

# FINAN SIELL

RAPPORT 2016

## POST

Andel av konsernets inntekter

**37 %**



## LOGISTIKK

Andel av konsernets inntekter

**63 %**



# Innhold: Finansiell årsrapport

---

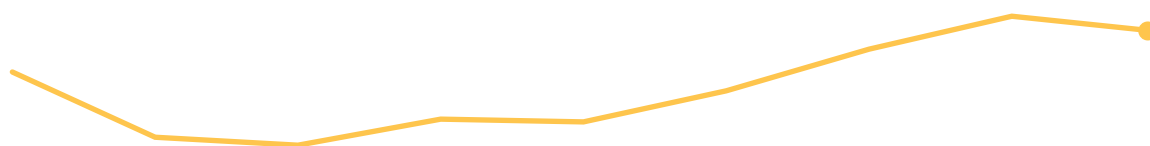
|                                              |      |     |
|----------------------------------------------|------|-----|
| ■ Finansielle nøkkeltall                     | side | 3   |
| ■ Dette er Posten og Bring                   | side | 5   |
| ■ Konsernstruktur                            | side | 7   |
| ■ Eierstyring og selskapsledelse             | side | 9   |
| ■ Viktige hendelser                          | side | 18  |
| ■ Konsernsjefen har ordet                    | side | 22  |
| ■ Styrets årsberetning                       | side | 25  |
| ■ Regnskap og noter for Posten Norge konsern | side | 38  |
| ■ Regnskap og noter for Posten Norge AS      | side | 127 |
| ■ Alternative resultatmål                    | side | 191 |
| ■ Styrets erklæring                          | side | 194 |
| ■ Revisjonsberetning                         | side | 195 |

## Finansielle nøkkeltall

### Driftsinntekter,

mill. kr

24 772



### Driftsinntekter, mill. kr

| 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 23 940 | 22 613 | 22 451 | 22 981 | 22 925 | 23 557 | 24 404 | 25 074 | 24 772 |

### Driftsresultat (før engangsposter), mill. kr

| 2008 | 2009 | 2010 | 2011  | 2012  | 2013  | 2014 | 2015 | 2016 |
|------|------|------|-------|-------|-------|------|------|------|
| 275  | 820  | 952  | 1 051 | 1 116 | 1 125 | 933  | 686  | 645  |

### Driftsmargin (før engangsposter), prosent

| 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1,1 % | 3,6 % | 4,2 % | 4,6 % | 4,9 % | 4,8 % | 3,8 % | 2,7 % | 2,6 % |

### Driftsresultat (EBIT), mill. kr

| 2008 | 2009 | 2010  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|
| -14  | 296  | 1 638 | 956  | 632  | 641  | 844  | 239  | 178  |

### Resultat før skatt, mill. kr

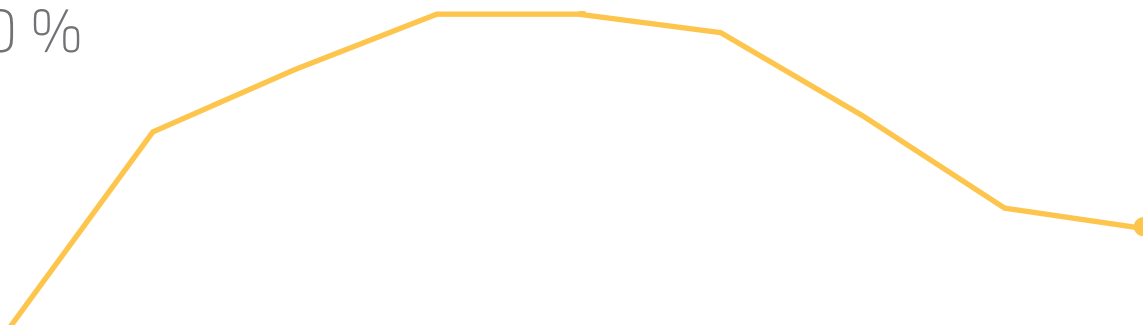
| 2008 | 2009 | 2010  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|
| -139 | 70   | 1 499 | 800  | 547  | 619  | 720  | 151  | 230  |

## Finansielle nøkkeltall

### Avkastning på investert kapital

(ROIC), prosent

9,0 %



### Avkastning på investert kapital (ROIC), prosent

| 2008  | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015  | 2016  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 4,8 % | 13,2 % | 15,9 % | 18,3 % | 18,3 % | 17,5 % | 13,9 % | 9,9 % | 9,0 % |

### Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE), prosent

| 2008   | 2009  | 2010   | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   | 2016  |
|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -4,0 % | 0,5 % | 19,0 % | 6,8 % | 7,1 % | 8,7 % | 7,3 % | -1,0 % | 0,7 % |

### Egenkapitalandel, prosent

| 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 26,4 % | 25,8 % | 34,3 % | 35,9 % | 37,5 % | 38,8 % | 37,9 % | 36,8 % | 38,6 % |

### Gjeldsgrad

| 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 0,8  | 0,6  | 0,3  | 0,2  | 0,2  | 0,2  | 0,2  | 0,0  | 0,1  |

### Omsetning utenfor Norge, mill. kr

| 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 6 192 | 6 066 | 6 283 | 6 190 | 6 911 | 7 717 | 8 195 | 9 623 | 9 962 |

---

## Dette er Posten og Bring

Posten Norge AS er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk i Norden.

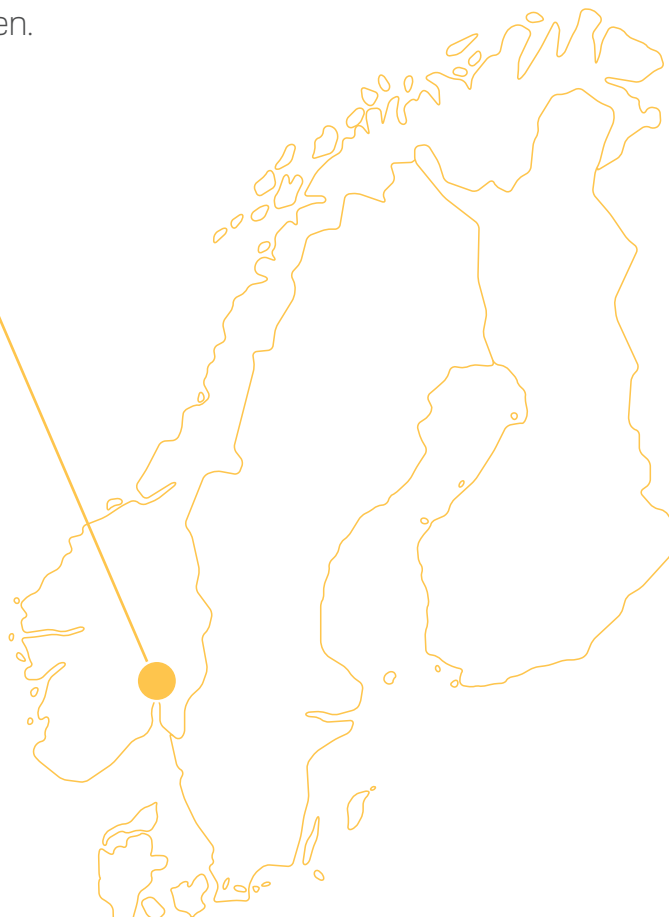


**Posten Norge:** Hovedkontor i Oslo, Posthuset.

**Til stede:** Norge, Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Hellas, Nederland, Storbritannia, Italia, Belgia, Kina, Tyskland, Russland, Slovakia og USA.



FAST ANSATTE I KONSERNET  
**16 992**



## Visjon

Posten Norge skal bli verdens mest fremtidsrettede post- og logistikkonsern.

## Forretningsidé

Posten utvikler og leverer helhetlige løsninger innen post, kommunikasjon og logistikk – med Norden som hjemmemarked.

## Utvikling fremover

Posten og Bring vil i 2017 oppdatere strategien for konsernet. Målet er å fokusere og kundeorientere virksomheten og styrke lønnsomheten.

## Verdier

Gjennom våre verdier gjenspeiler vi et konsern som er til å stole på i alle sammenhenger, og som vi er stolte av å arbeide i. Verdiene er med på å bygge vår felles kultur, og er en rettesnor for alle beslutninger. Etablerte samarbeidsformer mellom ledelse, ansatte, styrende organer, eier og myndigheter skal reflektere verdiene:

- Redelighet
- Respekt
- Samhandling
- Åpenhet
- Mot

## Hovedmål

Hovedmålene tar utgangspunkt i de krav og mål som er satt for virksomheten, og er:

- fornøyde kunder
- ledende markedsposisjoner
- lønnsom vekst og konkurransedyktig verdiutvikling
- attraktive arbeidsplasser og godt arbeidsmiljø

## Konsernstruktur

Posten Norge er organisert med fire divisjoner og fire konsernstaber. Konsernledelsen består av konsernsjefen og åtte konserndirektører.

## Våre merkevarer



Posten Norge AS møter markedet med to merkevarer. Posten for privatmarkedet og Bring for bedriftsmarkedet.

**Posten** står for distribusjon av post til privatkunder i hele Norge, og har ansvaret for postkontornettet.

**Bring** er en av de største leverandørene av post- og logistiktjenester i Norden.

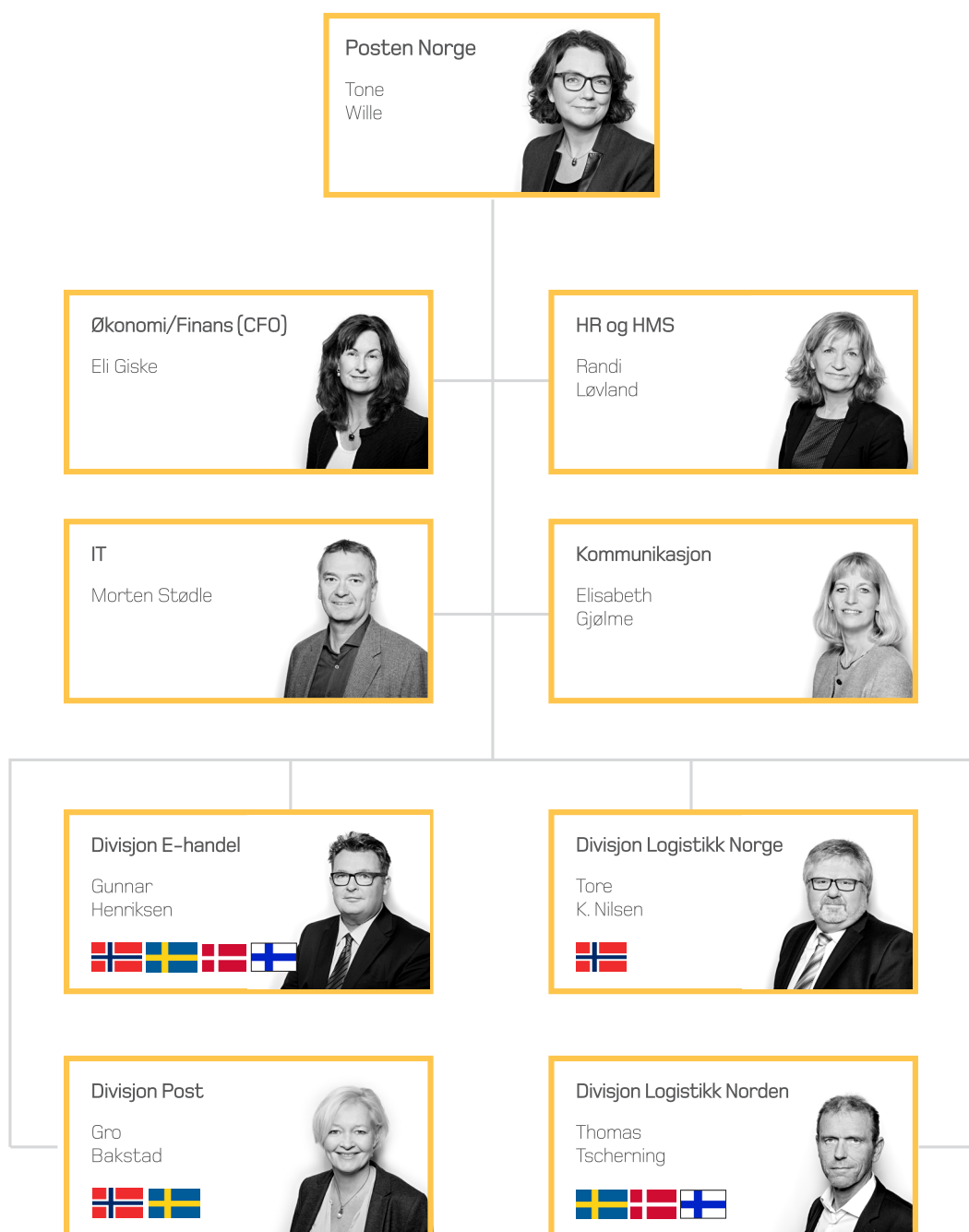


Bli enda bedre kjent med oss på **postennorge.no**

## Konsernstruktur

Posten Norge er organisert med fire divisjoner og fire konsernstaber. Konsernledelsen består av konsernsjefen og åtte konserndirektører.

Konsernledelsen behandler saker og tar beslutninger knyttet til konsernets strategi og utvikling, mål, resultatoppfølging, større investeringer, prisstrategier, saker av vesentlig betydning for omdømme, marked og kunder, samt saker av prinsipiell og strategisk karakter. Konserndirektørene leder divisjoner eller konsernstaber og rapporterer til konsernsjefen.



## Linjeansvar

De fire divisjonene er Post, Logistikk Norge, Logistikk Norden og E-handel. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier som understøtter konsernstrategien innenfor sine virksomhetsområder. Divisjonene er ansvarlige for å utvikle og levere tjenester med tilhørende service og kvalitet.

## Fagansvar

Konsernet har etablert konsernstaber med ansvar for ledelse, fellesfunksjoner, samt faglig utvikling innenfor HR, Kommunikasjon, Økonomi og Finans og IT. Konsernstabene utvikler og profesjonaliserer fagmiljøene i konsernet, er pådrivere og bidrar til å realisere forretningsstrategiene.

Stabene har en spesiell oppgave i å bidra til samhandling på tvers i konsernet og til å utvikle retningslinjer og beste praksis. Enkelte fagfunksjoner er sentralisert på konsernnivå og yter tjenester til divisjoner og forretningsområder.

## To segmenter

For finansiell rapportering har konsernet valgt å dele virksomheten i to segmenter, Post og Logistikk, som er i henhold til internasjonal regnskapsstandard (IFRS) og beste praksis. Segment Post består av divisjon Post, mens segment Logistikk består av to logistikkdirvisjoner og divisjon E-handel.

**Divisjon Post** har ansvar for de tradisjonelle posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester) og Bring Citymail i Sverige. I tillegg har divisjonen ansvar for å drive dialogtjenester og det digitale postsystemet; Digipost. Post omstiller og effektiviserer den tradisjonelle postvirksomheten, samt utvikler nye fysiske og digitale tjenester og infrastruktur.

**Divisjon Logistikk Norge** utvikler og leverer konsernets tilbud for logistikksegmentet i Norge. Divisjonen driver de nasjonale pakke- og godsterminalene og frakter post, pakker og gods. Divisjonen har et spesielt fokus på å realisere stordriftsfordeler i sitt nettverk, sikre effektiv samhandling med Post, Logistikk Norden og E-handel, samt utvikle integrerte løsninger for å møte kundenes behov. Fra 1. april 2017 integreres termovirksomheten med øvrige logistikknnettverk i Norge for å styrke lønnsomhet og konkurransekraft.

**Divisjon Logistikk Norden** har ansvar for konsernets logistikktilbud i Sverige, Danmark og Finland. Divisjonen har fokus på pakker, hjemlevering, gods og termo. E-handel er en viktig driver for vekst.

**Divisjon E-handel:** Divisjonen skal underbygge konsernets satsing på netthandel, utvikle kompetanse og nye kundetilpassede løsninger. Divisjonen ivaretar konsernets største kunder innenfor B2C-segmentet og har i tillegg ansvar for tjenester og konseptutvikling rettet mot alle e-handelskunder, samt Home Delivery. Divisjon E-handel har ingen egen produksjon, men har ansvar for å sikre velfungerende grensesnitt mot øvrige divisjoner som står for leveransene.

---

## Eierstyring og selskapsledelse

Styret i Posten Norge AS (Posten) avgir årlig en redegjørelse for etterlevelse av «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse» (NUES-anbefalingen).

I pkt. 1–15 nedenfor redegjøres det for hvordan NUES-anbefalingen er fulgt opp i Posten. Dette innbefatter at det både redegjøres for hvordan prinsippene er oppfylt, hva som eventuelt er grunnen til avvik, og hvordan Posten har innrettet seg der forholdene avviker fra anbefalingen. I redegjørelsen nedenfor følges NUES-anbefalingens systematikk.

Den norske stat er eneeier av selskapet. Som følge av dette avviker Postens eierstyring og selskapsledelse fra NUES-anbefalingens pkt. 4 om likebehandling av aksjeeiere, fra pkt. 5 om aksjenes frie omsettelighet, fra pkt. 6 om generalforsamling, fra pkt. 7 om valgkomité og fra pkt. 14 om selskapsovertakelse.

Fra 1. januar 2017 ligger ansvaret for å forvalte statens eierskap hos Nærings- og fiskeridepartementet.

Styret skal etter regnskapsloven § 3-3b også gi opplysninger om foretaksstyring. Under pkt. 16 gis en oversikt over hvor opplysningskravene som er angitt i regnskapsloven § 3-3b, er beskrevet.

### Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret legger vekt på å etablere og videreutvikle en høy standard for eierstyring og selskapsledelse, tilsvarende norske standarder for beste praksis, herunder NUES-anbefalingen, se [nues.no](http://nues.no).

Posten er et statlig heleid aksjeselskap. Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på og i henhold til norsk lov og den norske stats til enhver tid gjeldende eierpolitikk.

God eierstyring og selskapsledelse er en forutsetning for et lønnsomt og kraftfullt selskap. Styret i Posten mener at det er en klar sammenheng mellom god eierstyring og selskapsledelse og det å skape verdier for selskapets eier.

Posten er i kraft av sin virksomhet en betydelig samfunnsaktør, og har som leveringspliktig tilbyder etter postloven og konsesjon fra Samferdselsdepartementet et viktig samfunnsoppdrag: å sikre et landsdekkende formidlingstilbud av postsendinger til rimelig pris og til god kvalitet. Samfunnsoppdraget innebærer også et særlig ansvar for hvordan oppdraget utføres.

Konsernets felles verdigrunnlag danner et viktig premiss for konsernets virksomhet og styrets arbeid, både overfor medarbeidere og overfor konsernets omgivelser, som kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Konsernets felles verdier er redelighet, respekt, samhandling, åpenhet og mot. I tillegg til denne felles verdiplattformen er det utarbeidet etiske retningslinjer og ledelsesprinsipper.

Posten legger vekt på å ta ansvar for hvordan virksomheten påvirker mennesker, miljø og samfunn. Dette gjøres ved å redusere virksomhetens påvirkning på ytre miljø, og å utvikle konsernet som en attraktiv arbeidsplass med et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø. Det er styrets vurdering at Posten gjennom å ta samfunnsansvar bidrar til et godt omdømme og positiv verdiutvikling for konsernet. Konsernets holdninger til samfunnsansvar er beskrevet i Styrets årsberetning og i konsernets redegjørelse for bærekraft, jf. regnskapsloven § 3-3 c. Dokumentene er tilgjengelig på konsernets nettside, se [postennorge.no](http://postennorge.no).

Postens virksomhet er arbeidsintensiv. Samlet sysselsetter konsernet omlag 17 000 årsverk. Helse, Miljø og Sikkerhet (HMS) er derfor et hovedsatsningsområde innenfor konsernets arbeid med samfunnsansvar. Konsernets ambisjon er at ingen skal bli skadet eller syk som følge av å arbeide i eller for Posten og Bring. Det arbeides derfor også kontinuerlig og målrettet med forebyggende og helsefremmende programmer for å redusere sykefraværet, antall nye uføre og å unngå fraværsskader.

Konsernet har utarbeidet etiske retningslinjer som inngår i Konsernets integritetsprogram. Integritetsprogrammet har til formål å øke bevisstheten og kunnskapen knyttet til hvordan etiske dilemmaer skal håndteres. Dette skal bidra til å sikre at hensynet til blant annet menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidstakerforhold, HMS, likebehandling og miljømessige forhold ivaretas i konsernet. Konsernets integritetsarbeid er nærmere beskrevet i bærekraftrapporten.

## Pkt. 2 Virksomhet

Postens samfunnsoppdrag er å sikre et landsdekkende formidlingstilbud av postsendinger i Norge til rimelig pris og til god kvalitet. Samfunnsoppdraget er beskrevet i postloven og Postens konsesjon, gitt av Samferdselsdepartementet. Någjeldende konsesjon gjelder fra 1. januar 2016 og til den avløses av avtaler eller vedtak om leveringspliktige tjenester i henhold til postloven § 6.

Konsernet driver på forretningsmessig grunnlag post- og logistikkvirksomhet, samt annen virksomhet som står i direkte sammenheng med dette.

Alle disse forhold fremgår av Postens vedtekter § 3. Vedtektene finnes i sin helhet på [postennorge.no](http://postennorge.no).

Samtidig som Posten skal oppfylle tjenestekravene i samfunnsoppdraget, skal konsernet drive lønnsomt på forretningsmessige vilkår, oppfylle eiers avkastningskrav og tilpasse virksomheten til de strukturendringene som skjer i markedet. Dette betyr også at pålagte ikke lønnsomme tjenester i samfunnsoppdraget skal kompenseres økonomisk av oppdragsgiver.

Innenfor disse rammene har Posten de siste ti-årene utviklet seg til et industrikonsern som opererer innenfor virksomhetsområdene post og logistikk, med Norden som hjemmemarked. Markedene konsernet opererer i er preget av sterk konkurranse og kraftige teknologiske og strukturelle endringer. Endringene stiller Posten overfor betydelige utfordringer både når det gjelder tilpasning til nye kundebehov, konkurranseevne, markedsposisjon og lønnsomhet.

Styret fastsetter mål og strategier, både på konsernnivå og for hvert segment, som støtter opp om konsernets mål, knyttet til post- og logistikkvirksomheten. Mål og strategier besluttet basert på jevnlig vurderinger og prosesser som skal sikre at konsernet til enhver tid har en godt forankret og operasjonell strategi.

## Følgende bærende prinsipper ligger til grunn for utviklingen av konsernet:

- Posten skal utvikle sterke, lønnsomme og bærekraftige markedsposisjoner innen de områder hvor konsernet driver virksomhet.
- Posten skal sikre tilfredsstillende avkastning på alle investeringer og konkurransedyktig verdiutvikling over tid.
- Posten skal utføre samfunnsoppdraget i henhold til vedtatte krav.
- Postens virksomhet skal være kundeorientert, effektivt betjene kundenes behov og være tilgjengelig der hvor kunden er.
- Posten skal ha en balansert virksomhetsportefølje som styrker evnen til å betjene kundenes behov.
- Posten skal være en tiltrodd tredjepart overfor kundene.
- Posten skal sikre en enhetlig bedriftskultur basert på et felles verdigrunnlag, som også gir rom for mangfold.

- Posten skal arbeide for å hente ut kostnadsfordeler gjennom effektivisering, samordning av verdikjeder, industrialisering og kontinuerlig forbedring av prosesser samt transparent og integrert virksomhetsstyring.
- Posten skal ta miljølederskap og arbeide aktivt for å redusere virksomhetens påvirkning på det ytre miljø.
- Posten skal utvikle gode og attraktive arbeidsplasser.

Kontinuerlig forbedring er en viktig fellesnevner for utviklingen av konsernet. Dette innebærer kontinuerlig arbeid med produkt- og tjenesteporteføljer, strukturer, prosesser og systemer for å øke den totale kunde-verdien og redusere ressursbruk.

## Pkt. 3 Selskapskapital og utbytte

### Egenkapital

Konsernets egenkapital var pr 31.12.2016 på MNOK 5 912, hvilket gir en egenkapitalandel på 38,6 % av konsernets samlede eiendeler. Dette nivået anses som tilfredsstillende med tanke på konsernets behov for soliditet til å gjennomføre selskapets mål og strategier innenfor en akseptabel risikoprofil.

### Utbytte

Postens generalforsamling er ikke bundet av styrets forslag om utdeling av utbytte, jf. aksjeloven § 20-4 (4), og selskapet er dermed underlagt den til enhver tid gjeldende statlige utbytte-politikk. Statens utbyttepolitikk er at 50 prosent av konsernoverskuddet etter skatt kan tas ut som utbytte. Før det årlige utbyttet fastsettes, skal det foretas en selvstendig vurdering av konsernets egenkapital og likviditet for å sikre et forsvarlig nivå ut fra risikoen ved og omfanget av konsernets virksomhet.

## Pkt. 4 Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående parter

Posten har kun én aksjeklasse. Alle aksjene eies av den norske stat.

Posten og staten har jevnlig eierskapsmøter. Det følger dessuten av vedtektene at Posten har plikt til å forelegge for eier alle saker som antas å være av vesentlig samfunnsmessig eller prinsipiell betydning.

På dette punktet avviker Posten fra NUES-anbefalingen. På grunn av det statlige eierskapet anses NUES-anbefalingen om ulike aksjeklasser og emisjoner ikke relevant for Posten.

Når det gjelder transaksjoner med nærstående parter, redegjøres det for dette i årsrapporten, se note 24.

## Pkt. 5 Fri omsettelighet

Alle aksjene eies av den norske stat. Posten Norge AS skal ifølge vedtektene § 3 være et heleid statlig aksjeselskap.

På dette punktet avviker Posten fra NUES-anbefalingen. På grunn av det statlige eierskapet anser styret dette punktet i NUES-anbefalingen som ikke relevant for Posten.

## Pkt. 6 Generalforsamling

Den norske stat ved Næringsministeren er selskapets generalforsamling.

I henhold til selskapets vedtekter skal ordinær generalforsamling holdes hvert år, innen utgangen av juni måned.

På dette punktet avviker Posten fra NUES-anbefalingen, fordi det følger av aksjeloven § 20-5 (1) at Nærings- og fiskeridepartementet står for innkallingen til både ordinær og ekstraordinær generalforsamling og bestemmer innkallingsmåten.

Styret, konsernsjef, selskapets revisor og Riksrevisjonen innkalles til generalforsamlingen.

Den ordinære generalforsamlingsprotokollen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

## Pkt. 7 Valgkomité

Den norske stat er eneste aksjonær, og selskapet har derfor ikke valgkomité. Styret velges av generalforsamlingen i henhold til aksjeloven § 20-4 (1). På dette punktet avviker Posten fra NUES-anbefalingen.

Fire styremedlemmer velges av og blant konsernets ansatte i Norge. Det er etablert konsernordning for valg av ansattrepresentanter til styret i Posten. Dette innebærer at alle ansatte i den norske delen av konsernet er valgbare og har stemmerett.

## Pkt. 8 Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

### Bedriftsforsamling

Posten er underlagt aksjelovens hovedregel om at det skal velges en bedriftsforsamling når selskapet har mer enn 200 ansatte. Det er imidlertid i henhold til aksjeloven § 6-35 inngått avtale mellom de ansatte og selskapet om at det ikke skal være bedriftsforsamling i Posten. Den samme avtalen gir rett til utvidet styrerepresentasjon for de ansatte, fra tre til fire representanter.

### Styrets sammensetning

Styret skal i henhold til vedtektene bestå av mellom syv og ti medlemmer. Inntil seks av disse velges av generalforsamlingen. Som eneste aksjonær utpeker og velger staten alle de aksjonærvalgte styremedlemmene. For tiden er det seks aksjonærvalgte styremedlemmer. Det er ikke varamedlemmer for aksjonærens representanter i styret.

I kraft av avtale er de ansatte gitt rett til å velge inntil fire medlemmer til styret.

Valgperioden for styremedlemmer begrenses oppad til to år av gangen. Kontinuitet i styringen av selskapet sikres ved at bare halvparten av styrets aksjonærvalgte medlemmer står på valg samtidig.

Styremedlemmenes bakgrunn er beskrevet i årsrapporten og på konsernets nettside.

Styret har i 2016 bestått av fem menn og fem kvinner. Det har i løpet av 2016 vært skifte av ett ansattvalgt styremedlem. Både for gruppen aksjonærvalgte og for gruppen ansattvalgte har begge kjønn gjennom hele året vært representert med 50 %.

## **Styrets uavhengighet**

Styret vurderer fortløpende styremedlemmenes uavhengighet. Alle de aksjonærvalgte representantene anses pr. 31. desember 2016 som «uavhengige» styremedlemmer, idet de ikke anses å ha forretningsmessige, familiære eller andre relasjoner som kan antas å kunne påvirke deres vurderinger eller beslutninger som styremedlemmer i Posten.

## **Pkt. 9 Styrets arbeid**

### **Styrets oppgaver**

Styret i Posten er ansvarlig for den overordnede forvaltningen av Posten-konsernet og for å føre tilsyn med konsernets aktiviteter generelt.

Dette overordnede ansvaret kommer detaljert til uttrykk i styrets vedtatte styreinstruks og i styrets plan for sitt arbeid. Begge disse dokumentene revideres årlig.

Styrets instruks til konsernsjefen er inntatt som del av styreinstruksen.

Samlet klargjør disse dokumentene styrets og konsernsjefens oppgaver og ansvar, herunder hvilke saker som skal, kan og bør styrebehandles. Dette innbefatter også konsernsjefens fullmaktsgrenser. Saker som jevnlig står på styrets agenda er utarbeidelse og gjennomføring av konsernets strategier, behandling og godkjenning av kvartals- og årsrapporter, månedlig resultatrapportering, HMS-temaer, investeringer og oppfølging av disse, vurdering av konsernets risiki og intern kontroll, samt personal- og organisasjonsmessige forhold.

Styrets ansvar for gjennomgang og rapportering av risikostyring og intern kontroll er nærmere beskrevet under punkt 10.

Styrets arbeid og dets møter ledes av styrets leder og baseres på saksfremlegg fra konsernsjefen. Selskapet legger vekt på at saksfremleggene utgjør et godt og tilfredsstillende behandlingsgrunnlag. Styret har valgt en nestleder som fungerer som møteleder dersom styreleder ikke kan eller bør lede styrets arbeid i konkrete saker.

Styret hadde elleve styremøter i 2016, hvorav fire av møtene var ekstraordinære.

Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse. Styret blir også evaluert av selskapets eier.

### **Styrets revisjonsutvalg**

Styret har etablert et revisjonsutvalg som består av to styremedlemmer. Revisjonsutvalget møtes minimum fem ganger i året. Revisjonsutvalget skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for finansiell rapportering, risikostyring, intern kontroll samt ekstern revisjon. Utvalgets hovedoppgaver er å forberede styrets oppfølging av regnskapsrapporteringsprosesser (inkludert løpende kontakt med selskapets eksterne revisor om revisjonen av årsregnskapet), overvåke systemene for intern kontroll og risikostyring, og å overvåke ekstern revisors arbeid og uavhengighet.

Revisjonsutvalget hadde seks møter i 2016.

Ekstern revisor deltar under alle relevante agendapunkter på møtene i revisjonsutvalget.

## Styrets kompensasjonsutvalg

Det er etablert et kompensasjonsutvalg som består av tre styremedlemmer og ledes av styreleder. Kompensasjonsutvalget møtes jevnlig gjennom året. Utvalget forbereder og anbefaler forslag til styret knyttet til kompensasjon til konsernsjef. For øvrig bidrar utvalget til en grundig og uavhengig behandling av kompensasjonsspørsmål til ledende ansatte.

Kompensasjonsutvalget hadde fem møter i 2016.

## Pkt. 10 Risikostyring og intern kontroll

Styret vektlegger at konsernet har et godt og effektivt kontrollmiljø i tillegg til gode kontrollprosesser. Styret har en aktiv rolle i arbeidet med risikostyring og internkontroll i konsernet. Dette arbeidet er forankret i selskapets vedtekter, styreinstruksen og øvrig intern styrende dokumentasjon, samt gjennom generelle lovbestemmelser og klare anbefalinger basert på beste praksis.

Konsernets styrende dokumentasjon fastsetter hvordan ledelse og styring i konsernet skal utøves. Dokumentene stiller konsernfelles krav til atferd innen viktige områder og prosesser, herunder hvordan konsernet skal sikre etisk adferd og ivaretagelse av samfunnsansvar.

Risikostyring og intern kontroll er avhengig av mennesker. Ledere på alle nivåer er ansvarlige for å sikre at risikostyring og god intern kontroll er etablert innenfor deres egne områder, at disse innehar ønsket effekt og at de er operasjonalisert på formålstjenlig måte. Styret påser at risikostyring og intern kontroll er integrert i konsernets kjerne- og støtteprosesser og følger opp dette jevnlig.

Det gjennomføres årlig en samlet vurdering av konsernets risiko. Risikoanalysen tar utgangspunkt i konsernets strategier, forretningsplaner og målsetninger. Prosessen er basert på COSOs rammeverk for risikostyring. Hensikten er å kartlegge risiki av strategisk, finansiell, operasjonell og omdømmemesig karakter. Resultatene fra denne prosessen konsolideres til en vurdering av de overordnede risiki som konsernet er eksponert for. Konsernet gjør også en årlig vurdering av risikovilje og risikoevne som beskrives i konsernets risikoanalyse. Risikohåndteringen i konsernet skjer dels gjennom den operative ledelsen, dels gjennom preventive tiltak fra sentrale kontrollfunksjoner og dels gjennom uavhengig eksternt tilsyn. Den årlige risikovurderingen følges opp med tiltak for å redusere sannsynligheten for og konsekvensen av de enkelte risikofaktorer og unngå hendelser som kan være negative for konsernets drift og omdømme.

Konsernet har i tillegg en prosess for intern kontroll som skal bidra til å sikre at det er tilstrekkelig og effektiv intern kontroll på utvalgte risikoområder. Det gjennomføres årlig internkontroll gjennomganger på prioriterte områder. Gjennomgangene resulterer i forslag til konkrete tiltak for å forbedre den interne kontrollen. Implementering av foreslåtte tiltak er et linjeansvar.

Postens konsernregnskap avlegges etter gjeldende IFRS-regelverk. Konsernets regnskapsrapporteringsprosess er beskrevet i konsernets styrende dokumentasjon, som inneholder rutiner og regler for måneds-, kvartals- og årsoppgjørsmelding. Konsernets regnskapsprinsipper er nærmere beskrevet i konsernets regnskapsmanual. Rapportering og konsolidering av finansiell regnskapsinformasjon foretas i et felles rapporteringssystem. Konsernet benytter en felles konsernkontoplan, og konsernregnskapsavdelingen benytter både innebygde systemkontroller og manuelle kontroller for å sikre fullstendig og konsistent regnskapsinformasjon. Konsolidering av regnskapsinformasjon skjer på flere nivåer i konsernet. Datterselskapene har ansvar for at eget konsern-/selskapsregnskap rapporteres i henhold til konsernets prinsipper og rutiner.

Konsernet har etablert en rådgivende investeringskomité som behandler alle saker som innebærer investeringer og salg i henhold til nærmere angitte fullmaktsgrenser.

En felles etisk standard gjelder for alle konsernets medarbeidere. Det arbeides kontinuerlig med å gjøre denne kjent. Denne standarden inngår i konsernets integritetsprogram som skal bidra til å sikre en høy og god etisk standard innenfor antikorrupsjon, konkurranseadferd, sosial dumping og håndtering av informasjon. Konsernets leverandører og samarbeidspartnere må signere konsernets «Etiske standard for leverandører» ved kontraktsinngåelse, og på denne måten forplikte seg til å etterleve den samme etiske standarden. I tillegg til dette arbeides det målrettet med risikovurdering av leverandører og gjennomføring av kontroller/revisjoner.

Åpenhet er en av konsernets kjerneverdier og er et vesentlig element i selskapets generelle risikostyring og intern kontroll. Åpenhet er særlig viktig slik at avvik kan forhindres og korrigeres. Alle medarbeidere og samarbeidspartnere oppfordres derfor til så raskt som mulig å si fra/varsle om kritikkverdige og/eller ulovlige forhold. Dette er en del av den enkeltes ansvar.

Det er etablert en varslingsordning som skal sikre betryggende mottak og oppfølging av varsler. Varslingsordningen følger opp at den som varsler ikke blir møtt med negative reaksjoner eller sanksjoner. Styrets revisjonsutvalg gjennomgår rapport fra konsernets varslingsordning hvert halvår.

## **Pkt. 11 Godtgjørelse til styret**

Styremedlemmenes honorar fastsettes av generalforsamlingen hvert år. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene har pensjonsordning eller avtale om etterlønn fra selskapet. Spesifikasjon av godtgjørelsen til styremedlemmene for 2016 fremkommer av note 2 til årsregnskapet.

## **Pkt. 12 Godtgjørelse til ledende ansatte**

Styret har utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte. Erklæringen er utarbeidet i henhold til vedtektenes § 8 og bygger på prinsippene i regjeringens retningslinjer for statlig eierskap om dette temaet. Erklæringen har to hoveddeler. Del I omhandler lederlønnspolitikken som har vært ført det foregående regnskapsåret, mens del II inneholder retningslinjer for fastsettelse av lederlønn for det kommende regnskapsåret.

Erklæringen blir behandlet på ordinær generalforsamling.

Styret anser incentivordninger som et viktig bidrag til at ledelsen fokuserer på å øke verdiskapningen i selskapet i tråd med eiernes interesser. Det er på denne bakgrunn fastsatt retningslinjer for bonusordninger for ledende ansatte i konsernet. Utbetalinger under ordningene dekkes over selskapets drift.

Opplysninger om samlet godtgjørelse, samt styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er inntatt i note 2 til årsregnskapet.

## Pkt. 13 Informasjon og kommunikasjon

Konsernet følger en åpen og offensiv kommunikasjonsstrategi for å støtte konsernets forretningsstrategier, mål og verdier. God kommunikasjon skal bidra til et godt omdømme, sterke merkevarer, tilfredse kunder og stolte medarbeidere. Det er etablert retningslinjer som skal sikre at Posten opptrer profesjonelt og enhetlig i sin kommunikasjon.

Finansiell informasjon rapporteres kvartalsvis til nærmere fastsatte tidspunkter som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside i henhold til Oslo Børs' informasjonskrav.

Resultatrapporteringen gjøres tilgjengelig på [postennorge.no](http://postennorge.no) på norsk og engelsk.

Styret vektlegger en god kommunikasjon med selskapets eier også utenfor generalforsamlingen. Det vises til pkt. 4 for en nærmere redegjørelse av denne kommunikasjonen.

## Pkt. 14 Selskapsovertakelse

På dette punktet avviker Posten fra NUES-anbefalingen. Av Postens vedtekter fremgår at selskapet skal være et heleid statlig aksjeselskap, og styret anser derfor ikke dette punktet i NUES-anbefalingen som relevant.

## Pkt. 15 Revisor

Posten har en uavhengig ekstern revisor valgt av generalforsamlingen etter innstilling fra styret.

Revisor deltar på styremøter som behandler årsregnskapet for å bedre styrets beslutningsgrunnlag. I samme eller i særskilt møte redegjør revisor for revisjonen, sitt syn på konsernets regnskapsprinsipper, risikoområder, interne kontrollrutiner og konsernets regnskapsførsel. Redegjørelsen oppsummeres i et årlig nummerert brev til styret.

Det følger av konsernets policy at revisor kan benyttes til naturlige revisjonsrelaterte oppgaver, i tillegg til lovbestemt revisjon. Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse.

## Pkt. 16 Krav etter regnskapsloven § 3-3b

Styret skal etter regnskapsloven § 3-3b gi opplysninger om foretaksstyring. Nedenfor følger en oversikt over hvor i redegjørelsen ovenfor disse opplysningene fremgår:

1. «en angivelse av anbefalinger og regelverk om foretaksstyring som foretaket er omfattet av eller for øvrig velger å følge,»

Se redegjørelsens pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.

2. «opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1 er offentlig tilgjengelige»

Se redegjørelsens pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.

3. «en begrunnelse for eventuelle avvik fra anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1»

Det er fem avvik fra anbefalingen som er nærmere beskrevet i pkt. 4 Likebehandling av aksjeeiere, pkt. 5 Aksjeeiernes frie omsettelighet, pkt. 6 Generalforsamling, pkt. 7 om valgkomité og pkt. 14, Selskapsovertakelse.

4. «en beskrivelse av hovedelementene i foretakets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregn-

skap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen»

Se redegjørelsens pkt. 10 Risikostyring og internkontroll.

5. «vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5»

Se redegjørelsens pkt. 6 Generalforsamling.

6. «sammensetning til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instruks og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid»

Se redegjørelsens pkt. 8 Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet og pkt. 9 Styrets arbeid.

7. «vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer»

Se redegjørelsens pkt. 8 Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet.

8. «vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis»

Posten har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret anledning til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis. Se for øvrig også redegjørelsens pkt. 3 Selskapskapital og utbytte og pkt. 4 Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående parter.

## Viktige hendelser



Posten og Bring var offisiell leverandør av post- og logistikkjenester til ungdoms-OL på Lillehammer.

### 1. kvartal

- Statoil fornyer avtalen med Bring om transport- og spedisjonstjenester over hele Norge og internasjonalt.
- I Sverige inngår Bring Citymail samarbeid med NTM Distribution og samdistribuerer post og pakker med morgenavisene.
- Posten og Bring styrker sitt nordiske og internasjonale tilbud av distribusjon og utlevering av pakker gjennom avtaler med DHL og Posti.
- Posten Norge inngår 845 nye avtaler om Post i Butikk. De fleste fortsetter der de er, men noen steder får nye drivere.
- Som det første postselskapet i verden tar Posten Norge i bruk såkalt RFID-teknologi for sporing av pakker som sendes sammen med vanlige brev. Dermed kan netthandelskunder følge varene helt fra de er kjøpt til de er fremme i postkassen.
- Posten og Bring er offisiell leverandør av post- og logistikkjenester til ungdoms-OL på Lillehammer.
- Posten går over til postomdeling fem dager i uken. Siste lørdag med fast omdeling av post er 27. februar.
- Et postfly fra West Atlantic, som opererte for Posten Norge, styrter på vei fra Oslo til Tromsø. To piloter omkom.



Posten endte helt oppe på fjerdeplass på omdømmemålingen «RepTrack» – en solid forbedring fra fjorårets 20. plass.

## 2. kvartal

- Elkjøp velger Bring som nordisk leverandør av post og logistiktjenester.
- Posten Norge klatrer 52 plasser på Norsk Kundebarometers måling av kundetilfredshet, og går fra 113. plass i 2015 til 61. plass i 2016.
- Bring Dialog og Netlife Research satser sammen – med Posten Norge som største eier.
- Posten Norge kjøper Espeland Transport i Alvdal. Dette kompletterer logistikkvirksomheten og styrker Brings posisjon i Hedmark.
- I omdømmemålingen «RepTrack» kommer Posten Norge på 4.plass – en solid forbedring fra 20. plass året før. Posten går desidert mest frem av samtlige virksomheter som inngår i målingen dette året.
- Regjeringen fremlegger Stortingsmelding om «Postsektoren i endring» og åpner for å slå sammen A- og B-post til én adressert brevstrøm med to dagers fremsendingstid.
- Posten Norge samler post- og pakkeproduksjonen og åpner ny terminal i Mo i Rana.



Første spadetak på Posten og Brings logistiksenter i Sandnes. Fra venstre: Martin Mæland (formann i Risa), Arne Skrettingland (anleggsleder i Risa), Siri Tansø (distriktssjef i Posten Norge) og Jan Magne Fotland (byggleder i Prosjektil).

### 3. kvartal

- Både Posten og Bring er inne blant topp 15 i den store omdømmemålingen til Ipsos. Posten er på 14. plass (av 100) og rykker opp hele åtte plasser, fra 22. plass i fjor. Bring er med i målingen for første gang, og inntar 13. plass.
- Posten Norge vinner to gull i Farmand-konkurransen, i kategoriene "ikke-børsnoterte selskaper" og "beste internettpublisering". Konsernet er dermed den mestvinnende bedriften i Farmandkåringen gjennom tidene.
- Posten Norge starter byggingen av nytt logistiksenter i Sandnes.
- Posten Norge kjøper tomt på Kokstad i Bergen. Her planlegger konsernet å bygge et felles post- og logistiksenter som blir det største i regionen.
- Deler av virksomheten i Bring Freight Forwarding (tidl. Bring Cargo Inrikes) i Sverige avvikles.



Etter nærmere 11 år som konsernsjef i Posten Norge, sluttet Dag Mejdell i oktober.

#### 4. kvartal

- Black Friday gir pakkerekord for Posten og Bring. På terminalene i Norge jobbet det over 100 flere medarbeidere enn vanlig. Tre ganger flere vogntog enn normalt kom til Postens godssenter i Oslo, og det passerte cirka 200.000 pakker i løpet av døgnet.
- Aldri før har nordmenn sendt så mange julepakker. Posten og Bring distribuerer 3.7 millioner pakker denne julemåned.
- Digipost passerer 1,34 millioner brukere i 2016. De aller fleste nordmenn velger Postens løsningen når de registrerer seg for en sikker digital postkasse.
- Posten vinner ikke konkurransen om omdeling av aviser på lørdager i desentrale strøk og avvikler lørdagsomdeling av aviser fra november.
- Medarbeiderne i Posten og Bring stortrives i selskapet og er stolte av arbeidsplassen sin. 93 prosent av konsernets ansatte svarte på organisasjonsundersøkelsen. Total tilfredshet har gått frem gjennom mange år og steg med ytterligere ett poeng fra 80 i 2015 til 81 i 2016.
- Stortinget behandler meldingen om «Postsektoren i endring».
- Posten Norge overføres til Næringsdepartementet fra 2017. Samferdselsdepartementet vil fortsatt ivareta regulatoriske spørsmål.
- Posten er stolt sponsor av håndballjentene som vant gull i EM 2016.
- Bring kjøper 250 lastebiler, som ruller ut på norske veier i løpet av 2017. Dette er biler med Euro 6-motorer.
- Bring bestiller Nordens første store el-varebiler. De elektriske bilene skal frakte varer til bedrifter i Oslo sentrum utslippsfritt.
- Dag Mejdell slutter etter nesten 11 år som konsernsjef i Posten Norge.
- Tone Wille tiltrer som ny konsernsjef. Hun har arbeidet ti år i Posten, hvorav de siste fem årene som konserndirektør/CFO med ansvar for økonomi, finans, strategi og IT i Posten Norge.
- Eli Giske ansettes som CFO i Posten Norge.



## Et enklere liv

Posten Norge har alltid vært relevant og til å stole på. Derfor må konsernet endre seg.

**Det året Tone Wille** overtok som konsernsjef, vil for ettertiden huskes som det året der postvolumene virkelig tok til å falle. Digitaliseringen av samfunnet er den velkjente årsaken til at folk velger å kommunisere på andre måter enn via brev i posten. Beregninger viser at ytterligere 95 prosent av dagens brevvolum kan digitaliseres. Det er lite en toppsjef i Posten Norge kan gjøre med det, annet enn å rigge konsernet for en ny tid.

– Vi har en unik tilstedeværelse, erfaring og kompetanse. I 370 år har Posten Norge vært viktig for kommunikasjon og handel mellom mennesker. Disse styrkene tar vi med oss i det som venter oss i en digital tid, sier Tone Wille.

“

Det er ingen som liker å feile, men vi må våge mer.

**Det er ikke** så rent lite, skal vi tro den forholdsvis nytiltrådte konsernsjefen. De få månedene hun har sittet i stillingen, er i stor grad benyttet til å arbeide med en ny strategi for konsernet. I den pågående prosessen ser konsernledelsen på hva Posten Norge driver med i dag, hva selskapet skal drive med fremover, og hva som kan overlates til andre som kanskje gjør det bedre. Planene er ikke klare ennå, men Wille er klar på at det er endringer i vente.

**Endringene skal ha** et sylskarpt kundefokus. Hun antyder en enklere organisasjon som lettere kan teste ut nye tilbud, og raskere tilpasse seg et stadig mer omskiftelig marked. Det innebærer flere pilotversjoner av tjenester og takhøyde for å prøve og feile.

– **Det er ingen** som liker å feile, men vi må våge mer. Vi må skape fleksible løsninger som er tidsbesparende for mottakerne, og finne ut om det er betalingsvilje eller ikke for disse løsningene. Vi skal fortsatt være relevante for folk, sier Wille.

**I enda større** grad vil hun at tjenestene utvikles for å løse menneskers behov. Det er ikke den ene geniale ideen hun jakter på – det er mer en helhetlig vridning mot mottakerperspektivet. I det ligger en erkjennelse av at konsernet til nå nok har vært mer opptatt av avsenderen enn mottakeren.

– **Alt til sin tid.** Det har vært riktig å være opptatt av dem som betaler for tjenestene, og vi skal fortsatt ta vare på avsenderne. Samtidig ser vi at forbrukernes preferanser og mottakerstyring blir stadig viktigere. Vi må forstå hvilke ønsker og behov mottakerne har – og hva som gjør livet deres enklere, understreker Wille.

**Wille har helt** fra første dag signalisert at digitalisering blir enda viktigere for Posten Norge fremover. Som ledere i nesten alle andre store og små selskaper er hun opptatt av digital transformasjon. Posten Norge må henge med i utviklingen og utnytte ny teknologi.

**I sine første intervjuer** som ny konsernsjef omtalte hun digitalisering både som en trussel og som en mulighet for Posten. Nå ser hun mange muligheter. Selv har hun stor nytte av å samtale med roboten «Siri» i hverdagen. Et lite «Hei Siri!» og kvinnestemmen i iPhone er klar til tjeneste. Wille ser for seg at også Posten Norge kan ha nytte av liknende teknologi i fremtiden.

**Posten Norge har** allerede gode digitale løsninger, som sporing og digital rutebok. Det siste er et verktøy hvor postbudenes papirbaserte rutebok er erstattet med en iPhone med en egenutviklet app hvor all informasjon oppdateres fortløpende. Nylig er det også utviklet en ny app som erstatter postbudenes bruk av PDA-er til utlevering av pakker. Wille ønsker at organisasjonen skal skape enda flere løsninger.



Vi må forstå hvilke ønsker og behov mottakerne har – og hva som gjør livet deres enklere.

– Vi har mange gode tanker, men vi må styrke vår digitale gjennomføringskraft. Det er behov for større slagkraft for å skape nye tjenester som våre kunder opplever som nyttige, sier hun.

**Konsernet ønsker** også god dialog med relevante myndigheter om hvordan fremtidens posttilbud skal være og hvordan det skal finansieres. Ved nyttår fikk Posten Norge ny eier: Nærings- og fiskeridepartementet. Fortsatt skal Samferdselsdepartementet ivareta rollen som regulatør.

**Skiftet fører ikke** til store endringer for konsernet. Wille har møtt den nye eieren, næringsministeren, og blant annet fortalt om utfordringer og muligheter fremover. Utviklingen i postvolumene vil ikke snu, og beregninger viser at i 2019 vil hver husstand i Norge få i gjennomsnitt tre brev i uken.

– **Mitt inntrykk er** at de dramatiske endringene i postvirksomheten ikke er så godt kjent, men de danner et viktig bakteppe for hva som er en fornuftig leveringsplikt i fremtiden. Dynamikken i markedet skjer raskt, mens politiske prosesser tar tid. Vi kan ikke lenger vente i seks år på store beslutninger, slik det historisk har vært. Vi ønsker å være en viktig og relevant virksomhet i hundre år fremover, sier konsernsjefen.

**Det krever kontinuerlig** omstilling og at Posten har fleksibilitet til å endre seg. Strategien som legges i disse dager, vil ikke være hugget i sten. Det vil være en tilpasning til markedet. Endrer markedet seg, endrer strategien seg. I bunnen ligger både erfaring, kompetanse og tillit, i tillegg til Norges mest finmaskede utleveringsnettverk og moderne terminaler.

**Viktigst av alt** er dedikerte og engasjerte medarbeidere. Konsernet har lavt sykefravær og stolte medarbeidere som er vant til omstilling. Fremover kommer endringene hyppigere enn tidligere. Selv om konsernsjefen er opptatt av å gjennomføre endringer på en forsvarlig måte, varsler hun at det ikke blir like god tid som før. Og at konsernet kan bli stilt overfor overraskelser, tross gode forberedelser.

– **Da jeg startet** som konsernsjef, hadde jeg lang erfaring fra konsernet og arbeidslivet. Jeg snakket med mange mennesker som ga meg gode råd og formaninger før jeg begynte. Likevel var det en ganske stor overgang, men jeg har alltid likt utfordringer. Det må du nesten gjøre, hvis du skal jobbe i Posten Norge fremover, sier Tone Wille.



Vi kan ikke lenger vente i seks år på store beslutninger, slik det historisk har vært.



## Styrets årsberetning 2016

I 2016 ble postmarkedet i Norge åpnet for fri konkurranse. Posten har oppnådd et relativt godt resultat, til tross for at fallet i postvolumene har tiltatt, og at svak økonomisk vekst og aktivitetsnedgang i oljesektoren har påvirket logistikkmarkedet.

Posten Norges driftsinntekter i 2016 var 24 772 mill. kroner, som er 302 mill. kroner lavere enn i 2015. Resultat før skatt ble 230 mill. kroner i 2016, en forbedring på 79 mill. kroner fra året før.

Driftsresultatet ble 178 mill. kroner, 61 mill. kroner lavere enn i 2015. Justert resultat\* ble på 645 mill. kroner, en nedgang på 41 mill. kroner fra året før.

Digitaliseringen i samfunnet gjør at fallet i fysiske brevvolumer har akselerert. Svak økonomisk vekst, aktivitetsnedgang i oljesektoren og sterk priskonkurranse har ført til lønnsomhetsutfordringer

\* (EBITE; driftsresultat justert for andre inntekter og kostnader; inntekt fra tilknyttede selskaper og nedskrivninger)

i deler av logistikkvirksomheten. Innenriks godsvirksomhet i Sverige trakk resultatet ned, mens pakkevirksomheten i Sverige bidro positivt til resultatet i 2016. E-handelsvolumene viste en solid vekst på 15 prosent mot året før. Netthandelen fra utlandet økte mest.

Omsetningsfall innen logistikk og et stort omstillingsbehov i postvirksomheten setter et kraftig press på konsernets lønnsomhet fremover. Styret er opptatt av at det fortsatt jobbes med omstilling og kontinuerlig markedstilpasning for å styrke lønnsomheten.

Konsernet har igangsatt et strategiarbeid med blant annet en porteføljegjennomgang for å fokusere og kundeorientere virksomheten, samt styrke lønnsomheten. Logistikksegmentet har stort potensiale knyttet til økt e-handel som driver vekst innen pakker, gods og hjemlevering.

I Postsegmentet har adresserte brevvolume falt med 54 prosent siden år 2000, og nedgangen forventes å akselerere i årene fremover. Posten har møtt utviklingen offensivt. Store omstillinger og effektiviseringer har blitt implementert, men mulighetsrommet for ytterligere tilpasninger er meget begrenset uten endringer i tjenestetilbudet. Fremover vil Posten ha behov for økt fleksibilitet til å tilpasse tilbudet til etterspørselen, samtidig som staten må kompensere for merkostnadene ved samfunnsplågte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme, posttjenester.

Leveringskvaliteten har vært høy i 2016 og kundetilfredsheten er styrket. Det gode arbeidet med helse, miljø og sikkerhet er videreført og har bidratt til friske og stadig mer tilfredse medarbeidere. Omdømmet er styrket og konsernets fokus på samfunnsansvar har bidratt til en bærekraftig utvikling.

## Nye rammebetingelser

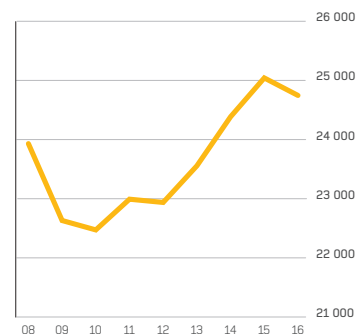
Stortinget behandlet i 2016 Stortingsmeldingen «Postsektoren i endring». Stortinget åpnet for at Posten kan legge om fra to til én adressert brevstrøm.

Forvaltningen av statens eierskap i Posten Norge AS ble fra 1.1.2017 overført fra Samferdselsdepartementet til Nærings- og fiskeridepartementet. Samferdselsdepartementet vil som sektormyndighet fortsatt ha en viktig relasjon til Posten gjennom sin forvaltning av postlovgivningen og ordningen med statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme.

### OMSETNING

i millioner kroner

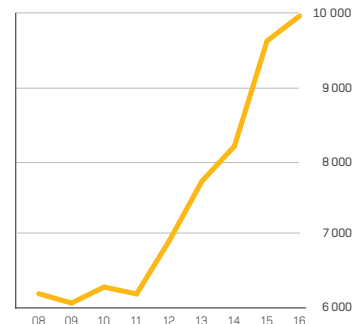
**24 772**



### Omsetning utenfor Norge

i millioner kroner

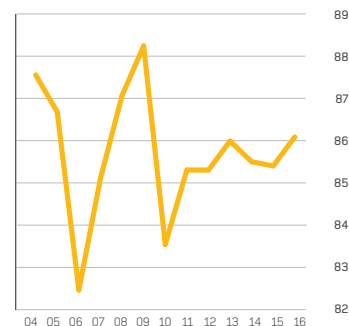
**9 962**



### KVALITET A-POST

i prosent

**86,1 %**



Oppnåelse av avkastningsmål fra eier forutsetter at det er betalingsvilje fra staten for de samfunnspålagte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme tjenestene.

## MARKEDSUTVIKLING

Postens virksomhet består av to segmenter: Post og Logistikk.

Av konsernets samlede driftsinntekter i 2016 på 24 777, utgjorde virksomheten utenfor Norge 9 962 mill. kroner, 339 mill. kroner (3,5 prosent) høyere enn året før. Omsetningen utenfor Norge utgjorde 40 prosent av konsernets samlede inntekter, mot 38 prosent i 2015.

### Logistikk største segment

Logistikk er konsernets største segment og sto for 63 prosent av inntektene i 2016 med en omsetning på 16 525 mill. kroner, 252 mill. kroner lavere enn 2015.

Vekstutfordringene er knyttet til den svake økonomiske utviklingen i Norge, utfordringene i oljesektoren, negativ volumutvikling for temperert gods i Norge og svak vekst for pakker innenlands. Pakkevirksomheten i Sverige hadde økt omsetning og volum, mens avviklet virksomhet utenfor Norge reduserer omsetningen. For privat netthandel fortsatte veksten også i 2016 og bidro til at konsernets samlede e-handelsvolumer hadde en vekst på 15 prosent.

Selskapet Espeland Transport AS ble kjøpt for å styrke godstilbudet i innlands-Norge.

### Postvolumene faller

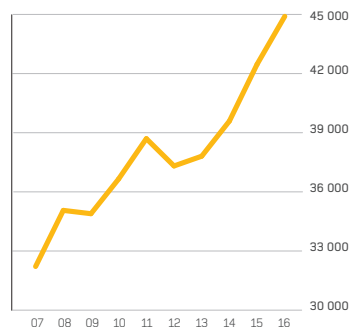
Inntekter i postsegmentet i 2016 ble 9 839 mill. kroner som er 230 mill. kroner lavere enn året før. Postsegmentet sto for 37 prosent av konsernets inntekter.

Digitaliseringen fører til et kraftig og tiltagende fall innen adressert brevolum. I 2016 falt det med 10,9 prosent i Norge. Bortfall av Postens tidligere enerett påvirket ikke volumnedgangen vesentlig. Utviklingen er drevet av digitaliseringen hos våre kunder, og størst var nedgangen fra bank og forsikring og det offentlige. Uadresserte sendinger hadde marginal volumreduksjon i 2016. I Sverige hadde Bring Citymail en volumvekst på 15,4 prosent i 2016.

#### PAKKEVOLUM

i millioner

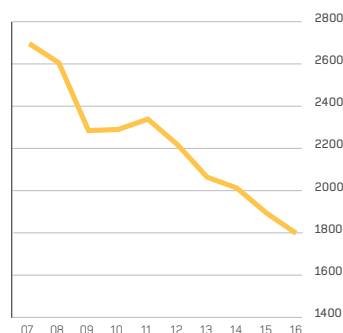
**44 967**



#### VOLUM BREVPOST

i millioner

**1 808**



## Flere bruker Digipost

Postens sikre digitale postkasse, Digipost, hadde kraftig vekst i 2016. Antall registrerte brukere økte til 1,34 millioner ved utgangen av året, fra 0,6 millioner året før. Samtidig har til sammen 4 900 virksomheter og 300 offentlige avsendere inngått avtale om å sende digital post. Det ble sendt vel 10 millioner digitale brev i 2016. Løsningen er videreutviklet med sikker digital signatur og fakturaløsning.

## Sterke nettverk

Posten er en betydelig samfunnsaktør i Norge og ivaretar et viktig samfunnsoppdrag gjennom et landsdekkende distribusjonsnett med høy kvalitet. Konsesjonskravet for A-post levert over natt er 85 prosent per kvartal. I 2016 ble 86,1 prosent av A-posten levert over natt. De øvrige konsesjonskravene til leveringskvalitet ble oppfylt med god margin.

Posten avviklet postomdeling på lørdager fra mars 2016. Samferdselsdepartementet opphevet Postens midlertidige leveringsplikt for distribusjon av aviser i abonnement på lørdager fra 1. november 2016.

Posten Norge har Norges mest finmaskede ekspedisjonsnett som ved utgangen av 2016 besto av om lag 3000 utleveringspunkter, hvorav 1318 post i butikk, 33 postkontor, 23 bedriftssentre og ca. 1500 landpostruter. I 2017 vil ytterligere 3 postkontor legges om til post i butikk.

Nye avtaler om Post i butikk ble inngått for 845 butikker i 2016, hvorav kun et mindre antall medførte flytting til ny butikk.

For å styrke tilbudet til netthandlere har Posten tatt i bruk RFID-teknologi for å spore småpakker som sendes i brevnettet. På den måten kan netthandelskundene følge varene helt frem til postkassen.

## Høy tillit og fornøyde kunder

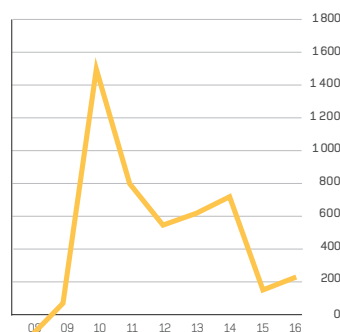
Posten har høy tillit i det norske samfunnet. Omdømmet er godt og ble ytterligere styrket i 2016. På RepTracks måling kom Posten på 4. plass og hadde størst fremgang av de målte virksomhetene. I følge Ipsos har det norske folk et stadig bedre inntrykk av merkevarene Posten og Bring. Bring kom på 13. plass og Posten på 14. plass blant de ca. 100 største norske virksomhetene som ble målt i 2016.

Kunderelasjonene er gode. I følge Norsk Kundebarometers måling i 2016 hadde Postens kunder størst fremgang på tilfredshet og lojalitet, blant de målte virksomhetene.

### RESULTAT FØR SKATT

i millioner kroner

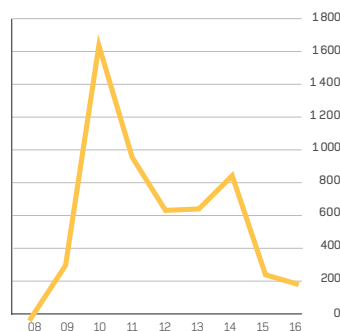
**230**



### DRIFTSRESULTAT (EBIT)

i millioner kroner

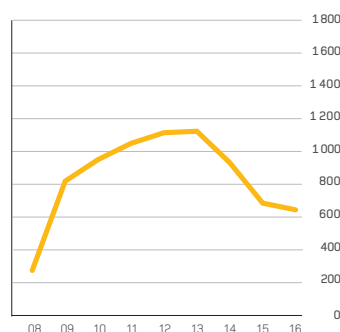
**178**



### DRIFTSRESULTAT FØR ENGANGSPOSTER

i millioner kroner

**645**



## LØNNSOMHET

### Resultatutvikling

Driftsresultatet i 2016 ble 178 mill. kroner, som er 61 mill. kroner svakere enn i 2015. Det ble bokført nedskrivninger på 313 mill. kroner og andre kostnader på 169 mill. kroner i 2016. Nedskrivningene var hovedsakelig knyttet til goodwill, og andre kostnader gjaldt hovedsakelig avsetninger for tap tilknyttet leiekontrakter, samt restruktureringskostnader. Justert resultat (EBITE) i 2016 ble 645 mill. kroner som er 41 mill. kroner, eller 6 prosent, lavere enn året før. Til tross for store omstillinger og kostnadsbesparende tiltak medførte den svake økonomiske veksten og aktivitetsnedgang i oljesektoren betydelig resultatsvekkelse for logistikksegmentet. I Sverige trakk innenriks godsvirksomhet resultatet ned, mens pakkevirksomheten bidro positivt.

### Lønnsomhetsutfordringer i Logistikk

Segment Logistikk hadde i 2016 et driftsresultat som ble negativt med 334 mill. kroner. Justert resultat (EBITE) ble 49 mill. kroner, som er 22 mill. kroner svakere enn i 2015. Pakke- og godsvolumene har økt, men konsernet møter sterkt prispress i markedet gjennom økt konkurranse. Det er iverksatt en rekke kostnadsreducerende tiltak for å bedre lønnsomheten. Avvikling av tidligere Ekdahls i Sverige vil bidra positivt på lønnsomheten i 2017.

Investering i nye logistikksentre vil bidra til mer kostnadseffektiv drift og forbedret lønnsomhet i logistikksegmentet. I 2016 åpnet nytt logistikksenter i Mosjøen og deler av det nye logistikksenteret på Alnabru i Oslo. Logistikksenteret i Oslo ferdigstilles i 2017, samtidig som nye logistikksentre åpnes i Trondheim og Narvik. I Sverige åpner Bring en fellesterminal i Mölnlycke i Göteborg for å styrke logistikktilbudet.

### God kostnadsutvikling i Post

Segment Post hadde i 2016 et driftsresultat på 724 mill. kroner. Justert resultat (EBITE) på 800 mill. kroner var 16 mill. kroner svakere enn året før. Styret er godt fornøyd med at det er gjennomført kostnadstiltak som har kompensert for mye av volumfallet.

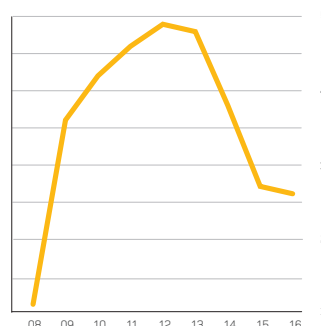
Det viktigste tiltaket var avvikling av lørdagsomdeling, men det har også vært arbeidet godt med løpende forbedringer og effektivisering av driften i hele verdikjeden.

Staten dekker merkostnadene Posten har ved å levere samfunnspålagte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme tjenester. I 2016 bevilget Stortinget 403 mill. kroner til dette formålet, inklusive 40 mill. kroner til lørdagsomdeling av aviser, som var 160 mill. kroner lavere enn forhåndsberegnet behov.

#### DRIFTSMARGIN FØR ENGANGSPOSTER

i prosent

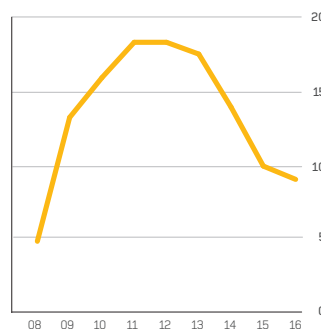
2,6 %



#### AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROIC\*)

i prosent

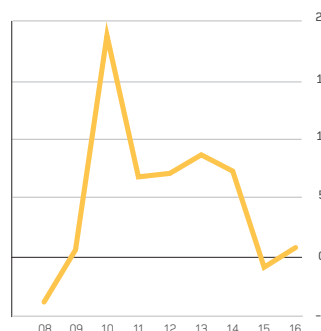
9,0 %



#### AVKASTNING EGENKAPITAL

etter skatt, i prosent

0,7 %



## Investeringer

Samlede investeringer, eksklusive oppkjøp, var 1 243 mill. kroner i 2016, mot 1 159 mill. kroner i 2015. De største investeringene var knyttet til nye logistikkentre i Oslo, Trondheim og Narvik.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter i 2016 ble 945 mill. kroner. Nedgangen fra 2016 på 268 mill. kroner skyldtes i hovedsak økt nedbetaling av driftsrelatert gjeld. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2016 ble -1 210 mill. kroner. Investeringene var i hovedsak knyttet til løpende driftsinvesteringer og nye logistikkentre. Det ble også investert i virksomhet ved kjøp av det digitale designbyrået Netlife Research og logistikkselskapet Espeland Transport. I 2015 inkluderte kontantstrøm fra investeringsaktiviteter vederlag fra salg av Postens aksjer i EVRY ASA med 1,7 mrd. kroner.

## Finansiell kapasitet

Konsernet hadde i 2016 netto finansinntekter på 52 mill. kroner, mot netto finanskostnader på 88 mill. kroner året før. Konsernets langsiktige likviditetsreserve per 31.12.2016 var 5,3 mrd. kroner, mot 6,4 mrd. kroner året før. Reserven besto av plasserte midler og tilgjengelige trekkfasiliteter. Konsernet legger vekt på finansiell fleksibilitet og evne til å utnytte muligheter i markedet.

Konsernets egenkapital er 5 912 mill. kroner. Konsernet har kapasitet til å gjennomføre strategisk viktige investeringer, og konsernets løfteevne er naturlig nok avhengig av fremtidig resultatutvikling. Posten videreførte i 2016 tiltak for å redusere finansiell risiko og øke den finansielle handlefriheten. Det er styrket fokus på kapitalstyring.

Kreditt- og motpartsrisiko på plassering av overskuddslikviditet anses som begrenset da ratingen til Postens motparter gjennomgående er høy.

## Låneklausuler

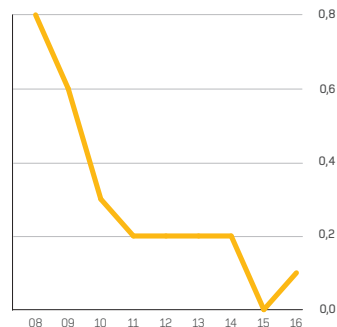
Enkelte av Postens låneavtaler inneholder klausuler som omfatter begrensninger i forhold til økonomiske nøkkeltall (se note 18 og 19).

## Risiko

Risikostyring og internkontroll er integrert i konsernets forretningsprosesser og står sentralt i Postens selskapsstyring. I utvikling av mål, strategier og forretningsplaner legges det til rette for verdiskapning gjennom å balansere vekst mot lønnsomhetsmål og risiko ved Postens virksomhet.

Gjeldsgrad

0,1



Som en del av selskapsstyringen vektlegger styret god risiko-styring og internkontroll. Styret behandler hvert halvår risiko-analyser som vurderer konsernets samlede risiko. Risikoanalysen inngår i konsernets forretningsprosesser. Det legges vekt på en kvantitativt uttrykt risikotilnærming. Det iverksettes risiko-reducerende tiltak for å sikre at virksomheten når sine mål og det vurderes løpende om tiltakene gir ønsket effekt eller om det har kommet inn nye risikofaktorer. Styret og administrasjonen følger aktivt opp konsernets risikoeksponering innenfor områdene strategisk, operasjonell, finansiell og omdømmerisiko. Oppfølging av informasjonssikkerhet og integritet er forsterket.

Prosesser for risikostyring og internkontroll er nærmere beskrevet i redegjørelsen for selskapets eierstyring og selskapsledelse.

## Disponering av årets resultat

Posten Norge AS hadde i 2016 et resultat etter skatt på 180 mill. kroner og konsernet et resultat etter skatt på 39 mill. kroner.

Statens utbyttepolitikk er at 50 prosent av konsernets resultat etter skatt kan tas ut som utbytte. Før det årlige utbyttet fastsettes, skal det foretas en selvstendig vurdering av konsernets økonomiske situasjon og fremtidsutsikter.

Styret foreslår at det deles ut utbytte på 19 mill. kroner for 2016. Årets overskudd overføres til annen egenkapital.

Det endelige utbyttet vil bli fastsatt på generalforsamlingen i 2017.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## SAMFUNNSANSVAR

Posten arbeider for langsiktig verdiskapning gjennom å sikre bærekraftig og ansvarlig forvaltning av selskapets viktigste ressurser og innfrir eiers krav og forventninger.

Styret er stolt av det gode arbeidet konsernet gjør innen samfunnsansvar. Arbeidet har høy prioritet og det arbeides systematisk og langsiktig i henhold til klare mål og planer. Innsatsen gir gode resultater.

I bærekraftrapporten for 2016 har konsernet definert bærekraftbegrepet som langsiktig levedyktighet. Konsernets viktigste ressurser for å skape verdi og dermed sikre denne levedyktigheten er våre medarbeidere, våre relasjoner og partnerskap, våre nettverk og ekspertise, vår endringsevne og vår finanskapital. Bærekraftrapporten viser hvilke verdier vi har skapt de siste årene og hvilket fotavtrykk vi har satt i samfunnet. Rapporten evaluerer vårt arbeid og gir retning for fremtiden.

### Godt arbeidsmiljø

Et av konsernets hovedmål er attraktive arbeidsplasser og godt arbeidsmiljø. Medarbeiderne er vår viktigste ressurs. Helsefremmende arbeid er derfor høyt prioritert og konsernets visjon er at ingen skal bli skadet eller syk som følge av å jobbe i Posten.

Organisasjonsundersøkelsen i 2016 viste rekordhøy medarbeidertilfredshet med 81 poeng (på en skala fra 1-100) som er en fremgang fra 80 året før. De faktorene som skårer høyest er kunde- og resultatfokus og attraktiv arbeidsplass.

Etter ti år med vedvarende nedgang i sykefraværet fikk konsernet i 2016 et sykefravær på 6,1 prosent, som var 0,1 prosentpoeng høyere enn året før. Sykefraværet i Posten ligger fortsatt under nivået for gjennomsnittlig sykefravær i det norske arbeidsmarkedet.

Antall personskader ble kraftig redusert i 2016. Totalt antall skader ble 278 mot 331 året før. Skadefrekvensen uttrykt i H-verdi (H2), som antall skader per million arbeidede timer, ble 9,2 i 2016, mot 10,9 i 2015.

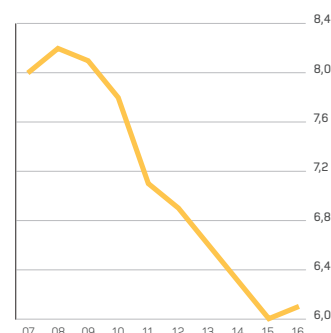
Styret er tilfreds med at konsernet fortsatt setter helsefremmende arbeid høyt på agendaen, og jobber langsiktig og systematisk. De gode resultatene kommer som følge av ledelsens prioritering av HMS og godt samarbeid mellom ledelsen og de tillitsvalgte.

Bemanningen i konsernet ble redusert med 845 årsverk i 2016 sammenlignet med 2015. I Postsegmentet ble bemanningen redusert med 508 årsverk, hovedsakelig innen postomdeling og produksjon. I segment Logistikk ble bemanningen redusert med 376 årsverk, de fleste i virksomheten utenfor Norge.

### SYKEFRAVÆR

i prosent for konsernet

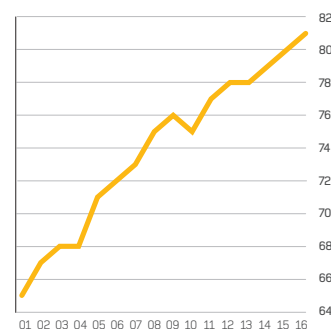
**6,1 %**



### MEDARBEIDER-TILFREDSHET

skala fra 1 til 100, hvor 100 er best

**81**



## Mangfold

Konsernet speiler samfunnsutviklingen med mer enn 70 nasjonaliteter representert blant de ansatte. Vi har som mål å fremme integrering og øke andelen medarbeidere med innvandrerbakgrunn i stab og ledelse. Sentralt i arbeidet står språkopplæring. Et utviklings- og hospiteringsprogram tilbys utvalgte medarbeidere.

## Lønn og likestilling

Konsernets hovedprinsipp er at lederlønningene skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Posten Norge AS ligger godt innenfor statens retningslinjer for lønnspolitikken i statlige foretak. Det er ikke signifikante lønnsforskjeller mellom menn og kvinner som kan tilskrives kjønn.

Lønn, annen godtgjørelse og opptjent pensjon til konsernledelsen i Posten Norge AS utgjorde 33,6 mill. kroner i 2016, mot 31,5 mill. kroner året før.

Posten er opptatt av likestilling på alle nivåer. Posten ansatte i 2016 sin første kvinnelige konsernsjef. I Postens konsernledelse var kvinneandelen 56 prosent ved utgangen av 2016. Kvinneandelen blant konsernets medarbeidere er 35 prosent, og blant konsernets ledere 29 prosent.

## Medarbeider- og lederutvikling

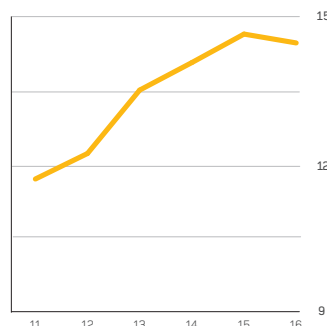
Kompetanseutvikling tillegges stor vekt både gjennom interne og eksterne kurstilbud og arbeidsplassbasert opplæring. Konsernet har satset mye på e-læring i kombinasjon med andre læringsformer, blant annet som introduksjon til temaene HMS, informasjonssikkerhet, konsernets leveregler og miljøarbeidet. Som et supplement til annen bedriftsintern opplæring tilbys kurs i norsk lesing, skriving og muntlige ferdigheter, samt nettbaserte fagbrevkurs for å øke antall medarbeidere med fagbrev. I 2016 har ca. 1100 medarbeidere tatt fagbrev. Det er totalt 76 læringer i Posten og Bring ved inngangen til 2017, de fleste sjåførlæringer og logistikkleringer. Gjennom konsernets stipendordning kan medarbeidere få støtte til å øke sin formalkompetanse.

Konsernet arbeider systematisk med lederutvikling for å styrke gjennomføringskraft og måloppnåelse. Med utgangspunkt i medarbeidersamtaler og lederevaluering blir ledere objektivt evaluert på prestasjon og potensial. Parallelt arbeides det med etterfølgerplanlegging og talentutvikling som styret gjennomgår årlig.

Medarbeidere med innvandrerbakgrunn

i prosent

**14,47 %**



## Integritet

Konsernet stiller strenge krav til integritet hos egne ledere og medarbeidere. Det arbeides med bevisstgjøring og opplæring. De samme kravene stilles til underleverandører og samarbeidspartnere. Integritetsprogrammet som ble etablert i 2011 bygger på konsernets etiske retningslinjer.

## Forebyggende arbeid mot kriminalitet

Risikoen for kriminalitet mot Posten anses å være moderat. Konsernet har nulltoleranse i forhold til interne misligheter.

I 2016 ble 8 ansatte oppsagt eller avskjediget etter interne misligheter. Det har vært flere anslag mot godstransporter langs vei, samt innbrudd i vekselsbeholdere på jernbanens områder. Denne type kriminalitet berører kunder og utgjør en trussel mot konsernets tillit og omdømme.

I 2016 har det vært to ran, ett rettet mot Post i butikk og ett mot landpostbud. Posten har utarbeidet en risikoanalyse knyttet til vold og trusler mot ansatte i henhold til krav fra myndighetene. Omfanget av ID-bedragerier i samfunnet er stort, og Posten er aktive med forebyggende arbeid.

De siste årene har konsernet hatt økt fokus på generell krisehåndteringsevne og driftsmessig beredskap, og det er blant annet gjennomført øvelser.

Konsernet arbeider aktivt med å forebygge all type kriminalitet og oppklare saker. Sikkerhetsnivå og beredskapsløsninger ses i sammenheng med blant annet myndighetenes trusselvurderinger og internasjonalt arbeid og prioriteringer, for eksempel i regi av Verdenspostforeningen (UPU) og International Civil Aviation Organization (ICAO).

## Informasjonssikkerhet

Konsernet har ikke avdekket alvorlige sikkerhetshendelser i 2016 med årsak i eksterne angrep. Vi har registrert en betydelig øking av phishing-angrep og forsøk med e-post-svindel mot våre medarbeidere. Posten har på bakgrunn av dette hatt sterkt fokus på temaer knyttet til sosial manipulasjon og svindelforsøk på e-post gjennom interne bevissthetsprogrammer. Hittil har vi ikke hatt alvorlige hendelser som følge av denne trusselen. Arbeidet med måling av sikkerhetskultur er påbegynt og utviklingen vil synliggjøres det kommende året.

Det stilles stadig strengere krav fra kunder og tilsynsmyndigheter når det gjelder kontroll med informasjonssikkerheten, noe Posten skjerper tilsvarende mot våre leverandører. Risikoanalyser og tiltaksplaner for å etablere tilstrekkelig informasjonssikkerhet i IT-porteføljen, samt testing for potensielle sårbarheter,

er grunnpilarene i dette arbeidet hvor vi samarbeider tett med våre leverandører.

Informasjonssikkerhetsarbeidet er en integrert del av all utvikling og forvaltning av IT-systemer. Vi arbeider kontinuerlige for å avdekke, analysere og håndtere faktiske og potensielle hendelser. Arbeidet gir oss et godt fundament for å møte EU's skjerpede lovkrav innen personvern i 2018.

## Miljøeffektiv drift

Som en av Nordens største transportvirksomheter tar konsernet et særlig ansvar for å redusere miljøpåvirkningen og jobber målrettet for å oppnå miljøeffektiv drift. Blant de viktigste tiltakene for å redusere klimapåvirkningen er bruk av klimavennlige kjøretøy og drivstoff, transportoptimalisering, flytting av frakt fra fly til bakke og fra vei til bane, effektiv bruk av arealer, samt kompetanseheving blant ledere og medarbeidere.

Overordnet målsetning er å redusere konsernets CO<sub>2</sub>e-utslipp med 40 prosent innen år 2020, målt mot 2008. Klimaregnskapet for 2016 viser 10 prosent reduksjon fra 2015 og målet er midlertidig nådd. En stor andel av reduksjonen i 2016 skyldes imidlertid overgang fra diesel til biodrivstoffet HVO (Hydrogenert Vegetabilsk Olje) for tyngre kjøretøy. Omklassifisering av råstoff og økt omsetningspåbud har medført redusert tilgang og markant økte priser på 100 prosent HVO i 2017. Det er derfor stor usikkerhet knyttet til videre satsning og utfasing av fossilt drivstoff for tyngre kjøretøy.

Posten tar i bruk og vurderer fortløpende nye «grønne» kjøretøy og drivstoffløsninger. I 2017 vil konsernet ta i bruk Nordens første store el-varebiler som skal levere varer til bedrifter i Oslo sentrum utslippsfritt. Det nye logistiksenteret i Trondheim, som åpner i 2017, tar i bruk solcellepaneler og en vindmølle som vil sørge for energi til mellom 50 og 80 kjøretøy og blir Europas mest moderne og miljøvennlige terminal.

## Styrets arbeid

Styret legger vekt på å følge norsk standard og beste praksis for eierstyring og selskapsledelse, med basis i norsk lov og regjeringens til enhver tid gjeldende eierskapspolitikk.

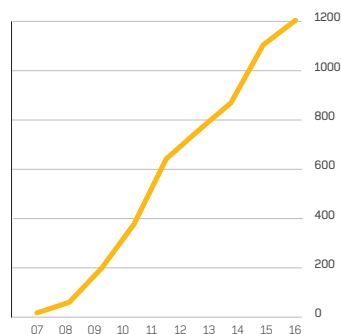
Hvert år avgir styret en redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse som inngår som en del av den finansielle årsrapporten. Styret foretar også en oppdatering av styreinstruksen.

I tillegg til å være et beslutnings- og kontrollorgan, ønsker styret å bidra til utviklingen av konsernet gjennom å være en verdifull diskusjonspartner for selskapets ledelse og eier, basert på god innsikt i Postens strategier, forretningsmodeller og verdikjede.

## EL-KJØRETØY

antall

1 217



En av styrets viktigste oppgaver er å ansette konsernsjef. I 2016 sa konsernsjef Dag Mejdell opp sin stilling. Etter en grundig rekrutteringsprosess besluttet styret å ansette Tone Wille som ny konsernsjef fra 10. oktober 2016. Tone Wille kom fra stillingen som CFO i konsernet.

Styret foretar årlig en evaluering av sitt eget arbeid, kompetanse og arbeidsform, samt diskuterer aktuelle temaer for spesiell oppfølging, samt styrets egen utvikling og kompetanseheving.

Styret har i 2016 bestått av like mange kvinner og menn. Fra 1. januar 2017 fratrådte Siv Ryen Andersen som ansatt-valgt styremedlem og ble erstattet av 1. varamedlem Erling A. Wold. Endringen førte til at kvinneandelen i styret ble redusert til 40 prosent.

Konsernets hovedkontor ligger i Oslo og størsteparten av virksomheten drives i Norge, mens den største virksomheten utenfor Norge er i Sverige.

## Utsikter fremover

Styret forventer at 2017 blir et krevende år med vedvarende lav økonomisk vekst i Norge. Vekstutsiktene for resten av Norden er mer positive.

Samtidig ser styret at den teknologiske utviklingen skyter fart. Økt digitalisering gir tiltagende fall i postvolumene, men også nye muligheter til å utvikle innovative forretningsmodeller og tjenester, styrke kundedialogen og effektivisere driften. Konsernet arbeider med en ny strategi for å fokusere og kundeorientere virksomheten og bedre lønnsomheten.

Logistikksegmentet vil styrke konkurransekraft og lønnsomhet gjennom effektivitetsforbedringer som følge av nytt logistikk-nettverk i Norge. I tillegg arbeides det med nye felles IT-systemer og driftsmodeller som vil bidra til å harmonisere tjenestetilbudet og forenkle dialogen med kundene. Tempererte tjenester integreres i det norske logistikknettverket fra 2017 og blir en viktig del av tjenestetilbudet fremover, med potensiale for vekst. Økt e-handel vil fortsatt gi betydelige muligheter innen pakker, gods og hjemlevering.

For Postsegmentet er utviklingen dramatisk. Det er ikke lenger markert for dagens leveringspliktige posttilbud. Store omstillinger og effektiviseringer er foretatt og mulighetsrommet er nær uttømt uten ytterligere endringer i tjenestetilbudet. I 2017 vil Posten forberede overgangen til én adressert brevstrøm fra januar 2018. For videre å kunne tilpasse tjenestetilbudet til etter-spørselen er det kritisk for Posten å få mer fleksible ramme-betingelser og økt handlefrihet, samtidig som staten må kompensere for merkostnadene ved de leveringspliktige post-tjenestene. Regjeringen har bevilget 177 mill. kroner til dekning av

merkostnadene for samfunnspålagte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester i 2017. Dette er 316 mill. kroner lavere enn beregnet behov, hvilket vil påvirke konsernets resultater i 2017 negativt. Hvis bevilgningen ikke blir endret i revidert nasjonalbudsjett, blir konsekvensen at konsernet ikke får betalt for kostnadene ved å opprettholde to adresserte brevstrømmer i 2017.

Styret er opptatt av å løfte konsernets innovasjonsevne og digitale handlekraft for å utvikle nye vekstområder og løsninger både for avsender-kunder og mottakere. Posten har et godt utgangspunkt med høy troverdighet og digital tillit.

Konsernet vil fortsatt ha fullt fokus på det langsiktige og systematiske arbeidet innenfor bærekraftområdene med spesiell innsats innen helse, miljø og sikkerhet (HMS), mangfold og ytre miljø.

Styret takker alle medarbeidere i konsernet for godt samarbeid og medansvar i utviklingen av Posten og Bring.

16. mars 2017



Idar Kreutzer (leder)



Randi B. Sætershagen (nestleder)



Tove Andersen



Anne Britt Berentsen



Morten Karlsen Sørby



Terje Wold



Odd Christian Øverland



Ann-Elisabeth Wirgeness



Erling A. Wold



Lars Nilsen



Tone Wille (konsernsjef)

# Årsregnskap Posten Norge Konsern

## Resultatregnskap

Beløp i mill. kroner

|                                                                 | Note | 2016          | 2015          |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                                          | 1    | <b>24.772</b> | <b>25.074</b> |
| Vare- og tjenestekostnader                                      |      | 10.086        | 9.927         |
| Lønn og personalkostnader                                       | 2    | 9.749         | 9.859         |
| Avskrivninger                                                   | 8,9  | 694           | 788           |
| Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler    | 8,9  | 313           | 385           |
| Andre driftskostnader                                           | 4    | 3.599         | 3.814         |
| <b>Driftskostnader</b>                                          |      | <b>24.440</b> | <b>24.773</b> |
| Andre inntekter og (kostnader)                                  | 5    | (169)         | (307)         |
| Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 10   | 15            | 245           |
| <b>Driftsresultat</b>                                           |      | <b>178</b>    | <b>239</b>    |
| Finansinntekter                                                 | 6    | 370           | 551           |
| Finanskostnader                                                 | 6    | 318           | 639           |
| <b>Netto finansinntekter og (kostnader)</b>                     |      | <b>52</b>     | <b>(88)</b>   |
| <b>Resultat før skatt</b>                                       |      | <b>230</b>    | <b>151</b>    |
| Skattekostnad                                                   | 7    | 191           | 212           |
| <b>Årsresultat</b>                                              |      | <b>39</b>     | <b>(61)</b>   |
| Kontrollerende eierinteressers andel av årsresultatet           |      | 36            | (62)          |
| Ikke- kontrollerende eierinteressers andel av årsresultatet     |      | 4             | 1             |

## Oppstilling av totalresultat

Beløp i mill. kroner

|                                                                | Note | 2016        | 2015        |
|----------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| <b>Årsresultat</b>                                             |      | <b>39</b>   | <b>(61)</b> |
| <b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>     |      |             |             |
| <b>Pensjon</b>                                                 |      |             |             |
| Estimatavvik                                                   | 3    | (74)        | 87          |
| Skatt                                                          | 7    | 17          | (21)        |
| <b>Sum poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b> |      | <b>(58)</b> | <b>66</b>   |
| <b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>          |      |             |             |
| <b>Omregningsdifferanser</b>                                   |      |             |             |
| Resultat sikring av utenlandske enheter                        | 19   | 173         | (140)       |
| Skatt                                                          | 7    | (43)        | 38          |
| Omregningsdifferanser fra utenlandske enheter                  |      | (142)       | 141         |
| <b>Kontantstrømsikring</b>                                     |      |             |             |
| Verdiendringer                                                 | 19   | 10          | (6)         |
| Overført til resultat                                          | 19   | 13          | 26          |
| Skatt                                                          | 7    | (6)         | (5)         |
| <b>Sum poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>      |      | <b>5</b>    | <b>53</b>   |
| Utvidet resultat fra tilknyttede selskap                       | 10   |             | (41)        |
| Endret skattesats                                              | 7    | 3           | 1           |
| <b>Utvidet resultat</b>                                        |      | <b>(50)</b> | <b>79</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                                           |      | <b>(11)</b> | <b>18</b>   |
| <b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>                   |      |             |             |
| Kontrollerende eierinteresser                                  |      | (15)        | 17          |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser                             |      | 4           | 1           |

## Balanse

Beløp i mill. kroner

|                                                                     | Note        | 31.12.<br>2016 | 31.12.<br>2015 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                                                    |             |                |                |
| Immaterielle eiendeler                                              | 8           | 2 194          | 2 339          |
| Utsatt skattefordel                                                 | 7           | 396            | 379            |
| Varige driftsmidler                                                 | 9           | 5 866          | 5 574          |
| Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 10          | 377            | 380            |
| Andre finansielle anleggsmidler                                     | 12,19       | 231            | 239            |
| <b>Anleggsmidler</b>                                                |             | <b>9 063</b>   | <b>8 910</b>   |
| Varebeholdninger                                                    |             | 21             | 24             |
| Rentefrie kortsiktige fordringer                                    | 12,14,19    | 4 255          | 4 278          |
| Rentebærende kortsiktige fordringer                                 | 12,13       | 85             | 113            |
| Likvide midler                                                      | 12,15       | 1 875          | 2 773          |
| <b>Omløpsmidler</b>                                                 |             | <b>6 236</b>   | <b>7 188</b>   |
| <b>Eiendeler</b>                                                    |             | <b>15 299</b>  | <b>16 097</b>  |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                                         |             |                |                |
| Aksjekapital                                                        |             | 3 120          | 3 120          |
| Annen egenkapital                                                   |             | 2 777          | 2 808          |
| Minoritetsinteresser                                                |             | 14             | (2)            |
| <b>Egenkapital</b>                                                  | 20          | <b>5 912</b>   | <b>5 926</b>   |
| <b>Avsetninger for forpliktelser</b>                                | 11          | <b>1 588</b>   | <b>1 450</b>   |
| Rentebærende langsiktig gjeld                                       | 12,16,19    | 1 978          | 2 111          |
| Rentefri langsiktig gjeld                                           | 12,17,19    | 29             | 36             |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                                             |             | <b>2 007</b>   | <b>2 147</b>   |
| Rentebærende kortsiktig gjeld                                       | 12,16,19    | 415            | 896            |
| Rentefri kortsiktig gjeld                                           | 11,12,17,19 | 5 117          | 5 520          |
| Betalbar skatt                                                      | 7           | 260            | 158            |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                                             |             | <b>5 793</b>   | <b>6 574</b>   |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                                         |             | <b>15 299</b>  | <b>16 097</b>  |

16. mars 2017  
  
Ivar Krutzer (leder)

Tove Andersen

  
Terje Wold

Erling A. Wold  
  
POSTEN NORGE • FINANSIELL RAPPORT

  
Tone Wille (konsernsjef)

  
Anne Britt Berentsen

  
Odd Christian Øverland

Lars Nilsen  


  
Randi B. Sætershagen (nestleder)

  
Morten Karlsen Sørby

  
Ann-Elisabeth Wirgeness

## Kontantstrømoppstilling

Konsernet utarbeider kontantstrøm etter den indirekte metoden. Bruk av den indirekte modellen innebærer at kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter rapporteres brutto, mens det regnskapsmessige resultatet avstemmes mot netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Beløp i mill. kroner

|                                                                           | Note   | 2016           | 2015         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------------|
| Resultat før skatt                                                        |        | 230            | 151          |
| Periodens betalte skatter                                                 | 7      | (156)          | (190)        |
| Salgsgevinst/-tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap              |        | (6)            | (8)          |
| Ordinære avskrivninger og nedskrivninger                                  | 8,9,10 | 1.007          | 1.173        |
| Resultatandel fra investeringer etter egenkapitalmetoden                  | 10     | (15)           | (245)        |
| Finansposter uten kontantstrømeffekt                                      |        | 25             | (63)         |
| Endring i kundefordringer, varelager og leverandørgjeld                   |        | (25)           | 70           |
| Endring i øvrig arbeidskapital                                            |        | (182)          | 274          |
| Endring i andre tidsavgrensninger <sup>1)</sup>                           |        | 70             | 119          |
| Innbetalte renter                                                         |        | 65             | 21           |
| Utbetalte renter                                                          |        | (69)           | (89)         |
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                         |        | <b>945</b>     | <b>1.213</b> |
| Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler                                | 8,9    | (1.243)        | (1.159)      |
| Utbetaling ved kjøp av virksomhet                                         | 23     | (112)          | (123)        |
| Innbetaling ved salg av varige driftsmidler                               |        | 95             | 67           |
| Innbetaling ved salg av virksomhet                                        |        | 22             |              |
| Innbetaling ved salg av tilknyttede selskaper                             | 23     | 5              | 1.711        |
| Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper                                 | 10     | 17             | 3            |
| Endringer i langsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler           |        | 6              | (14)         |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                           |        | <b>(1.210)</b> | <b>485</b>   |
| Innbetaling ved opptak av gjeld                                           | 16     | 100            | 1.000        |
| Utbetaling ved nedbetaling av gjeld                                       | 16     | (733)          | (1.698)      |
| Utbetalt konsernbidrag/utbytte                                            | 20     |                | (300)        |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                          |        | <b>(633)</b>   | <b>(998)</b> |
| <b>Endring i likvider gjennom året</b>                                    |        | <b>(898)</b>   | <b>700</b>   |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse   |        | 2.773          | 2.073        |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> |        | <b>1.875</b>   | <b>2.773</b> |

1) Dette utgjør i hovedsak restruktureringsavsetninger, avsetning til tapskontrakter og endring tidsavgrensninger

## Egenkapitaloppstilling

Beløp i mill. kroner

|                                | Kontrollerende eierinteresser |            |                   |                   |                       |                    | Ikke-kontrollerende eierinteresser | Total egenkapital |
|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------------|-------------------|
|                                | Aksje-kapital                 | Over-kurs  | Sikr-ingsres-erve | Omregn-ings-diff. | Opptjent egen-kapital | Annen egen-kapital |                                    |                   |
| <b>Egenkapital 01.01.2015</b>  | <b>3.120</b>                  | <b>992</b> | <b>(31)</b>       | <b>156</b>        | <b>1.968</b>          | <b>3.086</b>       | <b>(1)</b>                         | <b>6.205</b>      |
| Årsresultat                    |                               |            |                   |                   | (62)                  | <b>(62)</b>        | 1                                  | <b>(61)</b>       |
| Utvidet resultat               |                               |            | 14                | 39                | 26                    | <b>79</b>          |                                    | <b>79</b>         |
| <b>Totalresultat</b>           |                               |            | <b>14</b>         | <b>39</b>         | <b>(36)</b>           | <b>17</b>          | <b>1</b>                           | <b>18</b>         |
| Utbetalt utbytte               |                               |            |                   |                   | (300)                 | <b>(300)</b>       | (2)                                | <b>(302)</b>      |
| Øvrige endringer i egenkapital |                               |            |                   |                   | 5                     | <b>5</b>           |                                    | <b>5</b>          |
| <b>Egenkapital 31.12.2015</b>  | <b>3.120</b>                  | <b>992</b> | <b>(17)</b>       | <b>195</b>        | <b>1.637</b>          | <b>2.808</b>       | <b>(2)</b>                         | <b>5.926</b>      |

|                                    |              |            |             |             |              |              |            |              |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2016</b>      | <b>3.120</b> | <b>992</b> | <b>(17)</b> | <b>195</b>  | <b>1.637</b> | <b>2.808</b> | <b>(2)</b> | <b>5.926</b> |
| Årsresultat                        |              |            |             |             | 36           | <b>36</b>    | 4          | <b>39</b>    |
| Utvidet resultat                   |              |            | 17          | (13)        | (55)         | <b>(50)</b>  |            | <b>(50)</b>  |
| <b>Totalresultat</b>               |              |            | <b>17</b>   | <b>(13)</b> | <b>(19)</b>  | <b>(15)</b>  | <b>4</b>   | <b>(11)</b>  |
| Tilgang ikke kontr. eierinteresser |              |            |             |             | (13)         | <b>(13)</b>  | 13         |              |
| Øvrige endringer i egenkapital     |              |            |             |             | (3)          | <b>(3)</b>   |            | <b>(3)</b>   |
| <b>Egenkapital 31.12.2016</b>      | <b>3.120</b> | <b>992</b> | <b>0</b>    | <b>183</b>  | <b>1.602</b> | <b>2.777</b> | <b>14</b>  | <b>5.912</b> |

---

## Noter Posten Norge Konsern

|                                                            |      |     |
|------------------------------------------------------------|------|-----|
| <b>POSTEN KONSERNET</b>                                    | side | 44  |
| <b>REGNSKAPSPRINSIPPER</b>                                 | side | 44  |
| <b>SEGMENTINFORMASJON</b>                                  | side | 62  |
| Note 1 Segmenter                                           | side | 62  |
| <b>RESULTATPOSTER</b>                                      | side | 66  |
| Note 2 Lønnskostnader og andre godtgjørelser               | side | 66  |
| Note 3 Pensjoner                                           | side | 74  |
| Note 4 Andre driftskostnader                               | side | 77  |
| Note 5 Andre inntekter og kostnader                        | side | 78  |
| Note 6 Finansinntekter og finanskostnader                  | side | 79  |
| Note 7 Skatt                                               | side | 80  |
| Note 8 Immaterielle eiendeler                              | side | 82  |
| Note 9 Varige driftsmidler                                 | side | 89  |
| Note 10 Investeringer i selskaper og virksomhet            | side | 92  |
| Note 11 Avsetning for forpliktelser                        | side | 94  |
| <b>FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSE</b>               | side | 96  |
| Note 12 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser    | side | 96  |
| Note 13 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer | side | 99  |
| Note 14 Rentefrie kortsiktige fordringer                   | side | 100 |
| Note 15 Likvide midler                                     | side | 102 |
| Note 16 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld        | side | 103 |
| Note 17 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld            | side | 104 |
| Note 18 Finansiell risiko og kapitalstyring                | side | 105 |
| Note 19 Derivater og sikringsforhold                       | side | 113 |
| <b>EGENKAPITALINFORMASJON</b>                              | side | 117 |
| Note 20 Egenkapital                                        | side | 117 |
| <b>ANDRE FORHOLD</b>                                       | side | 118 |
| Note 21 Garantiansvar/pantstillelser                       | side | 118 |
| Note 22 Leieforhold                                        | side | 119 |
| Note 23 Endringer i konsernets struktur                    | side | 121 |
| Note 24 Nærstående parter                                  | side | 124 |
| Note 25 Regulatoriske forhold                              | side | 125 |

---

## Posten konsernet

Posten Norge ble etablert som selskap den 01.12.1996 og er i dag et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (Samferdselsdepartementet frem til 31.12.2016) som eneste aksjeeier. Posten Norge AS er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk i Norden. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

## Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet til Posten Norge er utarbeidet i samsvar med gjeldende internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som er fastsatt av International Accounting Standards Board og vedtatt av EU.

Regnskapet er basert på et historisk kost-prinsipp, med unntak av finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder derivater), som er vurdert til virkelig verdi.

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt. Som følge av avrunding, kan tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke summere seg til totalen i linjen eller kolonnen.

Tabellen nedenfor gir en oversikt over relevante regnskapsprinsipper for konsernet, med henvisning til tilhørende noter og regnskapsstandarder.

| <b>Regnskapsprinsipp</b>                                                               | <b>Tilhørende note(r)</b>                                                                                                                                 | <b>IFRS-standard</b>                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger                                 |                                                                                                                                                           | IAS 8                                     |
| 2. Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU       |                                                                                                                                                           | IAS 8                                     |
| 3. Regnskapsestimater                                                                  | Note 3 Pensjoner<br>Note 5 Andre inntekter og kostnader<br>Note 7 Skatt<br>Note 8 Immaterielle eiendeler<br>Note 11 Avsetning for forpliktelser           | IAS 12, IAS 19, IAS 36, IAS 37            |
| 4. Omregning av utenlandsk valuta                                                      |                                                                                                                                                           | IAS 21                                    |
| 5. Konsolideringsprinsipper                                                            | Note 23 Endringer i konsernets struktur                                                                                                                   | IFRS 3, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28 |
| 6. Segmentrapportering                                                                 | Note 1 Segmenter                                                                                                                                          | IFRS 8                                    |
| 7. Inntekter                                                                           | Note 1 Segmenter                                                                                                                                          | IAS 18                                    |
| 8. Pensjoner                                                                           | Note 3 Pensjoner                                                                                                                                          | IAS 19                                    |
| 9. Skatter                                                                             | Note 7 Skatt                                                                                                                                              | IAS 12                                    |
| 10. Immaterielle eiendeler                                                             | Note 8 Immaterielle eiendeler                                                                                                                             | IAS 38                                    |
| 11. Varige driftsmidler                                                                | Note 9 Varige driftsmidler                                                                                                                                | IAS 16                                    |
| 12. Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | Note 10 Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet                                                                | IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28         |
| 13. Nedskrivning av ikke finansielle eiendeler                                         | Note 8 Immaterielle eiendeler<br>Note 9 Varige driftsmidler<br>Note 10 Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | IAS 36                                    |
| 14. Avsetning for forpliktelser                                                        | Note 5 Andre inntekter og kostnader<br>Note 11 Avsetning for forpliktelser                                                                                | IAS 18, IAS 19, IAS 37                    |
| 15. Betingede forpliktelser og eiendeler                                               | Note 11 Avsetning for forpliktelser<br>Note 25 Regulatoriske forhold                                                                                      | IAS 37                                    |

| <b>Regnskapsprinsipp</b>             | <b>Tilhørende note(r)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>IFRS-standard</b>                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 16. Finansielle instrumenter         | Note 6 Finansinntekter og finanskostnader<br>Note 12 Oversikt finansielle eiendeler og gjeld<br>Note 13 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer<br>Note 14 Rentefrie kortsiktige fordringer<br>Note 15 Likvide midler<br>Note 16 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 17 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 18 Finansiell risiko og Kapitalstyring<br>Note 19 Derivater og sikringsforhold | IFRS 7, IFRS 13, IAS 32, IAS 39         |
| 17. Kundefordringer                  | Note 14 Rentefrie kortsiktige fordringer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | IFRS 7, IFRS 13, IAS 18, IAS 32, IAS 39 |
| 18. Kontanter og kontantekvivalenter | Note 15 Likvide midler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | IFRS 7, IFRS 13, IAS 7, IAS 32, IAS 39  |
| 19. Innlån                           | Note 16 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 17 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | IFRS 7, IFRS 13, IAS 32, IAS 39         |
| 20. Egenkapital                      | Egenkapitaloppstilling<br>Note 20 Egenkapital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IAS 1                                   |
| 21. Leasing                          | Note 22 Leieforhold                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IAS 17                                  |
| 22. Hendelser etter balansedagen     | Note 25 Regulatoriske forhold                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IAS 10                                  |

## 1. Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger

Regnskapsprinsippene som er anvendt er konsistente med tidligere år. I tillegg har konsernet implementert enkelte nye og reviderte standarder og fortolkninger utgitt av IASB og vedtatt av EU som er relevant for virksomheten og har trådt i kraft for regnskapsåret som begynte 1. januar 2016. Implementeringen av disse nye og reviderte standardene og fortolkningene har ikke medført vesentlige endringer i konsernregnskapet.

## 2. Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU

Følgende standarder og uttalelser som er relevante for Posten er utstedt, men ikke trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU for regnskapsåret 2016:

### 2.1 IFRS 9 Finansielle instrumenter

IFRS 9 *Finansielle instrumenter* erstatter IAS 39 *Finansielle instrumenter – Innregning og måling*. Standarden introduserer nye krav til klassifisering og måling, verdifall og sikringsbokføring.

Klassifiseringen vil fremover avhenge av enhetens forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet. Konsernet forventer ingen påvirkning på regnskapet av de nye klassifiserings, innregnings- og målereglene. Det forventes at finansielle eiendeler og forpliktelser som etter dagens regnskapsregler måles til virkelig verdi fortsatt vil vurderes til virkelig verdi etter IFRS 9. Dette vedrører derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner og lån i utenlandsk valuta hvor virkelig verdi opsjon er benyttet. Øvrige finansielle eiendeler og forpliktelser vedrører i hovedsak gjeldsinstrumenter og andre finansielle forpliktelser som måles til amortisert kost etter dagens regnskapsregler og forventes å klassifiseres i målekategorien «amortisert kost» og måles deretter etter IFRS 9.

IFRS 9 introduserer en ny modell for vurdering av verdifall på finansielle eiendeler. Konsernets finansielle eiendeler består imidlertid i hovedsak av finansielle eiendeler uten vesentlige finansieringselementer hvor det etter IFRS 9 tillates en forenklet modell. Denne modellen avviker fra dagens regnskapsregler som er basert på en påløpt tap modell, hvor forventet kredittap over hele levetiden skal innregnes (for eksempel ved bruk av enkle metoder for å anslå kredittap). Modellen under IFRS 9 forventes ikke å endre tapsavsetningene vesentlig.

Videre forenkler IFRS 9 kravene til sikringsbokføring ved at sikringseffektiviteten knyttes nærmere ledelsens risikostyring og gir større rom for vurdering. Sikringsdokumentasjon kreves fortsatt. Konsernets vurdering er at økonomiske sikringer som etter IAS 39 er klassifisert som regnskapsmessige sikringsrelasjoner, fortsatt vil kvalifisere for dette etter IFRS 9.

Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018.

## 2.2 IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter

IFRS 15 *Inntekter fra kundekontrakter* erstatter IAS 18 *Driftsinntekter* og IAS 11 *Anleggskontrakter* og tilhørende tolkninger. Prinsippene i IFRS 15 medfører en mer strukturert fremgangsmåte for måling og innregning av inntekter. Inntekt regnskapsføres når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og kan motta fordelene fra varen eller tjenesten.

Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018.

Konsernet har startet å vurdere effektene IFRS 15 kan få på inntektsføringen i konsernet. Dette gjøres ut i fra 5-stegsmodellen som den nye standarden bygger på. Følgende områder vil konsernet spesielt vurdere:

- Identifisering av leveranseforpliktelsen (performance obligations). Konsernet leverer brev, pakker og gods med en rekke tilknyttede tilleggstjenester. Det må vurderes nærmere om noen av tilleggstjenester som inngår i en kundekontrakt er individuelle leveranser som er uavhengige (distinct) tjenester hvor tidspunkt for inntektsføring må vurderes særskilt.
- Inntektsføring ved oppfyllelse av leveringsforpliktelsen. I forarbeidet til IFRS 15 (BC125 flg.) fremkommer det at inntekten ved transport av en vare skal innregnes løpende fordi kunden har en fordel av at varen stadig kommer nærmere avtalt leveringssted.

Konsernet har ikke fullt ut vurdert virkningene av den nye standarden, men det forventes ingen vesentlig effekter ved implementering. Vurdering av effektene vil gjøres i løpet av 2017.

## 2.3 IFRS 16 Leieavtaler

IASB (International Accounting Standards Board) utga i januar 2016 en ny leasingstandard, IFRS 16 *Leieavtaler*. Den nye standarden krever at *leietaker* balansefører leieavtaler, slik at verdien av bruksretten for en eiendel og den tilsvarende leieforpliktelsen vises i balansen. Det åpnes for unntak for leieavtaler som vedrører eiendeler av mindre verdi («low-value» assets) og kortsiktige leieavtaler (hvor leieperioden tilsvarende eller er mindre enn 12 måneder). «Rett til bruk» eiendelen og leieforpliktelsen måles til nåverdien av leiebetalingene. Ved etterfølgende måling skal «rett til bruk» eiendelen avskrives over det korteste av leieperiode og forventet økonomisk levetid på underliggende eiendel. Leieforpliktelsen skal korrigeres for enkelte endringer, eksempelvis endring i leieperiode og rentejusteringer, og reduseres med utførte betalinger.

Kravene til regnskapsføring for *utleiere* er i hovedsak uendret.

Krav til tilleggsopplysninger er også endret, og det kreves utvidet informasjon.

Den nye standarden trer i kraft for regnskapsåret 2019 (forutsatt godkjenning i EU). Standarden innebærer at regnskapsføringen av leieavtaler vil endres vesentlig i leietakernes regnskap, både når det gjelder innvirkning på balansen og resultatregnskapet.

Konsernet har høsten 2016 opprettet et prosjekt for å evaluere og implementere den nye standarden. Evalueringen er inndelt i fire faser. Første fase er påbegynt og omfatter identifikasjon av aktuelle kontrakter i konsernet. Vesentlige avtaler vedrører i hovedsak leiekontrakter tilknyttet bygg og terminaler,

samt konsernets bilpark. For at en avtale skal falle inn under kravene i IFRS 16 må avtalen oppfylle definisjonen av en leieavtale, herunder må eiendelen(e) være identifiserbar(e) og leietaker må ha rett til å kontrollere bruken av eiendelen(e) i en gitt periode. For enkelte avtaler er denne vurderingen kompleks, og konsernet bruker derfor tid på å sikre en korrekt og fullstendig oversikt over leieavtalene i konsernet.

I fase to av prosjektet vil konsernet vurdere konsekvenser for regnskapsrapporteringen. Fastsettelse av avtalenes leiebetalinger og leieperiode vil være sentralt i denne fasen, da eiendelen og forpliktelsen måles til nåverdien av disse. Konsernet har ikke fullt ut vurdert virkningene av den nye standarden. Konsernets initielle vurdering er at den nye standarden i stor grad vil endre regnskapsføringen av leiekontraktene i konsernet. Generelt forventes det at konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) og driftsresultat (EBIT) vil forbedres. Leiekostnader som etter dagens regnskapsregler inngår i andre driftskostnader vil etter IFRS 16 klassifiseres som avskrivninger og finanskostnader. Konsernets egenkapitalandel vil reduseres. Målet er å kvantifisere effekten av IFRS 16 innen utgangen av 2017, i tillegg til å fastsette metode for implementering.

Fase tre og fire av evalueringen inkluderer vurdering av nødvendige systemanskaffelser/-tilpasninger og vurdering av konsekvenser for strategiske og operasjonelle beslutninger, og vil i stor grad gjennomføres parallelt med fase to.

Prosjektet har som mål å implementere IFRS 16 ved ikrafttredelse, det vil si for regnskapsåret 2019.

### 3. Regnskapsestimater

Utarbeidelse av konsernets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld, tilhørende opplysninger, og opplysninger om betingede forpliktelser. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Kilder til estimeringsusikkerhet og antagelser/forutsetninger om fremtiden, som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, beskrives nedenfor:

#### *3.1 Estimert verdifall på eiendeler*

Når balanseført verdi av en eiendel eller en kontantgenererende enhet (se definisjon i kapittel 1.13) overstiger dens gjenvinnbare beløp foreligger det et verdifall. Beregninger av gjenvinnbart beløp krever bruk av estimater. Det er knyttet usikkerhet til forutsetninger og parametere i forbindelse med estimering av fremtidige kontantstrømmer ved nedskrivningsvurderinger, samt valg av diskonteringsrente for beregning av nåverdien av kontantstrømmene. Disse estimatene er særlig relevante for vurdering av goodwill og andre immaterielle eiendeler. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttet ved beregning av en kontantgenererende enhets gjenvinnbare beløp, inkludert sensitivitetsanalyser, er nærmere beskrevet i [note 8](#).

### 3.2 Pensjoner

Det er også knyttet usikkerhet til vurdering av pensjonsforpliktelser. Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av flere ulike faktorer som er bestemt av en rekke aktuarmessige forutsetninger. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelsene.

Forutsetningene som benyttes ved beregning av netto pensjonskostnad (inntekt) inkluderer blant annet diskonteringsrente. Konsernet bestemmer egnet diskonteringsrente ved utgangen av hvert år. Dette er renten som skal brukes til å beregne nåverdien av fremtidige estimerte utgående kontantstrømmer som kreves for å gjøre opp pensjonsforpliktelsene. Ved fastsettelse av egnet diskonteringsrente, ser konsernet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen blir utbetalt i, og som har forfall tilnærmet likt den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Tilleggsinformasjon er gitt i [note 3](#).

### 3.3 Avsetninger

Ved vurdering av virkelig verdi av restruktureringsavsetninger og andre avsetninger, er det gjort forutsetninger og estimater i tilknytning til diskonteringsrenter, forventet fremtidig oppgjørsverdi og forventet oppgjørstidspunkt. Tilleggsinformasjon er gitt i [note 11](#).

### 3.4 Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Ledelsen utøver skjønn for å avgjøre størrelsen på utsatt skattefordel som kan nyttiggjøres, basert på forventet tidspunkt for og verdi av skattemessige overskudd, samt fremtidig skatteplanlegging. Tilleggsinformasjon er gitt i [note 7](#).

## 4. Omregning av utenlandsk valuta

### 4.1 Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes i det økonomiske miljøet enhetene i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernets presentasjonsvaluta er norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta.

### 4.2 Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til kursen på transaksjonstidspunktet.

På balansedagen blir monetære poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs.

Valutagevinster- og tap ved oppgjør og omregning av monetære poster resultatføres under henholdsvis finansinntekter og finanskostnader. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet føres gevinst og tap som del av utvidet resultat.

Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til historisk kost omregnes til kursen på opprinnelig transaksjonstidspunkt. Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til virkelig verdi måles til kursen på tidspunktet for måling av virkelig verdi.

#### 4.3 Konsernselskaper

For konsolideringsformål er balansetall for datterselskap med en annen funksjonell valuta enn konsernets presentasjonsvaluta omregnet til balansedagens kurs, og resultatregnskapet er omregnet til månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen (se Egenkapitaloppstillingen). Ved avhendelse av utenlandske datterselskap blir akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til datterselskapet resultatført.

### 5. Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stillingen for morselskapet Posten Norge AS og selskaper som Posten Norge AS har kontroll over. Kontroll oppstår når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i selskapet det er investert i, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over selskapet som det er investert i.

Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og andre hendelser under like forutsetninger. Klassifiseringen av poster i resultat og balanse er gjennomført etter ensartede definisjoner. Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap, er eliminert.

#### 5.1 Konsolideringsprinsipper: Datterselskap

Selskaper hvor konsernet har kontroll (datterselskaper) er konsolidert 100 prosent linje for linje i konsernregnskapet. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Overskytende mellom summen av overført vederlag, ikke-kontrollerende eierinteresser og eventuelle tidligere eierinteresser, og identifiserbare eiendeler og gjeld klassifiseres som goodwill i balansen. Dersom det oppstår negativ goodwill fra virksomhetsoverdragelser foretas en revurdering av identifikasjon og måling av identifiserbare eiendeler og gjeld. Eventuell negativ goodwill som oppstår etter denne revurderingen inntektsføres umiddelbart.

Ved inngåelse av avtaler om tilleggsvederlag (betinget vederlag) i forbindelse med kjøp av selskaper måles tilleggsvederlaget til virkelig verdi og inngår i anskaffelseskost på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringen i tilleggsvederlaget føres mot goodwill kun dersom endringen er innenfor «12 måneders vinduet» og er et resultat av nye eller endrede fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Andre verdiendringer i tilleggsvederlaget blir resultatført. Justeringene vurderes til valutakurs på balansetidspunktet eller eventuelt kurs på fastsettelsestidspunktet dersom det avviker fra balansedagen.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles for ethvert oppkjøp enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler. Andel av egenkapitalen tilknyttet ikke-

kontrollerende eierinteresser er vist på egen linje i konsernets egenkapital. I resultatregnskapet vises andel av årsresultatet etter skatt og totalresultatet av ikke-kontrollerende eierinteresser.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved tap av kontroll og dermed utgang datterselskap skal gevinst eller tap resultatføres. Eventuell gjenværende investering måles til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

### *5.2 Konsolideringsprinsipper: Tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter*

Som tilknyttet selskap defineres selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital.

Felleskontrollert virksomhet er en type felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til ordningens nettoeiendeler.

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen regnskapsføres på kjøpstidspunktet til anskaffelseskost. Ved investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er goodwill inkludert i kostprisen til investeringen. Konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektsføres eller kostnadsføres. Konsernets andel av resultatet blir klassifisert som en driftspost.

## 6. Segmentrapportering

Rapporterbare segmenter aggregeres fra underliggende driftssegmenter basert på en vurdering av risiko og avkastning i forhold til type produkt eller tjeneste, produksjonsprosess, kundegrupper, distribusjonskanaler, lovmessige eller andre krav samt ledelsesrapportering. Inndeling av rapporterbare segmenter er utarbeidet i samsvar med områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre for at styret skal kunne avgjøre hvilke ressurser som skal tilordnes segmentet og vurdere dets inntjening. Konsernet betrakter Postens styre som øverste beslutningstaker.

Segmentenes regnskapsprinsipper er de samme som benyttes for utarbeiding og presentasjon av konsernets regnskap.

## 7. Inntekter

Salgsinntekter måles til virkelig verdi av vederlaget fratrukket merverdiavgift og rabatter. I alle segmentene innregnes inntekter fra vare- og tjenestesalg på det tidspunktet produktene eller tjenestene leveres kunden, og betydelig risiko er overført til kunden.

### *7.1 Inntekter: Segment Post*

Segmentets inntekter genereres av salg av brevprodukter, banktjenester, filatelisalg, varesalg og dialogtjenester:

- Salg av frimerker betraktes som forskuddsbetaling for salg av posttjenester og inntektsføres når tjenesteleveransen finner sted
- Frankeringsmaskiner (forhåndsbetalt frankering) inntektsføres på basis av kundens portoforbruk
- Annet salg av porto faktureres og inntektsføres når brevproduktene leveres
- Godtgjørelse for banktjenester inntektsføres på basis av utførte banktjenester
- Internasjonal post innenfor ordinær terminalavgiftsavtale inntektsføres basert på avregning av volumer og foreløpige priser, og justeres året etter når de endelige prisene er mottatt fra International Post Cooperation
- Dialogtjenester, inkludert presise målgrupper, adresser, outsourcingtjenester innen salg, kundeservice og kunderettet markedsføring, inntektsføres på det tidspunktet tjenesten er levert og betydelig risiko er overført til kunden
- Varesalg inntektsføres når varen er levert og betydelig risiko er overført til kunden
- Statens betaling for ulønnsomme tjenester inntektsføres når bevilgede midler mottas (månedlig), begrenset til et beløp som tilsvarer årets beregnede merkostnader vedrørende konsesjonskrav.

## 7.2 Inntekter: Segment Logistikk

Segmentets inntekter genereres av transport- og lagertjenester:

- Transporttjenester omfatter bud- og ekspresstjenester og transport av brev, pakker, gods og temperaturregulerte forsendelser og inntektsføres på det tidspunktet tjenesten er levert og betydelig risiko er overført til kunden
- Lagertjenester omfatter lagring, håndtering og plukktjenester, i tillegg til lossing av bil, plastring av pall, montering/reparasjon av utstyr og oppbygging av salgspaller, og inntektsføres på det tidspunktet tjenesten er levert og betydelig risiko er overført til kunden

## 8. Pensjoner

Konsernet har både innskudds- og ytelsesordninger. Netto pensjonskostnader for ytelsesordninger omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrullet innskudd fra de ansatte og forventet avkastning på pensjonsmidlene. For innskuddsordninger blir premien kostnadsført løpende fratrullet ansattes bidrag over lønn.

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengige aktuarer som anvender «påløpte ytelsers metode» («projected unit credit method») ved beregningen. Ved overfinansiering føres forskuddsbetalt pensjon som langsiktig eiendel i balansen i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Regnskapsføring av pensjonsmidler er begrenset til nåverdien av alle økonomiske fordeler som materialiseres i form av tilbakebetalinger fra ordningen eller reduksjoner i framtidige bidrag til ordningen.

Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet med unntak av renteelementet som klassifiseres som finansinntekt/finanskostnad. Virkningen på tidligere opptjente rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart. Aktuarmessige gevinster og tap føres over utvidet resultat i den perioden de oppstår, og vil ikke bli resirkulert over resultatet i senere perioder.

## 9. Skatter

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatt og endringene i utsatt skatt/-skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/-skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier og ligningsmessig underskudd til fremføring, med unntak av:

- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinregning av skattemessig ikke-avskrivbar goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter hvor konsernledelsen selv bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert, og det er antatt at dette ikke vil skje i overskuelig fremtid

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Skatter utlignes ikke over landegrenser. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

Dersom tidligere års ligning varsles endret, kostnadsføres normalt kravet i årets skattekostnad.

## 10. Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlig fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen og eiendelens anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for eventuelle akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost omfatter også egne lønnskostnader dersom innregningskriteriene er oppfylt.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for nedskrivning. Se nærmere beskrivelse under kapittel 13 «Nedskrivning av eiendeler». Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt den immaterielle eiendelen er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Immaterielle eiendeler som ikke er tatt i bruk testes også for nedskrivning.

### 10.1 Immaterielle eiendeler: Utviklingskostnader

Utviklingskostnader i konsernet er i hovedsak knyttet til utvikling av IT-systemer der intensjonen er å ferdigstille systemet for internt bruk. Utgifter til utvikling balanseføres dersom samtlige av følgende kriterier er oppfylt:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler
- tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede

Først når alle kriteriene er oppfylt vil balanseføring av utgifter knyttet til utvikling påbegynnes. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende.

### 10.2 Immaterielle eiendeler: Goodwill

Goodwill oppstår ved oppkjøp av virksomhet, se nærmere beskrivelse i punkt 5.1 og 5.2.

## 11. Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Kostprisen for anleggsmidler inkluderer utgifter direkte knyttet til anskaffelsen, tilvirkningen eller installasjon av eiendelene. For større investeringer med lang tilvirkningstid er renter balanseført som en del av anskaffelseskost. Det foretas dekomponering av kostprisen på anleggsmidler når anleggsmiddelet består av komponenter med ulik brukstid. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført løpende. Kostnader ved utskiftninger og fornyelser som vesentlig øker driftsmidlenes brukstid balanseføres.

Varige driftsmidler avskrives lineært, slik at driftsmidlets anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet brukstid. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmidlet er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Tomter avskrives ikke.

Eiendelenes eventuelle restverdi, avskrivningsmetode og brukstid vurderes årlig.

## 12. Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

I konsernregnskapet til Posten Norge konsolideres datterselskaper. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Se nærmere beskrivelser under kapittel 5 «Konsolideringsprinsipper».

## 13. Nedskrivning av eiendeler

Det foreligger et nedskrivningsbehov hvis balanseført verdi for en vurderingsenhet overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, hvor bruksverdi er nåverdi av estimerte kontantstrømmer knyttet til fremtidig bruk. Dersom kontantstrømmer knyttet til den enkelte eiendel er uavhengig av kontantstrømmer knyttet til andre eiendeler utgjør den enkelte eiendel vurderingsenheten. Hvis ikke, identifiseres en vurderingsenhet på et høyere nivå, kalt en kontantgenererende enhet. En kontantgenererende enhet skal avgrenses konsistent over tid. En kontantgenererende enhet er definert som den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. Inngående kontantstrømmer er innstrømmende kontanter og kontantekvivalenter fra parter utenfor foretaket.

Konsernet beregner fremtidige kontantstrømmer med basis i estimerte resultater (prognoser og langtidsplaner) over en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Fremskrivningsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen og er beregnet før skatt.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet er redusert. Dog vil reversering ikke bli foretatt i den grad reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige den balanseførte verdien som ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt resultatført.

### *13.1 Nedskrivning: Goodwill og andre eiendeler med ubestemt levetid*

For goodwill, immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og immaterielle eiendeler under utvikling gjennomføres det en årlig nedskrivningstest, uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall.

### *13.2 Nedskrivning: Andre eiendeler med bestemt levetid*

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av andre eiendeler med bestemt levetid når det foreligger indikasjon på verdifall.

## 14. Avsetning for forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følge av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger gjennomgås ved hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når

virkingen av tidsverdien av penger er vesentlig er forpliktelsen regnskapsført til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. For nærmere beskrivelse av avsetning til pensjonsforpliktelser henvises det til kapittel 8.

#### *14.1 Avsetninger: Restrukturering*

Restruktureringskostnader er kostnader selskapet pådrar seg ved en beslutning som medfører en vesentlig endring innenfor selskapets definerte virksomhetsområder, enten i omfanget av virksomheten eller måten virksomheten drives på. Avsetninger til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort, og kostnadene er identifiserbare, kvantifiserbare og ikke dekkes av tilhørende inntekter.

#### *14.2 Avsetninger: Tapskontrakter*

Kostnader knyttet til tapskontrakter gjelder kontrakter der utgiftene ved å oppfylle forpliktelsene overstiger de økonomiske fordelene som forventes mottatt over kontraktens løpetid. Tapskontrakter avsettes i sin helhet på tidspunkt hvor tapet identifiseres.

### 15. Betingede forpliktelser og eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

- mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser
- forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling
- forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet, med unntak av betingede forpliktelser overtatt i en virksomhetssammenslutning. Disse avsettes det for. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak for betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for oppgjør av forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

### 16. Finansielle instrumenter

Førstegangs måling av finansielle instrumenter gjøres til virkelig verdi på oppgjørsdagen, normalt til transaksjonspris. Finansielle eiendeler kategoriseres som virkelig verdi over resultat, tilgjengelig for salg eller lån/fordringer. Finansielle forpliktelser kategoriseres som virkelig verdi over resultat eller andre forpliktelser.

- Finansielle eiendeler og forpliktelser som holdes med den intensjonen å tjene på kortsiktige fluktasjoner i priser (holdt for handelsformål) eller som regnskapsføres i henhold til virkelig-verdi-opsjon, klassifiseres som virkelig verdi over resultat

- Alle andre finansielle eiendeler, unntatt lån og fordringer opprinnelig utstedt fra selskapet regnskapsført til amortisert kost ved etterfølgende måling, klassifiseres som tilgjengelig for salg
- Alle andre finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost ved etterfølgende måling, klassifiseres som andre forpliktelser

Endringer i virkelig verdi i finansielle instrumenter klassifisert som virkelig verdi over resultat (holdt for handelsformål eller virkelig verdi opsjon) blir resultatført og presentert i finansinntekter/-kostnader.

Finansielle instrumenter innregnes i balansen når konsernet har blitt part i instrumentets kontraktsmessige betingelser. Finansielle instrumenter fraegnes når de kontraktsmessige rettene eller pliktene er oppfylt, kansellert, utløpt eller overført. Finansielle instrumenter klassifiseres som langsiktige når forventet realisasjonsdato er mer enn tolv måneder etter balansedagen. Øvrige finansielle instrumenter klassifiseres som kortsiktige.

#### *16.1 Finansielle instrumenter: Sikring*

Ved regnskapsmessig sikring foretas en vurdering av hvorvidt et derivat skal brukes til a) sikring av fremtidige kontantstrømmer knyttet til en eiendel, forpliktelse eller en fremtidig transaksjon, b) sikring av nettoinvestering i utenlandsk enhet eller c) sikring av virkelig verdi av en eiendel eller forpliktelse.

Konsernets kriterier for å klassifisere et derivat som et sikringsinstrument er som følger: (1) sikringen er forventet å være svært effektiv ved at den utligner endringer i virkelig verdi eller kontantstrømmer til en identifisert eiendel eller forpliktelse, og det forventes en sikringseffektivitet som er innenfor spennvidden på 80-125 prosent, (2) effektiviteten til sikringen kan måles pålitelig, (3) det finnes tilstrekkelig dokumentasjon ved inngåelse av sikringen som viser at sikringen er svært effektiv, (4) for kontantstrømsikring må den fremtidige transaksjonen være svært sannsynlig, (5) sikringen evalueres løpende og har vist seg å være svært effektiv gjennom de rapporteringsperiodene sikringen har vært øremerket for.

Sikringsbokføringen opphører når:

(a) Sikringsinstrumentet er forfalt, solgt, terminert eller utøvd, eller

(b) Sikringen ikke tilfredsstiller kravene nevnt ovenfor for sikring

##### *16.1.a Sikring: Kontantstrømmer*

Den effektive delen av endringene i virkelig verdi til et sikringsinstrument kvalifisert som en kontantstrømsikring regnskapsføres over utvidet resultat. Den ineffektive delen av sikringsinstrumentet blir direkte resultatført.

Dersom den sikrede kontantstrømmen resulterer i regnskapsføring av en eiendel eller gjeld, omklassifiseres gevinster og tap som tidligere er ført over utvidet resultat og innregnes sammen med eiendelen eller gjelden. For andre kontantstrømsikringer blir gevinster og tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifisert til resultatet i samme periode som kontantstrømmen som utgjør sikringsobjektet resultatføres. Når et sikringsinstrument opphører å være svært effektivt

avsluttes sikringsbokføringen prospektivt. I dette tilfellet, vil akkumulert gevinst eller tap på et sikringsinstrument i egenkapitalen, først reverseres når den sikrede transaksjonen faktisk skjer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å finne sted, vil tidligere akkumulert gevinst eller tap på sikringsinstrumentet i egenkapitalen reverseres og resultatføres.

#### 16.1.b Sikring: Nettoinvestering i en utenlandsk enhet

Posten Norge benytter valutaterminkontrakter for å sikre nettoinvestering i utenlandske enheter. Endringer i valutaterminkontrakter som er bestemt for sikringsformål føres over utvidet resultat sammen med omregningsdifferanser av investeringen inntil en eventuell avhending av investeringen, hvoretter akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til investeringen resirkuleres over resultatet. Den delen av sikringen som ikke er effektiv resultatføres direkte.

#### 16.1.c Sikring: Virkelig verdi

Derivater som kvalifiserer for sikring av virkelig verdi, måles til virkelig verdi og endring i virkelig verdi regnskapsføres i resultatregnskapet. Tilsvarende er endring i virkelig verdi knyttet til sikret risiko i sikringsobjektet resultatført.

#### 16.2 Finansielle instrumenter: Derivater som ikke er sikringsinstrumenter

Derivater som ikke er klassifisert som sikringsinstrumenter, er klassifisert som holdt for handelsformål og vurderes til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi av slike derivater resultatføres.

#### 16.3 Nedskrivning: Finansielle instrumenter

Konsernet vurderer hver balansedato om det finnes objektive bevis på at en finansiell eiendel, eller en gruppe av finansielle eiendeler, har falt i verdi. Nedskrivning av en finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler resultatføres bare dersom det er objektive bevis på verdifall som et resultat av én eller flere hendelser som har inntruffet etter førstegangs balanseføring (en "tapshendelse"), og denne tapshendelsen (eller hendelsene) påvirker fremtidige estimerte kontantstrømmer på en måte som kan måles pålitelig.

Nedskrivninger av finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost regnskapsføres i resultatregnskapet. Reversering av tidligere nedskrivninger resultatføres når en reduksjon i nedskrivningsbehovet kan objektivt relateres til en hendelse etter nedskrivningen ble resultatført. Reverseringen er kun regnskapsført i den grad balanseført verdi ikke overstiger hva amortisert kost ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt resultatført.

For finansielle eiendeler klassifisert som tilgjengelig for salg, blir akkumulert gevinst eller tap som tidligere er ført over utvidet resultat omklassifisert til resultatregnskapet i den perioden det foreligger objektiv informasjon om verdifall. En reversering av en tidligere nedskrivning blir regnskapsført når det foreligger ny objektiv informasjon om en hendelse som skjedde etter nedskrivningen ble resultatført. Reversering av tidligere nedskrivning føres over utvidet resultat for aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg, og resultatføres for andre finansielle eiendeler.

## 17. Kundefordringer

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrasket avsetning for tap. Ved objektive bevis på verdifall tapsføres forskjellen mellom regnskapsført verdi og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer.

## 18. Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdninger. Kontanter og kontantekvivalenter er kortsiktige likvide investeringer som kan konverteres til et kjent beløp i kontanter innen 3 måneder og som inneholder uvesentlig risiko.

## 19. Innlån

Innlån innregnes første gang til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. Lånene blir i etterfølgende perioder regnskapsført til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode. Med amortisert kost forstås det beløp som den finansielle forpliktelsen måles til ved førstegangsinnregning, fratrasket tilbakebetalinger (eksempelvis avdrag, renter og gebyrer), inklusiv effektive renter.

## 20. Egenkapital

Posten har i henhold til IAS 1 valgt å presentere henholdsvis totalresultat og endringer i egenkapital for perioden som egen oppstilling.

### *20.1 Egenkapital: Omregningsdifferanser*

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller i konsolideringen av utenlandske enheter. Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring hvis oppgjør hverken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig fremtid) som i realiteten er en del av et selskaps netto investering i en utenlandsk enhet behandles som omregningsdifferanser. Ved avhendelse av utenlandsk enhet reverseres og resultatføres akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen regnskapsføres.

### *20.2 Egenkapital: Sikringsreserve*

Sikringsreserven inkluderer den samlede netto endringen i virkelig verdi på sikringsinstrumentet i en kontantstrømsikring, inntil den sikrede kontantstrøm skjer eller ikke lenger er forventet å skje.

### *20.3 Egenkapital: Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner*

Transaksjonskostnader direkte knyttet til egenkapitaltransaksjoner blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Øvrige transaksjonskostnader resultatføres.

## 21. Leasing

Leasingavtaler klassifiseres som enten operasjonelle leieavtaler eller finansielle leieavtaler, basert på en gjennomgang av det reelle innholdet i de enkelte avtalene. En finansiell leieavtale er en avtale hvor konsernet overtar det vesentligste av risiko og avkastning knyttet til eierskapet av den underliggende eiendelen.

Konsernet presenterer finansielle leieavtaler i regnskapet som eiendel og gjeld, lik kostprisen til eiendelen eller, dersom lavere, nåverdien av kontantstrømmen i leiekontrakten. Ved beregning av nåverdien til leiekontrakten brukes den implisitte rentekostnaden i leiekontrakten når denne kan beregnes. Alternativt benyttes selskapets marginale lånerente. Eiendelen avskrives over den korteste perioden for eiendelens utnyttbare levetid og leieavtalens løpetid. Månedlig leiebeløp blir fordelt i et renteelement og et tilbakebetalingselement.

Ved operasjonell leasing klassifiseres leiebetalinger som en driftskostnad, og innregnes i resultatet over kontraktsperioden.

## 22. Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## Segmentinformasjon

---

### Note 1 Segmenter

Segmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. I tillegg rapporteres inntekter, eiendeler og investeringer etter geografi, med inndeling i Norge og øvrige land basert på hvor disse genereres/lokaliseres. Det vises for øvrig til kapittel 6 «Segmentrapportering» og kapittel 7 «Inntekter» i konsernets regnskapsprinsipper.

#### I de ulike segmentene inngår:

**Post:** brevprodukter, banktjenester og dialogtjenester. I segmentet inngår divisjon Post samt virksomhet innenfor områdene Bring Citymail, Bring Mail og Netlife Gruppen.

**Logistikk:** parti-/stykkgoods, pakker, lagerservice, termo og ekspress. Segmentet omfatter divisjonene Logistikk Norge, Logistikk Norden og E-handel inklusiv virksomhet innenfor områdene Bring Cargo, Bring Linehaul, Bring Warehousing, Bring Frigo, Bring Express, Bring Parcels og Bring Cargo International.

**Annet/Eliminering;** eierfunksjon og fellesfunksjoner, samt eliminerings inngår i Annet/Eliminering.

Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner med andre segmenter er basert på kommersielle vilkår og som om segmentene var uavhengige parter.

Markedsbaserte finansplasseringer og utsatt skattefordel inngår i ikke-allokerte eiendeler. Rentebærende gjeld fra obligasjonslån, sertifikatlån, swapper og annen langsiktig finansiering inngår i ikke-allokert gjeld.

## Resultat for segmentene

| 2016                                                            | Post         | Logistikk     | Annet/<br>Eliminering | Konsern       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Eksterne inntekter                                              | 9 092        | 15 676        | 4                     | 24 772        |
| Interne inntekter                                               | 747          | 849           | (1 595)               |               |
| <b>Driftsinntekter</b>                                          | <b>9 839</b> | <b>16 525</b> | <b>(1 591)</b>        | <b>24 772</b> |
| Eksterne kostnader inkl. avskrivninger                          | 7 673        | 14 932        | 1 522                 | 24 128        |
| Interne kostnader                                               | 1 366        | 1 544         | (2 910)               |               |
| <b>Ordinære driftskostnader</b>                                 | <b>9 039</b> | <b>16 476</b> | <b>(1 388)</b>        | <b>24 128</b> |
| Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler    | (2)          | (304)         | (7)                   | (313)         |
| Omstillingskostnader                                            | (135)        | (84)          | (2)                   | (220)         |
| Gevinst/(tap) på salg av anleggsmidler og datterselskap         | 6            | 1             |                       | 6             |
| Andre inntekter og (kostnader)                                  | 63           | (17)          |                       | 45            |
| Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | (8)          | 22            |                       | 15            |
| <b>Driftsresultat</b>                                           | <b>724</b>   | <b>(334)</b>  | <b>(212)</b>          | <b>178</b>    |
| Netto finansposter                                              | (29)         | (56)          | 137                   | 52            |
| Skattekostnad                                                   |              |               |                       | (191)         |
| <b>Årsresultat</b>                                              |              |               |                       | <b>39</b>     |

| 2015                                                            | Post          | Logistikk     | Annet/<br>Eliminering | Konsern       |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Eksterne inntekter                                              | 9 277         | 15 795        | 2                     | 25 074        |
| Interne inntekter                                               | 792           | 982           | (1 774)               |               |
| <b>Driftsinntekter</b>                                          | <b>10 069</b> | <b>16 777</b> | <b>(1 772)</b>        | <b>25 074</b> |
| Eksterne kostnader inkl. avskrivninger                          | 7 718         | 15 189        | 1 481                 | 24 388        |
| Interne kostnader                                               | 1 535         | 1 517         | (3 052)               |               |
| <b>Ordinære driftskostnader</b>                                 | <b>9 253</b>  | <b>16 706</b> | <b>(1 571)</b>        | <b>24 388</b> |
| Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler    | (3)           | (382)         |                       | (385)         |
| Omstillingskostnader                                            | (46)          | (56)          | (2)                   | (104)         |
| Gevinst/(tap) på salg av anleggsmidler og datterselskap         |               | 9             |                       | 8             |
| Andre inntekter og (kostnader)                                  | (63)          | (148)         |                       | (211)         |
| Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | (7)           | 13            | 239                   | 245           |
| <b>Driftsresultat</b>                                           | <b>698</b>    | <b>(495)</b>  | <b>36</b>             | <b>239</b>    |
| Netto finansposter                                              | (38)          | 646           | (696)                 | (88)          |
| Skattekostnad                                                   |               |               |                       | (212)         |
| <b>Årsresultat</b>                                              |               |               |                       | <b>(61)</b>   |

## Balanse for segmentene

| <b>2016</b>                                         | <b>Post</b> | <b>Logistikk</b> | <b>Annet/<br/>Eliminering</b> | <b>Konsern</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------------------------|----------------|
| Segmenteiendeler                                    | 3 864       | 10 815           | (2 033)                       | 12 647         |
| Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 23          | 358              |                               | 381            |
| Ikke allokerte eiendeler                            |             |                  |                               | 2 271          |
| <b>Totale eiendeler</b>                             |             |                  |                               | <b>15 299</b>  |
| Segmentgjeld                                        | 3 152       | 4 049            | (207)                         | 6 994          |
| Ikke allokert gjeld                                 |             |                  |                               | 2 393          |
| <b>Total gjeld</b>                                  |             |                  |                               | <b>9 387</b>   |

| <b>2015</b>                                         | <b>Post</b> | <b>Logistikk</b> | <b>Annet/<br/>Eliminering</b> | <b>Konsern</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------------------------|----------------|
| Segmenteiendeler                                    | 4 317       | 10 996           | (2 749)                       | 12 564         |
| Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 20          | 361              |                               | 381            |
| Ikke allokerte eiendeler                            |             |                  |                               | 3 152          |
| <b>Totale eiendeler</b>                             |             |                  |                               | <b>16 097</b>  |
| Segmentgjeld                                        | 3 205       | 4 264            | (304)                         | 7 164          |
| Ikke allokert gjeld                                 |             |                  |                               | 3 007          |
| <b>Total gjeld</b>                                  |             |                  |                               | <b>10 172</b>  |

## Investeringer for segmentene

| <b>2016</b>                               | <b>Post</b> | <b>Logistikk</b> | <b>Annet/<br/>Eliminering</b> | <b>Konsern</b> |
|-------------------------------------------|-------------|------------------|-------------------------------|----------------|
| Investering i anleggsmidler <sup>1)</sup> | 111         | 941              | 192                           | 1 243          |
| Avskrivninger                             | 305         | 381              | 8                             | 694            |
| Nedskrivninger                            | 2           | 304              | 7                             | 313            |

1) Investering i anleggsmidler omfatter ikke tilganger ved kjøp av virksomhet og tilgang goodwill

| <b>2015</b>                               | <b>Post</b> | <b>Logistikk</b> | <b>Annet/<br/>Eliminering</b> | <b>Konsern</b> |
|-------------------------------------------|-------------|------------------|-------------------------------|----------------|
| Investering i anleggsmidler <sup>1)</sup> | 91          | 965              | 103                           | 1 159          |
| Avskrivninger                             | 377         | 412              | (1)                           | 788            |
| Nedskrivninger                            | 3           | 382              |                               | 385            |

1) Investering i anleggsmidler omfatter ikke tilganger ved kjøp av virksomhet og tilgang goodwill

## Geografiske tall

|                                | 2016          | 2015          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Eksterne inntekter</b>      |               |               |
| Norge                          | 14.810        | 15.452        |
| Utland <sup>1)</sup>           | 9.962         | 9.623         |
| <b>Sum inntekter</b>           | <b>24.772</b> | <b>25.074</b> |
| <b>Eiendeler</b>               |               |               |
| Norge                          | 12.793        | 13.223        |
| Utland <sup>1)</sup>           | 2.506         | 2.874         |
| <b>Sum eiendeler</b>           | <b>15.299</b> | <b>16.097</b> |
| <b>Periodens investeringer</b> |               |               |
| Norge                          | 1.138         | 929           |
| Utland <sup>1)</sup>           | 105           | 230           |
| <b>Sum investeringer</b>       | <b>1.243</b>  | <b>1.159</b>  |

1) Utland utgjør hovedsakelig øvrige nordiske land.

## Resultatposter

### Note 2 Lønnskostnader og andre godtgjørelser

Noten viser konsernets lønnskostnad for ansatte og kostnadsførte godtgjørelser til konsernets styre, ledende ansatte og revisor. Informasjon om konsernets bonus, pensjonsordning for ledende ansatte og lederlønnserklæring vises også i noten.

|                       | 2016         | 2015         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Lønninger             | 7 727        | 7 884        |
| Arbeidsgiveravgift    | 1 222        | 1 218        |
| Pensjonskostnader     | 567          | 518          |
| Andre ytelser         | 233          | 239          |
| <b>Lønnskostnader</b> | <b>9 749</b> | <b>9 859</b> |

(Alle beløp i tusen kroner)

|                                              | 2016          | 2015          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Styrehonorar</b>                          | <b>2.531</b>  | <b>2.515</b>  |
| Honorar for lovpålagt revisjon               | 8.561         | 8.824         |
| Honorar for andre attestasjonstjenester      | 815           | 838           |
| Honorar for skatterådgivning                 | 1.057         | 692           |
| Honorar for andre tjenester utenfor revisjon | 2.910         | 1.395         |
| <b>Sum honorar til revisor</b>               | <b>13.343</b> | <b>11.748</b> |
| Antall heltidsstillinger/årsverk             | 17.344        | 18.189        |
| Antall ansatte 31.12 <sup>1)</sup>           | 18.327        | 19.895        |

1) Antall ansatte er antall faste og midlertidige ansatte som har generert lønnskostnader i desember måned

Arbeidsgiveravgift på pensjoner er klassifisert som pensjonskostnader, se nærmere spesifikasjon i [note 3](#).

#### Godtgjørelser og honorarer

Honoraret til revisor i 2016 gjaldt i hovedsak revisjonsselskapet EY. 1 087 tusen kroner av «Honorar for andre tjenester utenfor revisjon», gjelder honorar til andre revisjonsfirmaer enn EY for tjenester utført for utenlandske datterselskaper.

## Styret

Eksterne styremedlemmer har ingen pensjonsordninger eller andre godtgjørelser utover honorar. Ansattes representanter har kun pensjonsordninger relatert til sitt ansettelsesforhold i Posten Norge AS.

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret i Posten Norge AS. Styrehonorarene for 2016 ble godkjent på generalforsamlingen 14. 06.2016 og styrets medlemmer mottok følgende godtgjørelse i 2016.

(Alle beløp i hele kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)

| <b>Godtgjørelse</b>                                                                                                    | <b>2016</b>      | <b>2015</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Idar Kreutzer, leder                                                                                                   | 432.756          | 420.504          |
| Randi B. Sætershagen, nestleder                                                                                        | 319.503          | 310.254          |
| Terje Wold                                                                                                             | 210.000          | 204.000          |
| Anne Britt Berentsen                                                                                                   | 248.502          | 223.002          |
| Tove Andersen (fra 12.06.2015)                                                                                         | 210.000          | 103.500          |
| Morten Karlsen Sørby (fra 12.06.2015)                                                                                  | 215.004          | 106.002          |
| Gøril Hannås (til 11.06.2015)                                                                                          |                  | 119.001          |
| Jørgen Randers (til 11.06.2015)                                                                                        |                  | 103.002          |
| Odd Christian Øverland, ansattrepresentant <sup>1)</sup>                                                               | 215.004          | 209.004          |
| Ann Elisabeth Wirgeness, ansattrepresentant <sup>1)</sup>                                                              | 210.000          | 204.000          |
| Siv Astrid Ryan Andersen, ansattrepresentant <sup>1)</sup>                                                             | 210.000          | 204.000          |
| Tom Sørensen, ansattrepresentant (vara til 31.10.2015, ansattrepresentant fra 01.11.2015 til 14.06.2016) <sup>1)</sup> | 94.300           | 95.500           |
| Lars Nilsen, ansattrepresentant (fra 15.06.2016) <sup>1)</sup>                                                         | 115.700          |                  |
| Paul Gamlemshaug, ansattrepresentant (til 31.10.2015) <sup>1)</sup>                                                    |                  | 169.500          |
| Petter Torp (vara)                                                                                                     | 10.500           |                  |
| <b>Sum</b>                                                                                                             | <b>2.491.269</b> | <b>2.471.269</b> |

<sup>1)</sup> For ansattrepresentanter er kun godtgjørelse for det gjeldende verv oppgitt.

Nestleder i styret Randi B. Sætershagen og styremedlem Anne Britt Berentsen deltok i revisjonsutvalget i 2016, og mottok henholdsvis 64 500 kroner og 38 502 kroner som honorar for dette. Et kompensasjonsutvalg ble opprettet i juni 2003 for Posten Norge AS. Leder i styret Idar Kreutzer og styremedlemmene Morten Karlsen Sørby og Odd Christian Øverland deltok i kompensasjonsutvalget i 2016, og mottok henholdsvis 11 256 kroner, 5 004 kroner og 5 004 kroner som honorar for dette. Honoraret for 2016 er inkludert i godtgjørelse spesifisert over.

## Konsernledelsen - kompensasjon

Konsernledelsen er definert som personer som har myndighet og ansvar for utførelse og overvåking av driften i foretaket. Dersom ikke annet er oppgitt omfatter beløpene nedenfor hele året.

## 2016

(Alle beløp i hele kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)

| Konsern-<br>ledelsen            | Grunnlønn <sup>1)</sup> | Bonus            | Natural-<br>ytelse <sup>2)</sup> | Pensjons-<br>kostnad | Oppsigelses<br>tid | Avtale om<br>etterlønn |
|---------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|
| Dag Mejdell (til 10.10.2016)    | 3.989.259               | 574.856          | 5.300                            | 2.310.599            |                    |                        |
| Tone Wille <sup>3)</sup>        | 2.905.653               | 455.360          | 6.366                            | 339.325              | 6 mnd.             | Nei                    |
| Gro Bakstad                     | 2.773.305               | 452.466          | 6.366                            | 1.380.076            | 6 mnd.             | Nei                    |
| Elisabeth H. Gjølme             | 2.083.746               | 285.930          | 6.366                            | 731.377              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Randi Løvland                   | 1.948.173               | 330.682          | 113.272                          | 278.905              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Tore K. Nilsen                  | 3.420.885               | 597.675          | 6.366                            | 614.534              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Gunnar Henriksen                | 2.069.151               | 422.703          | 126.042                          | 329.391              | 6 mnd.             | Nei                    |
| Morten Stødle (fra 10.10.2016)  | 434.252                 | 123.975          | 42.309                           | 24.613               | 6 mnd.             | Nei                    |
| Thomas Tscherning <sup>4)</sup> | 3.150.900               | 489.201          |                                  | 882.580              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| <b>Sum</b>                      | <b>22.775.325</b>       | <b>3.732.848</b> | <b>312.389</b>                   | <b>6.891.401</b>     |                    |                        |

1) Grunnlønn inkluderer lønn, billønn, feriepenger og pensjonskompensasjon

2) Naturalytelse inkluderer fri bil og elektronisk kommunikasjon

3) Tone Wille ble i oktober 2016 ansatt som ny CEO i konsernet. CEO's lønnsvilkår er 4 mill. kroner per år. I tillegg kommer fri telefon/bredbånd, bilgodtgjørelse på 274 tusen kroner per år og parkering på arbeidsssted. Det er også inngått avtale om bonus med en øvre ramme på 500 tusen kroner per år. For øvrig er hun medlem i selskapets pensjons og personalforsikringer i tråd med til enhver tid gjeldende kollektive ordninger i Posten Norge AS.

4) Konserndirektør Thomas Tscherning har mottatt lønn i svenske kroner. Omregnet til norske kroner med gjennomsnittskurs for året 0,9823

## 2015

(Alle beløp i hele kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)

| Konsern-<br>ledelsen            | Grunnlønn <sup>1)</sup> | Bonus            | Natural-<br>ytelse <sup>2)</sup> | Pensjons-<br>kostnad | Oppsigelses<br>tid | Avtale om<br>etterlønn |
|---------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|
| Dag Mejdell <sup>3)</sup>       | 4.087.653               | 495.102          | 6.201                            | 3.002.970            | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Tone Wille                      | 2.389.070               | 220.500          | 6.201                            | 357.677              | 6 mnd.             | Nei                    |
| Gro Bakstad                     | 2.684.059               | 310.070          | 6.201                            | 1.601.055            | 6 mnd.             | Nei                    |
| Elisabeth H. Gjølme             | 2.030.050               | 157.538          | 6.201                            | 690.784              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Randi Løvland                   | 1.826.912               | 207.306          | 185.961                          | 259.025              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Tore K. Nilsen                  | 3.364.272               | 339.188          | 6.201                            | 587.114              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| Gunnar Henriksen                | 2.015.032               | 169.092          | 126.119                          | 309.760              | 6 mnd.             | Nei                    |
| Thomas Tscherning <sup>4)</sup> | 2.964.298               | 208.169          | 242                              | 839.863              | 6 mnd.             | 9 mnd.                 |
| <b>Sum</b>                      | <b>21.361.345</b>       | <b>2.106.965</b> | <b>343.325</b>                   | <b>7.648.247</b>     |                    |                        |

1) Grunnlønn inkluderer lønn, billønn, feriepenger og pensjonskompensasjon

2) Naturalytelse inkluderer fri bil og elektronisk kommunikasjon

3) Konsernsjef Dag Mejdell hadde et lån hos Posten Norge AS som pr 31.12.2015 har en utestående saldo på kroner 642 858. Låner er nedbetalt i 2016.

4) Konserndirektør Thomas Tscherning har mottatt lønn i svenske kroner. Omregnet til norske kroner med gjennomsnittskurs for året 0,9571

### **Bonusordninger**

Posten Norge AS har en bonusordning gjeldende for konsernsjefen og konsernledelsen. Ordningen har to deler, en basert på konsernresultater og en på individuelle resultater, og innebærer at det kan oppnås inntil 25 prosent av lønn i bonus. For CEO er det satt en øvre grense for bonus utbetaling på 500 tusen kroner. Endelig beslutning om bonus fastsettes av styret (konsernsjefen for konsernledelsen). Bonus utbetales som hovedregel kun til personer som sitter i stillingen per 31.12.

Posten Norge AS og de fleste av konsernets datterselskaper har bonusordninger for nøkkelpersoner i ledelsen knyttet til resultatoppnåelse og/eller individuelle kriterier. Se for øvrig «erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte».

### **Pensjonsordninger**

Ledende ansatte har de samme pensjonsordninger og pensjonsvilkår som øvrige ansatte i konsernet. Se for øvrig punkt 5 under Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge AS og Posten Norge AS' heleide datterselskaper.

Det er unntak for ledende ansatte som trådte inn i konsernledelsen før 31.12.2006. Disse har ytelsespensjon på 66 prosent over drift, og hvor pensjonsalder er 64 år. Denne ordningen ble lukket per 31.12.2006.

Ansatte som tiltrådte etter at ytelsesordningen ble lukket i 2006 har innskuddspensjon over drift. For ansatte med lønn som overstiger 12G er årlig innskudd begrenset til 25 prosent av pensjonsgrunnlaget over 12G. Denne ordningen ble lukket i februar 2015 for ansatte i Posten Norge AS og i oktober 2015 for ansatte i norske datterselskaper.

### **Etterlønn**

For medlemmer av konsernledelsen som har avtale om etterlønn er det inngått avtale om avkortning av denne mot annen inntekt.

## Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

i Posten Norge AS og Posten Norge AS' heleide datterselskaper

(Vedtatt av styret 16. februar 2017)

Denne erklæringen bygger på «Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel» (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet med virkning fra 13. februar 2015), og er utarbeidet av styret i henhold til selskapets vedtekter § 8, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a.

Erklæringen skal behandles på Posten Norge AS' ordinære generalforsamling. Erklæringen gjelder til styret opphever den eller vedtar en ny erklæring.

Erklæringen gjelder for konsernsjefen og konserndirektører som rapporterer til konsernsjefen (konsernledelsen). Tilsvarende gjelder erklæringen for daglig leder og ledere som rapporterer til daglig leder i Posten Norge AS' heleide datterselskaper. Disse gruppene betegnes «ledende ansatte».

Erklæringen har to hoveddeler. Del I omhandler lederlønnspolitikken som har vært ført det foregående regnskapsåret, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a, første, tredje og fjerde ledd. Del II inneholder retningslinjer for fastsettelse av lederlønn for det kommende regnskapsåret, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a, andre ledd. Retningslinjene i Del II gjelder fullt ut når nye avtaler inngås i det kommende regnskapsåret, og skal ellers søkes fulgt så langt som mulig innenfor rammene av de avtaler som er inngått tidligere.

### Del I (lederlønnspolitikken foregående år)

#### 1. Posten Norge AS

Godtgjørelsene til ledende ansatte har i 2016 vært i samsvar med «Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge AS og Posten Norge AS' heleide datterselskaper», vedtatt 18. februar 2016 (heretter «fjorårets lederlønnserklæring»).

Det er i løpet av 2016 inngått arbeidsavtale med ny konsernsjef og en ny konserndirektør. Vilkårene i begge avtalene er i henhold til fjorårets lederlønnserklæring.

Styret har i 2016 ikke fastsatt noen langsiktig incentivordning for ledende ansatte, slik erklæringen gir mulighet for.

Enkelte avtaler inngått før 31. mars 2011 avviker som nevnt i tidligere erklæringer fra statens retningslinjer.

For en fullstendig oversikt over godtgjørelse i 2016 til konsernledelsen, vises det til [note 2](#) og [3](#) i årsregnskapet for 2016.

## 2. Posten Norge AS' heleide datterselskaper

Godtgjørelsene til ledende ansatte i heleide datterselskaper har med nedenstående to unntak i 2016 vært i samsvar med statens retningslinjer.

Det er ingen ledende ansatte som har avlønning i form av aksjer eller opsjoner. Det er heller ikke fastsatt noen langsiktig incentivordning for ledende ansatte i heleide datterselskaper.

I et heleid svensk datterselskap ble det, før 13. februar 2015, inngått en individuell pensjonsavtale med én ledende ansatt. Denne avtalen avviker fra pensjonsvilkårene for de øvrige ansatte. Avtalen opphører medio 2017.

I et heleid norsk datterselskap ble det, før 13. februar 2015, etablert en forsikringsordning som innebærer at selskapets ledende ansatte har ytelser som avviker fra de øvrige ansatte. Forsikringsordningen vil i 2017 bli justert slik at de ledende ansatte og øvrige ansatte får lik ordning.

## Del II (lederlønnspolitikken kommende år)

Retningslinjene i denne Del II gjelder for Posten Norge AS. Dersom ikke annet fremkommer av teksten, gjelder retningslinjene tilsvarende for Posten Norge AS' heleide datterselskaper.

### 1. Hovedprinsipper for lederlønnspolitikken

Den samlede godtgjørelse, som i det følgende omtales som lederlønningene, skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende sammenliknet med tilsvarende selskaper. Styret i det enkelte selskap skal ha oversikt over den enkelte leders samlede godtgjørelse.

Posten Norge AS skal ha oversikt og se til at lederlønnserklæringen etterleves i alle selskap erklæringen gjelder for.

### 2. Elementer i lederlønningene

#### 2.1 Grunnlønn

Hovedelementet i lederlønningen skal være den faste grunnlønnen. Målsetningen er å ha konkurransedyktig lønnsnivå uten å være lønnsledende for tilsvarende type stillinger.

For å understøtte løpende vurderinger av lønnsnivået, skal det hvert annet år innhentes markedsinformasjon om lederlønninger fra et anerkjent internasjonalt selskap med tilfredsstillende statistisk materiale fra Norge, Sverige og Danmark.

#### 2.2 Variabel lønn

Det kan inngås individuelle avtaler med ledende ansatte om variabel lønn basert på prestasjon, med en økonomisk ramme på inntil seks månedslønninger. En ordning med variabel lønn (bonusordning) må være transparent og klart forståelig.

De individuelle målene skal fastsettes for ett år av gangen og skal være beskrevet og basert på objektive, definerbare og målbare kriterier som lederen kan påvirke.

Grunnlaget for beregning av bonus skal bestå av både konsernfelles mål og individuelle mål for den enkelte leder. Målene skal knyttes til oppnådde resultater innenfor følgende hovedkategorier: økonomiske/finansielle mål, HMS (helse, miljø og sikkerhet), ytre miljø, kunder, strategi, samt den enkelte leders fagansvar.

Kategorien økonomiske/finansielle mål beregnes etter måloppnåelse av fastsatt budsjett, og kan være både et konsernfelles mål og et individuelt mål for den enkelte leder. Bonusmål skal alltid inkludere konsernets ROIC og minst ett HMS-mål.

De konsernfelles målene skal i Posten Norge AS utgjøre mellom 60 og 100 prosent av bonuspotensialet, mens de individuelle målene skal utgjøre mellom 0 og 40 prosent av bonuspotensialet. I heleide datterselskaper skal konsernmålene utgjøre minimum 20 prosent av bonuspotensialet.

Innenfor den økonomiske rammen på seks måneder kan styret i Posten Norge AS i tillegg fastsette en langsiktig incentivordning som måler verdiskapningen over tid.

### 2.3 Andre ytelser

Ledende ansatte kan ha naturalytelser som er vanlig for sammenliknbare stillinger.

### 2.4 Forsikringer

Ledende ansatte skal ha forsikringsdekninger på samme nivå som øvrige ansatte.

### 2.5 Sluttvederlag

Det kan inngås forhåndsavtale om et rimelig sluttvederlag for ledende ansatte i Posten Norge AS som får virkning dersom den ansatte ikke bestrider oppsigelsen.

Samlet godtgjørelse ved fratreden skal ikke overstige 12 måneders lønn. Sluttvederlag bør reduseres forholdsmessig med ny årsinntekt (regnet fra utgang av oppsigelsestid).

Sluttvederlag benyttes ikke ved frivillig avgang. Sluttvederlag benyttes ikke dersom vilkårene for avskjed foreligger, eller hvis det i perioden hvor det ytes sluttvederlag, oppdages uregelmessigheter eller forsømmelser som kan lede til erstatningsansvar eller at vedkommende blir tiltalt for lovbrudd.

## 3. Opsjoner, aksjeprogrammer

Ledende ansatte skal ikke ha avlønning i form av opsjoner eller aksjer i mor- eller datterselskaper, eller kontantbonus knyttet til en vurdert verdiutvikling av aksjen.

## 4. Styrehonorar

Ledende ansatte skal ikke motta særskilt godtgjørelse for styreverv i andre selskaper i konsernet.

#### 5. Pensjonsytelser

Ledende ansatte skal ha de samme pensjonsordninger og pensjonsvilkår som øvrige ansatte i selskapet. I Posten Norge AS og de norske heleide datterselskapene skal det være innskuddsbaserte pensjonsordninger, hvor pensjonsgrunnlaget ikke kan overstige 12G. For utenlandske heleide datterselskap følges nasjonalt regelverk og markedspraksis.

Arbeidsgivers innbetaling på en innskuddsordning skal kun gjøres løpende i ansettelsesperioden, slik at det ikke påløper kostnader etter at en ledende ansatt har fratrådt stillingen i selskapet.

### Note 3 Pensjoner

Konsernet har både innskudds- og ytelsesbaserte ordninger. Ytelsesordningene er forutsigbare for den ansatte ved at ytelsene er avtalt på forhånd. Premiebetalingene avhenger blant annet av medlemmenes tjenestetid, alder og lønnsnivå. I innskuddsordningene blir innbetalinger fastsatt som en prosentsats av den ansattes lønn. Pensjonskapitalens størrelse avgjør hvor stor pensjon den ansatte kan ta ut, og de ansatte har dermed avkastningsrisikoen på det som er innbetalt til ordningen. Majoriteten av konsernets pensjonsordninger er innskuddsbaserte. Det henvises forøvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 8 «Pensjoner» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                                         | 2016           | 2015           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Pensjonskostnader:</b>                                               |                |                |
| Nåverdi av årets opptjening                                             | 109            | 74             |
| Netto rentekostnad av nettoforpliktelse                                 | 27             | 27             |
| <b>Brutto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b> | <b>136</b>     | <b>101</b>     |
| Ansattes innskudd                                                       | (1)            | (1)            |
| Renteelement reklassifisert til finanspost                              | (25)           | (24)           |
| <b>Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b>  | <b>111</b>     | <b>75</b>      |
| Innskuddsbaserte pensjonsplaner                                         | 568            | 556            |
| Ansattes innskudd i innskuddsbaserte pensjonsplaner                     | (112)          | (113)          |
| <b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets driftsresultat</b>        | <b>567</b>     | <b>518</b>     |
| <b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>                                     |                |                |
| Estimerte påløpte sikrede forpliktelser                                 | (482)          | (481)          |
| Estimert verdi av pensjonsmidlene                                       | 248            | 264            |
| <b>Netto estimerte sikrede pensjons-(forpliktelser)/midler</b>          | <b>(233)</b>   | <b>(216)</b>   |
| Estimerte påløpte usikrede forpliktelser                                | (818)          | (802)          |
| <b>Netto pensjons- (forpliktelser)/midler i balansen</b>                | <b>(1 051)</b> | <b>(1 017)</b> |
| Pensjonsmidler ført som finansielle anleggsmidler                       | 1              | 2              |
| Pensjonsforpliktelse ført som avsetning for forpliktelse                | (1 052)        | (1 019)        |
| <b>Endringer i forpliktelsen:</b>                                       |                |                |
| Netto (forpliktelse) midler 1.1.                                        | (1 017)        | (1 150)        |
| Brutto pensjonskostnad                                                  | (136)          | (101)          |
| Premiebetalinger og utbetalte ytelser                                   | 165            | 161            |
| Bidrag fra deltakere i ordningen                                        | 1              | 1              |
| Korreksjon tidligere perioders pensjonsforpliktelse                     |                | 6              |
| Tilbakebetaling av tidligere innbetalt pensjonspremie                   | (13)           |                |
| Estimatavvik ført mot totalresultatet                                   | (74)           | 87             |
| Omregningsdifferanser                                                   | 23             | (21)           |
| <b>Netto pensjons- (forpliktelse)/midler 31.12.</b>                     | <b>(1 051)</b> | <b>(1 017)</b> |

|                                                                   | 2016        | 2015       |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>Hovedkategorier av pensjonsmidler til virkelig verdi:</b>      |             |            |
| EK-instrumenter (aksjer, obligasjoner)                            | 79          | 124        |
| Gjeldsinstrumenter                                                | 115         | 108        |
| Eiendom                                                           | 21          | 22         |
| Andre eiendeler                                                   | 33          | 11         |
| <b>Sum pensjonsmidler</b>                                         | <b>248</b>  | <b>264</b> |
| <b>Estimatavvik (tap)/gevinst 01.01</b>                           | <b>582</b>  | <b>494</b> |
| Endringer i diskonteringsrenten, pensjonsforpliktelse             | (47)        | 29         |
| Endringer i andre økonomiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse | 1           | 56         |
| Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse     | (50)        | (10)       |
| Endringer i andre faktorer, pensjonsforpliktelse                  | 12          | 14         |
| Endringer i andre faktorer, pensjonsmidler                        | 9           |            |
| <b>Årets (tap) / gevinst i totalresultatet</b>                    | <b>(74)</b> | <b>87</b>  |
| <b>Estimatavvik (tap)/gevinst i totalresultatet 31.12.</b>        | <b>508</b>  | <b>582</b> |
| <b>Innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>                         |             |            |
| Antall medlemmer                                                  | 20 985      | 22 474     |
| Andel av lønn                                                     | 1-35%       | 1-30%      |
| <b>Ytelsesbaserte pensjonsordninger</b>                           |             |            |
| <b>Aktuarmessige forutsetninger:</b>                              |             |            |
| Diskonteringsrente                                                | 2,25-2,8%   | 2,5 %      |
| Forventet lønnsregulering                                         | 2-2,65%     | 2,5-3,2%   |
| Forventet G-regulering                                            | 2,25 %      | 2,25 %     |
| Forventet pensjonsregulering                                      | 1,5-2,25%   | 1,5-2,25%  |
| Forventet avkastning                                              | 2,25-2,8%   | 2,5 %      |
| Forventet frivillig avgang (under 50 år)                          | 3,5-5%      | 2-3,5%     |
| Forventet frivillig avgang (over 50 år)                           | 1,5-5%      | 1,5-2%     |
| Uttakstilbøyelighet AFP                                           | 40-60%      | 35-50%     |
| Demografiske forutsetninger om dødelighet                         | K2013       | K2013      |

## Innskuddsordninger

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for de fleste ansatte i Norge, Sverige og Danmark og premien blir kostnadsført løpende.

Enkelte selskaper i konsernets svenske virksomhet hadde ytelsesbaserte pensjonsordninger, ITP2, som etter IAS 19 ikke kvalifiserer til balanseføring. I samsvar med svenske regler er pensjonsforpliktelsen dekket via en kapitalforsikring, og blir i konsernregnskapet regnskapsført som en innskuddsordning.

Innskuddsordningene i Sverige og Danmark hadde varierende innskuddssatser basert på forskjellig beregningsgrunnlag og intervall av satser. I Sverige var for eksempel beregningsgrunnlaget for en del av de ansatte et såkalt «inkomstbaselopp» (IBB). I 2016 utgjorde dette 59 300 svenske kroner. (58 100 svenske kroner i 2015)

Innskuddsbeløpene ble beregnet i tre intervaller med en lav sats fra årslønn på 0-7,5 IBB, neste intervall 7,5 – 20 og høy sats på 20 -30 IBB. Dette skal resultere i ytelser på henholdsvis 10, 65 og 32,5 prosent av årslønn.

75

Det er i 2016 belastet 15 mill. kroner i administrasjonskostnader knyttet til nye regler for fripoliser. Dette er presentert som del av kostnad knyttet til innskuddspensjon.

### AFP-ordning

Fra 01.01.2011 gikk morselskapet og de fleste norske konsernselskaper over til en ny AFP-ordning (Fellesordningen for AFP i privat sektor). Den nye AFP-ordningen er en flerforetaksordning som er vurdert til å være en ytelsesordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til at pensjonsforpliktelsen kan måles på en pålitelig måte, slik at ordningen behandles regnskapsmessig som en innskuddsordning.

I 2016 ble en AFP-ordning avvirket, og konsernet mottok i den forbindelse 46 mill. kroner, hvorav 13 mill. kroner ble klassifisert som pensjonskostnad.

Enkelte avsetninger knyttet til AFP ble tilbakeført i 2015 og gav en reduksjon i fjorårets pensjonskostnad.

### Ytelsesordninger

Konsernet har pensjonsordninger definert som ytelsesbaserte. Enkelte av disse ordningene presenteres likevel som innskuddsbaserte og kostnadsføres løpende. Pensjonsmidler i konsernet tilhører i hovedsak ytelsesordninger for selskaper i Bring Cargo konsernet og Bring Frigo AB.

### Forutsetninger

For 2016 er det gjort endringer i de økonomiske forutsetningene, hovedsakelig i tråd med anbefalinger fra Norsk Regnskaps Stiftelse (NRS). Posten Norge benytter obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som grunnlag for diskonteringsrente. Posten har vurdert at obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) i 2016 kvalifiserer som foretaksobligasjoner med tilstrekkelig høy kredittverdighet og markededybde, til at disse papirene kan danne basis for diskonteringsrenten under IAS 19.

Datterselskapene har i hovedsak benyttet de samme langsiktige økonomiske forutsetningene for ytelsesordningene som morselskapet, men de er justert for landspesifikke makroøkonomiske forhold. Se [note 2](#) for Posten Norge AS.

Uttakstilbøyeligheten er i 2016 hevet med 10-15 prosentpoeng fra 2015. Dette er hovedårsaken til årets endring i estimatavvik for demografiske forutsetninger. Dette er gjort som følge av en gjennomgang av bestanden og historisk uttaksgrad.

### Sensitivitet

Tabellen nedenfor viser estimat for mulige effekter av endring i enkelte forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsplaner. Estimaten er basert på fakta og omstendigheter per 31.12.2016 og forutsetter alle andre forutsetninger uendret. Faktiske tall kan avvike vesentlig fra disse estimatene.

|                                       | Diskonteringsrente |      | Pensjonsregulering |      | Frivillig avgang |      |
|---------------------------------------|--------------------|------|--------------------|------|------------------|------|
| Endring (prosentpoeng)                | +1%                | -1 % | +1%                | -1 % | +1%              | -1 % |
| Endring i brutto pensjonsforpliktelse | -137               | 163  | 49                 | -43  | -39              | 29   |
| Endring i prosent                     | -14 %              | 16 % | 5 %                | -4 % | -4 %             | 3 %  |

## Note 4 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader er kostnader som ikke er direkte knyttet til salg av varer og tjenester, lønn og personalkostnader eller avskrivninger/nedskrivninger.

|                                              | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kostnader lokaler                            | 1.151        | 1.161        |
| Andre leiekostnader                          | 352          | 365          |
| IT-tjenester                                 | 636          | 661          |
| Andre fremmede tjenester                     | 419          | 439          |
| Reisekostnader                               | 183          | 188          |
| Telefonkostnader                             | 180          | 187          |
| Reparasjon og vedlikehold utstyr             | 127          | 118          |
| Verktøy, inventar, driftsmateriell           | 119          | 138          |
| Forsikring, garanti- og erstatningskostnader | 107          | 113          |
| Markedsføring                                | 103          | 117          |
| Regnskaps- og lønnstjenester                 | 47           | 44           |
| Øvrige kostnader                             | 175          | 283          |
| <b>Driftskostnader</b>                       | <b>3.599</b> | <b>3.814</b> |

Utover kostnader knyttet til lokaler og andre leiekostnader utgjorde den vesentligste delen av konsernets andre driftskostnader kostnader til IT-tjenester. Reduksjonen i IT-kostnader skyldtes en kombinasjon av kostnadstiltak og nye kontrakter for drift og forvaltning. Reduksjonen i andre fremmede tjenester skyldtes redusert bruk av vikarer og konsulenter i konsernet. Markedsføringskostnadene viste en reduksjon som skyldtes nedgang av annonsering og reklamemateriell. Noe av reduksjonen i øvrige kostnader skyldtes kostnader tilknyttet biler og transportmidler som ble reklassifisert til annen kontogruppe. Øvrige reduksjoner i driftskostnadene skyldtes fokus på kostnadstiltak. Øvrige kostnader bestod av fraktkostnader, kontormateriell, kontingenter og tap på fordringer.

## Note 5 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater» og kapittel 14 «Avsetning for forpliktelser» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                          | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Omstillingskostnader                                     | (220)        | (104)        |
| Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler og datterselskap | 6            | 8            |
| Andre inntekter/(kostnader)                              | 45           | (211)        |
| <b>Sum andre inntekter og (kostnader)</b>                | <b>(169)</b> | <b>(307)</b> |

### Omstillingskostnader

Omstillingskostnader inkluderer restruktureringskostnader og kostnader til ventelønn.

I konsernet ble det i 2016 avsatt omstillingskostnader på 228 mill. kroner, og tilbakeført avsetninger fra tidligere år på 8 mill. kroner. Av årets avsetning på 228 mill. kroner gjaldt 143 mill. kroner personalmessige tiltak, 50 mill. kroner lokaler og 35 mill. kroner øvrige tiltak. Avsetningene var hovedsakelig foretatt i forbindelse med innføring av én brevstrøm i Posten Norge AS fra januar 2018, og avvikling av virksomhet i Bring Freight Forwarding AB (tidligere Bring Cargo Inrikes AB). Tilsvarende avsetning i 2015 var 109 mill. kroner, og tilbakeført 5 mill. kroner. Samlede avsetninger til omstilling vises i [note 11](#).

### Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap

Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler i 2016 bestod i hovedsak av salg av det heleide datterselskapet Posten Eiendom Skien AS, mens det i 2015 vedrørte salg av driftsmidler og bygg.

### Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og kostnader i 2016 bestod i hovedsak av inntekt fra forlik i en tvistesak i segment Post, mens det i 2015 hovedsakelig vedrørte tapskontrakter som oppsto i forbindelse med markedsregulering av husleiekontrakter i Logistikksegmentet. I 2015 inkluderte andre kostnader også kostnader knyttet til et forlik i en erstatningssak i segment Post.

## Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Noten gir en oversikt over konsernets finansinntekter og finanskostnader, herunder inntekter og kostnader til konsernets finansiering, valutaeffekter fra fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, samt gevinster og tap fra finansielle derivater. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                                 | 2016       | 2015       |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Andre renteinntekter                                            | 82         | 50         |
| Valutakursgevinster                                             | 95         | 321        |
| Gevinst derivater                                               | 113        | 180        |
| Gevinst på lån til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup> | 45         |            |
| Andre finansinntekter                                           | 35         | 2          |
| <b>Finansinntekter</b>                                          | <b>370</b> | <b>551</b> |
| Rentekostnader på finansielle leieavtaler                       | 3          | 3          |
| Andre rentekostnader                                            | 74         | 98         |
| Valutakurstap                                                   | 145        | 265        |
| Tap derivater                                                   | 56         | 66         |
| Tap på lån til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup>     |            | 158        |
| Andre finanskostnader                                           | 40         | 50         |
| <b>Finanskostnader</b>                                          | <b>318</b> | <b>639</b> |

<sup>1)</sup> Verdiendring av lån i japanske yen hvor det er benyttet "virkelig verdi opsjon". Motsvares av verdiendringer i kombinerte rente- og valutaswapper regnskapsført som "Gevinst derivater" eller "Tap derivater". For nærmere informasjon henvises det til [note 19](#).

Andre renteinntekter i 2016 inkluderte 59 mill. kroner i netto verdiøkning på kortsiktige markedsplasseringer.

Andre finansinntekter inneholder en tilbakebetaling av finansinntekter i forbindelse med avvikling av en pensjonsordning på 33 millioner kroner.

Andre rentekostnader i 2016 inkluderte rentekostnader på netto pensjonsforpliktelser som for 2016 utgjorde 25 mill. kroner for konsernet.

Øvrige andre rentekostnader i konsernet var primært rentekostnader knyttet til langsiktig finansiering.

Se også [note 18](#) for nærmere beskrivelse av konsernets finansielle risiko og kapitalstyring.

## Note 7 Skatt

Noten omhandler myndighetenes beskatning av overskudd i konsernets selskaper. Skattekostnaden beregnes på grunnlag av regnskapsmessig resultat og splittes i periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel oppstår når regnskapsmessig og skattemessig periodisering er forskjellig. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 9 «Skatter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                             | 2016        | 2015        |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Resultatskatt</b>                                        |             |             |
| Betalbar skatt                                              | 257         | 159         |
| Endring utsatt skattefordel                                 | (67)        | 53          |
| <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>191</b>  | <b>212</b>  |
| Årets betalbare skatt                                       | 262         | 160         |
| For mye/lite betalt tidligere år                            | (3)         | (1)         |
| Annet                                                       | (1)         |             |
| <b>Betalbar skatt</b>                                       | <b>257</b>  | <b>159</b>  |
| <b>Effektiv skattesats</b>                                  | <b>83 %</b> | <b>140%</b> |
| <b>Avstemming effektiv skattesats mot norsk skattesats:</b> |             |             |
| Resultat før skatt                                          | 230         | 151         |
| 25% skatt (27% i 2015)                                      | 57          | 41          |
| Nedskrivning av goodwill                                    | 46          | 97          |
| Andre ikke fradragsberettigede kostnader                    | 26          | 15          |
| Skattefrie inntekter                                        | 1           | (75)        |
| Effekt av skattesatser i andre land                         | 7           | 18          |
| Virkning av endring i skattesats over resultatet            | 7           | 24          |
| Justering fra tidligere år                                  | (10)        | (4)         |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel                        | 54          | 103         |
| Annet                                                       | 2           | (7)         |
| <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>191</b>  | <b>212</b>  |

|                                                                       | 2016      | 2015        |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| <b>Endring utsatt skatt kun innregnet i utvidet resultat for året</b> |           |             |
| Estimatavvik pensjon                                                  | (17)      | 21          |
| Resultat sikring av utenlandske enheter                               | 43        | (38)        |
| Kontantstrømsikring                                                   | 6         | 5           |
| Effekt av endret skattesats                                           | (3)       | (1)         |
| <b>Sum</b>                                                            | <b>29</b> | <b>(12)</b> |

Nedgangen i effektiv skattesats sammenlignet med fjoråret fra 140 prosent til 83 prosent for konsernet, skyldtes i hovedsak reduksjon i nedskrivning av goodwill og lavere andel av utsatt skattefordel som ikke er balanseført i svenske datterselskap. Effekten er noe motvirket av økning i ikke fradragsberettigede kostnader og reduksjon av skattefrie inntekter, og som følge av redusert skattesats, hovedsakelig i Norge. Effekt av endret skattesats som er innregnet i konsernresultatet er 14 mill. kroner.

## Endringer i utsatt skattefordel

|                                            | 01.01.<br>2016 | Tilgang<br>kjøpte<br>DS | Ført over<br>utvidet<br>resultat | Resultat-<br>ført<br>årsres. | Omregni-<br>ngsdiff | Effekt<br>endret<br>skatte-<br>sats <sup>1)</sup> | 31.12.<br>2016 |
|--------------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Varige driftsmidler                        | 1              | 2                       |                                  | (58)                         | (2)                 | (4)                                               | (60)           |
| Gevinst og tapskonto                       | 3              |                         |                                  |                              |                     | (1)                                               | 3              |
| Fordringer                                 | (3)            |                         |                                  | 1                            |                     |                                                   | (2)            |
| Valuta                                     | 30             |                         |                                  | (25)                         |                     |                                                   | 5              |
| Pensjon                                    | (229)          |                         | (17)                             | 10                           | 4                   | 6                                                 | (226)          |
| Innskuddsfond                              | 23             |                         |                                  | (3)                          |                     | (1)                                               | 20             |
| Avsetninger                                | (120)          |                         |                                  | (3)                          | 3                   | 3                                                 | (117)          |
| Finansielle instrumenter                   | (43)           |                         | 49                               | (2)                          |                     |                                                   | 4              |
| Annet                                      | 9              |                         |                                  | 1                            | (1)                 |                                                   | 9              |
| Underskudd til fremføring                  | (425)          |                         |                                  | (43)                         | 26                  |                                                   | (442)          |
| <b>Sum utsatt skattefordel</b>             | <b>(754)</b>   | <b>2</b>                | <b>32</b>                        | <b>(121)</b>                 | <b>31</b>           | <b>4</b>                                          | <b>(807)</b>   |
| Sum ikke balanseført utsatt skattefordel   | 375            |                         |                                  | 54                           | (20)                |                                                   | 410            |
| <b>Sum balanseført utsatt skattefordel</b> | <b>(379)</b>   | <b>2</b>                | <b>32</b>                        | <b>(67)</b>                  | <b>10</b>           | <b>4</b>                                          | <b>(396)</b>   |

<sup>1)</sup> Kolonnen inkluderer effekt av endret skattesats som er ført over resultat og utvidet resultat på henholdsvis 7 mill. kroner og -3 mill. kroner.

Ordinær selskapskatt for selskaper hjemmehørende i Norge ble redusert fra 25 prosent til 24 prosent med virkning fra 2017. Skattesats på 24 prosent er lagt til grunn ved beregningen av verdien av utsatt skattefordel for konsernets norske selskaper. Dette medførte en reduksjon i utsatt skattefordel med 4 mill. kroner.

Effekt av endret skattesats knytter seg til underliggende eiendeler som er innregnet delvis over resultatet og delvis over utvidet resultat. Skatteeffekten er innregnet tilsvarende. Effekt av endret skattesats innregnet i utvidet resultat på - 3 mill. kroner knytter seg hovedsakelig til estimatendring pensjon, oppveiet av sikring av utenlandske datterselskap.

Utsatt skattefordel som ikke ble innregnet vedrørte hovedsakelig underskudd til fremføring i Sverige og Danmark. Konsernet hadde totalt 442 mill. kroner i utsatt skattefordel, hovedsakelig knyttet til underskudd til fremføring per 31.12.2016. Det er ingen tidsbegrensning knyttet til underskuddene. Underskudd til fremføring som er med i grunnlaget for balanseført utsatt skattefordel, er basert på forventet fremtidige overskudd og konsernbidragmuligheter.

## Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser

### Note 8 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er ikke-fysiske eiendeler og vedrører hovedsakelig balanseført IT-utvikling, herunder spesialtilpasset programvare, samt goodwill i forbindelse med oppkjøp av virksomhet.

Immaterielle eiendeler og goodwill vil være utsatt for stor estimatusikkerhet. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater» og kapittel 10 «Immaterielle eiendeler» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                 | IT-<br>utvikling,<br>mv. | Prosj.<br>under<br>utvikling | Goodwill     | Sum          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2016                     | 2.351                    | 68                           | 3.372        | 5.790        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger<br>01.01.2016 | (1.977)                  |                              | (1.474)      | (3.451)      |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2016</b>             | <b>374</b>               | <b>68</b>                    | <b>1.898</b> | <b>2.339</b> |
| Tilgang                                         | 15                       | 176                          |              | 191          |
| Tilgang internt opparbeidede imm.<br>eiendeler  |                          | 35                           |              | 35           |
| Tilgang ved kjøp av selskap<br>(note 23)        | 1                        |                              | 79           | 80           |
| Årets avskrivninger                             | (135)                    |                              |              | (135)        |
| Årets nedskrivninger                            | (1)                      | (6)                          | (229)        | (236)        |
| Justering av kostpris/Utrangering               | (1)                      |                              |              | (1)          |
| Omregningsdifferanser                           | (2)                      |                              | (77)         | (79)         |
| Overføring fra prosjekter<br>under utvikling    | 69                       | (69)                         |              |              |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>             | <b>320</b>               | <b>203</b>                   | <b>1.671</b> | <b>2.194</b> |
| Anskaffelseskost<br>31.12.2016                  | 2.167                    | 209                          | 3.297        | 5.673        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger<br>31.12.2016 | (1.847)                  | (6)                          | (1.626)      | (3.479)      |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>             | <b>320</b>               | <b>203</b>                   | <b>1.671</b> | <b>2.194</b> |

|                                              | IT-<br>utvikling,<br>mv. | Prosj.<br>under<br>utvikling | Goodwill     | Sum          |
|----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2015                  | 2 076                    | 227                          | 3 020        | 5 323        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2015 | (1 736)                  |                              | (867)        | (2 603)      |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2015</b>          | <b>340</b>               | <b>227</b>                   | <b>2 153</b> | <b>2 720</b> |
| Tilgang                                      | 93                       | 23                           |              | 115          |
| Tilgang internt opparbeidede imm. eiendeler  | 1                        | 1                            |              | 3            |
| Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)        |                          |                              | 13           | 13           |
| Årets avskrivninger                          | (243)                    |                              |              | (243)        |
| Årets nedskrivninger                         |                          |                              | (360)        | (360)        |
| Justering av kostpris/Utrangering            | (2)                      |                              |              | (2)          |
| Omregningsdifferanser                        | 2                        |                              | 92           | 93           |
| Overføring fra prosjekter under utvikling    | 183                      | (183)                        |              |              |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>          | <b>374</b>               | <b>68</b>                    | <b>1 898</b> | <b>2 339</b> |
| Anskaffelseskost 31.12.2015                  | 2 351                    | 68                           | 3 372        | 5 790        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2015 | (1 977)                  |                              | (1 474)      | (3 451)      |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>          | <b>374</b>               | <b>68</b>                    | <b>1 898</b> | <b>2 339</b> |
| Avskrivningsmetode                           | Lineær                   |                              |              |              |
| Brukstid                                     | 3 - 10 år                |                              |              |              |

## IT-utvikling, mv.

Totalt balanseførte immaterielle eiendeler knyttet til IT-utvikling, mv. per 31.12.2016 utgjorde 320 mill. kroner, hvorav 292 mill. kroner vedrørte Posten Norge AS. Konsernfelles IT-plattform var balanseført med 56 mill. kroner. 38 mill. kroner gjaldt Oracle E-business Suite, som er løsninger knyttet til felles adresseregister, svarsendingssystem, økonomi- og lønnsystem samt HR og ordresystem og i tillegg inkluderer det et ruteregister.

Utviklingsplattform og felles klientprogramvare for bruk på håndholdte terminaler var balanseført med 37 mill. kroner. I tillegg var det balanseført produksjonsstøttesystem, samt flere prosjekter som gjaldt webløsninger.

Som en del av Postens tilpasning av tjenestetilbudet til nye brukerbehov, er det utviklet en løsning for sikker digital post, Digipost, som ved årsskiftet hadde omlag 1,4 millioner brukere. Systemet var balanseført til 40 mill. kroner ved årsslutt.

For immaterielle eiendeler med bestemt levetid var avskrivningstiden for konsernet fra 3 til 10 år i 2016 (tilsvarende i 2015), avhengig av brukstiden på hver enkelt eiendel, basert på en individuell vurdering. Årets avskrivning/amortisering presenteres i resultatregnskapet i linjen for avskrivninger.

### Prosjekter under utvikling

Prosjekter under utvikling utgjorde totalt 203 mill. kroner per 31.12.2016. Omlag 188 mill. kroner vedrørte IT-investeringer knyttet til det konsernfelles transformasjonsprogrammet Nye Posten og Bring (NPB). Programmet skal støtte linjeledelsen i arbeidet med å oppnå konsernets strategiske og operative mål. Programmet består av konsernfelles forbedringstiltak og IT-investeringer som skal bidra til å gi konsernet en forbedret virksomhetsplattform.

### Nedskrivning av IT-utvikling mv og prosjekter under utvikling

Nedskrivningskostnader er presentert i resultatregnskapet på linjen for nedskrivninger.

I 2016 og 2015 ble det ikke avdekket vesentlig behov for nedskrivning av IT-utvikling mv eller prosjekter under utvikling.

### Goodwill

Goodwill allokeres til kontantgenererende enheter basert på en vurdering av inngående kontantstrømmer knyttet til den virksomheten eller virksomhetsgruppe (driftssegment) goodwill tilhører. Er en virksomhets eller virksomhetsgruppes inngående kontantstrøm uavhengig av andres inngående kontantstrømmer utgjør den enkelte virksomheten/virksomhetsgruppen den kontantgenererende enheten, og goodwill allokeres til denne enheten. Hvis ikke allokeres goodwill til en kontantgenererende enhet på et høyere nivå. Konsernets goodwillposter oppsummeres nedenfor.

| Kontantgenererende enhet                | Bal. ført<br>verdi<br>01.01.16 | Tilgang   | Konsern-<br>over-<br>føring | Ned-<br>skrivn. | Om-<br>regnings-<br>diff | Bal. ført<br>verdi<br>31.12.16 |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------|
| Bring Dialog Norge                      | 45                             |           | (45)                        |                 |                          |                                |
| Bring Mail Nordic                       | 28                             |           |                             |                 | (3)                      | 26                             |
| Netlife Gruppen                         |                                | 59        | 45                          |                 |                          | 104                            |
| <b>Sum Segment Post</b>                 | <b>73</b>                      | <b>59</b> |                             |                 | <b>(3)</b>               | <b>130</b>                     |
| Posten Norge AS -<br>divisjon logistikk | 441                            |           | 114                         |                 |                          | 556                            |
| Bring Express Norge                     | 182                            |           | (81)                        |                 |                          | 101                            |
| Bring Express Norden                    | 94                             |           | (94)                        |                 |                          |                                |
| Bring Express Sverige                   |                                |           | 62                          |                 | (7)                      | 55                             |
| Bring Express Danmark                   |                                | 5         | 33                          |                 |                          | 38                             |
| Bring Warehousing                       | 64                             |           |                             |                 |                          | 64                             |
| Bring Cargo                             | 298                            |           | (44)                        |                 | (1)                      | 253                            |
| Bring Frigo Sverige                     | 398                            | 1         |                             | (151)           | (40)                     | 208                            |
| Bring Frigo Norge                       | 60                             |           | (19)                        | (41)            |                          |                                |
| Bring Linehaul                          | 10                             |           | (10)                        |                 |                          |                                |
| Bring Freight Forwarding                | 42                             |           |                             | (37)            | (5)                      |                                |
| Bring Cargo International               | 230                            |           |                             |                 | (21)                     | 209                            |
| Bring Gudbrandsdalen                    | 6                              |           | (6)                         |                 |                          |                                |
| Bring Transportløsninger                |                                | 13        | 45                          |                 |                          | 58                             |
| <b>Sum Segment Logistikk</b>            | <b>1 825</b>                   | <b>20</b> |                             | <b>(229)</b>    | <b>(74)</b>              | <b>1 541</b>                   |
| <b>Posten Norge Konsern</b>             | <b>1 898</b>                   | <b>79</b> |                             | <b>(229)</b>    | <b>(77)</b>              | <b>1 671</b>                   |

#### Tilgang goodwill

Tilgang på 79 mill. kroner vedrørte oppkjøp av Netlife Research AS, virksomhet fra Dansk Transport ApS og Espeland Transport AS. Det er også foretatt en mindre justering av kostpris for Svebol Logistics AB som ble anskaffet i 2015. Tilgangene er allokert til de kontantgenererende enhetene Netlife Gruppen, Bring Express Danmark og Bring Transportløsninger, justeringen er knyttet til kontantgenererende enhet Bring Frigo Sverige.

Videre har konsernet gjennomført flere interne omstruktureringer, herunder virksomhetsoverdragelser, i 2016. Ved omorganisering som endrer én eller flere kontantgenererende enheter som goodwill er allokert til, har goodwill blitt allokert på nytt. Goodwill har i slike tilfeller blitt målt til de relative verdiene av den overdratte virksomheten mot verdien av den opprinnelige kontantgenererende enheten. Der hvor en annen metode bedre gjenspeilet andel av goodwill knyttet til virksomheten som ble overdratt, har dette unntaksvis blitt benyttet.

Kjøp og salg av selskaper, samt øvrige endringer i konsernets struktur, er nærmere omtalt i [note 23](#).

## Nedskrivning goodwill

Det gjøres årlige tester av goodwill for verdifall. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall gjennom året, testes goodwill når slike indikasjoner foreligger. Konsernet benytter bruksverdi som gjenvinnbart beløp for goodwill.

## Prognoser

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene til konsernets enheter blir utarbeidet og godkjent av ledelsen basert på sist kjente konjunktur- og markedsforventninger, og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer.

Segment Post preges av fallende brevvolumer, noe økt prispress og effektivisering i produksjon og distribusjon. Vesentlige kostnadselementer er lønn og eksterne tjeneste- og driftskostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon. I segment Logistikk preges fortjenestemarginene av sterk konkurranse og prispress. Vesentlige kostnadselementer er eksterne tjenestekostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon. Konjunkturer i Norge og Norden påvirker konsernet, spesielt når det gjelder logistikkvirksomheten. Dette er hensyntatt i vekstratene til konsernets enheter.

## Øvrige forutsetninger (vekst og avkastningskrav)

Fremskrivningsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Størrelsen på vekstrate per segment er angitt i tabellen nedenfor. Vekstraten overstiger ikke den langsiktige gjennomsnittsraten i områdene konsernet opererer.

Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen for det enkelte segment og er beregnet før skatt. Egenkapitalavkastningskravet er beregnet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Avkastningskravet for gjeld estimeres ut fra langsiktig risikofri rente tillagt en kredittmargin utledet av konsernets marginale langsiktige lånerente. Konsernets avkastningskrav per segment vurderes hvert år for vesentlige endringer i faktorer som påvirker kravet. Konsernet opererer i hovedsak i det norske og svenske markedet med kontantstrømmer i norske og svenske kroner. Avkastningskrav benyttet per segment er angitt i tabellen nedenfor.

## Oversikt over goodwill og nøkkelforutsetninger per segment

| Segment            | Goodwill     | Diskonteringssats før skatt<br>(WACC) |       | Langsiktig vekstrate |         |
|--------------------|--------------|---------------------------------------|-------|----------------------|---------|
|                    |              | 2016                                  | 2015  | 2016                 | 2015    |
| Post               | 130          | 8,8 %                                 | 8,5 % | 0 - 2 %              | 0 - 2 % |
| Logistikk          | 1 541        | 9,1 %                                 | 9,1 % | 2 %                  | 2 %     |
| <b>Sum konsern</b> | <b>1 671</b> |                                       |       |                      |         |

### Resultat nedskrivningstester 2016

Basert på kriteriene beskrevet over ble det i 2016 nedskrevet totalt 229 mill. kroner knyttet til goodwill som gjaldt segment Logistikk (360 mill. kroner i 2015).

Volumutviklingen i det svenske markedet etter finanskrisen i 2008/2009 har vært svakere enn det som ble lagt til grunn da konsernet kjøpte virksomhetene som i dag inngår i Bring Frigo Sverige. I tillegg opplever virksomhetene en mer krevende konkurransesituasjon som medfører utfordringer med tilstrekkelig lønnsomhet. Som følge av dette ble goodwillposten knyttet til Bring Frigo Sverige nedskrevet med 162 mill. svenske kroner.

Det ble nedskrevet 40 mill. svenske kroner knyttet til goodwill i Bring Freight Forwarding, som stammet fra oppkjøpet av West Cargo Vårgårda i 2014. Virksomheten forventer svakere lønnsomhet fremover, hovedsakelig som følge av et økt kostnadsnivå.

Videre ble det skrevet ned 41 mill. kroner i goodwill knyttet til Bring Frigo Norge. Selskapet mistet vesentlige kunder i 2016, og kostnadstilpasninger knyttet til bortfall av omsetningen har vært krevende. Virksomheten er i tillegg preget av lavere omsetning på eksisterende kunder, drevet av lavere volumer spesielt innenfor fiskesegmentet. Dette medfører utfordringer knyttet til lønnsomheten.

Det er ikke avdekket nedskrivningsbehov for øvrige goodwillposter per 31.12.2016.

### Sensitivitetsanalyser

Det er gjennomført analyser knyttet til sensitiviteten i forutsetninger for de kontantgenererende enhetene hvor forskjellen mellom balanseført verdi og bruksverdi av goodwill er lav. Dette vedrører Bring Frigo Sverige, Bring Cargo International og Bring Express Danmark. For disse er justeringer i nøkkelforutsetninger som vekst, avkastningskrav og margin analysert. Resultater av analysene er oppsummert nedenfor.

#### Sensitivitet i forhold til vekst:

| Endrede forutsetninger               | Økt behov for nedskrivning |                           |                       |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Vekst i terminalledd, opprinnelig 2% | Bring Frigo Sverige        | Bring Cargo International | Bring Express Danmark |
| 1,0 %                                | (82)                       | (31)                      | (2)                   |
| 0,0 %                                | (146)                      | (55)                      | (6)                   |

**Sensitivitet i forhold til avkastningskrav:**

| Endrede forutsetninger                   | Økt behov for nedskrivning |                                  |                              |
|------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Avkastningskrav, opprinnelig 9,1%</b> | <b>Bring Frigo Sverige</b> | <b>Bring Cargo International</b> | <b>Bring Express Danmark</b> |
| 9,6%                                     | (51)                       | (20)                             | (1)                          |
| 10,1%                                    | (95)                       | (38)                             | (3)                          |

**Sensitivitet i forhold til margin:**

| Endrede forutsetninger    | Økt behov for nedskrivning |                                  |                              |
|---------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Prognostisert EBIT</b> | <b>Bring Frigo Sverige</b> | <b>Bring Cargo International</b> | <b>Bring Express Danmark</b> |
| 5% lavere                 | (42)                       | (16)                             |                              |
| 10% lavere                | (85)                       | (32)                             | (2)                          |
| 15% lavere                | (127)                      | (47)                             | (4)                          |

## Note 9 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler representerer ulike typer eiendommer og driftsmidler som er nødvendige for den virksomheten konsernet driver. De største verdiene representeres av post- og logistikkterminaler. Det henvises for øvrig til kapittel 11 «Varige driftsmidler» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                              | Maskiner   | Transp. midl, inventar, utstyr | Bygn. og fast eiendom | Anlegg under utf. maskiner og anlegg | Anlegg under utf. bygg | Sum          |
|----------------------------------------------|------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2016                  | 1.441      | 2.890                          | 4.585                 | 96                                   | 757                    | 9.769        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2016 | (1.036)    | (1.600)                        | (1.560)               |                                      |                        | (4.195)      |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2016</b>          | <b>405</b> | <b>1.290</b>                   | <b>3.025</b>          | <b>96</b>                            | <b>757</b>             | <b>5.574</b> |
| Tilgang                                      | 23         | 162                            | 95                    | 170                                  | 567                    | 1.017        |
| Avgang                                       | (9)        | (81)                           | (3)                   | (1)                                  | (1)                    | (95)         |
| Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)        |            | 41                             | 84                    |                                      | 17                     | 141          |
| Avgang ved salg av selskap (note 23)         |            |                                | (16)                  |                                      |                        | (16)         |
| Årets avskrivninger                          | (94)       | (320)                          | (145)                 |                                      |                        | (559)        |
| Årets nedskrivninger                         |            | (36)                           | (41)                  |                                      |                        | (77)         |
| Justering av kostpris/utrangering            | 16         | (24)                           | (28)                  |                                      |                        | (36)         |
| Omregningsdifferanser                        | (7)        | (42)                           | (35)                  |                                      |                        | (84)         |
| Overføring fra anlegg under utførelse        | 14         | 18                             | 56                    | (33)                                 | (56)                   |              |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>          | <b>348</b> | <b>1.008</b>                   | <b>2.992</b>          | <b>233</b>                           | <b>1.284</b>           | <b>5.866</b> |
| Anskaffelseskost 31.12.2016                  | 1.385      | 2.557                          | 4.494                 | 233                                  | 1.284                  | 9.954        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2016 | (1.037)    | (1.549)                        | (1.502)               |                                      |                        | (4.088)      |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>          | <b>348</b> | <b>1.008</b>                   | <b>2.992</b>          | <b>233</b>                           | <b>1.284</b>           | <b>5.866</b> |
| Avskrivningsmetode                           | Lineær     | Lineær                         | Lineær                |                                      |                        |              |
| Brukstid                                     | 4 - 20 år  | 1 - 15 år                      | 5 - 50 år             |                                      |                        |              |

|                                              | Maskiner   | Transp. midl, inventar, utstyr | Bygn. og fast eiendom | Anlegg under utf. maskiner og anlegg | Anlegg under utf. bygg | Sum          |
|----------------------------------------------|------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2015                  | 1 359      | 2 693                          | 4 291                 | 90                                   | 259                    | 8 692        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2015 | (953)      | (1 419)                        | (1 406)               |                                      |                        | (3 778)      |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2015</b>          | <b>406</b> | <b>1 274</b>                   | <b>2 884</b>          | <b>90</b>                            | <b>259</b>             | <b>4 914</b> |
| Tilgang                                      | 24         | 287                            | 107                   | 100                                  | 523                    | 1 041        |
| Avgang                                       |            | (50)                           | (8)                   |                                      |                        | (59)         |
| Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)        |            | 57                             | 100                   |                                      | 35                     | 192          |
| Årets avskrivninger                          | (100)      | (305)                          | (140)                 |                                      |                        | (545)        |
| Årets nedskrivninger                         |            | (19)                           | (6)                   |                                      |                        | (25)         |
| Justering av kostpris/utrangering            |            | (10)                           |                       |                                      |                        | (10)         |
| Konsernoverføringer                          | 12         | (12)                           |                       |                                      |                        |              |
| Omregningsdifferanser                        | 4          | 33                             | 27                    |                                      | 2                      | 66           |
| Overføring fra anlegg under utførelse        | 59         | 34                             | 61                    | (94)                                 | (60)                   |              |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>          | <b>405</b> | <b>1 290</b>                   | <b>3 025</b>          | <b>96</b>                            | <b>757</b>             | <b>5 574</b> |
| Anskaffelseskost 31.12.2015                  | 1 441      | 2 890                          | 4 585                 | 96                                   | 757                    | 9 769        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2015 | (1 036)    | (1 600)                        | (1 560)               |                                      |                        | (4 195)      |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>          | <b>405</b> | <b>1 290</b>                   | <b>3 025</b>          | <b>96</b>                            | <b>757</b>             | <b>5 574</b> |
| Avskrivningsmetode                           | Lineær     | Lineær                         | Lineær                |                                      |                        |              |
| Brukstid                                     | 4 - 20 år  | 1 - 15 år                      | 5 - 50 år             |                                      |                        |              |

## Tilgang varige driftsmidler

Totale tilganger på 1 017 mill. kroner i 2016 vedrørte hovedsakelig investeringer i bygg og eiendom. De største prosjektene gjaldt bygging av nye logistikkstentre på Alnabru i Oslo og Trondheim.

Alnabruprosjektet er en samlokalisering av tjenestene pakker/gods og kjøl- og frys. Dette innebærer bygging av nytt produksjonsbygg for pakker, anskaffelse av produksjonsutstyr for pakker og gods, samt nytt bygg og produksjonsanlegg for termovirksomhet. I tillegg skal Postens Godssenter ombygges og slås sammen med det nye logistikkstenteret på Alnabru. Samlet investering inklusive tomter og produksjonsutstyr er anslått til 1 670 mill. kroner. Anlegget ferdigstilles i 2017. Restforpliktelse per 31.12.2016 var 92 mill. kroner.

Gjennom kjøpet av Posten Eiendom Trondheim AS (tidligere Kvenild Eiendom AS) i oktober 2015, anskaffet konsernet en tomt som skal benyttes for utvikling av Posten og Brings logistikkstenter i Trondheim. Prosjektrammen er på 530 mill. kroner, og anlegget ferdigstilles i første halvår 2017.

I januar 2016 ble Posten Eiendom Narvik AS (tidligere Medby Næringspark AS) som eier en tomt i Narvik, kjøpt. Tomten skal benyttes til bygging av nytt logistikkcenter, og anlegget ferdigstilles første halvår 2017.

Ytterligere informasjon om tilgang ved kjøp/salg av selskap fremgår av [note 23](#).

## Nedskrivninger

Årets nedskrivninger var hovedsakelig foretatt i segment Logistikk, hvor 37 mill. kroner gjaldt bygninger og fast eiendom, og 32 mill. kroner transportmidler. Bakgrunn for nedskrivning var restrukturering av deler av den svenske virksomheten.

## Øvrige forhold

### Byggelånsrenter

Varige driftsmidler i konsernet inkluderte balanseførte byggelånsrenter med 86 mill. kroner per 31.12.2016 (74 mill. kroner per 31.12.2015). Saldoen per 31.12.2016 gjaldt i hovedsak terminalen på Robsrud og det nye logistikkcenteret på Alnabru i Oslo.

### Forsikringer

Konsernet har sikret vesentlige deler av sin virksomhet og materielle verdier gjennom tradisjonelle forsikringsdekninger. For biler har konsernet kun lovpålagt ansvarsdekning. Konsernet er selvassurandør for kaskodelen.

### Finansielle leiekontrakter

Opplysninger om finansielle leiekontrakter gis i [note 22](#).

## Note 10 Investeringer i selskaper og virksomhet

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Det henvises for øvrig til kapittel 12 "Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet" i konsernets regnskapsprinsipper.

### Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

| Enhet                                                          | Land/<br>By       | Eier-<br>andel | Bal.ført<br>verdi<br>01.01.16 | Resultat-<br>andel<br>2016 | Utbytte<br>2016 | Øvrige<br>just. | Bal.ført<br>verdi<br>31.12.16 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
| Danske Fragtmænd A/S                                           | Danmark           | 34 %           | 345                           | 17                         | (15)            |                 | 347                           |
| Svensk Adressändring AB                                        | Sverige           | 15 %           | 16                            | 2                          | (2)             | 1               | 17                            |
| AdressPoint AB                                                 | Sverige           | 15 %           | 2                             |                            |                 | 1               | 3                             |
| Bring Citymail Stockholm KB <sup>1)</sup>                      | Sverige           | 50 %           | 1                             | (10)                       |                 | 10              | 1                             |
| Materiallageret AS                                             | Long-<br>yearbyen | 34 %           | 8                             | 1                          |                 |                 | 9                             |
| Euroterminal- Blue Water<br>/Frigoscandia ApS                  | Danmark           | 0 %            | 6                             |                            |                 | (6)             |                               |
| Øvrige                                                         |                   |                | 1                             |                            |                 |                 |                               |
| <b>Tilknyttede selskap og<br/>felleskontrollert virksomhet</b> |                   |                | <b>380</b>                    | <b>10</b>                  | <b>(17)</b>     | <b>4</b>        | <b>377</b>                    |
| Gevinst salg av tilknyttet<br>selskap                          |                   |                |                               | 4                          |                 |                 |                               |
| <b>Sum Konsern</b>                                             |                   |                | <b>380</b>                    | <b>15</b>                  | <b>(17)</b>     | <b>4</b>        | <b>377</b>                    |

1) Da selskapet er et kommandittselskap tas resultater inn selv om egenkapitalen er negativ. Dette klassifiseres som en innskuddsforpliktelse.

I 2016 ble det felleskontrollerte selskapet Euroterminal- Blue Water /Frigoscandia ApS solgt, med en gevinst på 4 mill. kroner i konsernet.

### Danske Fragtmænd A/S

Danske Fragtmænd A/S er Danmarks største logistikkelskap for innenlandstransport av gods. Eierskapet i Danske Fragtmænd A/S er et ledd i konsernets strategi om å utvikle en ledende posisjon i det nordiske logistikkmarkedet.

Posten Norge AS' eierandel i Danske Fragtmænd A/S på 34 prosent ble kjøpt i juli 2013. Resterende aksjer i Danske Fragtmænd A/S eies av Fragtmænd Holding A/S som igjen eies av omlag 43 «fragtmænd», som driver som underleverandører av godstransport for selskapet Danske Fragtmænd A/S. Posten Norge AS' eierandel i Danske Fragtmænd A/S var innregnet i konsernets balanse med følgende verdier:

| År   | Balanseført<br>verdi 01.01 | Resultat-<br>andel | Utbytte | Øvrige<br>justeringer | Balanseført<br>verdi 31.12 |
|------|----------------------------|--------------------|---------|-----------------------|----------------------------|
| 2016 | 345                        | 17                 | (15)    |                       | 347                        |
| 2015 | 332                        | 12                 |         |                       | 345                        |

### Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet (100 prosent basis)

| Selskap                                   | Eiendeler    | Gjeld        | Egen-<br>kapital | Omsetning    | Årsresultat |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-------------|
| Danske Fragtmænd A/S                      | 1 420        | 868          | 552              | 3 520        | 56          |
| Svensk Adressändring AB                   | 91           | 78           | 13               | 7            | 10          |
| AdressPoint AB                            | 8            | 3            | 5                | 2            | 3           |
| Bring Citymail Stockholm KB <sup>1)</sup> | 122          | 145          | (23)             | 833          | (18)        |
| Materiallageret AS                        | 29           | 12           | 17               | 7            | 2           |
| <b>Totalt</b>                             | <b>1 670</b> | <b>1 106</b> | <b>564</b>       | <b>4 369</b> | <b>53</b>   |

1) Tall er fra 2015

## Note 11 Avsetning for forpliktelser

Konsernets avsetninger består i hovedsak av avsetninger tilknyttet omstillinger, pensjoner og andre typer avsetninger. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater», kapittel 14 «Avsetning for forpliktelser» og kapittel 15 «Betingede forpliktelser og eiendeler» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                         | Omstilling | Pensjon      | Andre      | Sum          |
|-----------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Balanse 01.01.2015</b>               | <b>147</b> | <b>1 152</b> | <b>250</b> | <b>1 549</b> |
| Avsatt i løpet av året                  | 109        |              | 146        | 255          |
| Reverserte avsetninger fra tidligere år | (5)        |              | (3)        | (8)          |
| Renteeffekt av neddiskontering          | 2          |              | 4          | 6            |
| Omregningsdifferanser                   | 3          | 22           | 27         | 51           |
| Benyttet avsetning gjennom året         | (101)      |              | (17)       | (117)        |
| Årets endring pensjonsforpliktelse      |            | (155)        |            | (155)        |
| <b>Balanse 31.12.2015</b>               | <b>155</b> | <b>1.019</b> | <b>406</b> | <b>1.579</b> |
| Avsatt i løpet av året                  | 228        |              | 22         | 250          |
| Reverserte avsetninger fra tidligere år | (8)        |              | (25)       | (33)         |
| Renteeffekt av neddiskontering          | 1          |              | 3          | 4            |
| Omregningsdifferanser                   | (2)        | (23)         | (25)       | (50)         |
| Benyttet avsetning gjennom året         | (79)       |              | (16)       | (95)         |
| Årets endring pensjonsforpliktelse      |            | 57           |            | 57           |
| <b>Balanse 31.12.2016</b>               | <b>295</b> | <b>1.052</b> | <b>365</b> | <b>1.712</b> |
| Kortsiktig del av avsetninger           | 88         |              | 37         | 125          |
| Langsiktig del av avsetninger           | 207        | 1.052        | 328        | 1.588        |

### Omstilling

I 2016 ble det i konsernet avsatt omstillingskostnader med til sammen 228 mill. kroner, hvorav 143 mill. kroner til personalmessige tiltak, 50 mill. kroner til lokaler, og 35 mill. kroner til øvrige tiltak.

Forpliktelsene per 31.12 er spesifisert under:

|                        | 2016       | 2015       |
|------------------------|------------|------------|
| Personalmessige tiltak | 198        | 136        |
| Husleie tomme lokaler  | 56         | 4          |
| Øvrige tiltak          | 32         |            |
| Ventelønn              | 8          | 15         |
| <b>Sum omstilling</b>  | <b>295</b> | <b>155</b> |

Det er forventet at utbetalingene i konsernet fordeler seg med 88 mill. kroner i 2017 og 207 mill. kroner i senere år. Se for øvrig [note 5](#) for ytterligere opplysninger.

### Pensjon

Pensjoner er nærmere beskrevet i [note 3](#).

### **Andre**

Andre avsetninger i konsernet per 31.12.2016 knyttet seg hovedsakelig til tapskontrakter vedrørende fryselager i Bring Frigo Sverige konsernet. Avsetningene følger av reduserte nivåer i leiemarkedet for fryselager i gjenværende periode for leieavtalene (2024-2026). Fremtidig oppløsning av avsetningene vil gjøres med tilnærmet årlige like beløp.

### **Tvister**

Det er ikke registrert tvistesaker med vesentlig risikoeksponering for konsernet.

## Finansielle eiendeler og forpliktelser

### Note 12 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser

Noten gir en oversikt over klassifiseringen av konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser med tilhørende bokførte verdier. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle Instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                               |        | Til virkelig verdi             |                                        |                                                     | Til amortisert kost                                            |                 |                           |             |
|-----------------------------------------------|--------|--------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------|
|                                               |        | Verd-<br>settel<br>ses<br>nivå | FVO -<br>Virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>v. over<br>utvidet<br>res/EK | Ford-<br>ringer | Andre<br>finans.<br>forp. | Sum<br>2016 |
| 2016                                          | Note   |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Eiendeler                                     |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende lang-<br>siktige fordringer      | 13     |                                |                                        |                                                     |                                                                | 8               |                           | 8           |
| Andre finansielle<br>anleggsmidler            | 19     | 2                              |                                        | 194                                                 |                                                                | 28              |                           | 223         |
| Rentefrie kort-<br>siktige fordringer         | 14, 19 | 2                              |                                        | 12                                                  | 39                                                             | 4 203           |                           | 4 255       |
| Rentebærende kort-<br>siktige fordringer      | 13     |                                |                                        |                                                     |                                                                | 85              |                           | 85          |
| Likvide midler                                | 15     |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 1 875       |
| Sum finansielle<br>eiendeler                  |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 6 446       |
| Forpliktelser                                 |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende<br>langsiktig gjeld              | 16, 19 | 2                              | 635                                    |                                                     |                                                                |                 | 1 344                     | 1 978       |
| Rentefri langsiktig<br>gjeld                  | 17, 19 | 2                              |                                        | 24                                                  | 2                                                              |                 | 2                         | 29          |
| Rentebærende<br>kortsiktig gjeld              | 16, 19 |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 | 415                       | 415         |
| Rentefri kort. gjeld,<br>inkl. betalbar skatt | 17, 19 | 2                              |                                        | 8                                                   | 8                                                              |                 | 5 362                     | 5 378       |
| Sum finansielle<br>forpliktelser              |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 7 800       |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 1                  |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 2                  |        |                                | (635)                                  | 175                                                 | 29                                                             |                 |                           | (431)       |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 3                  |        |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |

| Til virkelig verdi                            |       |                                |                                        |                                                     | Til amortisert kost                                            |                 |                           |             |
|-----------------------------------------------|-------|--------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------|
|                                               |       | Verd-<br>settel<br>ses<br>nivå | FVO -<br>Virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>v. over<br>utvidet<br>res/EK | Ford-<br>ringer | Andre<br>finans.<br>forp. | Sum<br>2015 |
| 2015                                          | Note  |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Eiendeler                                     |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende lang-<br>siktige fordringer      | 13    |                                |                                        |                                                     |                                                                | 7               |                           | 7           |
| Andre finansielle<br>anleggsmidler            | 19    | 2                              |                                        | 198                                                 |                                                                | 32              |                           | 232         |
| Rentefrie kort-<br>siktige fordringer         | 14,19 | 2                              |                                        | 42                                                  |                                                                | 4 236           |                           | 4 278       |
| Rentebærende kort-<br>siktige fordringer      | 13    |                                |                                        |                                                     |                                                                | 113             |                           | 113         |
| Likvide midler                                | 15    |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 2 773       |
| Sum finansielle<br>eiendeler                  |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 7 399       |
| Forpliktelser                                 |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende<br>langsiktig gjeld              | 16,19 | 2                              | 639                                    |                                                     |                                                                |                 | 1 472                     | 2 111       |
| Rentefri langsiktig<br>gjeld                  | 17,19 | 2                              |                                        | 30                                                  | 6                                                              |                 |                           | 36          |
| Rentebærende<br>kortsiktig gjeld              | 16,19 | 2                              | 370                                    |                                                     |                                                                |                 | 526                       | 896         |
| Rentefri kort. gjeld,<br>inkl. betalbar skatt | 17,19 | 2                              |                                        | 32                                                  | 110                                                            |                 | 5 536                     | 5 678       |
| Sum finansielle<br>forpliktelser              |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 8 721       |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 1                  |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 2                  |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| (1 010) 178 (116) (948)                       |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 3                  |       |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |

Tabellen over er utgangspunkt for den videre informasjonen om finansielle eiendeler og forpliktelser og henviser til påfølgende noter. Tabellen viser i tillegg til klassifisering i kategorier i henhold til IAS 39, også på hvilket nivå i verdsettelseshierarkiet konsernets finansielle instrumenter som ble målt til virkelig verdi er vurdert å befinne seg.

### Opplysninger om virkelig verdi

Benyttede metoder for fastsettelse av virkelig verdi defineres i tre kategorier, som reflekterer ulik grad av verdsettelsesusikkerhet, basert på hvor objektiv målemetoden er:

Nivå 1: Bruk av noterte priser i aktive markeder.

Nivå 2: Bruk av verdsettelsesmetoder med observerbare markedsdata som input.

Nivå 3: Bruk av verdsettelsesmetoder hvor input er basert på vesentlig grad av ikke-observerbare markedssdata.

Ingen finansielle eiendeler eller forpliktelser har blitt reklassifisert i 2016 på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt. Det var ingen overføringer mellom nivå 1 eller nivå 2 virkelig verdi målinger i 2016, og ingen føringer inn eller ut av nivå 3, hverken av finansielle eiendeler eller forpliktelser.

#### **Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til virkelig verdi i balansen**

Måling av virkelig verdi av konsernets derivater, samt lån i utenlandsk valuta (japanske yen) hvor virkelig verdi opsjon (FVO) etter IAS 39 er benyttet, ble verdsatt med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 2. For nærmere beskrivelse henvises det til [note 19](#).

#### **Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost i balansen**

Det gis informasjon om virkelig verdi i tråd med opplysningskrav i IFRS 7, selv om eiendelene eller forpliktelsene ikke måles til virkelig verdi i balansen.

Virkelig verdi av fordringer og andre finansielle forpliktelser var per 31.12.2016 tilnærmet lik bokført verdi (amortisert kost).

### Note 13 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer

Fordringene består i hovedsak av forskuddsbetalinger. Det henvises forøvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                            | 2016      | 2015       |
|--------------------------------------------|-----------|------------|
| Andre langsiktige fordringer               | 8         | 7          |
| <b>Rentebærende langsiktige fordringer</b> | <b>8</b>  | <b>7</b>   |
| Andre kortsiktige fordringer               | 85        | 113        |
| <b>Rentebærende kortsiktige fordringer</b> | <b>85</b> | <b>113</b> |

Konsernets andre kortsiktige rentebærende fordringer består i hovedsak av forskuddsbetalinger til innskuddsfond og premiefond i DNB Liv for Posten Norge AS på 81 mill. kroner i 2016. Endringen skyldtes i hovedsak endringer i premiefondet, samt mindre endringer i datterselskaper.

## Note 14 Rentefrie kortsiktige fordringer

Noten gir en oversikt over konsernets rentefrie kortsiktige fordringer, inkludert kundefordringer. I tillegg vises aldersfordeling av kundefordringer, samt avsetning til tap på kundefordringer. Det henvises for øvrig til kapittel 17 «Kundefordringer» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                                           | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kundefordringer                                           | 2 912        | 2 980        |
| Mellomværende med kunde for tredjeparts logistikkjenester | 502          | 463          |
| Opptjente inntekter                                       | 339          | 329          |
| Forskuddsbetalte kostnader                                | 249          | 286          |
| Kortsiktige derivater                                     | 51           | 42           |
| Fordringer ansatte                                        | 3            | 4            |
| Øvrige fordringer                                         | 199          | 174          |
| <b>Rentefrie kortsiktige fordringer</b>                   | <b>4 255</b> | <b>4 278</b> |
| <b>Aldersfordelte kundefordringer:</b>                    |              |              |
| Ikke forfalt                                              | 2 439        | 2 429        |
| 0 - 30 dager                                              | 383          | 471          |
| 30 - 60 dager                                             | 61           | 51           |
| 60 - 90 dager                                             | 15           | 18           |
| Over 90 dager                                             | 55           | 53           |
| Avsetning tap på fordringer                               | (40)         | (41)         |
| <b>Sum kundefordringer</b>                                | <b>2 913</b> | <b>2 980</b> |
| <b>Avsetning tap på fordringer:</b>                       |              |              |
| Balanse 01.01                                             | 41           | 40           |
| Avsatt i løpet av året                                    | 27           | 30           |
| Faktiske tap ført mot avsetning                           | (18)         | (19)         |
| For mye/for lite avsatt tidligere år                      | (9)          | (10)         |
| Omregningsdifferanser                                     | (1)          | 1            |
| <b>Balanse 31.12</b>                                      | <b>40</b>    | <b>41</b>    |
| Sum faktiske tap på fordringer                            | 15           | 22           |
| <b>Fordeling avsetning tap på fordringer:</b>             |              |              |
| Individuelle krav                                         | 23           | 25           |
| Kollektiv avsetning                                       | 17           | 16           |
| <b>Sum fordeling</b>                                      | <b>40</b>    | <b>41</b>    |

Balanseført verdi av rentefrie kortsiktige fordringer var tilnærmet lik virkelig verdi grunnet kort forfallstid. Konsernet hadde ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kunne sees på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsevne og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Det er ingen indikasjoner på at kundefordringer som ikke er forfalt eller allerede avsatt for ved balansedagen, ikke skal kunne inndrives.

Opptjente inntekter består i hovedsak av opptjente terminalinntekter knyttet til utenlandsk postverk, samt ufakturerte, leverte logistikktjenester.

Øvrige fordringer består i hovedsak av fordringer knyttet til utenlandsk merverdiavgift, trygderefusjoner, samt fordringer tilknyttet bankavtaler og post i butikk.

## Note 15 Likvide midler

Likvide midler inkluderer kontanter, bankinnskudd og kortsiktige markedsplasseringer med lav risiko. Det henvises for øvrig til kapittel 18 «Kontanter og kontantekvivalenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                          | 2016         | 2015         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Bank/kontanter           | 241          | 296          |
| Kortsiktige plasseringer | 1 634        | 2 478        |
| <b>Likvide midler</b>    | <b>1 875</b> | <b>2 773</b> |

En betydelig del av kontantene er knyttet opp til likviditetsbehovet i salgsnettet. Posten har forpliktet seg i kasseholdsavtalen med DNB til enhver tid å ha tilstrekkelig med kontanter tilgjengelig til å kunne betjene bankens kunder. Kassebeholdningen per 31.12.2016 utgjorde 71 mill. kroner, (tilsvarende beløp i 2015 var 98 mill. kroner) og beregnes ut fra et krav om å kunne møte 95 prosent av historiske netto utbetalinger. Godtgjørelse for disse tjenestene inngikk i driftsinntektene, mens rentekompensasjon fra kasseholdet ble ført som finansinntekter.

Posten Norge AS har etablert en bankgaranti i Nordea som sikkerhet for de ansattes forskuddstrekk på opptil 550 mill. kroner. Videre har Posten Norge AS stilt skattetrekksgarantier for de fleste norske datterselskapene.

Det benyttes et konsernkontosystem i Nordea i både Norge, Sverige, Danmark og England hvor Posten Norge AS i henhold til avtalene er konsernkontoinnehaver. Bankene kan avregne trekk og inntestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernkontoinnehaver. Enkelte selskaper i konsernet, i hovedsak land utover ovennevnte, er ikke med i konsernkontosystemet. Totalt inntestående på bankkontoer utover konsernkontosystemet var 147 mill. kroner per 31.12.2016. Posten hadde ubenyttede trekkrettigheter på konsernkontoordninger i Nordea på 500 mill. kroner, og i DNB en ubenyttet trekkramme på 50 mill. kroner per 31.12.2016.

Konsernets kortsiktige plasseringer bestod av investeringer i likvide rentefond med lav risiko. Plasseringene utgjorde en viktig del av konsernets likviditetsreserve.

Informasjon om markedsbaserte plasseringer og rentefond omtales også i [note 18](#).

## Note 16 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld omfatter gjeld til kredittinstitusjoner, obligasjonslån, finansiell leasing, sertifikatlån og annen rentebærende gjeld. Langsiktig gjeld vises fordelt på fast rente og flytende rente. Første års avdrag av rentebærende langsiktig gjeld inngår i rentebærende kortsiktig gjeld. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» og kapittel 19 «Innlån» i konsernets regnskapsprinsipper.

### Rentebærende langsiktig gjeld

|                                                | 2016         | 2015         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Gjeld med fastrente</b>                     |              |              |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 544          | 648          |
| Obligasjonslån                                 | 263          | 263          |
| <b>Sum langsiktig gjeld med fastrente</b>      | <b>806</b>   | <b>911</b>   |
| <b>Gjeld med flytende rente</b>                |              |              |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 391          | 391          |
| Obligasjonslån                                 | 738          | 738          |
| Finansiell lease forpliktelser                 | 34           | 54           |
| Annen langsiktig gjeld                         | 10           | 17           |
| <b>Sum langsiktig gjeld med flytende rente</b> | <b>1 172</b> | <b>1 200</b> |
| <b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>           | <b>1 978</b> | <b>2 111</b> |

### Rentebærende kortsiktig gjeld

|                                              | 2016       | 2015       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| 1. års avdrag langsiktig gjeld               | 100        | 673        |
| 1. års avdrag forpliktelser finansiell lease | 15         | 20         |
| Sertifikatlån                                | 300        | 200        |
| Annen kortsiktig gjeld                       |            | 4          |
| <b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>         | <b>415</b> | <b>896</b> |

Konsernet nedbetalte i 2016 gjeld med 733 mill. kroner. Dette gjaldt i hovedsak nedbetaling av norsk obligasjonslån på 202 mill. kroner, amortisering av lån fra Nordiska Investeringsbanken 100 mill. kroner, nedbetaling av japansk private placement lån 330 mill. kroner, samt nedbetaling av gjeld i oppkjøpte virksomheter med 101 mill. kroner.

Per desember 2016 hadde Posten Norge langsiktig gjeld (inkludert 1. års avdrag på langsiktig gjeld) med fastrente på 906 mill. kroner. Disse hadde en vektet gjennomsnittlig rente på 3,1 prosent og forfaller i perioden 2017 – 2023. Samtidig hadde Posten Norge 1 172 mill. kroner i langsiktig gjeld med flytende rente med en vektet gjennomsnittlig rente per desember 2016 på 2,2 prosent.

Per desember 2016 hadde Posten Norge sertifikatlån på 300 mill. kroner. Sertifikatlånene er klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld. Posten Norge har netto økt utestående saldo med 100 mill. i løpet av 2016.

Det henvises til [note 18](#) for informasjon om avdragsprofilene for gjeld.

## Note 17 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentefrie gjeld vedrørte i hovedsak kortsiktige poster, som leverandørgjeld, andre avsetninger knyttet til lønn, offentlige avgifter og andre påløpte kostnader. Konsernets langsiktige rentefrie gjeld består i hovedsak av derivater (se [note 19](#)). Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

|                                         | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Langsiktige derivater                   | 26           | 36           |
| Annen langsiktig gjeld                  | 2            |              |
| <b>Rentefri langsiktig gjeld</b>        | <b>29</b>    | <b>36</b>    |
| Lønnsavsetninger og offentlige avgifter | 1 983        | 2 036        |
| Leverandørgjeld                         | 1 308        | 1 418        |
| Avsetning påløpte kostnader             | 946          | 1 031        |
| Forskuddsbetalte inntekter              | 435          | 329          |
| Omstilling                              | 88           | 81           |
| Kortsiktige derivater                   | 16           | 139          |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 343          | 485          |
| <b>Rentefri kortsiktig gjeld</b>        | <b>5 117</b> | <b>5 520</b> |

Annen kortsiktig gjeld bestod i hovedsak av avsetning for tilbakebetaling av statlig kjøp for bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester og sikkerhetsstillelse for finansielle instrumenter.

## Note 18 Finansiell risiko og kapitalstyring

I noten beskrives konsernets finansielle risikoer, herunder kredittrisiko, markedsrisiko (valuta- og renterisiko) og likviditetsrisiko. Konsernet benytter derivater for å sikre markedsrisiko og i [note 19](#) gis detaljert informasjon om derivater og sikringsforhold. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle Instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

Posten Norge har en sentralisert finansfunksjon. Denne har som hovedformål å sikre konsernets finansielle handlefrihet, samt overvåke og styre finansiell risiko.

### Risikokategorier

Finansiell risiko omfatter:

1. Kredittrisiko: Risiko for tap som skyldes at konsernets motparter/kunder ikke oppfyller sine betalingsforpliktelser overfor konsernet. Kredittrisiko vedrører alle finansielle eiendeler med motparter/kunder, i hovedsak kundefordringer, rentebærende verdipapirer, innvilgede ikke benyttede kreditter/trekkfasiliteter samt motpartsrisiko som oppstår gjennom derivater og valutakontrakter
2. Markedsrisiko: Oppstår som følge av konsernets åpne posisjoner i valuta- og renteinstrumenter. Risikoen er knyttet til resultatvariasjoner som følge av endringer i markedspriser eller kurser.
3. Likviditetsrisiko: Risikoen for at konsernet ikke kan overholde sine finansielle forpliktelser.

### Bruk av finansielle derivater

Finansielle derivater er avtaler som inngås for å fastsette rentevilkår, valutakurser og verdi av egenkapitalinstrumenter for bestemte perioder. Finansielle derivater i Posten Norge benyttes for å håndtere markedsrisiko som oppstår som følge av konsernets ordinære virksomhet.

Følgende derivater benyttes for sikringsformål i konsernet:

*Terminer:* En avtale om å kjøpe/selge valuta på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt pris. Posten Norge benytter i hovedsak valutaterminer for å sikre investeringer i og utlån til datterselskaper i utenlandsk valuta, samt inntekter og kostnader i utenlandsk valuta.

*Swapper:* Avtale der to parter bytter kontantstrømmer over en bestemt tidsperiode. De viktigste swappene som benyttes av Posten Norge er:

*Renteswapper:* Bytte av rentebetingelser knyttet til en avtalt hovedstol i en bestemt tidsperiode. I den avtalte perioden bytter partene i swappen fast rente og flytende rente i samme valuta.

*Valutaswapper:* En avtale mellom to parter om å bytte en valuta mot en annen, samtidig som det inngås en avtale om å bytte disse tilbake på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt kurs.

Kombinert rente- og valutaswapper: Partene bytter både valuta- og rentebetingelser.

## 1. Kredittrisiko

Konsernet har følgende retningslinjer for å redusere kredittrisiko:

### **Kundefordringer og fordringer knyttet til tredjepartslogistikk**

Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsevne, og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Der hvor konsernet har vesentlige fordringer mot én enkelt motpart er kredittrisikoen vurdert som svært lav.

### **Markedsbaserte plasseringer**

Som en del av likviditetsstyringen har konsernet vesentlige plasseringer i rentefond. Den 31.12.2016 hadde konsernet 1 634 mill. kroner plassert i ulike rentefond (2 476 mill. kroner i 2015). Konsernets retningslinjer fastslår at rentefond som benyttes skal være likvide og ha en rating på minimum BBB-. For nærmere beskrivelse henvises det til [note 15](#).

### **Bankinnskudd**

Konsernets hovedbankforbindelse er ratet AA-.

### **Derivater**

For å redusere kredittrisiko har konsernet retningslinjer om kun å inngå derivatkontrakter med motparter med rating lik eller bedre enn A-. For å ytterligere redusere kredittrisiko inngikk konsernet en CSA (Credit Support Annex) avtale på et av derivatene knyttet til lån i japanske yen, se [note 19](#) for nærmere beskrivelse.

### **Trekkrettigheter**

Konsernet har to avtaler om trekkfasiliteter som per 31.12.2016 begge var ubenyttet. En trekkfasilitet er avtalt med et nordisk banksyndikat hvor alle deltagere har rating A- eller bedre. Fasiliteten ble reforhandlet i 2015 og løper i 5 år med gjensidig opsjon på ytterligere to års forlengelse. Opsjon for første års forlengelse ble utøvd i 2016 for år 2021. Trekkfasiliteten er på 350 mill. euro i avtalens 5 første år og reduseres til 280. mill euro i år 2021. Den andre trekkfasiliteten er en bilateral avtale med en A+ ratet bank, på 750 mill. kroner, inngått i 2013 med forfall i 2018.

### **Maksimal risikoeksponering**

Da konsernet ikke hadde finansielle eiendeler utenom balansen, anses maksimal risikoeksponering å være representert ved bokført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Se [note 14](#) for nærmere spesifikasjon av kortsiktige rentefrie fordringer inklusiv aldersfordelte kundefordringer og avsetning for tap på fordringer.

Konsernet hadde ikke garantert for tredjeparters gjeld per 31.12.2016.

## 2. Markedsrisiko

### 2.1 Valutarisiko

Valutarisiko begrenses ved å redusere valutakurseffekter gjennom bruk av terminkontrakter.

Valutabalanser på bankkontoer søkes minimert på datterselskapsnivå og styres aktivt på konsernnivå for å unngå vesentlige positive/negative saldoer.

| Konsernets viktigste valutakurser: | Valutakurs<br>01.01.2016 | Gjennomsnittlig<br>valutakurs 2016 | Valutakurs<br>31.12.2016 |
|------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| Svenske kroner                     | 1,0475                   | 0,9823                             | 0,9512                   |
| Danske kroner                      | 1,2891                   | 1,2481                             | 1,2222                   |
| Euro                               | 9,6190                   | 9,2928                             | 9,0863                   |
| Britiske Pund                      | 13,0720                  | 11,3937                            | 10,6130                  |
| US Dollar                          | 8,8090                   | 8,4014                             | 8,6200                   |

Da konsernets presentasjonsvaluta er norske kroner, er Posten Norge eksponert for omregningsrisiko knyttet til konsernets nettoinvesteringer i utenlandsk valuta. Posten Norge inngår terminkontrakter for å redusere valutarisiko.

Morselskapet finansierer datterselskapene ved å gi langsiktig finansiering i datterselskapets funksjonelle valuta. Dette gir morselskapet en valutaeksponering dersom utlån skjer i annen valuta enn norske kroner. For å sikre denne eksponeringen inngås terminkontrakter.

Konsernet har netto inntekter fra utenlandske postselskaper for distribusjon av post i Norge. Dette fører til inntekter i utenlandsk valuta, hovedsakelig i euro. Konsernet har valgt å delvis sikre oppgjørskursen gjennom terminkontrakter.

### 2.2 Renterisiko

Renterisiko er hovedsakelig knyttet til konsernets gjeldsportefølje. Denne risikoen styres på konsernnivå. Konsernet har som målsetning å ha 20-70 prosent av den langsiktige låneporteføljen (inklusive første års avdrag langsiktig gjeld) i fast rente.

Per 31.12.2016 var det inngått fastrenteavtaler på 811 mill. kroner (44 prosent) av konsernets langsiktige rentebærende gjeldsportefølje (1 213 mill. kroner i 2015).

#### *Inflasjonsindeksert renteswap:*

I 2006 inngikk Posten Norge en inflasjonsindeksert renteswap på 1 000 mill. kroner for å sikre konsernets konkurranseevne som følge av kostnader som er positivt korrelert med inflasjon. I henhold til avtalen mottok Posten Norge den prosentvise endringen i den norske konsumprisindeksen årlig, samt en fast margin, mot å betale 3 måneders Nibor kvartalsvis. I 2009 ble 300 mill. kroner av hovedstolen kansellert,

i tillegg til at det ble utstedt realrenteobligasjoner for 700 mill. kroner med tilnærmet motsvarende kontantstrømseffekt som restverdien av derivatet.

Den opprinnelige avtalen ble inngått med en varighet på 10 år og forfalt i 2016.

## 2.3 Sensitivitetsanalyser

### 2016 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

|                                              | Kjøps-<br>valuta | Valuta-<br>beløp | Salgs-<br>valuta | Valuta-<br>beløp | Forfall | Effekt ved endring<br>+/- 20% (NOK) <sup>1)</sup> |                             |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                              |                  |                  |                  |                  |         | Over<br>resultat                                  | Over<br>utvidet<br>resultat |
| Sikring av euro inntekter                    | NOK              | 48               | EUR              | 5                | 2017    |                                                   | 9                           |
| Sikring av investering i utenlandske enheter | NOK              | 1.514            | SEK              | 1.552            | 2017    |                                                   | 297                         |
| Sikring av valutalån til datterselskap       | NOK              | 748              | SEK              | 780              | 2017    | 149                                               |                             |
| Sikring av valutalån til datterselskap       | NOK              | 81               | EUR              | 9                | 2017    | 16                                                |                             |
| Sikring av valutalån fra datterselskap       | SEK              | 26               | NOK              | 25               | 2017    | 6                                                 |                             |

1) Valutakurs pr 31.12.

|                                                                      | Bokført verdi | Effekt ved endring<br>+/- 100 basispunkter |                             |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                      |               | Over<br>resultat                           | Over<br>utvidet<br>resultat |
| Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente <sup>1)</sup> | (388)         | (4)                                        |                             |

<sup>1)</sup> Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente beregnes som rentebærende gjeld med flytende rente fratrasket likvide midler  
Regnskapsmessig effekt fra endring i markedsrisiko er klassifisert over resultat eller over utvidet resultat etter hvor effekten først regnskapsføres.

## 2015 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

|                                              | Kjøps-<br>valuta | Valuta-<br>beløp | Salgs-<br>valuta | Valuta-<br>beløp | Forfall | Effekt ved endring<br>+/- 20% (NOK) <sup>1)</sup> |                             |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                              |                  |                  |                  |                  |         | Over<br>resultat                                  | Over<br>utvidet<br>resultat |
| Sikring av euro inntekter                    | NOK              | 117              | EUR              | 20               | 2016    |                                                   | 39                          |
| Sikring av investering i utenlandske enheter | NOK              | 1.496            | SEK              | 1.502            | 2016    |                                                   | 318                         |
| Sikring av valutalån til datterselskap       | NOK              | 679              | SEK              | 670              | 2016    | 141                                               |                             |
| Sikring av valutalån til datterselskap       | NOK              | 96               | EUR              | 10               | 2016    | 19                                                |                             |
| Sikring av valutalån fra datterselskap       | SEK              | 26               | NOK              | 26               | 2016    | 2                                                 |                             |

1) Valutakurs pr 31.12.

|                                                                      | Bokført verdi | Effekt ved endring<br>+/- 100 basispunkter |                             |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                      |               | Over<br>resultat                           | Over<br>utvidet<br>resultat |
| Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente <sup>1)</sup> | (1.075)       | (11)                                       |                             |

<sup>1)</sup> Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente beregnes som rentebærende gjeld med flytende rente fratrukket likvide midler  
Regnskapsmessig effekt fra endring i markedsrisiko er klassifisert over resultat eller over utvidet resultat etter hvor effekten først regnskapsføres.

Tabellen over viser sensitivitet på konsernets valuta- og rentederivater.

Valutasensitiviteten viser effekt over resultat eller utvidet resultat ved endring i valutakurs per 31.12.2016 +/- 20 prosent. Valutaterminer knyttet til sikring av euro inntekter og utenlandske investeringer føres over utvidet resultat, mens verdiendring av valutaterminer knyttet til utlån i valuta i sin helhet føres over resultatet da det vil motvirke effekt av resultatførte endringer i lånene som følge av valuta.

Rentesensitiviteten viser resultateffekt ved endring i den flytende renten +/- 1 prosentpoeng.

Der derivatene inngår i sikringsrelasjoner forventes det at påvirkning på resultat og utvidet resultat utlignes av svingninger i tilhørende sikringsobjekter.

### 3. Likviditetsrisiko

Tilgjengelig likviditet og eventuell valutaeksponering følges daglig opp fra konsernets sentraliserte finansfunksjon. I tillegg til konsernets kassekreditt benyttes sertifikatlån for å dekke kortsiktige kapitalbehov.

Tabellen under viser forfallsstruktur på konsernets gjeld.

#### Forfallsstruktur på konsernets lån/finansielle forpliktelser

| Restbeløp per<br>31.12.2016                          | År 1         | År 2       | År 3       | År 4       | År 5     | År 6       | År 7       | Over<br>7 år | Totalt       |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|----------|------------|------------|--------------|--------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner                       | 402          | 102        | 102        | 250        | 2        |            | 299        |              | <b>1.156</b> |
| Obligasjonslån                                       |              | 275        |            | 375        |          | 350        |            |              | <b>1.000</b> |
| Finansielle derivater (renteswapper) <sup>1)</sup>   | 5            | 5          | 5          | 5          | (1)      | (1)        |            |              | <b>19</b>    |
| Finansielle derivater (valutaterminer) <sup>1)</sup> | (35)         |            |            |            |          |            |            |              | <b>(35)</b>  |
| Finansiell lease                                     | 15           | 5          | 5          | 5          | 5        | 6          | 6          |              | <b>49</b>    |
| Øvrig rentefri gjeld eks finansielle derivater       | 5.362        |            | 2          |            |          |            |            |              | <b>5.364</b> |
| <b>Sum konsern</b>                                   | <b>5.749</b> | <b>388</b> | <b>115</b> | <b>636</b> | <b>6</b> | <b>355</b> | <b>305</b> |              | <b>7.554</b> |
| Forventede renteutbetalinger <sup>2)</sup>           | 47           | 42         | 36         | 31         | 16       | 14         | 8          |              | 193          |
| Gjennomsnittlig rente                                |              |            |            |            |          |            |            |              | 2,40%        |

1) Inkluderer også derivater regnskapsført som eiendeler.

2) Basert på rentenivå per 31.12.

| Restbeløp per<br>31.12.2015                          | År 1         | År 2       | År 3       | År 4       | År 5       | År 6     | År 7       | Over<br>7 år | Totalt       |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|--------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner                       | 633          | 103        | 103        | 103        | 252        |          |            | 299          | <b>1.494</b> |
| Obligasjonslån                                       | 202          |            | 275        |            | 375        |          | 350        |              | <b>1.202</b> |
| Finansielle derivater (renteswapper) <sup>1)</sup>   | 9            | 6          | 6          | 6          | 6          |          |            |              | <b>35</b>    |
| Finansielle derivater (valutaterminer) <sup>1)</sup> | 138          |            |            |            |            |          |            |              | <b>138</b>   |
| Finansiell lease                                     | 20           | 9          | 9          | 9          | 12         | 7        | 7          |              | <b>74</b>    |
| Øvrig rentefri gjeld eks finansielle derivater       | 5.539        |            |            |            |            |          |            |              | <b>5.539</b> |
| <b>Sum konsern</b>                                   | <b>6.542</b> | <b>119</b> | <b>394</b> | <b>119</b> | <b>645</b> | <b>7</b> | <b>357</b> | <b>299</b>   | <b>8.482</b> |
| Forventede renteutbetalinger <sup>2)</sup>           | 54           | 47         | 43         | 36         | 32         | 16       | 14         | 8            | 280          |
| Gjennomsnittlig rente                                |              |            |            |            |            |          |            |              | 2,66%        |

1) Inkluderer også derivater regnskapsført som eiendeler.

2) Basert på rentenivå per 31.12.

Per 31.12.2016 var det ikke trukket noe på konsernets trekkfasiliteter på henholdsvis 350 mill. euro og 750 mill. kroner.

## Kapitalstyring

Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen og har sentralisert det overordnede ansvaret for konsernets likviditetsstyring. Dette skal sikre effektiv utnyttelse av selskapets kapital og finansiell trygghet og fleksibilitet.

Konsernet har som målsetting å oppnå størst mulig tilgjengelighet, fleksibilitet og avkastning på likvide midler samtidig som kredittrisikoen begrenses. Dette oppnås ved å konsentrere mest mulig av tilgjengelig likviditet i konsernets konsernkontoordning samt å ha en konservativ forvaltningsprofil med stor vekt på likvide plasseringer.

For å sikre konsernet finansiell handlefrihet, er det definert mål på likviditetsreserve. Likviditetsreserven består av markedsbaserte plasseringer og ubenyttede trekkrettigheter fratrasket sertifikatlån, og skal utgjøre minimum 15 prosent av konsernets driftsinntekter for de siste 12 månedene.

Konsernet har langsiktige trekkfasiliteter som utgjør en god finansieringsreserve. I tillegg har konsernet diversifisert sine kapitalkilder og har både obligasjoner, private placement lån fra internasjonale långivere, samt bilaterale avtaler med nordiske finansinstitusjoner. Datterselskaper tillates ikke å etablere ekstern finansiering, men får finansiering gjennom konserninterne langsiktige lån eller trekkfasiliteter og kortsiktige trekkrammer innenfor konsernkontosystemet.

Konsernet måler kapitalutnyttelsen ved å anvende gjeldsgradratio som er netto rentebærende gjeld dividert med egenkapital. Netto rentebærende gjeld består av rentebærende kortsiktig og langsiktig gjeld fratrasket likvide midler i form av kontanter, bankbeholdninger og kortsiktige plasseringer.

I tillegg brukes netto rentebærende gjeld dividert på EBITDA for å måle om resultatet fra driften er tilstrekkelig for å betjene konsernets eksterne gjeld. Det var ingen endringer i konsernets målsetninger, prinsipper eller prosesser knyttet til kapitalstyring i løpet av 2016 eller 2015.

### Nøkkeltall for kapitalstyring:

|                                        | 2016          | 2015         |
|----------------------------------------|---------------|--------------|
| Rentebærende gjeld                     | 2 393         | 3 007        |
| Rentebærende likvide midler            | 1 875         | 2 773        |
| Netto rentebærende gjeld               | 518           | 234          |
| Sum egenkapital                        | 5 912         | 5 926        |
| <b>Gjeldsgrad</b>                      | <b>0,1</b>    | <b>0,0</b>   |
| <b>Egenkapitalandel</b>                | <b>38,6 %</b> | <b>36,8%</b> |
| EBITDA <sup>1)</sup>                   | 1 339         | 1 474        |
| <b>Netto gjeld/EBITDA<sup>1)</sup></b> | <b>0,4</b>    | <b>0,2</b>   |

1) EBITDA: driftsresultat før avskrivninger, nedskrivninger, andre inntekter og kostnader og inntekt på investeringer etter egenkapitalmetoden.

### Låneklausuler (debt covenants)

Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall.

Konsernets trekkrettighet på 350 mill. euro har en klausul som sier at netto rentebærende gjeld ikke kan overstige 3,5 ganger 12 måneders rullerende EBITDA. Per 31.12.2016 var netto rentebærende gjeld 0,4 ganger EBITDA (0,2 i 2015).

Videre har Posten Norge låneavtaler med klausuler som krever en egenkapitalandel på minimum 20 - 25 prosent. Konsernet hadde en egenkapitalandel per 31.12.2016 på 39 prosent (37 prosent i 2015).

I tillegg gjelder følgende klausuler for de fleste låneavtaler:

- «Change of control»: minimum 51 prosent statlig eierskap
- «Negative pledge»: forbud mot å pantsette aktiva
- «Cross default»: mislighold i en avtale medfører at alle avtaler anses misligholdt

Brudd på låneklausuler kan innebære krav om innfrielse av all rentebærende gjeld, eventuelt reforhandling av låneavtaler.

Det foreligger ingen klausuler om årlig regulering på nivåene av klausulene i låneavtalene. Nivået på de finansielle nøkkeltall i låneklausulene følges opp og rapporteres til ledelsen regelmessig.

Konsernet har gjennom hele 2016 og ved utgangen av året overholdt klausulene i låneavtalene.

## Note 19 Derivater og sikringsforhold

Alle derivater anvendes i økonomiske sikringer av valuta- og renterisiko. Verdien av derivatene svinger i forhold til underliggende priser, og noten viser virkelig verdi av åpne derivater på balansedagen. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

| 2016                                                                                                              | Eiendeler  | Gjeld     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| <b>a) Kontantstrømsikring</b>                                                                                     |            |           |
| Renteswapper                                                                                                      |            | 2         |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        | 2          |           |
| <b>b) Sikring av nettoinvestering</b>                                                                             |            |           |
| Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter SEK                                                             | 37         | 8         |
| <b>c) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b> |            |           |
| Renteswapper                                                                                                      | 7          | 24        |
| Valutaterminkontrakter SEK                                                                                        | 12         | 6         |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 1         |
| Kombinert rente-/valutaswapper                                                                                    | 188        |           |
| <b>Sum</b>                                                                                                        | <b>245</b> | <b>42</b> |

| 2015                                                                                                              | Eiendeler  | Gjeld      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>a) Kontantstrømsikring</b>                                                                                     |            |            |
| Renteswapper                                                                                                      |            | 6          |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 17         |
| <b>b) Sikring av nettoinvestering</b>                                                                             |            |            |
| Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter SEK                                                             |            | 93         |
| <b>c) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b> |            |            |
| Renteswapper                                                                                                      | 6          | 33         |
| Valutaterminkontrakter SEK                                                                                        | 1          | 28         |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 1          |
| Kombinert rente-/valutaswapper                                                                                    | 233        |            |
| <b>Sum</b>                                                                                                        | <b>240</b> | <b>178</b> |

Derivatene i tabellen over er klassifisert etter type regnskapsmessig sikring, og formålet med derivatene beskrives nedenfor.

### Opplysninger om virkelig verdi

Virkelig verdi av terminkontrakter i valuta fastsettes ved å benytte terminkursen på balansedagen.

Virkelig verdi av rente- og valutaswapper fastsettes hovedsakelig ved å diskontere fremtidige kontantstrømmer med diskonteringsrenter utledet av observerbare markedsdata.

For alle derivater er virkelig verdi kontrollert mot den finansinstitusjon som selskapet har inngått avtalene med.

#### a) Kontantstrømsikring

##### Renteswapper

Konsernet hadde ved utgangen av 2016 et lån på 400 mill. kroner i Nordiska Investeringsbanken med rentefastsettelse hver 6. måned som nedbetales med 100 mill. kroner i året. For å sikre faste rentebetingelser ble det fra september 2015 inngått en fastrenteswap med tilsvarende beløp og forfallstruktur.

I 2015 inngikk Posten Norge en fastrenteswap på 175 mill. kroner knyttet til et underliggende obligasjonslån på 375 mill. kroner med rentefastsettelse hver 3. mnd. og løpetid på 5 år.

##### Valutaterminkontrakter EUR

Posten Norge hadde inntekter på omlag 25 mill. euro for distribusjon av post fra utlandet i 2016 (30 mill. i 2015) og forventer i underkant av 20 mill. euro i inntekter i 2017. En andel av valutakursrisikoen sikres ved å selge valutaterminer over en tidsperiode. Verdiendringen for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter føres over utvidet resultat. Per 31.12.2016 var det inngått sikringskontrakter for euroinntekter for 2017 på 5 mill. euro med en positiv verdi på 2 mill. kroner. Som følge av realiserte terminer i 2016 ble det resirkulert -13 mill. kroner fra egenkapital til reduksjon av driftsinntekter i segment Post (-17 mill. i 2015).

##### Sikringsreserve i egenkapital

Bevegelser i fond for sikringsreserver i egenkapital (se egenkapitaloppstilling) fordelt på renteswapper og terminkontrakter:

|                                       | Renteswap   | Terminkontrakter | Sum<br>sikringsreserver |
|---------------------------------------|-------------|------------------|-------------------------|
| <b>Balanse 31.12.2014</b>             | <b>(10)</b> | <b>(21)</b>      | <b>(31)</b>             |
| Verdiendringer                        | (2)         | (4)              | (6)                     |
| Overføring til resultat <sup>1)</sup> | 9           | 17               | 26                      |
| Tilhørende utsatt skatt               | (2)         | (3)              | (5)                     |
| <b>Balanse 31.12.2015</b>             | <b>(5)</b>  | <b>(12)</b>      | <b>(17)</b>             |
| Verdiendringer                        | 4           | 6                | 10                      |
| Overføring til resultat <sup>1)</sup> |             | 13               | 13                      |
| Tilhørende utsatt skatt               | (1)         | (5)              | (6)                     |
| <b>Balanse 31.12.2016</b>             | <b>(2)</b>  | <b>2</b>         |                         |

1) Positive tall tilsvarer tap

## **b) Sikring av netto investering i utenlandske enheter**

Posten Norge benytter valutaterminkontrakter for sikring av investeringer i utenlandske datterselskaper og har inngått rullerende terminkontrakter på totalt 1 552 mill. svenske kroner i 2016 (1 502 mill. i 2015). Verdiendringene av terminene inklusive realisert tap/gevinst ved rullinger, føres over utvidet resultat og motvirker omregningsdifferanser fra investeringene inntil investeringene avhendes. Ved eventuell sikringsineffektivitet føres verdiendringen mot resultatet.

## **c) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)**

### **Renteswapper**

Per 31.12.2016 hadde Posten Norge flere renteswapper som ikke kvalifiserte som regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS.

I 2015 tok Posten Norge opp et 7 årig obligasjonlån på 350 mill. kroner til fast kupong som i sin helhet ble swappet til flytende rente i samme transaksjon. Deler av beløpet, 88 mill. kroner, ble deretter swappet tilbake til fast rente.

Renteswap knyttet til obligasjonlån på 500 mill. kroner ble etter delvis tilbakekjøp av obligasjonen i september 2015 reklassifisert fra kontantstrømsikring til derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IAS 39. Per 31.12.2015 ble 9 mill. kroner resirkulert over resultatet som finanskostnad. Derivatet forfalt i mars 2016.

### **Valutaterminkontrakter SEK og EUR**

Posten Norge benytter valutaterminkontrakter i svenske kroner og euro for sikring av lån i valuta gitt fra morselskapet til utenlandske datterselskaper. Rullerende terminkontrakter utgjorde totalt 780 mill. svenske kroner og 9 mill. euro per 31.12.2016. Verdiendringene føres over resultatet og vil motvirke resultatførte endringer i lånene som følge av valuta.

Posten Norge har også en valutaterminkontrakt på 26 mill. svenske kroner for sikring av et innskudd i valuta fra et utenlandsk datterselskap til morselskapet.

### **Kombinert rente-/valutaswapper**

I 2004, 2008 og 2013 inngikk konsernet langsiktige låneavtaler med japanske livselskaper på henholdsvis 5 mrd., 3 mrd., og 5 mrd. japanske yen til faste rentebetingelser. Simultant med inngåelse av disse lånene ble det inngått kombinerte rente- og valutaswapavtaler som effektivt gir konsernet lån i norske kroner med rentefastsettelse hver tredje måned.

Posten Norge har benyttet seg av muligheten til å ta i bruk «virkelig verdi opsjon» i IAS 39 for disse lånene. Endringer i renter eller valutakurser som fører til endringer i verdien av JPY-lånene målt i norske kroner, motsvares av endringer i verdien av de kombinerte rente- og valutaswappene.

I mai 2016 forfalt lånet på 5 mrd. japanske yen inngått i 2004 sammen med tilhørende rente- og valutaswapavtale. Per 31.12.2016 var de resterende to lånene fra japanske livselskaper bokført til en totalverdi på 635 mill. kroner (1 010 mill. i 2015) hvor verdiendringer fra opptakstidspunktet utgjorde 188 mill. kroner (233 mill. i 2015). Denne verdiendringen motsvares av rente- og valutaswapavtalene og er regnskapsført som en eiendel.

Det er også inngått en renteswap knyttet til lånet på 3 mrd. japanske yen som omgjør dette lånet til et fastrentelån. Renteswappen har samme forfallsdato som lånet, men kvalifiserer ikke for sikringsbokføring. I tabellen for derivater er den inkludert i linjen *renteswapper* med en virkelig verdi per 31.12.2016 på negativ 23 mill. kroner.

Ved inngåelse av lånet på 5 mrd. japanske yen i 2013 og den kombinerte rente- og valutaswappen inngikk Posten Norge en tilhørende CSA (Credit Support Annex) avtale. Denne avtalen definerer hvordan to swapmotparter skal forholde seg når verdien av en inngått swap endrer seg til den enes favør i løpet av kontraktperioden. Et depositum skal betales/mottas for å minske kredittrisikoen dersom swappen får en verdi større enn terskelverdien (2 mill. euro). Hver måned måles verdien av swappen og dersom verdien i den ene partens favør er større enn 2 mill. euro, skal den overskytende verdien innbetales til motpartens konto. Det er også definert at minimumsbeløp for en slik betaling er på 0,5 mill. euro. Per 31.12.2016 hadde Posten Norge mottatt 8,1 mill. euro fra motparten.

## Egenkapitalinformasjon

---

### Note 20 Egenkapital

Aksjene i morselskapet Posten Norge AS er i sin helhet eid av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (Samferdselsdepartementet frem til 31.12.2016). I norske konsernforhold er det aksjekapitalen i morselskapet som har betydning, og det er egenkapitalen som er beregningsgrunnlag og begrensning for utdeling av utbytte. Det henvises for øvrig til kapittel 20 «Egenkapital» i konsernets regnskapsprinsipper.

Aksjekapital besto per 31.12.2016 av 3 120 000 aksjer til en pålydende verdi av 1 000 kroner.

Utbyttepolitikken innebærer forventet utbytte på 50 prosent av konsernoverskuddet etter skatt. Før det årlige utbyttet blir fastsatt, skal det gjøres en selvstendig vurdering av den økonomiske situasjonen i konsernet og framtidsutsiktene. Foreslått utbytte for regnskapsåret 2016 er 19 mill. kroner.

I generalforsamlingen i juni 2016 ble det besluttet ikke å utdele utbytte av resultatet for 2015. I juli 2015 ble det betalt ut et utbytte på 225 mill. kroner av 2014 resultatet, samt et ekstraordinært utbytte på 75 mill. kroner, tilsammen 300 mill. kroner.

Eiers egenkapitalavkastningskrav til Posten er satt til 9 prosent etter skatt.

## Andre forhold

### Note 21 Garantiansvar/pantstillelser

Posten Norge har gitt ulike former for garantier, herunder husleiegarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantiene er stilt i forbindelse med løpende drift, først og fremst for egne datterselskaper. Konsernet har ikke stilt eiendeler av vesentlig verdi som pant.

|                        | 2016       | 2015         |
|------------------------|------------|--------------|
| Garantier for gjeld    | 492        | 539          |
| Kommersielle garantier | 1          | 2            |
| Øvrige garantier       | 472        | 543          |
| <b>Sum garantier</b>   | <b>965</b> | <b>1 084</b> |

Garantier for konsernselskapers gjeld bestod i hovedsak av garantier Posten Norge AS har gitt til sine datterselskaper i Norge og Sverige knyttet til husleie, toll, skattetrekk og pensjonsforpliktelser. I tillegg har Bring Cargo AS stilt garanti for drivstoffkjøp i datterselskapet Bring Trucking.

Øvrige garantier bestod i hovedsak av sikkerhetsstillelse knyttet til husleie, i tillegg til noen mindre garantier knyttet til pensjonsforpliktelser gitt av Bring Frigo AB og Bring Cargo International AB til datterselskap. I tillegg har Posten Norge AS stilt garanti stilt til EVRY ASA i forbindelse med en IT-Driftsavtale.

Nedgangen i garantier for konsernselskapers gjeld skyldes i all hovedsak nedgang i langsiktige forpliktelser på husleieavtaler og lavere valutakurs for garantier stilt i Sverige og Danmark.

## Note 22 Leieforhold

Noten viser konsernets leiekostnader, samt kortsiktige og langsiktige forpliktelser for inngåtte avtaler om leie av driftsmidler. Videre vises leieinntekter og fremtidige leieinntekter for utleie av driftsmidler. De fleste av konsernets leieavtaler er vurdert til å være operasjonelle. Det henvises forøvrig til kapittel 21 «Leasing» i konsernets regnskapsprinsipper.

### 1. Leietaker

#### 1.1 Finansielle leieavtaler

|                                                   | 2016      | 2015      |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Balanseført verdi</b>                          |           |           |
| Bygninger                                         | 14        | 16        |
| Maskiner                                          | 5         | 8         |
| Transportmidler, inventar og utstyr               | 23        | 48        |
| <b>Netto balanseført verdi</b>                    | <b>42</b> | <b>72</b> |
| Forpliktelser bygg                                | 20        | 21        |
| Forpliktelser maskiner                            | 6         | 9         |
| Forpliktelser transportmidler, inventar og utstyr | 24        | 44        |
| <b>Total forpliktelse</b>                         | <b>49</b> | <b>74</b> |
| Årets leiekostnader                               | 25        | 20        |
| <b>Fremtidig minsteleie:</b>                      |           |           |
| Neste 1 år                                        | 14        |           |
| 1 til 5 år                                        | 18        |           |
| Etter 5 år                                        | 12        |           |
| <b>Sum fremtidig minsteleie</b>                   | <b>44</b> |           |
| Rente                                             | 4,8 %     |           |
| <b>Nåverdi av fremtidig minsteleie</b>            | <b>42</b> |           |
| Hvorav:                                           |           |           |
| langsiktig gjeld                                  | 32        |           |
| kortsiktig gjeld                                  | 10        |           |

Leide eiendeler er klassifisert som varige driftsmidler, og tilhørende forpliktelser er klassifisert som rentebærende gjeld. Første års avdrag er reklassifisert til rentebærende kortsiktig gjeld. Se [note 16](#). Posten Eiendom Robsrud AS har en finansiell leieavtale for et termisk energianlegg som strekker seg til 30.06.2024. Øvrige finansielle leieavtaler i konsernet vedrørte hovedsakelig transportmidler hvor Svebol AB hadde den største flåten av finansielt leasede kjøretøyer (18 mill. kroner). Bring Linehaul AS og Bring Transportløsninger AS har også finansielle avtaler som gjelder kjøretøy. Leasingavtalen for transportmidler med lengst varighet strekker seg til 2021.

## 1.2 Operasjonelle leieavtaler

|                                                                                               | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ordinære leiebetalinger bygg                                                                  | 904          | 921          |
| Ordinære leiebetalinger biler                                                                 | 313          | 353          |
| Ordinære leiebetalinger datautstyr                                                            | 3            | 2            |
| Ordinære leiebetalinger annet                                                                 | 94           | 97           |
| Fremleieinntekter                                                                             | (57)         | (71)         |
| <b>Sum leiekostnad</b>                                                                        | <b>1.258</b> | <b>1.302</b> |
| <b>Fremtidig minsteleie knyttet til ikke kanseller-bare leieavtaler forfaller som følger:</b> |              |              |
| Innen 1 år                                                                                    | 808          |              |
| 1 til 5 år                                                                                    | 1.840        |              |
| Etter 5 år                                                                                    | 852          |              |
| <b>Forfall fremtidig minimumsleie</b>                                                         | <b>3.500</b> |              |

Av operasjonelle leieavtaler i konsernet gjelder de vesentligste avtalene leie av bygg og biler i Posten Norge AS, leie av lokaler i konsernet Bring Frigo AB, Bring Warehousing AS og Bring CityMail Sweden AB. Konsernet Bring Frigo AB hadde totale husleiekostnader på 167 mill. kroner, samtidig som 47 mill. kroner er regnskapsført som fremleie for tomme lokaler. Den operasjonelle avtalen med lengst varighet strekker seg til 30.11.2027.

Det er avsatt 50 mill. kroner for restruktureringskostnader i konsernet for fristilling av lokaler i 2016, se [note 11](#).

## 2. Utleier

### Operasjonelle leieavtaler

|                                      | 2016      | 2015 |
|--------------------------------------|-----------|------|
| <b>Forfall fremtidig leieinntekt</b> |           |      |
| Innen 1 år                           | 13        |      |
| 1 til 5 år                           | 14        |      |
| Etter 5 år                           | 5         |      |
| <b>Operasjonelle leieavtaler</b>     | <b>33</b> |      |
| Årets leieinntekt                    | 14        | 8    |

Konsernet har enkelte operasjonelle leieavtaler knyttet til utleie av deler av bygg i 2016, hovedsakelig i Bring Cargo Inrikes AB.

## Note 23 Endringer i konsernets struktur

Noten omhandler konsernets vesentlige endringer i struktur gjennom kjøp og salg av selskaper og virksomheter. Det er også vist annen relevant informasjon om endringer i konsernets struktur. Det henvises for øvrig til kapittel 5 «Konsolideringsprinsipper» i konsernets regnskapsprinsipper.

Følgende endringer i konsernets struktur har funnet sted etter 31.12.2015:

### Selskaper stiftet i 2016

Konsernet har i 2016 stiftet Posten Eiendom Bergen AS. Selskapet skal stå for utbygging av ny godsterminal i Bergen. Det ble inngått avtale om kjøp av tomt i august 2016, med formell overtakelse og oppgjør 01.02.2017. Konsernet har i tillegg i 2016 stiftet Posten Eiendom Tromsø AS og Posten Eiendom Vestfold AS, hvor planen for disse selskapene er å bygge felles terminaler for Posten og Bring i Tromsø og Vestfold.

Konsernet stiftet i forbindelse med anskaffelse av Netlife Reasearch AS og omstrukturering av konsernets dialogtjenester, selskapet Posten Dialog AS. Posten Dialog AS skiftet navn til Netlife Gruppen AS, se forøvrig omtale under.

### Selskaper anskaffet i 2016

I mai 2016 kjøpte konsernet 100 prosent av Espeland Transport AS. Selskapet hadde 60 ansatte og en omsetning på 111 mill. kroner i 2015.

I juli 2016 forente Posten Norge AS virksomhetene til Netlife Research AS og Bring Dialog Norge AS ved å stifte selskapet Netlife Gruppen AS med påfølgende tingsinnskudd av aksjene i Bring Dialog Norge AS inn i Netlife Gruppen AS. Samtidig ble aksjene i Netlife Research AS kjøpt av Netlife Gruppen AS. Posten Norge AS eier 87 prosent av aksjene i Netlife Gruppen AS. Netlife Reserarch AS hadde 83 ansatte og en omsetning på 82 mill. kroner i 2015.

Konsernet kjøpte i februar 100 prosent av Posten Eiendom Narvik AS (tidligere Medby Næringspark AS) og i juli 100 prosent av Posten Eiendom Stavanger AS (tidligere Vagle Næringspark AS). Det var ingen virksomhet i selskapene på oppkjøpstidspunktet. Oppkjøpene innebar kjøp av tomter hvor konsernet skal bygge logistikkcenter i Narvik og Stavanger.

Bring Danmark A/S kjøpte i april virksomheten i Dansk Transport ApS for 5,5 mill. kroner. Virksomheten hadde i 2015 en omsetning på 24 mill. kroner og 3 ansatte.

Foreløpig allokering av kjøpesum – kjøp av selskaper 2016

|                                        | <b>Espeland<br/>Transport<br/>AS</b> | <b>Netlife<br/>Research<br/>AS</b> | <b>Posten<br/>Eiendom<br/>Narvik AS</b> | <b>Eiendom<br/>Stavanger<br/>AS</b> | <b>Annet</b> | <b>Totalt</b> |
|----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|
| Sum immaterielle eiendeler             |                                      | 1                                  |                                         |                                     |              | 1             |
| Sum driftsmidler                       | 39                                   | 3                                  | 12                                      | 87                                  |              | 141           |
| Sum finansielle anleggsmidler          |                                      | 3                                  |                                         |                                     |              | 3             |
| Sum fordringer                         | 15                                   | 19                                 | 3                                       |                                     |              | 37            |
| <b>Sum eiendeler</b>                   | <b>54</b>                            | <b>27</b>                          | <b>15</b>                               | <b>87</b>                           |              | <b>182</b>    |
| Sum utsatt skatt                       | 2                                    |                                    |                                         |                                     |              | 2             |
| Sum langsiktig gjeld                   | 32                                   |                                    | 8                                       | 61                                  |              | 101           |
| Sum kortsiktig gjeld                   | 16                                   | 24                                 | 5                                       |                                     |              | 46            |
| <b>Sum gjeld</b>                       | <b>51</b>                            | <b>25</b>                          | <b>13</b>                               | <b>61</b>                           |              | <b>149</b>    |
| <b>Netto identifiserbare eiendeler</b> | <b>3</b>                             | <b>2</b>                           | <b>2</b>                                | <b>26</b>                           |              | <b>35</b>     |
| Goodwill                               | 13                                   | 59                                 |                                         |                                     | 6            | 79            |
| Avregning endelig kjøpesum             |                                      |                                    |                                         |                                     |              |               |
| <b>Total kjøpspris</b>                 | <b>16</b>                            | <b>61</b>                          | <b>2</b>                                | <b>26</b>                           | <b>6</b>     | <b>112</b>    |
| Kontanter betalt                       | (22)                                 | (78)                               | (2)                                     | (26)                                | (6)          | (135)         |
| Kontanter mottatt ved oppkjøp          | 6                                    | 17                                 |                                         |                                     |              | 23            |
| <b>Netto kontanteffekt ved oppkjøp</b> | <b>(16)</b>                          | <b>(61)</b>                        | <b>(2)</b>                              | <b>(26)</b>                         | <b>(6)</b>   | <b>(112)</b>  |

Kjøpsvederlagene ble fastsatt basert på anerkjente verdsettelsesmetoder. Det ble gjennomført forhandlinger med selger frem til tidspunkt for avtaleinngåelsene. Vederlagene ble justert for resultater i perioden fra avtaleinngåelse til overtakelse.

Den virkelige verdien av kundefordringene og andre fordringer var 33 mill. kroner, hvorav kundefordringer utgjorde 26 mill. kroner. Kundefordringenes pålydende var 26 mill. kroner, hvorav 0 mill. kroner var avsatt til tap.

Bidrag til konsernets resultater - kjøpte selskaper 2016

|                                       | <b>Espeland<br/>Transport<br/>AS</b> | <b>Netlife<br/>Research AS</b> | <b>Posten<br/>Eiendom<br/>Narvik AS</b> | <b>Eiendom<br/>Stavanger<br/>AS</b> | <b>Totalt</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Sum driftsinntekter etter overtakelse | 59                                   | 54                             |                                         |                                     | 113           |
| Resultat før skatt etter overtakelse  | 1                                    | 8                              | (1)                                     | (1)                                 | 7             |
| Sum driftsinntekter hele 2016         | 115                                  | 110                            |                                         |                                     | 225           |
| Resultat før skatt hele 2016          | 3                                    | 13                             | (1)                                     | (1)                                 | 15            |

### Følgende selskaper er solgt ut av konsernet i 2016

Konsernet solgte i januar eierandel (100 prosent) i Posten Eiendom Skien AS.

| Selskap                 | Eierandel | Salgs-<br>tidspunkt | Salgspris | Bokført<br>gev./tap | Kontant-<br>effekt |
|-------------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|--------------------|
| Posten Eiendom Skien AS | 100       | Januar 2016         | 7         | 6                   | 7                  |

### Øvrige endringer i konsernets struktur 2016

Det er gjennomført en virksomhetsoverdragelse av Home Delivery virksomheten fra Bring Express Norge AS til Posten Norge AS med virkning fra 01.01.2016.

I februar 2016 ble det gjennomført en overdragelse av all virksomhet i Bring Cargo Inrikes AB til West Cargo Vårgårda AB. Overtakende selskap endret navn til Bring Freight Forwarding AB.

Det er gjennomført en virksomhetsoverdragelse av stykk- og partigodsvirksomheten i Bring Cargo Østfold AS til Posten Norge AS med virkning fra 01.03.2016.

Produksjonsutstyr, ansatte og materiell, samt goodwill er virksomhetsoverdratt i 1. kvartal 2016 fra Bring Gudbrandsdalen AS til Posten Norge AS som en siste del av virksomhetsoverdragelsen vedtatt i 2015.

Bring Cargo Østfold AS har endret navn til Bring Transportløsninger AS. I tillegg er aksjene i selskapet overdratt fra Bring Cargo AS til Posten Norge AS. Dette var et ledd i planlagt gjennomføring for å samle bildriften i konsernet. Som en del av denne planen ble bildriften i Bring Gudbrandsdalen AS (01.07.2016) og Bring Frigo AS (01.09.2016) virksomhetsoverdratt til Bring Transportløsninger AS.

I 4. kvartal 2016 ble aksjene i Bring Cargo Danmark A/S og Bring Express Danmark A/S solgt fra henholdsvis Bring Cargo AS og Bring Express AS til Bring Danmark A/S. Deretter ble Bring Cargo Danmark A/S og Bring Express Danmark A/S fusjonert med Bring Danmark A/S i en mor-datterfusjon.

## Note 24 Nærstående parter

Posten Norge AS` nærstående parter er hovedsakelig datterselskaper i konsernet, hvor Posten Norge AS kjøper og selger tjenester fra disse selskapene.

Endringen i kjøp og salg fra nærstående parter skyldes at Posten Norge AS solgte eierandelen i EVRY ASA i mars 2015. Transaksjonene med nærstående parter ble foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

|                                       | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|------|------|
| <b>Kjøp av varer og tjenester fra</b> |      |      |
| Tilknyttede selskaper                 | 41   | 147  |
| <b>Salg av varer og tjenester til</b> |      |      |
| Tilknyttede selskaper                 | 29   | 55   |
| <b>Leie av eiendom fra</b>            |      |      |
| Tilknyttede selskaper                 | 2    | 1    |

Balansen inkluderte følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående parter:

|                 | 2016        | 2015        |
|-----------------|-------------|-------------|
| Kundefordringer | 49          | 19          |
| Leverandørgjeld | 49          | 48          |
| Øvrig gjeld     | 11          | 14          |
| <b>Netto</b>    | <b>(11)</b> | <b>(43)</b> |

Endringen i kundefordringer skyldes at Bring Citymail Sweden AB har økt fordring mot Bring Citymail Stockholm KB

### Godtgjørelse til styret og ledelsen

For godtgjørelse til styret og ledelsen se [note 2](#).

### Lån til ansatte

For lån til ansatte, se [note 14](#).

## Note 25 Regulatoriske forhold

Regulatoriske forhold beskriver relevante forhold og rammebetingelser som ikke er omtalt i andre noter.

### REGULATORISKE FORHOLD

#### *Postregelverk*

Ny lov om posttjenester (postloven) med tilhørende forskrift trådte i kraft 1. januar 2016. Loven implementerer EUs tredje postdirektiv og innebærer full liberalisering av det norske postmarkedet. Postens enerett til formidling av adressert brevpost under 50 gram ble således opphevet ved utgangen av 2015.

I postloven er kravet til daglig ordinær postomdeling redusert fra seks til fem dager i uken. Posten avvirket ordinær postomdeling på lørdager fra og med 5. mars 2016. Videre bortfalt Postens plikt til å sikre utlevering av aviser på lørdager fra 1. november 2016 etter at selskapet Kvikkas AS vant kontrakten med Samferdselsdepartementet om lørdagsavisomdeling i områder uten avisdistribusjonsnett.

Ordningen med statlig kjøp av leveringspliktige tjenester som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme, er videreført under det nye regelverket. I henhold til postloven § 9 skal myndighetene dekke nettokostnadene ved offentlige midler dersom tilbyder påføres en urimelig økonomisk byrde ved å tilby leveringspliktige posttjenester.

Stortinget behandlet i november 2016 stortingsmeldingen «Postsektoren i endring». Behandlingen avklarte at Posten kan slå sammen A- og B-post til én felles brevstrøm med to dagers fremsendingstid. Posten er i gang med denne omstillingen med sikte på at løsningen skal være operativ fra januar 2018. Videre ble Posten gitt større fleksibilitet til å videreutvikle ekspedisjonsnettet, samt anledning til å harmonisere avgrensningen av landposttjenesten til husholdninger og virksomheter med minst 4 km til nærmeste faste ekspedisjonssted. Endringene i rammebetingelsene vil etter planen bli tatt inn i den kommende avtalen mellom Samferdselsdepartementet og Posten om leveringspliktige tjenester, som skal erstatte Postens midlertidige konsesjon.

#### *Statlig kjøp og produktregnskap*

I henhold til postloven skal Posten føre et produktregnskap for regulatoriske formål. Regnskapet skal oversendes Nasjonal kommunikasjonsmyndighet årlig. Revisor foretar kontrollhandlinger og utarbeider en bekreftelse på at regnskapet er avgitt i samsvar med kravene.

Postens merkostnader knyttet til de samfunnspålagte oppgavene er i henhold til postloven (jf. over) forutsatt dekket av statlig kjøp bevilget over statsbudsjettet. Den årlige forhåndsbevilgningen til statlig kjøp blir justert året etter basert på en etterberegning av behovet i forbindelse med produktregnskapet (jf. over). Etterberegningen skal sikre mot over- eller underkompensasjon.

I statsbudsjettet for 2016 ble det forhåndsbevilget 403 mill. kroner til statlig kjøp, inklusive 40 mill. kroner til lørdagsomdeling av aviser. Dette var 160 mill. kroner mindre enn Postens forhåndsberegnete behov.

Justert for etterberegningen ble statlig kjøp 260 mill. kroner i 2015. Økningen fra 2015 til 2016 skyldes økende merkostnader som følge av fallende brevvolumer, samt bortfall av finansiering fra enerettstjenester ved avviklingen av eneretten fra 01.01.2016.

#### *Bank- og betalingstjenester*

Posten er forpliktet til å tilby grunnleggende banktjenester i landpostnettet, jf. Lov om tilbud av grunnleggende banktjenester gjennom Posten Norge AS' ekspedisjonsnett. Postens merkostnader knyttet til dette tilbudet kompenseres gjennom statlig kjøp-ordningen. Plikten omfatter kun landpostnettet, men Posten formidler også banktjenester i resten av Postens ekspedisjonsnett (Postkontor og Post i Butikk). Tjenestene formidles gjennom en agentavtale med DNB. Den gjeldende agentavtalen løper frem til 31.12.2019.

# Årsregnskap Posten Norge AS

## Resultatregnskap

Beløp i mill. kroner

|                                                              | Note | 2016          | 2015          |
|--------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                                       |      | <b>13.246</b> | <b>13.394</b> |
| Vare- og tjenestekostnader                                   |      | 2.992         | 2.707         |
| Lønn og personalkostnader                                    | 1    | 6.901         | 7.098         |
| Avskrivninger                                                | 7,8  | 343           | 445           |
| Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler | 7,8  | 19            | 3             |
| Andre driftskostnader                                        | 3    | 2.451         | 2.554         |
| <b>Driftskostnader</b>                                       |      | <b>12.706</b> | <b>12.807</b> |
| Andre inntekter og (kostnader)                               | 4    | (532)         | (574)         |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |      | <b>8</b>      | <b>13</b>     |
| Finansinntekter                                              | 5    | 646           | 525           |
| Finanskostnader                                              | 5    | 292           | 678           |
| <b>Netto finansinntekter og (kostnader)</b>                  |      | <b>353</b>    | <b>(153)</b>  |
| <b>Resultat før skatt</b>                                    |      | <b>361</b>    | <b>(140)</b>  |
| Skattekostnad                                                | 6    | 181           | 107           |
| <b>Årsresultat</b>                                           |      | <b>180</b>    | <b>(247)</b>  |
| <b>Foreslåtte overføringer og disponeringer</b>              |      |               |               |
| Utbytte                                                      |      |               |               |
| Konsernbidrag                                                |      |               |               |
| Overført annen egenkapital                                   |      | 180           | (247)         |

## Oppstilling av totalresultat

Beløp i mill. kroner

|                                                                | Note | 2016        | 2015         |
|----------------------------------------------------------------|------|-------------|--------------|
| <b>Årsresultat</b>                                             |      | <b>180</b>  | <b>(247)</b> |
| <b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>     |      |             |              |
| <b>Pensjon</b>                                                 |      |             |              |
| Estimatavvik                                                   | 2    | (40)        | 27           |
| Skatt                                                          | 6    | 10          | (7)          |
| <b>Sum poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b> |      | <b>(30)</b> | <b>19</b>    |
| <b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>          |      |             |              |
| <b>Kontantstrømsikring</b>                                     |      |             |              |
| Verdiendringer                                                 | 18   | 10          | (6)          |
| Overført til resultat                                          | 18   | 13          | 26           |
| Skatt                                                          | 6    | (6)         | (5)          |
| <b>Sum poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>      |      | <b>17</b>   | <b>14</b>    |
| Endret skattesats                                              | 6    | (2)         | (5)          |
| <b>Utvidet resultat</b>                                        |      | <b>(15)</b> | <b>29</b>    |
| <b>Totalresultat</b>                                           |      | <b>165</b>  | <b>(219)</b> |

## Balanse

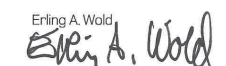
Beløp i mill. kroner

|                                                                     | Note        | 31.12.<br>2016 | 31.12.<br>2015 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                                                    |             |                |                |
| Immaterielle eiendeler                                              | 7           | 1.051          | 853            |
| Utsatt skattefordel                                                 | 6           | 252            | 265            |
| Varige driftsmidler                                                 | 8           | 931            | 941            |
| Investeringer i datterselskap                                       | 9           | 3.942          | 3.759          |
| Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 9           | 317            | 317            |
| Rentebærende langsiktige fordringer                                 | 11,12       | 1.771          | 2.077          |
| Andre finansielle anleggsmidler                                     | 11,18       | 213            | 219            |
| <b>Anleggsmidler</b>                                                |             | <b>8.477</b>   | <b>8.430</b>   |
| Varebeholdninger                                                    |             | 10             | 10             |
| Rentefrie kortsiktige fordringer                                    | 11,13,18    | 1.796          | 1.678          |
| Rentebærende kortsiktige fordringer                                 | 11,12       | 2.063          | 1.886          |
| Likvide midler                                                      | 11,14       | 1.735          | 2.667          |
| <b>Omløpsmidler</b>                                                 |             | <b>5.603</b>   | <b>6.240</b>   |
| <b>Eiendeler</b>                                                    |             | <b>14.080</b>  | <b>14.671</b>  |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                                         |             |                |                |
| Aksjekapital                                                        |             | 3.120          | 3.120          |
| Annen egenkapital                                                   |             | 2.045          | 1.880          |
| <b>Egenkapital</b>                                                  | 19          | <b>5.165</b>   | <b>5.000</b>   |
| <b>Avsetninger for forpliktelser</b>                                | 10          | <b>1.008</b>   | <b>860</b>     |
| Rentebærende langsiktig gjeld                                       | 11,15,18    | 1.937          | 2.045          |
| Rentefri langsiktig gjeld                                           | 11,16,18    | 29             | 36             |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                                             |             | <b>1.965</b>   | <b>2.081</b>   |
| Rentebærende kortsiktig gjeld                                       | 11,15,18    | 2.623          | 2.518          |
| Rentefri kortsiktig gjeld                                           | 10,11,16,18 | 3.153          | 4.147          |
| Betalbar skatt                                                      | 6           | 165            | 65             |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                                             |             | <b>5.941</b>   | <b>6.730</b>   |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                                         |             | <b>14.080</b>  | <b>14.671</b>  |

16. mars 2017  
  
Arne Krutler (leder)

Tove Andersen

  
Terje Wold

Erling A. Wold  
  
POSTEN NORGE • FINANSIELL RAPPORT

  
Tone Wille (konsernsjef)

Anne Britt Berentsen

  
Odd Christian Øverland

Lars Nilsen  


  
Randi B. Sætershagen (nestleder)

  
Morten Karlsen Sørby

  
Ann-Elisabeth Wirgeness

## Kontantstrømoppstilling

Selskapet utarbeider kontantstrøm etter den indirekte metoden. Bruk av den indirekte modellen innebærer at kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter rapporteres brutto, mens det regnskapsmessige resultatet avstemmes mot netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Beløp i mill. kroner

|                                                                           | Note      | 2016         | 2015         |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| Resultat før skatt                                                        |           | 361          | (140)        |
| Periodens betalte skatter                                                 |           | (66)         | (94)         |
| Salgsgevinst/-tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap              |           | (55)         | (248)        |
| Ordinære avskrivninger og nedskrivninger                                  | 7,8       | 362          | 448          |
| Nedskrivning aksjer i datterselskap                                       | 9         | 177          | 705          |
| Nedskrivning av lån til datterselskap                                     | 12        | 262          |              |
| Tilbakeføring av mottatt utbytte fra datterselskap og tilknyttet selskap  |           | (76)         |              |
| Finansposter uten kontantstrømeffekt                                      |           | (190)        | (21)         |
| Endring i kundefordringer, varelager og leverandørgjeld                   |           | (419)        | 48           |
| Endring i øvrig arbeidskapital                                            |           | (551)        | 333          |
| Endring i andre tidsavgrensninger <sup>1)</sup>                           |           | 99           | (12)         |
| Endring mellomværende konsernkonto                                        |           | 318          | 170          |
| Innbetalte renter                                                         |           | 117          | 72           |
| Utbetalte renter                                                          |           | (91)         | (106)        |
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                         |           | <b>246</b>   | <b>1.155</b> |
| Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler                                | 7,8       | (553)        | (759)        |
| Utbetaling ved kjøp av aksjer                                             | 9         | (317)        | (228)        |
| Innbetaling ved salg av varige driftsmidler                               |           | 5            | 2            |
| Innbetaling ved salg av aksjer                                            |           | 22           | 1.711        |
| Mottatt utbytte                                                           |           | 76           | 0            |
| Endringer i lån til datterselskaper                                       | 9         | 121          | (164)        |
| Endringer i andre finansielle anleggsmidler                               |           | 1            | 0            |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                           |           | <b>(647)</b> | <b>561</b>   |
| Innbetaling ved opptak av gjeld                                           | 15        | 100          | 1.000        |
| Utbetaling ved nedbetaling av gjeld                                       | 15        | (632)        | (1.698)      |
| Utbetalt konsernbidrag/utbytte                                            | 19        |              | (300)        |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                          |           | <b>(532)</b> | <b>(998)</b> |
| <b>Endring i likvider gjennom året</b>                                    |           | <b>(932)</b> | <b>719</b>   |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse   |           | 2.667        | 1.948        |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>14</b> | <b>1.735</b> | <b>2.667</b> |

1) Dette utgjør i hovedsak restruktureringsavsetninger og endringer i andre tidsavgrensninger

## Egenkapitaloppstilling

Beløp i mill. kroner

|                               | Aksje-<br>kapital | Over-<br>kurs | Sikrings-<br>reserve | Opptjent<br>egen-<br>kapital | Annen<br>egen-<br>kapital | Total<br>egen-<br>kapital |
|-------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2015</b> | <b>3 120</b>      | <b>992</b>    | <b>(31)</b>          | <b>1 438</b>                 | <b>2 398</b>              | <b>5 517</b>              |
| Årsresultat Posten Norge AS   |                   |               |                      | (247)                        | (247)                     | (247)                     |
| Utvidet resultat              |                   |               | 14                   | 15                           | 29                        | 29                        |
| <b>Totalresultat</b>          |                   |               | <b>14</b>            | <b>(232)</b>                 | <b>(219)</b>              | <b>(219)</b>              |
| Utbetalt utbytte              |                   |               |                      | (300)                        | <b>(300)</b>              | <b>(300)</b>              |
| <b>Egenkapital 31.12.2015</b> | <b>3 120</b>      | <b>992</b>    | <b>(17)</b>          | <b>906</b>                   | <b>1 880</b>              | <b>5 000</b>              |

|                               |              |            |             |              |              |              |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2015</b> | <b>3 120</b> | <b>992</b> | <b>(17)</b> | <b>906</b>   | <b>1 880</b> | <b>5 000</b> |
| Årsresultat Posten Norge AS   |              |            |             | 180          | 180          | 180          |
| Utvidet resultat              |              |            | 17          | (32)         | (15)         | (15)         |
| <b>Totalresultat</b>          |              |            | <b>17</b>   | <b>148</b>   | <b>165</b>   | <b>165</b>   |
| <b>Egenkapital 31.12.2016</b> | <b>3 120</b> | <b>992</b> |             | <b>1 054</b> | <b>2 045</b> | <b>5 165</b> |

---

## Noter Posten Norge AS

|                                                            |      |     |
|------------------------------------------------------------|------|-----|
| <b>POSTEN NORGE AS</b>                                     | side | 133 |
| <b>REGNSKAPSPRINSIPPER</b>                                 | side | 133 |
| <b>RESULTATPOSTER</b>                                      | side | 149 |
| Note 1 Lønnskostnader og andre godtgjørelser               | side | 149 |
| Note 2 Pensjoner                                           | side | 151 |
| Note 3 Andre driftskostnader                               | side | 155 |
| Note 4 Andre inntekter og kostnader                        | side | 156 |
| Note 5 Finansinntekter og finanskostnader                  | side | 157 |
| Note 6 Skatt                                               | side | 158 |
| <b>IKKE FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSE</b>          | side | 160 |
| Note 7 Immaterielle eiendeler                              | side | 160 |
| Note 8 Varige driftsmidler                                 | side | 164 |
| Note 9 Investeringer i selskaper og virksomhet             | side | 166 |
| Note 10 Avsetning for forpliktelser                        | side | 169 |
| <b>FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSE</b>               | side | 170 |
| Note 11 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser    | side | 170 |
| Note 12 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer | side | 173 |
| Note 13 Rentefrie kortsiktige fordringer                   | side | 174 |
| Note 14 Likvide midler                                     | side | 175 |
| Note 15 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld        | side | 176 |
| Note 16 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld            | side | 175 |
| Note 17 Finansiell risiko og kapitalstyring                | side | 178 |
| Note 18 Derivater og sikringsforhold                       | side | 179 |
| <b>EGENKAPITALINFORMASJON</b>                              | side | 183 |
| Note 19 Egenkapital                                        | side | 183 |
| <b>ANDRE FORHOLD</b>                                       | side | 184 |
| Note 20 Garantiansvar/pantstillelser                       | side | 184 |
| Note 21 Leieforhold                                        | side | 185 |
| Note 22 Nærstående parter                                  | side | 188 |
| Note 23 Regulatoriske forhold                              | side | 189 |

## Posten Norge AS

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 01.12.1996 og er i dag et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (Samferdselsdepartementet frem til 31.12.2016) som eneste aksjeeier. Posten Norge AS er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk i Norden. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

## Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet til Posten Norge AS er utarbeidet i samsvar med gjeldende internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som er fastsatt av International Accounting Standards Board og vedtatt av EU.

Regnskapet er basert på et historisk kost-prinsipp, med unntak finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder derivater) som er vurdert til virkelig verdi.

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt. Som følge av avrunding, kan tallene i en eller flere linjer eller kolonner i regnskapet ikke summere seg til totalen i linjen eller kolonnen.

Tabellen nedenfor gir en oversikt over relevante regnskapsprinsipper for selskapet, med henvisning til tilhørende noter og regnskapsstandarder.

| <b>Regnskapsprinsipp</b>                                                               | <b>Tilhørende note(r)</b>                                                                                                                       | <b>IFRS-standard</b>                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger                                 |                                                                                                                                                 | IAS 8                                     |
| 2. Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU       |                                                                                                                                                 | IAS 8                                     |
| 3. Regnskapsestimater                                                                  | Note 2 Pensjoner<br>Note 4 Andre inntekter og kostnader<br>Note 6 Skatt<br>Note 7 Immaterielle eiendeler<br>Note 10 Avsetning for forpliktelser | IAS 12, IAS 19, IAS 36, IAS               |
| 4. Omregning av utenlandsk valuta                                                      |                                                                                                                                                 | IAS 21                                    |
| 5. Inntekter                                                                           |                                                                                                                                                 | IAS 18                                    |
| 6. Pensjoner                                                                           | Note 2 Pensjoner                                                                                                                                | IAS 19                                    |
| 7. Skatter                                                                             | Note 6 Skatt                                                                                                                                    | IAS 12                                    |
| 8. Immaterielle eiendeler                                                              | Note 7 Immaterielle eiendeler                                                                                                                   | IAS 38                                    |
| 9. Varige driftsmidler                                                                 | Note 8 Varige driftsmidler                                                                                                                      | IAS 16                                    |
| 10. Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | Note 9 Investeringer i selskap og virksomhet                                                                                                    | IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27, IAS 28 |
| 11. Nedskrivning av eiendeler                                                          | Note 7 Immaterielle eiendeler<br>Note 8 Varige driftsmidler<br>Note 9 Investeringer i selskap og virksomhet                                     | IAS 36                                    |
| 12. Avsetning for forpliktelser                                                        | Note 4 Andre inntekter og kostnader<br>Note 10 Avsetning for forpliktelser                                                                      | IAS 18, IAS 19, IAS 37                    |
| 13. Betingede forpliktelser og eiendeler                                               | Note 10 Avsetning for forpliktelser<br>Note 23 Regulatoriske forhold                                                                            | IAS 37                                    |

| <b>Regnskapsprinsipp</b>             | <b>Tilhørende note(r)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>IFRS-standard</b>            |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 14. Finansielle instrumenter         | Note 5 Finansinntekter og finanskostnader<br>Note 11 Oversikt finansielle eiendeler og gjeld<br>Note 12 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer<br>Note 13 Rentefrie kortsiktige fordringer<br>Note 14 Likvide midler<br>Note 15 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 16 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 17 Finansiell risiko og Kapitalstyring<br>Note 18 Derivater og sikringsforhold | IFRS 7, IFRS 13, IAS 32, IAS 39 |
| 15. Kundefordringer                  | Note 13 Rentefrie kortsiktige fordringer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | IFRS 7, IFRS 13, IAS 18, IAS 39 |
| 16. Kontanter og kontantekvivalenter | Note 14 Likvide midler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | IFRS 7, IFRS 13, IAS 32, IAS 39 |
| 17. Innlån                           | Note 15 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld<br>Note 16 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | IFRS 7, IFRS 13, IAS 32, IAS 39 |
| 18. Egenkapital                      | Egenkapitaloppstilling<br>Note 19 Egenkapital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IAS 1                           |
| 19. Leasing                          | Note 21 Leieforhold                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IAS 17                          |
| 20. Hendelser etter balansedagen     | Note 23 Regulatoriske forhold                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IAS 10                          |

## 1. Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger

Regnskapsprinsippene som er anvendt er konsistente med tidligere år. I tillegg har selskapet implementert enkelte nye og reviderte standarder og fortolkninger utgitt av IASB og vedtatt av EU som er relevant for virksomheten og har trådt i kraft for regnskapsåret som begynte 01.01. 2016. Implementeringen av disse nye og reviderte standardene og fortolkningene har ikke medført vesentlige endringer i regnskapet.

## 2. Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU

Følgende standarder og uttalelser som er relevante for Posten Norge AS er utstedt, men ikke trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU for regnskapsåret 2016:

### 2.1 IFRS 9 Finansielle instrumenter

IFRS 9 *Finansielle instrumenter* erstatter IAS 39 *Finansielle instrumenter – Innregning og måling*. Standarden introduserer nye krav til klassifisering og måling, verdifall og sikringsbokføring.

Klassifiseringen vil fremover avhenge av selskapet forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet. Selskapet forventer ingen påvirkning på regnskapet av de nye klassifiserings, innregnings- og målereglene. Det forventes at finansielle eiendeler og forpliktelser som etter dagens regnskapsregler måles til virkelig verdi fortsatt vil vurderes til virkelig verdi etter IFRS 9. Dette vedrører derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner og lån i utenlandsk valuta hvor virkelig verdi opsjon er benyttet. Øvrige finansielle eiendeler og forpliktelser vedrører i hovedsak gjeldsinstrumenter og andre finansielle forpliktelser som måles til amortisert kost etter dagens regnskapsregler og forventes å klassifiseres i målekategorien «amortisert kost» og måles deretter etter IFRS 9.

IFRS 9 introduserer en ny modell for vurdering av verdifall på finansielle eiendeler. Konsernets finansielle eiendeler består imidlertid i hovedsak av finansielle eiendeler uten vesentlige finansieringselementer hvor det etter IFRS 9 tillates en forenklet modell. Denne modellen avviker fra dagens regnskapsregler som er basert på en påløpt tap modell, hvor forventet kredittap over hele levetiden skal innregnes (for eksempel ved bruk av enkle metoder for å anslå kredittap). Modellen under IFRS 9 forventes ikke å endre tapsavsetningene vesentlig.

Videre forenkler IFRS 9 kravene til sikringsbokføring ved at sikringseffektiviteten knyttes nærmere ledelsens risikostyring og gir større rom for vurdering. Sikringsdokumentasjon kreves fortsatt. Selskapets vurdering er at økonomiske sikringer som etter IAS 39 er klassifisert som regnskapsmessige sikringsrelasjoner, fortsatt vil kvalifisere for dette etter IFRS 9.

Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018.

## 2.2 IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter

IFRS 15 *Inntekter fra kundekontrakter* erstatter IAS 18 *Driftsinntekter* og IAS 11 *Anleggskontrakter* og tilhørende tolkninger. Prinsippene i IFRS 15 medfører en mer strukturert fremgangsmåte for måling og innregning av inntekter. Inntekt regnskapsføres når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og kan motta fordelene fra varen eller tjenesten.

Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018.

Selskapet har startet å vurdere effektene IFRS 15 kan få på inntektsføringen i selskapet. Dette gjøres ut i fra 5-stegsmodellen som den nye standarden bygger på. Følgende områder vil selskapet spesielt vurdere:

- Identifisering av leveranseforpliktelsen (performance obligations). Selskapet leverer brev, pakker og gods med en rekke tilknyttede tilleggstjenester. Det må vurderes nærmere om noen av tilleggstjeneste som inngår i en kundekontrakt er individuelle leveranser som er uavhengige (distinct) tjenester hvor tidspunkt for inntektsføring må vurderes særskilt.
- Inntektsføring ved oppfyllelse av leveringsforpliktelsen. I forarbeidet til IFRS 15 (BC125 flg.) fremkommer det at inntekten ved transport av en vare skal innregnes løpende fordi kunden har en fordel av at varen stadig kommer nærmere avtalt leveringssted.

Selskapet har ikke fullt ut vurdert virkningen av den nye standarden, men det forventes ingen vesentlig effekter ved implementering. Vurdering av effektene vil gjøres i løpet av 2017.

## 2.3 IFRS 16 Leieavtaler

IASB (International Accounting Standards Board) utga i januar 2016 en ny leasingstandard, IFRS 16 *Leieavtaler*. Den nye standarden krever at *leietaker* balansefører leieavtaler, slik at verdien av bruksretten for en eiendel og den tilsvarende leieforpliktelsen vises i balansen. Det åpnes for unntak for leieavtaler som vedrører eiendeler av mindre verdi («low-value» assets) og kortsiktige leieavtaler (hvor leieperioden tilsvarende eller er mindre enn 12 måneder). «Rett til bruk» eiendelen og leieforpliktelsen måles til nåverdien av leiebetalingene. Ved etterfølgende måling skal «rett til bruk» eiendelen avskrives over det korteste av leieperiode og forventet økonomisk levetid på underliggende eiendel. Leieforpliktelsen skal korrigeres for enkelte endringer, eksempelvis endring i leieperiode og rentejusteringer, og reduseres med utførte betalinger.

Kravene til regnskapsføring for *utleiere* er i hovedsak uendret.

Krav til tilleggsopplysninger er også endret, og det kreves utvidet informasjon.

Den nye standarden trer i kraft for regnskapsåret 2019 (forutsatt godkjenning av EU).

Standarden innebærer at regnskapsføringen av leieavtaler vil endres vesentlig i leietakernes regnskap, både når det gjelder innvirkning på balansen og resultatregnskapet.

Høsten 2016 ble det opprettet et prosjekt for å evaluere og implementere den nye standarden. Evalueringen er inndelt i fire faser. Første fase er påbegynt og omfatter identifikasjon av aktuelle

kontrakter i selskapet. Vesentlige avtaler vedrører i hovedsak leiekontrakter tilknyttet bygg og terminaler, samt selskapets bilpark. For at en avtale skal falle inn under kravene i IFRS 16 må avtalen oppfylle definisjonen av en leieavtale, herunder må eiendelen(e) være identifiserbar(e) og leietaker må ha rett til å kontrollere bruken av eiendelen(e) i en gitt periode. For enkelte avtaler er denne vurderingen kompleks, og selskapet bruker derfor tid på å sikre en korrekt og fullstendig oversikt over leieavtalene.

I fase to av prosjektet vil selskapet vurdere konsekvenser for regnskapsrapporteringen. Fastsettelse av avtalenes leiebetaling og leieperiode vil være sentralt i denne fasen, da eiendelen og forpliktelsen måles til nåverdien av disse. Selskapet har ikke fullt ut vurdert virkningene av den nye standarden. Selskapets initiale vurdering er at den nye standarden i stor grad vil endre regnskapsføringen av leiekontraktene. Generelt forventes det at selskapets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) og driftsresultat (EBIT) vil forbedres. Leiekostnader som etter dagens regnskapsregler inngår i andre driftskostnader vil etter IFRS 16 klassifiseres som avskrivninger og finanskostnader. Selskapets egenkapitalandel vil reduseres. Målet er å kvantifisere effekten av IFRS 16 innen utgangen av 2017, i tillegg til å fastsette metode for implementering.

Fase tre og fire av evalueringen inkluderer vurdering av nødvendige systemanskaffelser/-tilpasninger og vurdering av konsekvenser for strategiske og operasjonelle beslutninger, og vil i stor grad gjennomføres parallelt med fase to.

Prosjektet har som mål å implementere IFRS 16 ved ikrafttredelse, det vil si for regnskapsåret 2019.

### 3. Regnskapsestimater

Utarbeidelse av selskapets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld, tilhørende opplysninger, og opplysninger om betingede forpliktelser. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Kilder til estimeringsusikkerhet og antagelser/forutsetninger om fremtiden, som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, beskrives nedenfor:

#### *3.1 Estimert verdifall på eiendeler*

Når balanseført verdi av en eiendel eller en kontantgenererende enhet (se definisjon i kapittel 1.13) overstiger dens gjenvinnbare beløp foreligger det et verdifall. Beregninger av gjenvinnbart beløp krever bruk av estimater. Det er knyttet usikkerhet til forutsetninger og parametere i forbindelse med estimering av fremtidige kontantstrømmer ved nedskrivningsvurderinger, samt valg av diskonteringsrente for beregning av nåverdien av kontantstrømmene. Disse estimatene er særlig relevante for vurdering av goodwill og andre immaterielle eiendeler. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttet ved beregning av en kontantgenererende enhets gjenvinnbare beløp, inkludert sensitivitetsanalyser, er nærmere beskrevet i [note 7](#).

### 3.2 Pensjoner

Det er også knyttet usikkerhet til vurdering av pensjonsforpliktelser. Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av flere ulike faktorer som er bestemt av en rekke aktuarmessige forutsetninger. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelsene.

Forutsetningene som benyttes ved beregning av netto pensjonskostnad (inntekt) inkluderer blant annet diskonteringsrente. Selskapet bestemmer egnet diskonteringsrente ved utgangen av hvert år. Dette er renten som skal brukes til å beregne nåverdien av fremtidige estimerte utgående kontantstrømmer som kreves for å gjøre opp pensjonsforpliktelsene. Ved fastsettelse av egnet diskonteringsrente, ser selskapet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen blir utbetalt i, og som har forfall tilnærmet likt den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Tilleggsinformasjon er gitt i [note 2](#).

### 3.3 Avsetninger

Ved vurdering av virkelig verdi av restruktureringsavsetninger og andre avsetninger, er det gjort forutsetninger og estimater i tilknytning til diskonteringsrenter, forventet fremtidig oppgjørsverdi og forventet oppgjørstidspunkt. Tilleggsinformasjon er gitt i [note 10](#).

### 3.4 Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Ledelsen utøver skjønn for å avgjøre størrelsen på utsatt skattefordel som kan nyttiggjøres, basert på forventet tidspunkt for og verdi av skattemessige overskudd, samt fremtidig skatteplanlegging. Tilleggsinformasjon er gitt i [note 6](#).

## 4. Omregning av utenlandsk valuta

### 4.1 Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet presenteres i norske kroner (NOK). Dette er også selskapets funksjonelle valuta.

### 4.2 Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til kursen på transaksjonstidspunktet.

På balansedagen blir monetære poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs.

Valutagevinster- og tap ved oppgjør og omregning av monetære poster resultatføres under henholdsvis finansinntekter og finanskostnader.

Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til historisk kost omregnes til kursen på opprinnelig transaksjonstidspunkt. Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til virkelig verdi måles til kursen på tidspunktet for måling av virkelig verdi.

## 5. Inntekter

Salgsinntekter måles til virkelig verdi av vederlaget fratrullet merverdiavgift og rabatter. Inntekter fra vare- og tjenestesalg innregnes på det tidspunktet produktene eller tjenestene leveres kunden, og betydelig risiko er overført til kunden.

### 5.1 Inntekter: Produkter og tjenester

Inntekter genereres av salg av brevprodukter, banktjenester, filatelisalg, varesalg, transport- tjenester:

- Salg av frimerker betraktes som forskuddsbetaling for salg av posttjenester og inntektsføres når tjenesteleveransen finner sted
- Frankeringsmaskiner (forhåndsbetalt frankering) inntektsføres på basis av kundens portoforbruk
- Annet salg av porto faktureres og inntektsføres når brevproduktene leveres
- Godtgjørelse for banktjenester inntektsføres på basis av utførte banktjenester
- Internasjonal post innenfor ordinær terminalavgiftsavtale inntektsføres basert på avregning av volumer og foreløpige priser, og justeres året etter når de endelige prisene er mottatt fra International Post Cooperation
- Varesalg inntektsføres når varen er levert og betydelig risiko er overført til kunden
- Statlig betaling for ulønnsomme tjenester inntektsføres når bevilgede midler mottas (månedlig), begrenset til et beløp som tilsvarer årets beregnede merkostnader vedrørende konsesjonskrav.
- Transporttjenester omfatter brev, pakker og gods og inntektsføres på det tidspunktet tjenesten er levert og betydelig risiko er overført til kunden

## 6. Pensjoner

Selskapet har både innskudds- og ytelsesordninger. Netto pensjonskostnader for ytelsesordninger omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrullet innskudd fra de ansatte og forventet avkastning på pensjonsmidlene. For innskuddsordninger blir premien kostnadsført løpende fratrullet ansattes bidrag over lønn.

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengige aktuarer som anvender «påløpte ytelsers metode» («projected unit credit method») ved beregningen. Ved overfinansiering føres forskuddsbetalt pensjon som langsiktig eiendel i balansen i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Regnskapsføring av pensjonsmidler er begrenset til nåverdien av alle økonomiske fordeler som materialiseres i form av tilbakebetalinger fra ordningen eller reduksjoner i framtidige bidrag til ordningen.

Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet med unntak av renteelementet som klassifiseres som finansinntekt/finanskostnad. Virkningen på tidligere opptjente rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart. Aktuarmessige

gevinster og tap føres over utvidet resultat i den perioden de oppstår, og vil ikke bli resirkulert over resultatet i senere perioder.

## 7. Skatter

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatt og endringene i utsatt skatt/-skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/-skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier og ligningsmessig underskudd til fremføring, med unntak av:

- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinnregning av skattemessig ikke-avskrivbar goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter hvor ledelsen selv bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert, og det er antatt at dette ikke vil skje i overskuelig fremtid

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

Dersom tidligere års ligning varsles endret, kostnadsføres normalt kravet i årets skattekostnad.

## 8. Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlig fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen og eiendelens anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for eventuelle akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost omfatter også egne lønnskostnader dersom innregningskriteriene er oppfylt.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for nedskrivning. Se nærmere beskrivelse under kapittel 11 «Nedskrivning av eiendeler». Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt den immaterielle eiendelen er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Immaterielle eiendeler som ikke er tatt i bruk testes også for nedskrivning.

### 8.1 Immaterielle eiendeler: Utviklingskostnader

Utviklingskostnader i selskapet er i hovedsak knyttet til utvikling av IT-systemer der intensjonen er å ferdigstille systemet for internt bruk. Utgifter til utvikling balanseføres dersom samtlige av følgende kriterier er oppfylt:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler
- tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede

Først når alle kriteriene er oppfylt vil balanseføring av utgifter knyttet til utvikling påbegynnes. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende.

### 8.2 Immaterielle eiendeler: Goodwill

Goodwill oppstår ved oppkjøp av virksomhet. Goodwill er det overskytende mellom summen av overført vederlag og virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld på overtakelsestidspunktet ved et oppkjøp.

## 9. Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Kostprisen for anleggsmidler inkluderer utgifter direkte knyttet til anskaffelsen, tilvirkningen eller installasjon av eiendelene. For større investeringer med lang tilvirkningstid er renter balanseført som en del av anskaffelseskost. Det foretas dekomponering av kostprisen på anleggsmidler når anleggsmiddelet består av komponenter med ulik brukstid. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført løpende. Kostnader ved utskiftninger og fornyelser som vesentlig øker driftsmidlenes brukstid balanseføres.

Varige driftsmidler avskrives lineært, slik at driftsmidlets anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet brukstid. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmidlet er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Tomter avskrives ikke.

Eiendelenes eventuelle restverdi, avskrivningsmetode og brukstid vurderes årlig.

## 10. Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Posten Norge AS regnskapsfører investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet til historisk kost.

## 11. Nedskrivning av eiendeler

Det foreligger et nedskrivningsbehov hvis balanseført verdi for en vurderingsenhet overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, hvor bruksverdi er nåverdi av estimerte kontantstrømmer knyttet til fremtidig bruk. Dersom kontantstrømmer knyttet til den enkelte eiendel er uavhengig av kontantstrømmer knyttet til andre eiendeler utgjør den enkelte eiendel vurderingsenheten. Hvis ikke, identifiseres en vurderingsenhet på et høyere nivå, kalt en

kontantgenererende enhet. En kontantgenererende enhet skal avgrenses konsistent over tid. En kontantgenererende enhet skal avgrenses konsistent over tid. En kontantgenererende enhet er definert som den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. Inngående kontantstrømmer er innstrømmende kontanter og kontantekvivalenter fra parter utenfor foretaket.

Selskapet beregner fremtidige kontantstrømmer med basis i estimerte resultater (prognoser og langtidsplaner) over en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Fremskrivingsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen og er beregnet før skatt.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet er redusert. Dog vil reversering ikke bli foretatt i den grad reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige den balanseførte verdien som ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt resultatført.

#### *11.1 Nedskrivning: Goodwill og andre eiendeler med ubestemt levetid*

For goodwill, immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og immaterielle eiendeler under utvikling gjennomføres det en årlig nedskrivningstest, uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall.

#### *11.2 Nedskrivning: Andre eiendeler med bestemt levetid*

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av andre eiendeler med bestemt levetid når det foreligger indikasjon på verdifall.

## 12. Avsetning for forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følge av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger gjennomgås ved hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når virkningen av tidsverdien av penger er vesentlig er forpliktelsen regnskapsført til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. For nærmere beskrivelse av avsetning til pensjonsforpliktelser henvises det til kapittel 6 «Pensjoner» i selskapets regnskapsprinsipper.

#### *12.1 Avsetninger: Restrukturering*

Restruktureringskostnader er kostnader selskapet pådrar seg ved en beslutning som medfører en vesentlig endring innenfor selskapets definerte virksomhetsområder, enten i omfanget av virksomheten eller måten virksomheten drives på. Avsetninger til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort, og kostnadene er identifiserbare, kvantifiserbare og ikke dekkes av tilhørende inntekter.

### 13. Betingede forpliktelser og eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

- mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser
- forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling
- forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet, med unntak av betingede forpliktelser overtatt i en virksomhetssammenslutning. Disse avsettes det for. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak for betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for oppgjør av forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte selskapet.

### 14. Finansielle instrumenter

Førstegangs måling av finansielle instrumenter gjøres til virkelig verdi på oppgjørsdagen, normalt til transaksjonspris. Finansielle eiendeler kategoriseres som virkelig verdi over resultat, tilgjengelig for salg eller lån/fordringer. Finansielle forpliktelser kategoriseres som virkelig verdi over resultat eller andre forpliktelser.

- Finansielle eiendeler og forpliktelser som holdes med den intensjonen å tjene på kortsiktige fluktasjoner i priser (holdt for handelsformål) eller som regnskapsføres i henhold til virkelig-verdi-opsjon, klassifiseres som virkelig verdi over resultat
- Alle andre finansielle eiendeler, unntatt lån og fordringer opprinnelig utstedt fra selskapet regnskapsført til amortisert kost ved etterfølgende måling, klassifiseres som tilgjengelig for salg
- Alle andre finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost ved etterfølgende måling, klassifiseres som andre forpliktelser

Endringer i virkelig verdi i finansielle instrumenter klassifisert som virkelig verdi over resultat (holdt for handelsformål eller virkelig verdi opsjon) blir resultatført og presentert i finansinntekter/-kostnader.

Finansielle instrumenter innregnes i balansen når selskapet har blitt part i instrumentets kontraktsmessige betingelser. Finansielle instrumenter fraregnes når de kontraktsmessige rettene eller pliktene er oppfylt, kansellert, utløpt eller overført. Finansielle instrumenter klassifiseres som langsiktige når forventet realisasjonsdato er mer enn tolv måneder etter balansedagen. Øvrige finansielle instrumenter klassifiseres som kortsiktige.

#### 14.1 Finansielle instrumenter: Sikring

Ved regnskapsmessig sikring foretas en vurdering av hvorvidt et derivat skal brukes til a) sikring av fremtidige kontantstrømmer knyttet til en eiendel, forpliktelse eller en fremtidig transaksjon eller b) sikring av virkelig verdi av en eiendel eller forpliktelse.

Selskapets kriterier for å klassifisere et derivat som et sikringsinstrument er som følger: (1) sikringen er forventet å være svært effektiv ved at den utligner endringer i virkelig verdi eller kontantstrømmer til en identifisert eiendel eller forpliktelse, og det forventes en sikringseffektivitet som er innenfor spennvidden på 80-125 prosent, (2) effektiviteten til sikringen kan måles pålitelig, (3) det finnes tilstrekkelig dokumentasjon ved inngåelse av sikringen som viser at sikringen er svært effektiv, (4) for kontantstrømsikring må den fremtidige transaksjonen være svært sannsynlig, (5) sikringen evalueres løpende og har vist seg å være svært effektiv gjennom de rapporteringsperiodene sikringen har vært øremerket for.

Sikringsbokføringen opphører når:

(a) Sikringsinstrumentet er forfalt, solgt, terminert eller utøvd, eller

(b) Sikringen ikke tilfredsstiller kravene nevnt ovenfor for sikring

##### 14.1.a Sikring: Kontantstrømmer

Den effektive delen av endringene i virkelig verdi til et sikringsinstrument kvalifisert som en kontantstrømsikring regnskapsføres over utvidet resultat. Den ineffektive delen av sikringsinstrumentet blir direkte resultatført.

Dersom den sikrede kontantstrømmen resulterer i regnskapsføring av en eiendel eller gjeld, omklassifiseres gevinster og tap som tidligere er ført over utvidet resultat og innregnes sammen med eiendelen eller gjelden. For andre kontantstrømsikringer blir gevinster og tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifisert til resultatet i samme periode som kontantstrømmen som utgjør sikringsobjektet resultatføres. Når et sikringsinstrument opphører å være svært effektivt avsluttes sikringsbokføringen prospektivt. I dette tilfellet, vil akkumulert gevinst eller tap på et sikringsinstrument i egenkapitalen, først reverseres når den sikrede transaksjonen faktisk skjer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å finne sted, vil tidligere akkumulert gevinst eller tap på sikringsinstrumentet i egenkapitalen reverseres og resultatføres.

##### 14.1.b Sikring: Virkelig verdi

Derivater som kvalifiserer for sikring av virkelig verdi, måles til virkelig verdi og endring i virkelig verdi regnskapsføres i resultatregnskapet. Tilsvarende er endring i virkelig verdi knyttet til sikret risiko i sikringsobjektet resultatført.

#### 14.2 Finansielle instrumenter: Derivater som ikke er sikringsinstrumenter

Derivater som ikke er klassifisert som sikringsinstrumenter, er klassifisert som holdt for handelsformål og vurderes til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi av slike derivater resultatføres.

### 14.3 Nedskrivning: Finansielle instrumenter

Selskapet vurderer hver balansedato om det finnes objektive bevis på at en finansiell eiendel, eller en gruppe av finansielle eiendeler, har falt i verdi. Nedskrivning av en finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler resultatføres bare dersom det er objektive bevis på verdifall som et resultat av én eller flere hendelser som har inntruffet etter førstegangs balanseføring (en "tapshendelse"), og denne tapshendelsen (eller hendelsene) påvirker fremtidige estimerte kontantstrømmer på en måte som kan måles pålitelig.

Nedskrivninger av finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost regnskapsføres i resultatregnskapet. Reversering av tidligere nedskrivninger resultatføres når en reduksjon i nedskrivningsbehovet kan objektivt relateres til en hendelse etter nedskrivningen ble resultatført. Reverseringen er kun regnskapsført i den grad balanseført verdi ikke overstiger hva amortisert kost ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt resultatført.

For finansielle eiendeler klassifisert som tilgjengelig for salg, blir akkumulert gevinst eller tap som tidligere er ført over utvidet resultat omklassifisert til resultatregnskapet i den perioden det foreligger objektiv informasjon om verdifall. En reversering av en tidligere nedskrivning blir regnskapsført når det foreligger ny objektiv informasjon om en hendelse som skjedde etter nedskrivningen ble resultatført. Reversering av tidligere nedskrivning føres over utvidet resultat for aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg, og resultatføres for andre finansielle eiendeler.

## 15. Kundefordringer

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrasket avsetning for tap. Ved objektive bevis på verdifall tapsføres forskjellen mellom regnskapsført verdi og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer.

## 16. Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdninger. Kontanter og kontantekvivalenter er kortsiktige likvide investeringer som kan konverteres til et kjent beløp i kontanter innen 3 måneder og som inneholder uvesentlig risiko.

## 17. Innlån

Innlån innregnes første gang til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. Lånene blir i etterfølgende perioder regnskapsført til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode. Med amortisert kost forstås det beløp som den finansielle forpliktelsen måles til ved førstegangsinnregning, fratrasket tilbakebetalinger (eksempelvis avdrag, renter og gebyrer), inklusiv effektive renter.

## 18. Egenkapital

Posten Norge AS har i henhold til IAS 1 valgt å presentere henholdsvis totalresultat og endringer i egenkapital for perioden som egen oppstilling.

### *18.1 Egenkapital: Sikringsreserve*

Sikringsreserven inkluderer den samlede netto endringen i virkelig verdi på sikringsinstrumentet i en kontantstrømsikring, inntil den sikrede kontantstrøm skjer eller ikke lenger er forventet å skje.

### *18.2 Egenkapital: Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner*

Transaksjonskostnader direkte knyttet til egenkapitaltransaksjoner blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Øvrige transaksjonskostnader resultatføres.

## 19. Leasing

Leasingavtaler klassifiseres som enten operasjonelle leieavtaler eller finansielle leieavtaler, basert på en gjennomgang av det reelle innholdet i de enkelte avtalene. En finansiell leieavtale er en avtale hvor selskapet overtar det vesentligste av risiko og avkastning knyttet til eierskapet av den underliggende eiendelen.

Selskapet presenterer finansielle leieavtaler i regnskapet som eiendel og gjeld, lik kostprisen til eiendelen eller, dersom lavere, nåverdien av kontantstrømmen i leiekontrakten. Ved beregning av nåverdien til leiekontrakten brukes den implisitte rentekostnaden i leiekontrakten når denne kan beregnes. Alternativt benyttes selskapets marginale lånerente. Eiendelen avskrives over den korteste perioden for eiendelens

utnyttbare levetid og leieavtalens løpetid. Månedlig leiebeløp blir fordelt i et renteelement og et tilbakebetalingselement.

Ved operasjonell leasing klassifiseres leiebetalinger som en driftskostnad, og innregnes i resultatet over kontraksperioden.

## 20. Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## Resultatposter

### Note 1 Lønnskostnader og andre godtgjørelser

Noten viser lønnskostnad for ansatte, kostnadsførte godtgjørelser til selskapets styre, samt ledende ansatte og revisor i Posten Norge AS. Informasjon om bonus, pensjonsordning for ledende ansatte og lederlønnsrklæring vises i [note 2](#) for konsernet.

|                       | 2016         | 2015         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Lønninger             | 5.544        | 5.767        |
| Arbeidsgiveravgift    | 745          | 760          |
| Pensjonskostnader     | 400          | 359          |
| Andre ytelser         | 213          | 212          |
| <b>Lønnskostnader</b> | <b>6.901</b> | <b>7.098</b> |

Arbeidsgiveravgift på pensjoner er klassifisert som pensjonskostnader, se nærmere spesifikasjon i [note 2](#).

(Alle beløp i tusen kroner)

|                                              | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Styrehonorar</b>                          | <b>2.491</b> | <b>2.471</b> |
| Honorar for lovpålagt revisjon               | 1.779        | 1.654        |
| Honorar for andre attestasjonstjenester      | 730          | 838          |
| Honorar for skatterådgivning                 | 219          | 416          |
| Honorar for andre tjenester utenfor revisjon | 1.474        | 575          |
| <b>Honorar</b>                               | <b>4.202</b> | <b>3.482</b> |
| Antall heltidsstillinger/årsverk             | 11.672       | 12.398       |
| Antall ansatte 31.12 <sup>1)</sup>           | 11.978       | 13.440       |

1) Antall ansatte er antall faste og midlertidige ansatte som har generert lønnskostnader i desember måned

### Godtgjørelser og honorarer

Honoraret til revisor i 2016 gjaldt revisjonsselskapet Ernst & Young AS. Nærmere opplysninger om godtgjørelse til styret og ledende ansatte er oppgitt i [note 2](#) for konsernet.

### Bonusordninger

Posten Norge AS har en bonusordning gjeldende for konsernsjefen og konsernledelsen. Se [note 2](#) for konsernet for nærmere omtale.

Posten Norge AS har i tillegg bonusbasert avlønning for divisjonsledelse, regionsledelse, andre nøkkelpersoner og salgspersonell. Bonusutbetalingen er basert på definerte konsernfelles, konsernfastsatte og individuelle mål. Det er definert øvre rammer for utbetaling av bonus i de ulike

ordningene.

### **Pensjonsordninger**

Ledende ansatte har i hovedsak de samme pensjonsordninger og pensjonsvilkår som øvrige ansatte i selskapet, se for øvrig [note 2](#) for konsernet. Se også «Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge AS og Posten Norge AS' heleide datterselskaper», i [note 2](#) for konsernet.

Ansatte som tiltrådte etter 31.12.2006 har innskuddspensjon over drift. For ansatte med lønn som overstiger 12G er årlig innskudd begrenset til 25 prosent av pensjonsgrunnlaget over 12G. Denne ordningen ble lukket i februar 2015 for ansatte i selskapet.

## Note 2 Pensjoner

Selskapet har både innskudds- og ytelsesbaserte ordninger. Ytelsesordningene er forutsigbare for den ansatte ved at ytelsene er avtalt på forhånd. Premiebetalingene avhenger blant annet av medlemmenes tjenestetid, alder og lønnsnivå. I innskuddsordningene blir innbetalinger fastsatt som en prosentsats av den ansattes lønn. Pensjonskapitalens størrelse avgjør hvor stor pensjon den ansatte kan ta ut, og de ansatte har dermed avkastningsrisikoen på det som er innbetalt til ordningen.

Det henvises forøvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 6 «Pensjoner» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                                         | 2016         | 2015         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Pensjonskostnader:</b>                                               |              |              |
| Nåverdi av årets opptjening                                             | 102          | 66           |
| Netto rentekostnad av nettoforpliktelse                                 | 20           | 19           |
| <b>Brutto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b> | <b>123</b>   | <b>84</b>    |
| Ansattes innskudd                                                       | (1)          | (1)          |
| Renteelement reklassifisert til finanspost                              | (18)         | (16)         |
| <b>Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b>  | <b>104</b>   | <b>67</b>    |
| Innskuddsbaserte pensjonsplaner                                         | 403          | 400          |
| Ansattes innskudd i innskuddsbaserte pensjonsplaner                     | (107)        | (108)        |
| <b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets driftsresultat</b>        | <b>400</b>   | <b>359</b>   |
| <b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>                                     |              |              |
| Estimerte påløpte sikrede forpliktelser                                 | (25)         | (25)         |
| Estimert verdi av pensjonsmidlene                                       | 22           | 22           |
| <b>Netto estimerte sikrede pensjons-(forpliktelser)/midler</b>          | <b>(2)</b>   | <b>(4)</b>   |
| Estimerte påløpte usikrede forpliktelser                                | (809)        | (782)        |
| <b>Netto pensjons- (forpliktelser)/midler i balansen</b>                | <b>(811)</b> | <b>(786)</b> |
| <b>Endringer i forpliktelsen:</b>                                       |              |              |
| Netto (forpliktelse) midler 1.1.                                        | (786)        | (880)        |
| Brutto pensjonskostnad                                                  | (123)        | (84)         |
| Premiebetalinger og utbetalte ytelser                                   | 155          | 150          |
| Bidrag fra deltakere i ordningen                                        | 1            | 1            |
| Tilbakebetaling av tidligere innbetalt pensjonspremie                   | (13)         |              |
| Overtatt forpliktelser i året                                           | (6)          |              |
| Estimatavvik ført mot totalresultatet                                   | (40)         | 27           |
| <b>Netto pensjons- (forpliktelse)/midler 31.12.</b>                     | <b>(811)</b> | <b>(786)</b> |

|                                                                   | 2016        | 2015       |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>Hovedkategorier av pensjonsmidler til virkelig verdi:</b>      |             |            |
| EK-instrumenter (aksjer, obligasjoner)                            | 1           | 1          |
| Gjeldsinstrumenter                                                | 17          | 17         |
| Eiendom                                                           | 3           | 3          |
| Andre eiendeler                                                   | 1           | 1          |
| <b>Sum pensjonsmidler</b>                                         | <b>22</b>   | <b>22</b>  |
| <b>Estimatavvik tap/(gevinst) 01.01.</b>                          | <b>425</b>  | <b>398</b> |
| Endringer i diskonteringsrenten, pensjonsforpliktelse             | 7           | 16         |
| Endringer i andre økonomiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse | 1           | 30         |
| Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse     | (59)        | (14)       |
| Endringer i andre faktorer, pensjonsforpliktelse                  | 10          | (6)        |
| Endringer i andre faktorer, pensjonsmidler                        | 1           | 1          |
| <b>Årets (tap)/gevinst i totalresultatet</b>                      | <b>(40)</b> | <b>27</b>  |
| <b>Estimatavvik tap/(gevinst) i totalresultatet 31.12.</b>        | <b>385</b>  | <b>425</b> |
| <b>Innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>                         |             |            |
| Antall medlemmer                                                  | 15 912      | 17 278     |
| Andel av lønn                                                     | 5,4-21%     | 5,1-20,1%  |
| <b>Ytelsesbaserte pensjonsordninger</b>                           |             |            |
| <b>Aktuarmessige forutsetninger:</b>                              |             |            |
| Diskonteringsrente                                                | 2,6 %       | 2,5 %      |
| Forventet lønnsregulering                                         | 2,5 %       | 2,5 %      |
| Forventet G-regulering                                            | 2,25 %      | 2,25 %     |
| Forventet pensjonsregulering                                      | 1,5-2,25%   | 1,5-2,25%  |
| Forventet avkastning                                              | 2,6 %       | 2,5 %      |
| Forventet frivillig avgang (under 50 år)                          | 3,5 %       | 3,5 %      |
| Forventet frivillig avgang (over 50 år)                           | 1,5 %       | 1,5 %      |
| Uttakstilbøyelighet AFP                                           | 40-60%      | 35-50%     |
| Demografiske forutsetninger om dødelighet                         | K2013       | K2013      |

## Innskuddsordninger

Hoveddelen av selskapets kostnader til pensjon gjelder innskuddspensjon og uførepensjon, som kostnadsføres med det som betales til pensjonsleverandøren hvert år.

Innskuddssatsene i første halvår 2015 var på 5,0 prosent for lønn i intervallet 1 til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 13 prosent for lønn i intervallet 7,1 til 12G. Fra 01.07.2015 ble satsen økt fra 13 prosent til 20 prosent for inntekter mellom 7,1G, og fra 01.01.2016 ble den laveste satsen økt til 5,1 prosent, og høyeste sats økt til 21 prosent. Ansatte trekkes i lønn og bidrar til innskuddene.

Det er i 2016 belastet 15 mill. kroner i administrasjonskostnader knyttet til nye regler for fripoliser. Dette er presentert som del av kostnad knyttet til innskuddspensjon.

## AFP-ordning

Fra 01.01.2011 gikk selskapet over til en ny AFP-ordning (Fellesordningen for AFP i privat sektor). Se [note 3](#) for konsernet.

Ansatte som fortsatt er medlem av Statens Pensjonskasse (SPK) har beholdt sine rettigheter i samsvar med AFP ordningen i offentlig sektor.

Selskapet tilhørte AFP-ordningen i Spekter-området i perioden 2006-2010. Denne ble avviklet i 2016 og innestående midler ble tilbakebetalt til virksomheter som var medlemmer av ordningen på tilbakebetalingstidspunktet. Selskapet mottok i den forbindelse 46 mill. kroner, hvorav 13 mill. kroner ble klassifisert som pensjonskostnad.

Enkelte avsetninger knyttet til AFP ble tilbakeført i 2015 og gav en reduksjon i fjorårets pensjonskostnad.

## Ytelsesordninger

Hoveddelen av selskapets ytelsesbaserte ordninger knytter seg til at Posten Norge AS gikk ut av Statens Pensjonskasse, ved at de som var ansatte på overgangstidspunktet fikk rett til ulike kompensasjons- og garantiordninger.

Det er etablert en uførepensjon med 66 prosent ytelsesnivå uten fripoliseopptjening, og selskapet har også vesentlige forpliktelser knyttet til lønn over 12G. Pensjonsforpliktelsene knyttet til lønn over 12G og førtidspensjoning finansieres over driften i selskapet.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordninger følger av lov om foretakspensjon, og pensjonsmidlene i ordningene forvaltes av livforsikringsselskapene. De ytelsesbaserte pensjonsordningene til Posten Norge AS ble lukket 31.12.2005, med unntak av ytelsesordninger for ledende ansatte som ble lukket 31.12.2006. Forpliktelsen for de fleste av ordningene vil derfor over tid bli avviklet.

## Forutsetninger

For 2016 er det gjort endringer i de økonomiske forutsetningene, hovedsakelig i tråd med anbefalinger fra Norsk Regnskaps Stiftelse (NRS). Posten Norge AS benytter obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som grunnlag for diskonteringsrente, og denne ble satt til 2,6 prosent i 2016 mot 2,5 prosent i 2016.

Uttakstilbøyeligheten er i 2016 hevet med 10-15 prosent fra 2015. Dette er hovedårsaken til årets endring i estimatavvik for demografiske forutsetninger. Dette er gjort etter en gjennomgang av bestanden og vurdering av historisk uttak av AFP.

I all hovedsak er pensjonsalder for de norske ansatte 67 år.

## Sensitivitet

Tabellen nedenfor viser estimat for mulige effekter av endring i enkelte forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsplaner. Estimaten er basert på fakta og omstendigheter per 31.12.2016 og forutsetter alle andre forutsetninger uendret. Faktiske tall kan avvike vesentlig fra disse estimatene.

|                                                      | <b>Diskonteringsrente</b> |      | <b>Pensjonsregulering</b> |      | <b>Frivillig avgang</b> |      |
|------------------------------------------------------|---------------------------|------|---------------------------|------|-------------------------|------|
| Endring (prosentpoeng)                               | +1 %                      | -1 % | +1 %                      | -1 % | +1 %                    | -1 % |
| Endring i brutto pensjonsforpliktelse (mill. kroner) | -65                       | 76   | 46                        | -41  | -37                     | 28   |
| Endring i prosent                                    | -9%                       | 10%  | 6%                        | -5%  | -5%                     | 4%   |

### Note 3 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader er kostnader som ikke er direkte knyttet til salg av varer og tjenester, lønn og personalkostnader eller avskrivninger/nedskrivninger.

|                                              | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kostnader lokaler                            | 876          | 870          |
| Andre leiekostnader                          | 260          | 283          |
| IT-tjenester                                 | 577          | 587          |
| Andre fremmede tjenester                     | 169          | 200          |
| Reparasjon og vedlikehold utstyr             | 91           | 84           |
| Verktøy, inventar, driftsmateriell           | 84           | 106          |
| Markedsføring                                | 88           | 100          |
| Reisekostnader                               | 76           | 82           |
| Forsikring, garanti- og erstatningskostnader | 49           | 51           |
| Regnskaps- og lønnstjenester                 | 35           | 38           |
| Telefonikostnader                            | 32           | 39           |
| Øvrige kostnader                             | 115          | 115          |
| <b>Driftskostnader</b>                       | <b>2 451</b> | <b>2 554</b> |

Selskapet har vesentlige kostnader knyttet til leie av lokaler. Reduksjonen i andre leiekostnader gjaldt i hovedsak nedgang i antall leide biler. Reduksjonen i IT-kostnader skyldtes en kombinasjon av kostnadstiltak og nye kontrakter for drift og forvaltning. Reduksjonen i andre fremmede tjenester skyldtes lavere bruk av vikarer og konsulenter enn i 2015. Øvrige reduksjoner i driftskostnadene skyldtes fokus på kostnadstiltak. Øvrige kostnader består av fraktkostnader, kontor og IT-rekvisita, trykksaker, kontingenter, interne øvrige driftskostnader og tap på fordringer.

## Note 4 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader, nedskrivning av aksjer og gevinst og tap ved salg. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 12 «Avsetning for forpliktelser» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                   | 2016         | 2015         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Omstillingskostnader                              | (148)        | (55)         |
| Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler og aksjer | 55           | 249          |
| Andre inntekter/(kostnader)                       | (439)        | (767)        |
| <b>Sum andre inntekter og (kostnader)</b>         | <b>(532)</b> | <b>(574)</b> |

### Omstillingskostnader

Omstillingskostnader inkluderer restruktureringskostnader og kostnader til ventelønn.

I Posten Norge AS ble det i 2016 avsatt omstillingskostnader på 156 mill. kroner, og tilbakeført avsetninger fra tidligere år på 8 mill. kroner, mens det i 2015 var avsatt 60 mill. kroner, og tilbakeført 5 mill. kroner. Av avsetningen på 156 mill. kroner gjaldt 118 mill. kroner personalmessige tiltak, 34 mill. kroner lokaler og 5 mill. kroner øvrige tiltak. Det vesentligste av avsetningene i 2016 var knyttet til innføring av én brevstrøm fra januar 2018.

### Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler

I 2016 solgte selskapet 100 prosent av aksjene Bring Dialog Norge AS til Netlife Gruppen AS, et datterselskap (eierandel 87 prosent) av Posten Norge AS. Gevinst ved salget ble 47 mill. kroner. Selskapet solgte også heleide Posten Eiendom Skien AS med en gevinst på 7 mill. kroner.

I 2015 solgte selskapet alle sine aksjer i EVRY ASA, med en gevinst på 249 mill. kroner.

### Andre inntekter og kostnader

I 2016 utgjorde andre inntekter og kostnader i hovedsak avsetning til tap på lån til datterselskapet Bring Freight Forwarding AB (tidligere Bring Cargo Inrikes AB) med 262 mill. kroner, samt nedskrivning av aksjer i datterselskap på 177 mill. kroner. De vesentligste nedskrivningene var aksjer i Bring Frigo Sverige AB med 92 mill. kroner, Bring Frigo Norge AS med 34 mill. kroner, Bring Cargo International AB med 26 mill. kroner og Bring Freight Forwarding AB med 24 mill. kroner. Se [note 9](#) for ytterligere informasjon.

Andre inntekter og kostnader i 2015 gjaldt i hovedsak nedskrivning av aksjer i datterselskap.

## Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

Noten gir en oversikt over selskapets finansinntekter og finanskostnader, herunder inntekter og kostnader til selskapets finansiering, valutaeffekter fra fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, samt gevinster og tap fra finansielle derivater. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                                 | 2016       | 2015       |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Renteinntekter fra samme konsern                                | 74         | 65         |
| Andre renteinntekter                                            | 76         | 44         |
| Mottatt utbytte                                                 | 76         |            |
| Gevinst derivater                                               | 300        | 181        |
| Gevinst på lån til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup> | 45         |            |
| Valutakursgevinster                                             | 40         | 235        |
| Andre finansinntekter                                           | 34         | 1          |
| <b>Finansinntekter</b>                                          | <b>646</b> | <b>525</b> |
| Rentekostnader til samme konsern                                | 25         | 19         |
| Rentekostnader på finansielle leieavtaler                       | 1          | 1          |
| Andre rentekostnader                                            | 81         | 97         |
| Tap derivater                                                   | 70         | 208        |
| Tap på lån til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup>     |            | 158        |
| Valutakurstap                                                   | 96         | 173        |
| Andre finanskostnader                                           | 19         | 23         |
| <b>Finanskostnader</b>                                          | <b>292</b> | <b>678</b> |

<sup>1)</sup> Verdiendring av lån i japanske yen hvor det er benyttet "virkelig verdi opsjon". Motsvares av verdiendringer i kombinerte rente- og valutaswapper regnskapsført som "Gevinst derivater" eller "Tap derivater". For nærmere informasjon henvises det til [note 18](#).

For andre renteinntekter i Posten Norge AS henvises det til omtalen for konsernet i konsernregnskapets [note 6](#) som dekkende.

Mottatt utbytte er knyttet til selskapets investeringer i Bring Dialog AS og Danske Fragtmænd A/S.

Andre finansinntekter inneholder en tilbakebetaling av finansinntekter i forbindelse med avvikling av en AFP - ordning på 33 millioner kroner, se [note 2](#).

Andre rentekostnader for 2016 inkluderte rentekostnader på netto pensjonsforpliktelser som for 2016 utgjorde 18 mill. kroner. Øvrige andre rentekostnader var primært rentekostnader knyttet til langsiktig finansiering.

## Note 6 Skatt

Noten omhandler myndighetenes beskatning i selskapet. Skattekostnaden beregnes på grunnlag av regnskapsmessig resultat og splittes i periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel oppstår når regnskapsmessig og skattemessig periodisering er forskjellig. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 7 «Skatter» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                             | 2016       | 2015        |
|-------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| <b>Resultatskatt</b>                                        |            |             |
| Betalbar skatt                                              | 167        | 67          |
| Endring utsatt skatt (skattefordel)                         | 14         | 41          |
| <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>181</b> | <b>107</b>  |
| Årets betalbare skatt                                       | 167        | 67          |
| <b>Betalbar skatt</b>                                       | <b>167</b> | <b>67</b>   |
| <b>Effektiv skattesats</b>                                  | <b>50%</b> | <b>-76%</b> |
| <b>Avstemming effektiv skattesats mot norsk skattesats:</b> |            |             |
| Resultat før skatt                                          | 361        | (140)       |
| 25% skatt                                                   | 90         | (38)        |
| Andre ikke fradragsberettigede kostnader                    | 115        | 196         |
| Skattefrie inntekter                                        | (33)       | (68)        |
| Virkning av endring i skattesats over resultatet            | 8          | 16          |
| <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>181</b> | <b>107</b>  |

|                                                                       | 2016       | 2015      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| <b>Endring utsatt skatt kun innregnet i utvidet resultat for året</b> |            |           |
| Estimatavvik pensjon                                                  | (10)       | 7         |
| Kontantstrømsikring                                                   | 6          | 5         |
| Effekt av endret skattesats                                           | 2          | 5         |
| <b>Sum</b>                                                            | <b>(2)</b> | <b>17</b> |

Effektiv skattesats var 50 prosent. Dette skyldes permanente forskjeller knyttet til nedskrivning av aksjer og avsetning til tap på lån til datterselskap, motvirket av skattefri gevinst ved salg av aksjer. I tillegg er skattekostnaden økt som følge av redusert skattesats til 24 prosent i Norge. Dette trer i kraft fra 2017 og er lagt til grunn ved beregning av utsatt skattefordel. Effekt av endret skattesats som er innregnet i resultatet er 8 mill. kroner.

## Endringer i utsatt skattefordel

|                                            | 01.01<br>2016 | Ført over<br>utvidet<br>resultat | Resultatført<br>årsresultat | Effekt<br>endret<br>skattesats <sup>1)</sup> | 31.12<br>2016 |
|--------------------------------------------|---------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| Varige driftsmidler                        | (13)          |                                  | (5)                         | 1                                            | (18)          |
| Gevinst og tapskonto                       | 2             |                                  |                             |                                              | 1             |
| Fordringer                                 | (8)           |                                  | 3                           |                                              | (5)           |
| Valuta                                     | 30            |                                  | (25)                        |                                              | 5             |
| Pensjon                                    | (196)         | (10)                             | 4                           | 8                                            | (195)         |
| Innskuddsfond                              | 23            |                                  | (2)                         | (1)                                          | 20            |
| Avsetninger                                | (58)          |                                  | (9)                         | 3                                            | (64)          |
| Finansielle instrumenter                   | (43)          | 6                                | 41                          |                                              | 4             |
| <b>Sum balanseført utsatt skattefordel</b> | <b>(265)</b>  | <b>(4)</b>                       | <b>6</b>                    | <b>10</b>                                    | <b>(252)</b>  |

<sup>1)</sup> kolonnen inkluderer effekt av endret skattesats som er ført over resultat og utvidet resultat på henholdsvis 8 mill. kroner og 2 mill. kroner.

*Utsatt skattefordel er redusert med 10 mill. kroner som følge av redusert skattesats.*

Effekt av endret skattesats knytter seg til underliggende eiendeler som er innregnet delvis over resultatet og delvis over utvidet resultat. Skatteeffekten er innregnet tilsvarende. Effekt av endret skattesats innregnet i utvidet resultat på 2 mill. kroner knytter seg hovedsakelig til estimatendring pensjon.

## Ikke finansielle eiendeler og forpliktelser

### Note 7 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er ikke-fysiske eiendeler og vedrører hovedsakelig balanseført IT-utvikling, herunder spesialtilpasset programvare, samt goodwill i forbindelse med oppkjøp av virksomhet. Immaterielle eiendeler og goodwill vil være utsatt for stor estimatusikkerhet. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer» og kapittel 8 «Immaterielle eiendeler» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                     | IT- utvikling | Prosj.<br>under<br>utvikling | Goodwill   | Sum          |
|-----------------------------------------------------|---------------|------------------------------|------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2016                         | 2 060         | 66                           | 441        | 2 567        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2016        | (1 714)       |                              |            | (1 714)      |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2016</b>                 | <b>346</b>    | <b>66</b>                    | <b>441</b> | <b>853</b>   |
| Tilgang                                             | 3             | 176                          | 114        | 293          |
| Tilgang internt opparbeidede immaterielle eiendeler |               | 35                           |            | 35           |
| Årets avskrivninger                                 | (122)         |                              |            | (122)        |
| Årets nedskrivninger                                | (1)           | (6)                          |            | (7)          |
| Justering av kostpris/Utrangering                   | (1)           |                              |            | (1)          |
| Overføring fra prosjekter under utvikling           | 68            | (68)                         |            |              |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>                 | <b>292</b>    | <b>203</b>                   | <b>556</b> | <b>1 051</b> |
| Anskaffelseskost 31.12.2016                         | 1 889         | 209                          | 556        | 2 653        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2016        | (1 596)       | (6)                          |            | (1 603)      |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2016</b>                 | <b>292</b>    | <b>203</b>                   | <b>556</b> | <b>1 051</b> |
| Avskrivningsmetode                                  | Lineær        |                              |            |              |
| Brukstid                                            | 3 - 10 år     |                              |            |              |

|                                                 | IT- utvikling | Prosjekter<br>under<br>utvikling | Goodwill   | Sum        |
|-------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------|------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2015                     | 1 799         | 227                              |            | 2 026      |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger<br>01.01.2015 | (1 498)       |                                  |            | (1 498)    |
| <b>Balanseført verdi 01.01.2015</b>             | <b>302</b>    | <b>227</b>                       |            | <b>528</b> |
| Tilgang                                         | 87            | 22                               |            | 109        |
| Årets avskrivninger                             | (224)         |                                  |            | (224)      |
| Justering av kostpris/Utrangering               | (2)           |                                  |            | (2)        |
| Konsernoverføringer                             |               |                                  | 441        | 441        |
| Overføring fra prosjekter under<br>utvikling    | 183           | (183)                            |            |            |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>             | <b>346</b>    | <b>66</b>                        | <b>441</b> | <b>853</b> |
| Anskaffelseskost<br>31.12.2015                  | 2 060         | 66                               | 441        | 2 567      |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger<br>31.12.2015 | (1 714)       |                                  |            | (1 714)    |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>             | <b>346</b>    | <b>66</b>                        | <b>441</b> | <b>853</b> |
| Avskrivningsmetode                              | Lineær        |                                  |            |            |
| Brukstid                                        | 3 - 10 år     |                                  |            |            |

## IT-utvikling

Totalt balanseførte immaterielle eiendeler knyttet til IT-utvikling per 31.12.2016 utgjorde 292 mill. kroner. Konsernfelles IT-plattform var balanseført med 56 mill. kroner. 38 mill. kroner gjaldt Oracle E-business Suite, som er løsninger knyttet til felles adresseregister, svarsendingssystem, økonomi- og lønssystem, samt HR og ordresystem og i tillegg inkluderer det et ruteregister.

Utviklingsplattform og felles klientprogramvare for bruk på håndholdte terminaler var balanseført med 37 mill. kroner. I tillegg var det balanseført produksjonsstøttesystem, samt flere prosjekter som gjaldt webløsninger.

Som en del av selskapets tilpasning av tjenestetilbudet til nye brukerbehov er det utviklet en løsning for sikker digital post, Digipost, som ved årsskiftet hadde om lag 1,4 millioner brukere. Systemet var balanseført til 40 mill. kroner ved årsslutt.

For immaterielle eiendeler med bestemt levetid var avskrivningstiden for Posten Norge AS fra 3 til 10 år i 2016 (tilsvarende i 2015), avhengig av brukstiden på hver enkelt eiendel, basert på en individuell vurdering. Årets avskrivning/amortisering presenteres i resultatregnskapet på linjen for avskrivninger.

## Prosjekter under utvikling

Prosjekter under utvikling utgjorde totalt 203 mill. kroner per 31.12.2016. Omlag 188 mill. kroner vedrørte IT-investeringer knyttet til det konsernfelles transformasjonsprogrammet Nye Posten og Bring (NPB). Programmet skal støtte linjeledelsen i arbeidet med å oppnå selskapets strategiske og operative mål. Programmet består av konsernfelles forbedringstiltak og IT-investeringer som i sum skal bidra til å gi selskapet og dets datterselskaper en forbedret virksomhetsplattform.

### Nedskrivning av IT-utvikling og prosjekter under utvikling

Nedskrivningskostnader er presentert i resultatregnskapet på linjen for nedskrivninger.

I 2016 og 2015 ble det ikke avdekket vesentlig behov for nedskrivning av IT-utvikling eller prosjekter under utvikling.

## Goodwill

Goodwill allokeres til kontantgenererende enheter basert på en vurdering av inngående kontantstrømmer knyttet til den virksomheten eller virksomhetsgruppe (driftssegment) goodwill tilhører. Er en virksomhets eller virksomhetsgruppes inngående kontantstrøm uavhengig av andres inngående kontantstrømmer utgjør den enkelte virksomheten/virksomhetsgruppen den kontantgenererende enheten, og goodwill allokeres til denne enheten. Hvis ikke allokeres goodwill til en kontantgenererende enhet på et høyere nivå. Posten Norge AS har goodwill på 556 mill. kroner (441 mill. kroner i 2015) og den er i helhet knyttet til divisjon Logistikk.

### Tilgang goodwill

Årets tilgang var 114 mill. kroner og vedrørte kjøp av virksomhet fra Bring Express Norge AS, Bring Cargo AS og Bring Gudbrandsdalen AS. Endringer i konsernets struktur er nærmere omtalt i [note 23](#) i konsernregnskapet til Posten Norge.

### Nedskrivning goodwill

Det gjøres årlige tester av goodwill for verdifall. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall gjennom året, testes goodwill når slike indikasjoner foreligger. Selskapet benytter bruksverdi som gjenvinnbart beløp for goodwill.

### Prognoser

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene blir utarbeidet av divisjonsledelsen basert på sist kjente konjunktur- og markedsforventninger, og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer. Endelige prognoser godkjennes av ledelsen.

I divisjon Logistikk preges fortjenestemarginene av sterk konkurranse og prispress. Vesentlige kostnadselementer er eksterne tjenstekostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon. Konjunkturer i Norge påvirker Posten Norge AS, i hovedsak knyttet til logistikkvirksomheten. Dette er hensyntatt i vekstratene til divisjonen.

#### **Øvrige forutsetninger (vekst og avkastningskrav)**

Fremskrivningsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Størrelsen på vekstrate til divisjon Logistikk er angitt i tabellen nedenfor. Vekstraten overstiger ikke den langsiktige gjennomsnittsraten i områdene divisjon Logistikk opererer.

Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen for det enkelte segment og er beregnet før skatt. Egenkapitalavkastningskravet er beregnet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Avkastningskravet for gjeld estimeres ut fra langsiktig risikofri rente tillagt en kredittmargin utledet av konsernets marginale langsiktige lånerente. Avkastningskravet vurderes hvert år for vesentlige endringer i faktorer som påvirker kravet. Avkastningskravet benyttet for divisjon Logistikk er angitt i tabellen nedenfor.

#### **Oversikt over goodwill og nøkkelforutsetninger**

| Divisjon           | Goodwill   | Diskonteringssats før skatt<br>(WACC) |      | Langsiktig vekstrate |      |
|--------------------|------------|---------------------------------------|------|----------------------|------|
|                    |            | 2016                                  | 2015 | 2016                 | 2015 |
| Logistikk          | 556        | 9,1%                                  | 9,1% | 2%                   | 2%   |
| <b>Sum Selskap</b> | <b>556</b> |                                       |      |                      |      |

#### **Resultat nedskrivningstester 2016**

Basert på kriteriene beskrevet over ble det i 2016 ikke avdekket behov for nedskrivning av goodwill (tilsvarende i 2015).

#### **Sensitivitetsanalyser**

Forskjellen mellom balanseført verdi og bruksverdi for goodwill for de kontantgenererende enhetene viser gode marginer.

## Note 8 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler representerer ulike typer eiendommer og driftsmidler som er nødvendige for den virksomheten selskapet driver. De største verdiene representeres av post- og logistikkterminaler. Det henvises for øvrig til kapittel 9 «Varige driftsmidler» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                                 | Maskiner   | Transp.<br>midl,<br>inventar,<br>utstyr | Bygn. og<br>fast<br>eiendom | Anlegg<br>under utf.<br>maskiner<br>og anlegg | Anlegg<br>under utf.<br>bygg | Sum        |
|-------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|------------|
| Anskaffelseskost                                |            |                                         |                             |                                               |                              |            |
| 01.01.2016                                      | 1 194      | 1 210                                   | 172                         | 94                                            | 6                            | 2 676      |
| Akkumulerte av- og<br>nedskrivninger 01.01.2016 | (885)      | (739)                                   | (112)                       |                                               |                              | (1 736)    |
| <b>Balanseført verdi<br/>01.01.2016</b>         | <b>310</b> | <b>471</b>                              | <b>61</b>                   | <b>94</b>                                     | <b>6</b>                     | <b>941</b> |
| Tilgang                                         | 12         | 35                                      | 4                           | 169                                           | 5                            | 226        |
| Avgang                                          |            | (3)                                     |                             |                                               |                              | (3)        |
| Årets avskrivninger                             | (81)       | (126)                                   | (14)                        |                                               |                              | (221)      |
| Årets nedskrivninger                            |            | (7)                                     | (4)                         |                                               |                              | (12)       |
| Justering av<br>kostpris/utrangering            | 1          |                                         |                             |                                               |                              | 1          |
| Overføring fra anlegg<br>under utførelse        | 14         | 18                                      | 9                           | (31)                                          | (9)                          |            |
| <b>Balanseført<br/>verdi 31.12.2016</b>         | <b>255</b> | <b>388</b>                              | <b>55</b>                   | <b>232</b>                                    | <b>2</b>                     | <b>931</b> |
| Anskaffelseskost                                |            |                                         |                             |                                               |                              |            |
| 31.12.2016                                      | 1 157      | 1 102                                   | 148                         | 232                                           | 2                            | 2 641      |
| Akkumulerte av- og<br>nedskrivninger 31.12.2016 | (902)      | (715)                                   | (93)                        |                                               |                              | (1 710)    |
| <b>Balanseført verdi<br/>31.12.2016</b>         | <b>255</b> | <b>388</b>                              | <b>55</b>                   | <b>232</b>                                    | <b>2</b>                     | <b>931</b> |
| Avskrivningsmetode                              | Lineær     | Lineær                                  | Lineær                      |                                               |                              |            |
| Brukstid                                        | 5 - 15 år  | 4 - 15 år                               | 10 - 40 år                  |                                               |                              |            |

|                                                 | Maskiner   | Transp.<br>midl,<br>inventar,<br>utstyr | Bygn. og<br>fast<br>eiendom | Anlegg<br>under utf.<br>maskiner<br>og anlegg | Anlegg<br>under utf.<br>bygg | Sum          |
|-------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost                                |            |                                         |                             |                                               |                              |              |
| 01.01.2015                                      | 1 158      | 1 159                                   | 527                         | 87                                            | 16                           | 2 946        |
| Akkumulerte av- og<br>nedskrivninger 01.01.2015 | (827)      | (677)                                   | (271)                       |                                               |                              | (1 775)      |
| <b>Balanseført verdi</b>                        |            |                                         |                             |                                               |                              |              |
| <b>01.01.2015</b>                               | <b>331</b> | <b>482</b>                              | <b>256</b>                  | <b>87</b>                                     | <b>16</b>                    | <b>1 172</b> |
| Tilgang                                         | 7          | 81                                      | 7                           | 98                                            | 16                           | 209          |
| Avgang                                          |            | (1)                                     | (215)                       |                                               |                              | (215)        |
| Årets avskrivninger                             | (85)       | (123)                                   | (13)                        |                                               |                              | (221)        |
| Årets nedskrivninger                            |            | (2)                                     | (1)                         |                                               |                              | (3)          |
| Justering av<br>kostpris/utrangering            |            |                                         |                             |                                               |                              | (1)          |
| Overføring fra anlegg<br>under utførelse        | 57         | 34                                      | 27                          | (91)                                          | (27)                         |              |
| <b>Balanseført</b>                              |            |                                         |                             |                                               |                              |              |
| <b>verdi 31.12.2015</b>                         | <b>310</b> | <b>471</b>                              | <b>61</b>                   | <b>94</b>                                     | <b>6</b>                     | <b>941</b>   |
| Anskaffelseskost                                |            |                                         |                             |                                               |                              |              |
| 31.12.2015                                      | 1 194      | 1 210                                   | 172                         | 94                                            | 6                            | 2 676        |
| Akkumulerte av- og<br>nedskrivninger 31.12.2015 | (885)      | (739)                                   | (112)                       |                                               |                              | (1 736)      |
| <b>Balanseført verdi</b>                        |            |                                         |                             |                                               |                              |              |
| <b>31.12.2015</b>                               | <b>310</b> | <b>471</b>                              | <b>61</b>                   | <b>94</b>                                     | <b>6</b>                     | <b>941</b>   |
| Avskrivningsmetode                              | Lineær     | Lineær                                  | Lineær                      |                                               |                              |              |
| Brukstid                                        | 5 - 15 år  | 4 - 15 år                               | 4 - 40 år                   |                                               |                              |              |

## Tilgang varige driftsmidler

Av totale tilganger på 226 mill. kroner i 2016 vedrørte omlag 139 mill. kroner tilknyttet nye logistikkentre på Alnabru i Oslo, Trondheim og Narvik.

## Note 9 Investeringer i selskaper og virksomhet

I selskapsregnskapet til Posten Norge AS regnskapsføres investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet til historisk kost. Det henvises for øvrig til kapittel 10 "Investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet" i selskapets regnskapsprinsipper.

| Datterselskaper                                              | Anskaffet/<br>Stiftet | Adresse   | Hoved-<br>virksomhet     | Stemme- og<br>eierandel<br>31.12.16 | Balanse-<br>ført verdi<br>31.12.16 | Balanse-<br>ført verdi<br>31.12.15 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Bring Cargo AS                                               | 10.06.2004            | Oslo      | Transport                | 100 %                               | 1 136                              | 1 105                              |
| Bring Express Norge AS                                       | 12.11.1997            | Oslo      | Ekspress                 | 100 %                               | 497                                | 400                                |
| Posten Eiendom Robsrud AS                                    | 08.06.2006            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               | 480                                | 480                                |
| Bring Frigo AB                                               | 20.01.2006            | Sverige   | Transport                | 100 %                               | 416                                | 508                                |
| Bring Express AS                                             | 29.10.1997            | Oslo      | Ekspress                 | 100 %                               | 257                                | 257                                |
| Bring Cargo International AB                                 | 23.03.2011            | Sverige   | Transport                | 100 %                               | 233                                | 259                                |
| Netlifte Gruppen AS<br>(2015 Bring Dialog Norge AS)          | 31.07.2016            | Oslo      | Dialog<br>tjenester      | 87 %                                | 183                                | 58                                 |
| Posten Eiendom Kanalvegen AS                                 | 21.03.2006            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               | 121                                | 121                                |
| Bring Warehousing AS                                         | 12.04.2000            | Oslo      | Tredjeparts<br>logistikk | 100 %                               | 114                                | 114                                |
| Bring Parcels AB                                             | 1999/2008             | Sverige   | Transport                | 100 %                               | 91                                 | 91                                 |
| Bring Mail Nordic AB                                         | 01.09.2005            | Sverige   | Post                     | 100 %                               | 86                                 | 86                                 |
| Bring Transportløsninger AS<br>(tidl Bring Cargo Østfold AS) | 30.06.2016            | Oslo      | Transport                | 100 %                               | 46                                 |                                    |
| Bring Frigo Norge AS                                         | 10.06.2004            | Lørenskog | Transport                | 100 %                               | 58                                 | 91                                 |
| Bring Citymail Sweden AB                                     | 01.05.2002            | Sverige   | Post                     | 100 %                               | 73                                 | 35                                 |
| Posten Eiendom Alnabru AS                                    | 01.01.2008            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               | 57                                 | 57                                 |
| Bring Linehaul AS                                            | 2000/2009             | Jaren     | Transport                | 100 %                               | 37                                 | 37                                 |
| Espeland Transport AS                                        | 30.06.2016            | Alvdal    | Transport                | 100 %                               | 22                                 |                                    |
| Bring Gudbrandsdalen AS                                      | 11.06.2014            | Lom       | Transport                | 100 %                               | 16                                 | 19                                 |
| Posten Eiendom Svanholmen AS                                 | 11.04.2014            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               | 14                                 | 14                                 |
| Bring Danmark A/S                                            | 18.11.2010            | Danmark   | Transport                | 100 %                               | 1                                  | 1                                  |
| Bring Shared Services AB<br>(tidl Bring Norden AB)           | 07.06.2011            | Sverige   | Fellestjenester          | 100 %                               | 1                                  | 1                                  |
| Bring Freight Forwarding AB<br>(tidl Bring Cargo Inrikes AB) | 30.11.2012            | Sverige   | Transport                | 100 %                               |                                    | 24                                 |
| Bring Citymail AB                                            | 01.05.2002            | Sverige   | Holding                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom AS                                            | 08.06.2006            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Bodø AS                                       | 04.05.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Molde AS                                      | 04.05.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Trondheim AS                                  | 01.11.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Bergen AS                                     | 15.08.2016            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Narvik AS                                     | 18.09.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Stavanger AS                                  | 16.10.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Tromsø AS                                     | 16.10.2015            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Posten Eiendom Vestfold AS                                   | 08.02.2016            | Oslo      | Eiendom                  | 100 %                               |                                    |                                    |
| Bring AS                                                     | 08.03.2005            | Oslo      | Ingen                    | 100 %                               |                                    |                                    |
| <b>Sum investeringer i datterselskap</b>                     |                       |           |                          |                                     | <b>3 942</b>                       | <b>3 759</b>                       |

| Investering i tilknyttet selskap              | Anskaffet/<br>Stiftet | Adresse | Hoved-<br>virksomhet | Stemme- og<br>eierandel<br>31.12.16 | Balanse-<br>ført verdi<br>31.12.16 | Balanse-<br>ført verdi<br>31.12.15 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|---------|----------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Danske Fragtmænd A/S                          | 04.07.2013            | Danmark | Transport            | 34 %                                | 317                                | 317                                |
| <b>Sum investeringer i tilknyttet selskap</b> |                       |         |                      |                                     | <b>317</b>                         | <b>317</b>                         |

I januar 2016 solgte selskapet sin eierandel (100 prosent) i Posten Eiendom Skien AS. Oppgjøret for salget fant sted i april 2016. Gevinsten ble 7 mill. kroner.

I forbindelse med virksomhetsoverdragelse fra Posten Norge AS til Bring Express Norge AS, ble aksjekapitalen i Bring Express Norge AS forhøyet med 97 mill. kroner.

I mai 2016 kjøpte Posten Norge AS 100 prosent av Espeland Transport AS. Selskapet hadde 60 ansatte og en omsetning på 111 mill. kroner i 2015.

I juli 2016 forente Posten Norge AS virksomhetene til Netlife Research AS og Bring Dialog Norge AS ved å stifte selskapet Netlife Gruppen AS med påfølgende tingsinnkudd av aksjene i Bring Dialog Norge AS inn i Netlife Gruppen AS. Samtidig ble aksjene i Netlife Research AS kjøpt av Netlife Gruppen AS.

Transaksjonen genererte en gevinst for Posten Norge AS på 47 mill. kroner. Posten Norge AS eier 87 prosent av aksjene i Netlife Gruppen AS. Netlife Reserarch AS hadde 83 ansatte og en omsetning på 82 mill. kroner i 2015.

Det ble gjennomført en overdragelse av stykk- og partigodsvirksomheten i Bring Cargo Østfold AS til Posten Norge AS med virkning fra 01.03.2016.

Produksjonsutstyr, ansatte og materiell, samt goodwill ble overdratt i 1. kvartal 2016 fra Bring Gudbrandsdalen AS til Posten Norge AS som en siste del av virksomhetsoverdragelsen vedtatt i 2015.

Bring Cargo Østfold AS endret i 2016 navnet til Bring Transportløsninger AS. I tillegg ble aksjene i selskapet overdratt fra Bring Cargo AS til Posten Norge AS.

Det ble i 2016 vedtatt en fusjon mellom Bring Express AS og Posten Norge AS. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet 01.01.2017.

### Nedskrivninger av aksjer og kapitaltilskudd

Som følge av at balanseført verdi av aksjer oversteg bruksverdi av netto eiendeler, ble det gjennomført nedskrivninger av aksjer i datterselskap. Oversikten nedenfor viser i tillegg kapitaltilskudd som ble foretatt i 2016.

| Selskap                                                      | Nedskrevet beløp i mill. kr. | Kapitaltilskudd i mill. kr |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Bring Frigo AB                                               | 92                           |                            |
| Bring Frigo Norge AS                                         | 34                           |                            |
| Bring Cargo International AB                                 | 26                           |                            |
| Bring Freight Forwarding AB<br>(tidl Bring Cargo Inrikes AB) | 24                           |                            |
| Bring Gudbrandsdalen AS                                      | 2                            |                            |
| Bring Citymail Sweden AB                                     |                              | 39                         |
| Bring Express Norge AS                                       |                              | 15                         |
| <b>SUM</b>                                                   | <b>177</b>                   | <b>54</b>                  |

Tilsvarende nedskrivning i 2015 var 705 mill. kroner.

## Note 10 Avsetning for forpliktelser

Selskapets avsetninger består i hovedsak av avsetninger tilknyttet omstillinger, pensjoner og andre typer avsetninger. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimer», kapittel 12 «Avsetning for forpliktelser» og kapittel 13 «Betingede forpliktelser og eiendeler» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                         | Omstilling | Pensjon    | Andre    | Sum          |
|-----------------------------------------|------------|------------|----------|--------------|
| <b>Balance 01.01.2015</b>               | <b>136</b> | <b>880</b> |          | <b>1 016</b> |
| Avsatt i løpet av året                  | 60         |            |          | 60           |
| Reverserte avsetninger fra tidligere år | (5)        |            |          | (5)          |
| Renteeffekt av neddiskontering          | 2          |            |          | 2            |
| Benyttet avsetning gjennom året         | (68)       |            |          | (68)         |
| Årets endring pensjonsforpliktelse      |            | (94)       |          | (94)         |
| <b>Balance 31.12.2015</b>               | <b>125</b> | <b>786</b> |          | <b>911</b>   |
| Avsatt i løpet av året                  | 156        |            | 4        | 160          |
| Reverserte avsetninger fra tidligere år | (8)        |            |          | (8)          |
| Renteeffekt av neddiskontering          | 1          |            |          | 1            |
| Benyttet avsetning gjennom året         | (49)       |            |          | (49)         |
| Årets endring pensjonsforpliktelse      |            | 25         |          | 25           |
| <b>Balance 31.12.2016</b>               | <b>226</b> | <b>811</b> | <b>4</b> | <b>1 041</b> |
| Kortsiktig del av avsetninger           | 33         |            |          | 33           |
| Langsiktig del av avsetninger           | 193        | 811        | 4        | 1 008        |

### Omstilling

Av årets avsetning på 156 mill. kroner var 118 mill. kroner knyttet til personalmessige tiltak, 34 mill. kroner lokaler og 5 mill. kroner øvrige tiltak. Det vesentligste av avsetningen i 2016 gjaldt innføring av én brevstrøm fra 2018.

I tillegg til restrukturering, inkluderer omstilling ventelønn. Ventelønn utbetales til ansatte i staten som blir oppsagt fra sin stilling, i en periode fram til de får nytt arbeid. For ansatte i Posten Norge AS gjelder ordningen for oppsigelser foretatt til og med 31.12.2004.

Forpliktelsene per 31.12 er spesifisert under:

|                        | 2016       | 2015       |
|------------------------|------------|------------|
| Personalmessige tiltak | 178        | 108        |
| Husleie tomme lokaler  | 35         | 3          |
| Øvrige tiltak          | 5          |            |
| Ventelønn              | 8          | 15         |
| <b>Sum omstilling</b>  | <b>226</b> | <b>125</b> |

Det er forventet at utbetalingene fordeler seg med 33 mill. kroner i 2017 og 193 mill. kroner i senere år.

### Pensjon

Pensjoner er nærmere beskrevet i [Note 2](#).

### Tvister

Det er ikke registrert tvistesaker med vesentlig risikoeksponering for konsernet.

## Finansielle eiendeler og forpliktelser

### Note 11 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser

Noten gir en oversikt over klassifiseringen av selskapets finansielle eiendeler og forpliktelser med tilhørende bokførte verdier. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle Instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

| 2016                                       | Note    | Til virkelig verdi |                               |                                       | Til amortisert kost                           |            |                     | Sum 2016 |
|--------------------------------------------|---------|--------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|---------------------|----------|
|                                            |         | Verdsettelsesnivå  | FVO - Virkelig verdi over res | Derivater til virkelig verdi over res | Derivater til virkelig v. over utvidet res/EK | Fordringer | Andre finans. forp. |          |
| Eiendeler                                  |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     |          |
| Rentebærende langsiktige fordringer        | 12      |                    |                               |                                       |                                               | 1 771      |                     | 1 771    |
| Andre finansielle anleggsmidler            | 9, 18   | 2                  |                               | 194                                   |                                               | 3 960      |                     | 4 155    |
| Rentefrie kortsiktige fordringer           | 13,18   | 2                  |                               | 49                                    | 2                                             | 1 744      |                     | 1 796    |
| Rentebærende kortsiktige fordringer        | 12      |                    |                               |                                       |                                               | 2 063      |                     | 2 063    |
| Likvide midler                             | 14      |                    |                               |                                       |                                               |            |                     | 1 735    |
| Sum finansielle eiendeler                  |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     | 11 519   |
| Forpliktelser                              |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     |          |
| Rentebærende langsiktig gjeld              | 15,18   | 2                  | 635                           |                                       |                                               |            | 1 302               | 1 937    |
| Rentefri langsiktig gjeld                  | 16,18   | 2                  |                               | 24                                    | 2                                             |            | 2                   | 29       |
| Rentebærende kortsiktig gjeld              | 15,18   |                    |                               |                                       |                                               |            | 2 623               | 2 623    |
| Rentefri kort. gjeld, inkl. betalbar skatt | 6,16,18 | 2                  |                               | 16                                    |                                               |            | 3 302               | 3 318    |
| Sum finansielle forpliktelser              |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     | 7 907    |
| Sum verdsettelsesnivå 1                    |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     |          |
| Sum verdsettelsesnivå 2                    |         |                    | (635)                         | 204                                   |                                               |            |                     | (431)    |
| Sum verdsettelsesnivå 3                    |         |                    |                               |                                       |                                               |            |                     |          |

|                                               |         | Til virkelig verdi             |                                        |                                                     | Til amortisert kost                                            |                 |                           |             |
|-----------------------------------------------|---------|--------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------|
|                                               |         | Verd-<br>settel<br>ses<br>nivå | FVO -<br>Virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>verdi<br>over res | Deri-<br>vater til<br>virkelig<br>v. over<br>utvidet<br>res/EK | Ford-<br>ringer | Andre<br>finans.<br>forp. | Sum<br>2015 |
| 2015                                          | Note    |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Eiendeler                                     |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende lang-<br>siktige fordringer      | 12      |                                |                                        |                                                     |                                                                | 2 077           |                           | 2 077       |
| Andre finansielle<br>anleggsmidler            | 9, 18   | 2                              |                                        | 198                                                 |                                                                | 3 780           |                           | 3 978       |
| Rentefrie kort-<br>siktige fordringer         | 13,18   | 2                              |                                        | 42                                                  |                                                                | 1 636           |                           | 1 678       |
| Rentebærende kort-<br>siktige fordringer      | 12      |                                |                                        |                                                     |                                                                | 1 886           |                           | 1 886       |
| Likvide midler                                | 14      |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 2 667       |
| Sum finansielle<br>eiendeler                  |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 12 285      |
| Forpliktelser                                 |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Rentebærende<br>langsiktig gjeld              | 15,18   | 2                              | 639                                    |                                                     |                                                                |                 | 1 406                     | 2 045       |
| Rentefri langsiktig<br>gjeld                  | 16,18   | 2                              |                                        | 30                                                  | 6                                                              |                 |                           | 36          |
| Rentebærende<br>kortsiktig gjeld              | 15,18   | 2                              | 370                                    |                                                     |                                                                |                 | 2 147                     | 2 518       |
| Rentefri kort. gjeld,<br>inkl. betalbar skatt | 6,16,18 | 2                              |                                        | 125                                                 | 17                                                             |                 | 4 070                     | 4 212       |
| Sum finansielle<br>forpliktelser              |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           | 8 811       |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 1                  |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 2                  |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| (1 010) 85 (23) (948)                         |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |
| Sum verdsettelses-<br>nivå 3                  |         |                                |                                        |                                                     |                                                                |                 |                           |             |

Tabellen over er utgangspunkt for den videre informasjonen om finansielle eiendeler og forpliktelser og henviser til påfølgende noter. Tabellen viser i tillegg til klassifisering i kategorier i henhold til IAS 39, også på hvilket nivå i verdsettelseshierarkiet konsernets finansielle instrumenter som ble målt til virkelig verdi er vurdert å befinne seg.

## Opplysninger om virkelig verdi

Benyttede metoder for fastsettelse av virkelig verdi defineres i tre kategorier, som reflekterer ulik grad av verdsettelsesusikkerhet, basert på hvor objektiv målemetoden er:

Nivå 1: Bruk av noterte priser i aktive markeder.

Nivå 2: Bruk av verdsettelsesmetoder med observerbare markedsdata som input.

Nivå 3: Bruk av verdsettelsesmetoder hvor input er basert på vesentlig grad av ikke-observerbare markedsdata.

Ingen finansielle eiendeler eller forpliktelser har blitt reklassifisert i 2016 på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt. Det var ingen overføringer mellom nivå 1 eller nivå 2 virkelig verdi målinger i 2016, og ingen føringer inn eller ut av nivå 3, hverken av finansielle eiendeler eller forpliktelser.

### **Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til virkelig verdi i balansen**

Måling av virkelig verdi av selskapets derivater, samt lån i utenlandsk valuta (japanske yen) hvor virkelig verdi opsjon (FVO) etter IAS 39 er benyttet, ble verdsatt med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 2. For nærmere beskrivelse henvises det til [note 18](#) i konsernregnskapet.

### **Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost i balansen**

Det gis informasjon om virkelig verdi i tråd med opplysningskrav i IFRS 7, selv om eiendelene eller forpliktelsene ikke måles til virkelig verdi i balansen.

Virkelig verdi av fordringer og andre finansielle forpliktelser var per 31.12. tilnærmet lik bokført verdi (amortisert kost). Virkelig verdi ble beregnet som nåverdi av estimerte kontantstrømmer diskontert med den rente som gjelder for tilsvarende eiendeler og gjeld på balansedagen. Måling av virkelig verdi av fordringer og finansielle forpliktelser ble verdsatt med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 3.

## Note 12 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer

Langsiktige og kortsiktige fordringer består i hovedsak av lån fra Posten Norge AS til øvrige selskaper i konsernet. Det henvises forøvrig til kapittel 14 «Finansielle instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                            | 2016         | 2015         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Andre langsiktige fordringer               | 7            | 6            |
| Lån til konsernselskaper                   | 1 764        | 2 071        |
| <b>Rentebærende langsiktige fordringer</b> | <b>1 771</b> | <b>2 077</b> |
| Andre kortsiktige fordringer               | 81           | 91           |
| Lån til konsernselskaper                   | 1 982        | 1 795        |
| <b>Rentebærende kortsiktige fordringer</b> | <b>2 063</b> | <b>1 886</b> |

Endring i langsiktige rentebærende fordringer skyldtes i hovedsak nedbetaling av gjeld fra Posten Eiendom AS og Posten Eiendom Robsrud AS, reklassifisering av 1. års avdrag, samt avsetning til tap på lån overfor Bring Cargo Inrikes AB på 262 mill. kroner (se også [note 5](#)). Andre kortsiktige rentebærende fordringer består i hovedsak av forskuddsbetalinger til innskuddsfond og premiefond i DNB Liv.

Kortsiktige lån til konsernselskaper består i hovedsak av fordring knyttet til konsernkontoordningen, samt 1. års avdrag på utlån til konsernselskaper.

## Note 13 Rentefrie kortsiktige fordringer

Noten gir en oversikt over selskapets rentefrie kortsiktige fordringer, inkludert kundefordringer. I tillegg vises aldersfordeling av kundefordringer, samt avsetning til tap på kundefordringer. Det henvises for øvrig til kapittel 15 «Kundefordringer» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                               | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kundefordringer                               | 1 057        | 975          |
| Fordringer konsernselskaper                   | 299          | 307          |
| Opptjente inntekter                           | 211          | 193          |
| Forskuddsbetalte kostnader                    | 141          | 130          |
| Kortsiktige derivater                         | 51           | 42           |
| Fordringer ansatte                            | 2            | 2            |
| Øvrige fordringer                             | 35           | 28           |
| <b>Rentefrie kortsiktige fordringer</b>       | <b>1 796</b> | <b>1 678</b> |
| <b>Aldersfordelte kundefordringer:</b>        |              |              |
| Ikke forfalt                                  | 928          | 798          |
| 0 - 30 dager                                  | 112          | 160          |
| 30 - 60 dager                                 | 11           | 8            |
| 60 - 90 dager                                 | 3            | 2            |
| Over 90 dager                                 | 9            | 14           |
| Avsetning tap på fordringer                   | (7)          | (7)          |
| <b>Sum kundefordringer</b>                    | <b>1 057</b> | <b>975</b>   |
| <b>Avsetning tap på fordringer:</b>           |              |              |
| Balanse 01.01                                 | 7            | 7            |
| Avsatt i løpet av året                        | 20           | 24           |
| Faktiske tap ført mot avsetning               | (14)         | (16)         |
| For mye/for lite avsatt tidligere år          | (6)          | (8)          |
| <b>Balanse 31.12</b>                          | <b>7</b>     | <b>7</b>     |
| Sum faktiske tap på fordringer                | 14           | 17           |
| <b>Fordeling avsetning tap på fordringer:</b> |              |              |
| Kollektiv avsetning                           | 7            | 7            |
| <b>Sum fordeling</b>                          | <b>7</b>     | <b>7</b>     |

Balanseført verdi av rentefrie kortsiktige fordringer var tilnærmet lik virkelig verdi grunnet kort forfallstid. Selskapet hadde ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kunne sees på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen. Selskapet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsevne og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Det var ingen indikasjoner på at kundefordringer som ikke var forfalt eller allerede avsatt for ved balansedagen, ikke skulle kunne inndrives.

Opptjente inntekter bestod i hovedsak av opptjente terminalinntekter knyttet til utenlandske postvirksomheter.

Øvrige fordringer bestod i hovedsak av fordringer knyttet til trygderefusjoner, samt fordringer tilknyttet bankavtaler og post i butikk.

## Note 14 Likvide midler

Likvide midler inkluderer kontanter, bankinnskudd og kortsiktige markedsplasseringer med lav risiko. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Kontanter og kontantekvivalenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                          | 2016         | 2015         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Bank/kontanter           | 101          | 189          |
| Kortsiktige plasseringer | 1 634        | 2 478        |
| <b>Likvide midler</b>    | <b>1 735</b> | <b>2 667</b> |

En betydelig del av kontantene var knyttet opp til likviditetsbehovet i salgsnettet. Posten har forpliktet seg i kasseholdsavtalen med DNB til enhver tid å ha tilstrekkelig med kontanter tilgjengelig til å kunne betjene bankens kunder. Kassebeholdningen per 31.12.2016 utgjorde 70 mill. kroner, (tilsvarende beløp 2015 98 mill. kroner) og beregnes ut fra et krav om å kunne møte 95 prosent av historiske netto utbetalinger. Godtgjørelse for disse tjenestene inngikk i driftsinntektene, mens rentekompensasjon fra kasseholdet ble ført som finansinntekter.

Selskapet har etablert en bankgaranti i Nordea som sikkerhet for de ansattes forskuddstrekk på opptil 550 mill. kroner.

Det benyttes et konsernkontosystem i Nordea i både Norge, Sverige, Danmark og England hvor Posten Norge AS i henhold til avtalene er konsernkontoinnehaver. Bankene kan avregne trekk og inntående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernkontoinnehaver. Per 31.12.2016 hadde Posten ubenyttede trekkrettigheter på konsernkontoordninger i Nordea på 500 mill. kroner. I DNB var ubenyttet trekkramme per 31.12.2016 på 50 mill. kroner.

Selskapets kortsiktige plasseringer bestod av investeringer i likvide rentefond med lav risiko. Plasseringene utgjorde en viktig del av selskapets likviditetsreserve.

Informasjon om markedsbaserte plasseringer og rentefond omtales også i [note 17](#).

## Note 15 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld omfatter gjeld til kredittinstitusjoner, obligasjonslån, finansiell leasing, sertifikatlån og annen rentebærende gjeld. Langsiktig gjeld vises fordelt på fast rente og flytende rente. Første års avdrag av rentebærende langsiktig gjeld inngår i rentebærende kortsiktig gjeld. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle instrumenter» og kapittel 17 «Innlån» i selskapets regnskapsprinsipper.

### Rentebærende langsiktig gjeld

|                                                | 2016         | 2015         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Gjeld med fastrente</b>                     |              |              |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 544          | 648          |
| Obligasjonslån                                 | 263          | 263          |
| <b>Sum langsiktig gjeld med fastrente</b>      | <b>806</b>   | <b>911</b>   |
| <b>Gjeld med flytende rente</b>                |              |              |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 391          | 391          |
| Obligasjonslån                                 | 738          | 738          |
| Finansiell lease forpliktelser                 | 2            | 5            |
| Annen langsiktig gjeld                         |              |              |
| <b>Sum langsiktig gjeld med flytende rente</b> | <b>1 130</b> | <b>1 134</b> |
| <b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>           | <b>1 937</b> | <b>2 045</b> |

### Rentebærende kortsiktig gjeld

|                                              | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1. års avdrag langsiktig gjeld               | 100          | 672          |
| 1. års avdrag forpliktelser finansiell lease | 4            | 4            |
| Sertifikatlån                                | 300          | 200          |
| Gjeld konsernselskaper                       | 2 219        | 1 638        |
| Annen kortsiktig gjeld                       |              | 4            |
| <b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>         | <b>2 623</b> | <b>2 518</b> |

Posten Norge AS nedbetalte i 2016 gjeld med 632 mill. kroner (norsk obligasjonslån 202 mill. kroner, amortisering av lån fra Nordiska Investeringsbanken 100 mill. kroner samt japansk private placement lån 330 mill. kroner). I tillegg til dette har selskapet utlån til konsernselskaper i konsernet. Gjeld til datterselskaper har økt fra 2015. Økningen var i hovedsak knyttet til endringer i konsernkontoordningen.

Per desember 2016 hadde Posten Norge sertifikatlån på 300 mill. kroner. Sertifikatlånene er klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld. Posten Norge har netto økt utestående saldo med 100 mill. i løpet av 2016.

Det henvises til [note 18](#) i konsernet for informasjon om avdragsprofilene for gjeld.

## Note 16 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld

Rentefrie gjeld vedrørte i hovedsak kortsiktige poster, som leverandørgjeld, andre avsetninger knyttet til lønn, offentlige avgifter og andre påløpte kostnader. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

|                                         | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Langsiktige derivater                   | 26           | 36           |
| Annen langsiktig gjeld                  | 2            |              |
| <b>Rentefri langsiktig gjeld</b>        | <b>29</b>    | <b>36</b>    |
| Lønnsavsetninger og offentlige avgifter | 1 538        | 1 583        |
| Leverandørgjeld                         | 422          | 470          |
| Avsetning påløpte kostnader             | 423          | 431          |
| Forskuddsbetalte inntekter              | 416          | 367          |
| Gjeld konsernselskap                    | 151          | 896          |
| Omstilling                              | 33           | 52           |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 169          | 348          |
| <b>Rentefri kortsiktig gjeld</b>        | <b>3 153</b> | <b>4 147</b> |

Nedgangen i gjeld konsernselskap skyldtes oppgjør av gjeld knyttet kjøp av aksjer i Bring Express Norge AS (2015) og skyldig kapitaltilskudd 2015.

Annen kortsiktig gjeld bestod i hovedsak av avsetning for tilbakebetaling av statlig kjøp for bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester og finansielle instrumenter.

## Note 17 Finansiell risiko og kapitalstyring

Posten Norge har en sentralisert finansfunksjon. Denne har som hovedformål å sikre konsernets finansielle handlefrihet, samt overvåke og styre finansiell risiko.

I noten beskrives konsernets finansielle risikoer, herunder kredittrisiko, markedsrisiko (valuta- og renterisiko) og likviditetsrisiko. Konsernet benytter derivater for å sikre markedsrisiko og i [note 18](#) for konsernet gis detaljert informasjon om derivater og sikringsforhold. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle Instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

For nærmere informasjon, se [note 18](#) for konsernet.

## Note 18 Derivater og sikringsforhold

Alle derivater anvendes i økonomiske sikringer av valuta- og renterisiko. Verdien av derivatene svinger i forhold til underliggende priser, og noten viser virkelig verdi av åpne derivater på balansedagen. Det henvises for øvrig til kapittel 14 «Finansielle instrumenter» i selskapets regnskapsprinsipper.

| 2016                                                                                                              | Eiendeler  | Gjeld     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| <b>a) Kontantstrømsikring</b>                                                                                     |            |           |
| Renteswapper                                                                                                      |            | 2         |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        | 2          |           |
| <b>b) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b> |            |           |
| Renteswapper                                                                                                      | 7          | 24        |
| Valutaterminkontrakter SEK                                                                                        | 49         | 15        |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 1         |
| Kombinert rente-/valutaswapper                                                                                    | 188        |           |
| <b>Sum</b>                                                                                                        | <b>245</b> | <b>42</b> |

| 2015                                                                                                              | Eiendeler  | Gjeld      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>a) Kontantstrømsikring</b>                                                                                     |            |            |
| Renteswapper                                                                                                      |            | 6          |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 17         |
| <b>b) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b> |            |            |
| Renteswapper                                                                                                      | 6          | 33         |
| Valutaterminkontrakter SEK                                                                                        | 1          | 121        |
| Valutaterminkontrakter EUR                                                                                        |            | 1          |
| Kombinert rente-/valutaswapper                                                                                    | 233        |            |
| <b>Sum</b>                                                                                                        | <b>240</b> | <b>178</b> |

Derivatene i tabellen over er klassifisert etter type regnskapsmessig sikring, og formålet med derivatene beskrives nedenfor.

### Opplysninger om virkelig verdi

Virkelig verdi av terminkontrakter i valuta fastsettes ved å benytte terminkursen på balansedagen.

Virkelig verdi av rente- og valutaswapper fastsettes hovedsakelig ved å diskontere fremtidige kontantstrømmer med diskonteringsrenter utledet av observerbare markedsdata.

For alle derivater er virkelig verdi kontrollert mot den finansinstitusjon som selskapet har inngått avtalene med.

## a) Kontantstrømsikring

### Renteswapper

Selskapet hadde ved utgangen av 2015 et lån på 500 mill. kroner i Nordiska Investeringsbanken med rentefastsettelse hver 6. måned som nedbetales med 100 mill. kroner i året. For å sikre faste rentebetingelser ble det fra september 2015 inngått en fastrenteswap med tilsvarende beløp og forfallstruktur.

I 2015 inngikk Posten Norge AS en fastrenteswap på 175 mill. kroner knyttet til et underliggende obligasjonslån på 375 mill. kroner med rentefastsettelse hver 3. mnd. og løpetid på 5 år.

### Valutaterminkontrakter EUR

Selskapet hadde inntekter på omlag 25 mill. euro for distribusjon av post fra utlandet i 2016 (30 mill. i 2015) og forventer i underkant av 20 mill. euro i inntekter i 2017. En andel av valutakursrisikoen sikres ved å selge valutaterminer over en tidsperiode. Verdiendringen for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter føres over utvidet resultat. Per 31.12.2016 var det inngått sikringskontrakter for euroinntekter for 2017 på 5 mill. euro med en positiv verdi på 2 mill. kroner. Som følge av realiserte terminer i 2016 ble det resirkulert -13 mill. kroner fra egenkapital til reduksjon av driftsinntekter i segment Post (-17 mill. i 2015).

### Sikringsreserve i egenkapital

Bevegelser i fond for sikringsreserver i egenkapital (se egenkapitaloppstilling) fordelt på renteswapper og terminkontrakter:

|                                       | Renteswap   | Terminkontrakter | Sum sikringsreserver |
|---------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|
| <b>Balanse 31.12.2014</b>             | <b>(10)</b> | <b>(21)</b>      | <b>(31)</b>          |
| Verdiendringer                        | (2)         | (4)              | (6)                  |
| Overføring til resultat <sup>1)</sup> | 9           | 17               | 26                   |
| Tilhørende utsatt skatt               | (2)         | (3)              | (5)                  |
| <b>Balanse 31.12.2015</b>             | <b>(5)</b>  | <b>(12)</b>      | <b>(17)</b>          |
| Verdiendringer                        | 4           | 6                | 10                   |
| Overføring til resultat <sup>1)</sup> |             | 13               | 13                   |
| Tilhørende utsatt skatt               | (1)         | (5)              | (6)                  |
| <b>Balanse 31.12.2016</b>             | <b>(2)</b>  | <b>2</b>         |                      |

1) Positive tall tilsvarer tap

**b) Andre økonomiske sikringer (Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)**

**Renteswapper**

Per 31.12.2016 hadde selskapet flere renteswapper som ikke kvalifiserte som regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS.

I 2015 tok Posten Norge opp et 7 årig obligasjonslån på 350 mill. kroner til fast kupong som i sin helhet ble swappet til flytende rente i samme transaksjon. Deler av beløpet, 88 mill. kroner, ble deretter swappet tilbake til fast rente.

Renteswap knyttet til obligasjonslån på 500 mill. kroner ble etter delvis tilbakekjøp av obligasjonen i september 2015 reklassifisert fra kontantstrømsikring til derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IAS 39. Per 31.12.2015 ble 9 mill. kroner resirkulert over resultatet som finanskostnad. Derivatet forfalt i mars 2016.

**Valutaterminkontrakter SEK og EUR**

Selskapet benytter valutaterminkontrakter i svenske kroner og euro for sikring av lån i valuta gitt fra selskapet til utenlandske datterselskaper. Rullerende terminkontrakter utgjorde totalt 670 mill. svenske kroner og 10 mill. euro per 31.12.2015. Verdiendringene føres over resultatet og vil motvirke resultatførte endringer i lånene som følge av valuta.

Investeringer i utenlandske datterselskap sikres på konsernnivå gjennom valutaterminkontrakter i Posten Norge. Per 31.12.2016 har selskapet inngått terminkontrakter på totalt 1 552 mill. svenske kroner i 2016 (1 502 mill. i 2015).

**Kombinert rente-/valutaswapper**

I 2004, 2008 og 2014 inngikk selskapet langsiktige låneavtaler med japanske livselskaper på henholdsvis 5 mrd., 3 mrd., og 5 mrd. japanske yen til faste rentebetingelser. Simultant med inngåelse av disse lånene ble det inngått kombinerte rente- og valutaswapavtaler som effektivt gir selskapet lån i norske kroner med rentefastsettelse hver tredje måned.

Posten Norge AS har benyttet seg av muligheten til å ta i bruk «virkelig verdi opsjon» i IAS 39 for disse lånene. Endringer i renter eller valutakurser som fører til endringer i verdien av JPY-lånene målt i norske kroner, motsvares av endringer i verdien av de kombinerte rente- og valutaswappene.

I mai 2016 forfalt lånet på 5 mrd. japanske yen inngått i 2004 sammen med tilhørende rente- og valutaswapavtale. Per 31.12.2016 var de resterende to lånene fra japanske livselskaper bokført til en totalverdi på 635 mill. kroner (1 010 mill. i 2015) hvor verdiendringer fra opptakstidspunktet utgjorde 188 mill. kroner (233 mill. i 2015). Denne verdiendringen motsvares av rente- og valutaswapavtalene og er regnskapsført som en eiendel.

Det er også inngått en renteswap knyttet til lånet på 3 mrd. japanske yen som omgjør dette lånet til et fastrentelån. Renteswappen har samme forfallsdato som lånet, men kvalifiserer ikke for sikringsbokføring. I tabellen for derivater og sikringsforhold er den inkludert i linjen renteswapper med en virkelig verdi per 31.12.2016 på negativ 23 mill. kroner.

Ved inngåelse av lånet på 5 mrd. japanske yen i 2013 og den kombinerte rente- og valutaswappen inngikk selskapet en tilhørende CSA (Credit Support Annex) avtale. Denne avtalen definerer hvordan to swapmotparter skal forholde seg når verdien av en inngått swap endrer seg til den enes favør i løpet av kontraktperioden. Et depositum skal betales/mottas for å minske kredittrisikoen dersom swappen får en verdi større enn terskelverdien (2 mill. euro). Hver måned måles verdien av swappen og dersom verdien i den ene partens favør er større enn 2 mill. euro, skal den overskytende verdien innbetales til motpartens konto. Det er også definert at minimumsbeløp for en slik betaling er på 0,5 mill. euro. Per 31.12.2016 hadde selskapet mottatt 8,1 mill. euro fra motparten.

## Egenkapitalinformasjon

---

### Note 19 Egenkapital

Aksjene i Posten Norge AS er i sin helhet eid av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (Samferdselsdepartementet frem til 31.12.2016). Det henvises for øvrig til kapittel 18 «Egenkapital» i selskapets regnskapsprinsipper.

Aksjekapital besto per 31.12.2016 av 3 120 000 aksjer til en pålydende verdi av 1 000 kroner.

Foreslått utbytte for regnskapsåret 2016 er 19 mill. kroner.

I generalforsamlingen i juni 2016 ble det besluttet ikke å utdele utbytte av resultatet for 2015. I juli 2015 ble det betalt ut et utbytte på 225 mill. kroner av 2014 resultatet, samt et ekstraordinært utbytte på 75 mill. kroner, tilsammen 300 mill. kroner.

## Andre forhold

### Note 20 Garantiansvar/pantstillelser

Selskapet har gitt ulike former for garantier, herunder husleiegarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantiene er stilt i forbindelse med løpende drift, først og fremst for egne datterselskaper.

|                      | 2016       | 2015       |
|----------------------|------------|------------|
| Garantier for gjeld  | 468        | 513        |
| Øvrige garantier     | 160        | 160        |
| <b>Sum garantier</b> | <b>628</b> | <b>673</b> |

Garantier Posten Norge AS har stilt til konsernselskaper og øvrige garantier er omtalt i sin helhet i [note 21](#) for konsernet.

Posten Norge AS har per 31.12.2016 i tillegg stilt kapitaldekningsgarantier for Bring Cargo Inrikes AB og Bring Shared Services AB. I tillegg foreligger det per 31.12.2016 Letters of Support for videre drift av Bring Danmark A/S. Selskapet har videre stilt leveransegaranti overfor Statoil Petroleum AS for Bring Cargo AS.

## Note 21 Leieforhold

Noten viser selskapets leiekostnader, samt kortsiktige og langsiktige forpliktelser for inngåtte avtaler om leie av driftsmidler. Videre vises leieinntekter og fremtidige leieinntekter for utleie av driftsmidler. De fleste av selskapets leieavtaler er vurdert til å være operasjonelle. Det henvises forøvrig til kapittel 19 «Leasing» i selskapets regnskapsprinsipper.

### 1. Leietaker

#### 1.1 Finansielle leieavtaler

|                                                   | 2016     | 2015     |
|---------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Balanseført verdi</b>                          |          |          |
| Bygninger                                         |          |          |
| Maskiner                                          | 5        | 8        |
| Transportmidler, inventar og utstyr               | 1        |          |
| <b>Netto balanseført verdi</b>                    | <b>6</b> | <b>8</b> |
| Forpliktelser bygg                                |          |          |
| Forpliktelser maskiner                            | 6        | 9        |
| Forpliktelser transportmidler, inventar og utstyr | 1        |          |
| <b>Total forpliktelse</b>                         | <b>7</b> | <b>9</b> |
| Årets leiekostnader                               | 4        | 3        |
| <b>Fremtidig minsteleie:</b>                      |          |          |
| Neste 1 år                                        | 4        |          |
| 1 til 5 år                                        | 3        |          |
| Etter 5 år                                        |          |          |
| <b>Sum fremtidig minsteleie</b>                   | <b>7</b> |          |
| Rente                                             | 7,8 %    |          |
| <b>Nåverdi av fremtidig minsteleie</b>            | <b>6</b> |          |
| Hvorav:                                           |          |          |
| langsiktig gjeld                                  | 4        |          |
| kortsiktig gjeld                                  | 2        |          |

Leide eiendeler er klassifisert som varige driftsmidler, og tilhørende forpliktelser er klassifisert som rentebærende gjeld. Første års avdrag er reklassifisert til rentebærende kortsiktig gjeld. Se [note 15](#).

Selskapet har avtaler om leie av containere. De ble opprinnelig inngått i 2011 og er vurdert som finansielle leasingavtaler.

## 1.2 Operasjonelle leieavtaler

|                                                                                               | 2016         | 2015         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ordinære leiebetalinger bygg                                                                  | 764          | 764          |
| Ordinære leiebetalinger biler                                                                 | 206          | 225          |
| Ordinære leiebetalinger datautstyr                                                            | 3            | 2            |
| Ordinære leiebetalinger annet                                                                 | 50           | 53           |
| Fremleieinntekter                                                                             | (9)          | (10)         |
| <b>Sum leiekostnad</b>                                                                        | <b>1 013</b> | <b>1 034</b> |
| <b>Fremtidig minsteleie knyttet til ikke kanseller-bare leieavtaler forfaller som følger:</b> |              |              |
| Innen 1 år                                                                                    | 625          |              |
| 1 til 5 år                                                                                    | 1 301        |              |
| Etter 5 år                                                                                    | 937          |              |
| <b>Forfall fremtidig minimumsleie</b>                                                         | <b>2 863</b> |              |

Selskapet har om lag 650 inngåtte leieavtaler for ulike typer eiendom. Dette er avtaler som gjelder blant annet kontor- og omdelingslokaler, terminaler, postkontor, parkeringsanlegg mv. Avtalene utløper i perioden 2015-2036. Selskapet har i de fleste avtalene rett til å forlenge leieperioden ved avtalenes utløp.

De vesentligste leieavtalene gjelder Østlandsterminalen på Robsrud, Posthuset, Biskop Gunnerusgate 14 A, Postens Logistikk-senter på Alnabru som består av tre terminaler, en gods-, pakke- og fryse/kjøleterminal. I tillegg leies postterminalene i Bergen, Stavanger og Trondheim.

Leieavtalen for Østlandsterminalen løper til 30.11.2026, men inneholder opsjon om forlengelse med 5 pluss 5 år.

Leieperioden for Posthuset Biskop Gunnerusgate 14 A utløper den 31.12.2025, uten mulighet for tidligere oppsigelse, med rett til fornyelse for en periode på 10 år. Kostnader knyttet til fellesarealer og energikostnader er variable og fordeles etter en nøkkel basert på utleid areal. Leien indeksreguleres årlig.

Leieavtalen for Postterminalene i Bergen og Stavanger er løpende med 6 måneders oppsigelsesvarsel. Leieavtalen til postterminalen i Trondheim er sagt opp og blir tilbakelevert 31.7.2017. Alle leiekontraktene på byggene ved Postens Logistikk-senter på Alnabru Godssenter løper til 1. kvartal 2032. Leien indeksreguleres årlig. Vesentlige er også leieavtalene for Bring terminalene i Ålesund, Karihaugen og Drammen, med utløpstid i henholdsvis 2026, 2020 og 2024.

Øvrige leieavtaler vedrører hovedsakelig post- og godsterminaler i Norge.

Selskapet har en avtale med LeasePlan Norge AS om leie og drift av alle typer biler. Kontrakten for hver enkelt bil vil normalt være av 2 til 5 års varighet. Selskapet har ingen rett eller plikt til forlenget leie eller kjøp ved avtalenes utløp. Antall leasede biler og mopeder ved utgangen av 2016 var 3 739, samt 144 hengere.

## 2. Utleier

### Operasjonelle leieavtaler

|                                      | 2016      | 2015 |
|--------------------------------------|-----------|------|
| <b>Forfall fremtidig leieinntekt</b> |           |      |
| Innen 1 år                           | 2         |      |
| 1 til 5 år                           | 2         |      |
| Etter 5 år                           | 5         |      |
| <b>Operasjonelle leieavtaler</b>     | <b>10</b> |      |
| Årets leieinntekt                    | 5         | 9    |

Selskapet har enkelte operasjonelle leieavtaler knyttet til utleie av deler av bygg i 2016.

## Note 22 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er hovedsakelig datterselskaper i konsernet, som Posten Norge AS har transaksjoner med.

|                                       | 2016  | 2015  |
|---------------------------------------|-------|-------|
| <b>Kjøp av varer og tjenester fra</b> |       |       |
| Datterselskap                         | 510   | 427   |
| Tilknyttede selskaper                 | 21    | 124   |
| <b>Salg av varer og tjenester til</b> |       |       |
| Datterselskap                         | 1.368 | 1.388 |
| Tilknyttede selskaper                 | 5     | 37    |
| <b>Leie av eiendom fra</b>            |       |       |
| Datterselskap                         | 279   | 263   |
| Tilknyttede selskaper                 |       |       |
| <b>Leie av eiendom til</b>            |       |       |
| Datterselskap                         | 14    | 17    |

Økningen i kjøp av varer og tjenester fra datterselskap fra 2015 til 2016 skyldtes hovedsakelig kjøp fra Bring Transportløsninger AS og Bring Frigo AS.

Balansen inkluderte følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående parter:

|                   | 2016         | 2015         |
|-------------------|--------------|--------------|
| Kundefordringer   | 131          | 243          |
| Øvrige fordringer | 4.174        | 3.937        |
| Leverandørgjeld   | 47           | 48           |
| Øvrig gjeld       | 2.325        | 2.176        |
| <b>Netto</b>      | <b>1.933</b> | <b>1.955</b> |

### Øvrige fordringer og øvrig gjeld

Øvrige fordringer og øvrig gjeld hos selskapet gjaldt i hovedsak konsernkontoordningen. Se også [note 14](#).

### Godtgjørelse til styret og ledelsen

For godtgjørelse til styret og ledelsen se [note 1](#).

### Lån til ansatte

For lån til ansatte se [note 13](#).

## Note 23 Regulatoriske forhold

Regulatoriske forhold beskriver relevante forhold og rammebetingelser som ikke er omtalt i andre noter.

### REGULATORISKE FORHOLD

#### *Postregelverk*

Ny lov om posttjenester (postloven) med tilhørende forskrift trådte i kraft 1. januar 2016. Loven implementerer EUs tredje postdirektiv og innebærer full liberalisering av det norske postmarkedet. Postens enerett til formidling av adressert brevpost under 50 gram ble således opphevet ved utgangen av 2015.

I postloven er kravet til daglig ordinær postomdeling redusert fra seks til fem dager i uken. Posten avvirket ordinær postomdeling på lørdager fra og med 5. mars 2016. Videre bortfalt Postens plikt til å sikre utlevering av aviser på lørdager fra 1. november 2016 etter at selskapet Kvikkas AS vant kontrakten med Samferdselsdepartementet om lørdagsavisomdeling i områder uten avisdistribusjonsnett.

Ordningen med statlig kjøp av leveringspliktige tjenester som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme, er videreført under det nye regelverket. I henhold til postloven § 9 skal myndighetene dekke nettokostnadene ved offentlige midler dersom tilbyder påføres en urimelig økonomisk byrde ved å tilby leveringspliktige posttjenester.

Stortinget behandlet i november 2016 stortingsmeldingen «Postsektoren i endring». Behandlingen avklarte at Posten kan slå sammen A- og B-post til én felles brevstrøm med to dagers fremsendingstid. Posten er i gang med denne omstillingen med sikte på at løsningen skal være operativ fra januar 2018. Videre ble Posten gitt større fleksibilitet til å videreutvikle ekspedisjonsnett, samt anledning til å harmonisere avgrensningen av landposttjenesten til husholdninger og virksomheter med minst 4 km til nærmeste faste ekspedisjonssted. Endringene i rammebetingelsene vil etter planen bli tatt inn i den kommende avtalen mellom Samferdselsdepartementet og Posten om leveringspliktige tjenester, som skal erstatte Postens midlertidige konsesjon.

#### *Statlig kjøp og produktregnskap*

I henhold til postloven skal Posten føre et produktregnskap for regulatoriske formål. Regnskapet skal oversendes Nasjonal kommunikasjonsmyndighet årlig. Revisor foretar kontrollhandlinger og utarbeider en bekreftelse på at regnskapet er avgitt i samsvar med kravene.

Postens merkostnader knyttet til de samfunnspålagte oppgavene er i henhold til postloven (jf. over) forutsatt dekket av statlig kjøp bevilget over statsbudsjettet. Den årlige forhåndsbevilgningen til statlig kjøp blir justert året etter basert på en etterberegning, av behovet i forbindelse med produktregnskapet (jf. over). Etterberegningen skal sikre mot over- eller underkompensasjon.

I statsbudsjettet for 2016 ble det forhåndsbevilget 403 mill. kroner til statlig kjøp, inklusive 40 mill. kroner til lørdagsomdeling av aviser. Dette var 160 mill. kroner mindre enn Postens forhåndsberegnete behov.

Justert for etterberegningen ble statlig kjøp 260 mill. kroner i 2015. Økningen fra 2015 til 2016 skyldes økende merkostnader som følge av fallende brevvolumer, samt bortfall av finansiering fra enerettstjenester ved avviklingen av eneretten fra 01.01.2016.

#### *Bank- og betalingstjenester*

Posten er forpliktet til å tilby grunnleggende banktjenester i landpostnettet, jf. Lov om tilbud av grunnleggende banktjenester gjennom Posten Norge AS' ekspedisjonsnett. Postens merkostnader knyttet til dette tilbudet kompenseres gjennom statlig kjøp-ordningen. Plikten omfatter kun landpostnettet, men Posten formidler også banktjenester i resten av Postens ekspedisjonsnett (Postkontor og Post i Butikk). Tjenestene formidles gjennom en agentavtale med DNB. Den gjeldende agentavtalen løper frem til 31.12.2019.

## Alternative resultatmål benyttet i årsrapporten

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. I tillegg benyttes alternative resultatmål som generelle økonomiske termer. De alternative resultatmål som presenteres kan fastsettes eller beregnes ulikt av andre selskaper.

Som følge av nye retningslinjer for «Alternative resultatmål i finansiell rapportering» har konsernet tydeliggjort definisjonen av resultatmål og andre måltall benyttet i årsrapporten og som ikke er en del av regnskapsoppstillingene.

Følgende resultatmål og andre måltall er benyttet i årsrapporten:

|                         | 2016         | 2015         |
|-------------------------|--------------|--------------|
| + Driftsinntekter       | 24 772       | 25 074       |
| - Varekostnader         | 10 086       | 9 927        |
| - Lønnskostnader        | 9 749        | 9 859        |
| - Andre driftskostnader | 3 599        | 3 814        |
| = <b>EBITDA</b>         | <b>1 339</b> | <b>1 474</b> |

|                 | 2016       | 2015       |
|-----------------|------------|------------|
| + EBITDA        | 1 339      | 1 474      |
| - Avskrivninger | 694        | 788        |
| = <b>EBITE</b>  | <b>645</b> | <b>686</b> |

|                       | 2016         | 2015         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| EBITE/                | 645          | 686          |
| Driftsinntekter       | 24 772       | 25 074       |
| = <b>EBITE margin</b> | <b>2,6 %</b> | <b>2,7 %</b> |

|                                                                   | 2016       | 2015       |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| + EBITE                                                           | 645        | 686        |
| - Nedskrivninger                                                  | 313        | 385        |
| +/- Andre inntekter og kostnader                                  | (169)      | (307)      |
| + Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 15         | 245        |
| = <b>EBIT</b>                                                     | <b>178</b> | <b>239</b> |

|                 | 2016   | 2015   |
|-----------------|--------|--------|
| EBIT/           | 178    | 239    |
| Driftsinntekter | 24 772 | 25 074 |
| = EBIT margin   | 0,7 %  | 1,0 %  |

|                                  | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|-------|-------|
| + Sum immaterielle eiendeler     | 2 328 | 2 613 |
| + Sum varige driftsmidler        | 5 767 | 5 096 |
| + Sum omløpsmidler               | 6 740 | 7 203 |
| - Sum likvide midler             | 2 203 | 2 761 |
| - Rentebærende kortsiktig midler | 102   | 143   |
| - Rentefri kortsiktig gjeld      | 5 492 | 5 240 |
| + Betalbar skatt                 | 149   | 117   |
| + Utbytte og konsernbidrag       | 1     | 23    |
| = Investert Kapital*             | 7 187 | 6 908 |

\*Rullerende 12 måneder tall

|                                          | 2016  | 2015  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Siste 12 måneder akkumulert EBITE/       | 645   | 686   |
| Investert Kapital                        | 7 187 | 6 908 |
| = Avkastning på investert kapital (ROIC) | 9,0 % | 9,9 % |

|                                              | 2016  | 2015   |
|----------------------------------------------|-------|--------|
| Resultat siste 12 måneder etter skatt/       | 39    | (61)   |
| Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato* | 5 919 | 6 065  |
| = Egenkapitalavkastning etter skatt          | 0,7 % | -1,0 % |

\* $(IB+UB)/2$

|                                         | 2016   | 2015   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| Sum Egenkapital per balansedato/        | 5 912  | 5 926  |
| Sum Egenkapital og gjeld (totalkapital) | 15 299 | 16 097 |
| = Egenkapitalandel                      | 38,6 % | 36,8 % |

|                                     | 2016  | 2015  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| + Rentebærende langsiktig gjeld     | 1 978 | 2 111 |
| + Rentebærende kortsiktig gjeld     | 415   | 896   |
| - Markedsbaserte finansplasseringer | 1 634 | 2 478 |
| - Kontanter                         | 71    | 98    |
| - Bankinnskudd konsernkonto         | 23    | 80    |
| - Bankinnskudd                      | 147   | 117   |
| = Netto rentebærende gjeld          | 518   | 234   |

|                                        | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| + Totale Driftsinntekter               | 24 772       | 25 074       |
| - Driftsinntekter i Norge              | 14 810       | 15 452       |
| = <b>Driftsinntekter utenfor Norge</b> | <b>9 962</b> | <b>9 623</b> |

|                                        | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| + Markedsbaserte plasseringer          | 1 634        | 2 478        |
| + Syndikatfasilitet                    | 3 180        | 3 367        |
| + Trekkfasiliteter                     | 750          | 750          |
| - Sertifikatlån                        | (300)        | (200)        |
| = <b>Langsiktig likviditetsreserve</b> | <b>5 264</b> | <b>6 394</b> |

|                                        | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| + Langsiktig likviditetsreserve        | 5 264        | 6 394        |
| +/- Innestående konsernkonto           | 23           | 88           |
| +/- Innestående utenfor konsernkonto   | 147          | 112          |
| + Ubenyttet kassakreditt               | 550          | 550          |
| = <b>Kortsiktig likviditetsreserve</b> | <b>5 985</b> | <b>7 144</b> |

## STYRETS ERKLÆRING

Styret bekrefter at årsregnskapet, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

Styret bekrefter også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet, samt en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor.

16. mars 2017



Idar Kreutzer (leder)



Randi B. Sætershagen (nestleder)



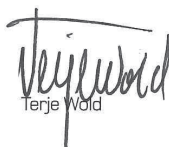
Tove Andersen



Anne Britt Berentsen



Morten Karlsen Sørby



Terje Wold

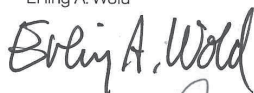


Odd Christian Øverland



Ann-Elisabeth Wirgeness

Erling A. Wold



Lars Nilsen



Tone Wille (konsernsjef)

# Revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01

[www.ey.no](http://www.ey.no)  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Posten Norge AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Posten Norge AS som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, egenkapitaloppstilling og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2016. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

#### Nedskrivning av goodwill

Konsernet har goodwill på MNOK 1 671 i balansen, hvorav MNOK 510 knytter seg til oppkjøp av nordiske logistikkvirksomheter. Goodwill er nedskrevet med MNOK 229 i 2016 i konsernregnskapet.

Konsernets nedskrivningstester medfører utøvelse av skjønn fra ledelsen knyttet til blant annet estimater for fremtidige kontantstrømmer og fastsettelse av avkastningskrav. Som følge av vesentligheten av goodwill i regnskapet, svak inntjening i de nordiske logistikkvirksomhetene og usikkerheten knyttet til estimater på fremtidige kontantstrømmer, har konsernets nedskrivningsvurderinger av goodwill vært et sentralt forhold i revisjonen.

Vi vurderte konsernets nedskrivningsmetodikk og modeller, herunder etterregnet modellene. Vi evaluerte sentrale forutsetninger i nedskrivningsmodellene, herunder vekst, marginer og avkastningskrav basert på ledelsesgodkjente prognoser og tilgjengelig markeds- og bransjeinformasjon. Videre vurderte vi sensitiviteten i anvendte forutsetninger. Vi kontrollerte konsistens i anvendelsen av sentrale forutsetninger og evaluerte konsernets treffsikkerhet i tidligere års nedskrivningstester.

Vi viser til regnskapsprinsippnoten punkt 3.1 om estimert verdifall av eiendeler og note 8 om immaterielle eiendeler.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;

- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udeelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

## **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

### **Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om eierstyring og selskapsledelse og samfunnsansvar**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om eierstyring og selskapsledelse og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### **Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 16. mars 2017  
ERNST & YOUNG AS



Eirik Tandrevold  
statsautorisert revisor