



Kvartalsrapport 2025

2. kvartal / 1. halvår 2025

Posten Bring

Konsernsjefen har ordet



God kostnadskontroll fører til gode resultater

Vi legger bak oss et halvår som viser jevn og god vekst i pakkemarkedet i Sverige og Danmark i tillegg til et stabilt høyt nivå i Norge. Justert driftsresultat for første halvår 2025 ble 482 mill. kroner, som er 280 mill. kroner bedre enn for første halvår i 2024. Forbedringen er i hovedsak drevet av veldig god kostnadskontroll i nettverket sammen med effekten av kostnadstiltak i indirekte funksjoner, en vridning mot pakketjenester med høyere marginer, og nødvendige prisjusteringer. I 2. kvartal oppnådde vi et justert driftsresultat på 205 mill. kroner sammenliknet med 213 mill. kroner for samme periode i fjor, en nedgang som i hovedsak var drevet av at påsken falt i 2. kvartal i år, mot 1. kvartal i fjor.

Første halvår har bragt med seg større endringer for vår fremtidige terminalstruktur. Vi har blant annet besluttet å etablere et nytt logistikkcenter i Stockholmsområdet, med forventet ferdigstillelse om

noen år. Dette er en investering som øker kapasiteten vår i Stockholm samtidig som lokaliseringen vil sette oss i stand til å kunne tilby pålitelige, raskere og mer kostnadseffektive leveranser. Sverige er det største e-handelsmarkedet i Norden og et viktig marked for oss og våre kunder, med potensial for stor vareflyt mellom Norge og Sverige over tid.

I mai besluttet vi at terminalen i Mo i Rana blir sentrum for all pakkesortering på Helgeland og i Salten. Dette effektiviserer vår pakkeproduksjon samtidig som kundene i Nordland får opprettholdt samme fremsendingstid.

I juni oppnådde vi en ny milepæl med totalt 3 000 pakkebokslokasjoner i Norden. Det siste halvåret har veksten i antall lokasjoner med selvbetjente pakkebokser vært størst i Sverige. Pakkebokser fortsetter å være en stor favoritt hos våre kunder.

To nye konserndirektører går inn i konsernledelsen i Posten Bring. Heidrun Larsen Reisæter kommer inn som ny konserndirektør for Digital teknologi og sikkerhet, mens Randi Bjerkeland Skagemo går inn i den nyopprettede rollen som konserndirektør for Kundeopplevelse. Både Heidrun og Randi har erfaring og kompetanse som vil styrke mangfoldet i konsernledelsen og tilføre nye perspektiver i videreutviklingen av konsernet.

Etter langsiktig og systematisk jobbing med å bremse det økende sykefraværet ser det nå ut til at utviklingen går i riktig retning. Sykefraværet i 2. kvartal viste 6,5 prosent, som er 0,3 prosentpoeng lavere enn i fjor. Skadefrekvensen i 2. kvartal endte på 5,5, som er 0,9 lavere enn i fjor. Vi fortsetter med det gode arbeidet med å redusere sykefraværet i konsernet.

I en urolig verden står Posten Bring støtt ved våre verdier. Vi tror på et arbeidsmiljø der alle inkluderes og hvor alle får muligheten til å prestere og bli verdsatt. For oss i Posten Bring er mangfold og inkludering en naturlig del av vår kultur – og det vil det alltid være.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for godt samarbeid og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats gjennom årets første halvår.

Petter-Børre Furberg
Konsernsjef/CEO

Hovedtrekk

Resultatutvikling

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
6 137	6 293	Driftsinntekter	12 385	12 263	24 972
665	655	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 380	1 091	2 703
205	213	Justert driftsresultat	482	201	906
177	281	Driftsresultat (EBIT)	466	261	644
(66)	(88)	Netto finans	(196)	(159)	(318)
111	193	Resultat før skatt	270	101	326
90	155	Resultat etter skatt	211	82	268

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

2. kvartal

Konsernets omsetning i 2. kvartal 2025 ble 6 137 mill. kroner, en reduksjon på 155 mill. kroner (-2,5 prosent) mot samme periode i fjor. Påskedagene i 2025 falt i 2. kvartal, mot 1. kvartal i fjor, noe som påvirker sammenligningen av virkedager mellom periodene og har bidratt til en noe lavere omsetning. Innen logistikksegmentet var det fortsatt vekst i netthandelsvolumene i privatmarkedet (B2C), og prisøkninger har bidratt positivt. For øvrig i logistikksegmentet har det vært en reduksjon i pakkevolumet fra bedriftsmarkedet og lagertjenester, samt at gods- og spedisjon har hatt en svakt negativ utvikling i kvartalet. I postsegmentet har det som ventet vært en nedgang i omsetning, som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat i 2. kvartal 2025 ble 205 mill. kroner, en reduksjon på 8 mill. kroner mot 2. kvartal 2024. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 3,3 prosent, som var på nivå med fjoråret. Logistikksegmentet har hatt høyere produktivitet i produksjonen av tjenester som følge av god kostnadskontroll samtidig som leveranse kvaliteten har holdt seg på et stabilt godt nivå i kvartalet. Det har også vært en vridning mot pakketjenester med høyere marginer i 2. kvartal 2025. I postsegmentet har det vært en nedgang i justert driftsresultat som følge av fall i volumer og lavere statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester.

Driftsresultatet (EBIT) i 2. kvartal 2025 ble 177 mill. kroner, en reduksjon på 104 mill. kroner sammenlignet med 2. kvartal 2024. Det ble i 2. kvartal 2025 reversert en gevinst ved salg av tomt i Bergen på 13 mill. kroner fra 1. kvartal 2025, samt nedskrevet eiendeler med totalt 12 mill. kroner. I samme periode i fjor var andre inntekter/kostnader positive med 81 mill. kroner, grunnet lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). I tillegg ble det nedskrevet eiendeler med 15 mill. kroner.

Finansresultatet i 2. kvartal 2025 ble negativt med 66 mill. kroner, en forbedring på 22 mill. kroner sammenliknet med samme periode i fjor. Konsernet hadde høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser i perioden, men dette ble motvirket av positive valutaeffekter samt positiv verdiutvikling på aksjeinvesteringer i 2. kvartal 2025.

Konsernets resultat før skatt ble 111 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en reduksjon på 82 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 90 mill. kroner, en reduksjon på 66 mill. kroner.

Hittil i år

Konsernets omsetning i 1. halvår 2025 ble 12 385 mill. kroner, en økning på 121 mill. kroner (1,0 prosent) mot samme periode i fjor. Omsetningsveksten i halvåret var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, samt prisøkninger i logistikksegmentet. Denne veksten ble delvis motvirket av nedgang i omsetning i postsegmentet, som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat i 1. halvår 2025 ble 482 mill. kroner, en økning på 280 mill. kroner mot 1. halvår 2024. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 3,9 prosent, mot 1,6 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldes hovedsakelig lavere kostnader, samt en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. De lavere kostnadene er både et resultat av gjennomførte kostnadstiltak samt god kostnadskontroll i produksjonen. Utdfordrende værforhold i starten av året 2024 medførte også ekstra kostnader for å holde driften i gang, men det har ikke vært tilsvarende merkostnader i år.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. halvår ble 466 mill. kroner, en økning på 205 mill. kroner sammenlignet med 1. halvår 2024. Det ble i 1. halvår nedskrevet eiendeler med totalt 14 mill. kroner, mot 25 mill. kroner i fjor. Andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2025 var negativt med 5 mill. kroner, mot et positivt beløp på 81 mill. kroner i fjor. Inntektsføringen i fjor var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP).

Finansresultatet for 1. halvår 2025 ble negativt med 196 mill. kroner, noe som var 37 mill. kroner svakere enn i fjor. Konsernet hadde høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser, samt høyere valutatap i perioden. Dette ble delvis motvirket av positiv verdiutvikling på aksjeinvesteringer i 1. halvår 2025.

Konsernets resultat før skatt ble 270 mill. kroner i 1. halvår 2025, en økning på 168 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 211 mill. kroner, en økning på 129 mill. kroner.

Nøkkeltall

		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
Justert driftsmargin	%	3,9	1,6	3,6
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	3,8	2,1	2,6
Egenkapitalandel	%	29,9	29,9	30,0
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	9,2	5,6	7,2
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	6,6	3,2	4,5
Netto rentebærende gjeld		7 074	6 802	6 357
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		660	661	1 442

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 30. juni 2025 på 6,6 prosent, en økning på 3,4 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital ved utgangen av 1. halvår 2025.

Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 30. juni 2025 på 9,2 prosent, en økning på 3,6 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Balanse

	30.06. 2025	31.12. 2024
EIENDELER		
Anleggsmidler	14 490	13 826
Omløpsmidler	6 330	6 537
Eiendeler	20 819	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	6 228	6 101
Avsetninger for forpliktelser	897	849
Langsiktig gjeld	7 363	7 530
Kortsiktig gjeld	6 332	5 882
Egenkapital og gjeld	20 819	20 363

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i bygninger og fast eiendom og økning i rett til bruk eiendeler knyttet til leie av eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Det var en nedgang i omløpsmidler som hovedsakelig var knyttet til reduksjon i likvide midler, noe motvirket av økte kundefordringer.

Økning i egenkapital skyldtes periodens resultat etter skatt og positive omregningsdifferanser, redusert med vedtatt utbytte for regnskapsåret 2024.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån med forfall innen et år fra langsiktig til kortsiktig gjeld. Effekten motvirkes av økning i langsiktige leieforpliktelser.

Økning i kortsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån (se over), samt økning i forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter. Økningen ble motvirket av reduksjon i leverandørgjeld, påløpte kostnader, betalbare skatter og skyldige offentlige avgifter.

Kontantstrøm

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
725	442	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 133	666	2 524
(321)	(334)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(558)	(560)	(1 247)
(514)	(622)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(888)	(691)	(946)
(110)	(514)	Endring likvide midler	(312)	(585)	332
2 091	1 881	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947	1 947
4	(8)	Valutakursdifferanser	1	(3)	19
1 986	1 359	Likvide midler ved periodens slutt	1 986	1 359	2 298

2. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 725 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Netto utbetaling for kunder og leverandører påvirket kontantstrømmen negativt. Økning i forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter, økning i avsetning for påløpte kostnader og reduksjon i forskuddsbetalte kostnader påvirket kontantstrømoppstillingen positivt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 321 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 514 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser, utbetalte renter og utbetalt utbytte.

Hittil i år

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 1 133 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Netto utbetaling for kunder og leverandører påvirket kontantstrømmen negativt. I tillegg ble kontantstrømmen påvirket positivt som følge av økning i skyldig lønn og økning i forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter. Denne effekten ble noe motvirket av reduksjon i skyldig offentlige avgifter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 558 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 888 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser, utbetalte renter og utbetalt utbytte.

Marked og utvikling per segment

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Denne divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norden og leverer ingen vesentlige eksterne tjenester. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet, og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor egne virksomhetsområder som understøtter konsernstrategien.

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspress tjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspress tjenester.

Segment Post består av brevtjenester (adresserte og uadresserte) og pakker mellom privatpersoner (Norges pakke).

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2024.

LOGISTIKK

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
4 987	5 048	Driftsinntekter	9 989	9 776	20 065
589	522	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 169	863	2 121
262	211	Justert driftsresultat	533	246	886
233	245	Segmentets driftsresultat (EBIT)	517	272	623

2. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet var 4 987 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en reduksjon på 61 mill. kroner (-1,2 prosent) fra samme periode i fjor. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 2,7 prosent i 2. kvartal 2025 sammenlignet med fjoråret, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet (B2B) falt med 5,0 prosent. Påskedagene i 2025 falt i 2. kvartal, mot 1. kvartal i 2024, noe som påvirker sammenligningen av virkedager mellom periodene og har bidratt til en noe lavere omsetning. Størstedelen av veksten fra netthandel kommer nå fra Sverige og Danmark, mens det norske markedet har hatt et volum omtrent på nivå med fjoråret. Lagertjenester har hatt en omsetning på samme nivå som fjoråret totalt sett, mens utviklingen innen gods- og spedisjon har vært svakt negativ sammenlignet med samme periode i fjor. Sistnevnte var drevet av lavere aktivitet innen offshore og spesialisert spedisjon, samt internasjonal spedisjon i Sverige.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 262 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en økning på 50 mill. kroner fra samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 5,2 prosent, mot 4,2 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldtes hovedsakelig høyere produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. Det var lavere kostnader som er et resultat av både gjennomførte kostnadstiltak, samt god kostnadskontroll i produksjonen. Kostnaden ved å opprettholde ønsket kvalitet i produksjonen er bedre balansert, og konsernet har lyktes med å holde et stabilt nivå på kvaliteten innenfor strengere kostnadsrammer.

Driftsresultatet (EBIT) ble 233 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en reduksjon på 12 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det ble i 2. kvartal 2025 besluttet å avvikle Brings danske hjemleveringstjeneste (Home Delivery), og det er totalt ført omstillingskostnader og nedskrivninger på 11 mill. kroner knyttet til dette. Utover dette er det ført 8 mill. kroner i øvrige nedskrivninger samt at en gevinst ved salg av tomt på Kokstad i Bergen fra 1. kvartal 2025 er reversert. Se note 4 Leieavtaler og note 6 Andre inntekter og kostnader for ytterligere informasjon. Til sammenlikning var andre inntekter i 2. kvartal 2024 positivt med 53 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). I tillegg ble det nedskrevet eiendeler med 15 mill. kroner.

Hittil i år

Omsetningen til logistikksegmentet var 9 989 mill. kroner i 1. halvår 2025, en økning på 214 mill. kroner (2,2 prosent) fra samme periode i fjor. Veksten var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, samt prisøkninger. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 4,2 prosent i 1. halvår 2025 sammenlignet med fjoråret, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet (B2B) falt med 1,4 prosent. Lagertjenester har også hatt en positiv omsetningsutvikling drevet av økt salg til eksisterende kunder. Gods- og spedisjonsvirksomheten hadde en svakt positiv omsetningsutvikling samlet sett i perioden, sammenlignet med samme periode i fjor. Det har vært lavere aktivitet innen offshore og spesialisert spedisjon, samt svakt aktivitetsnivå innenfor internasjonal spedisjon.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 533 mill. kroner i 1. halvår 2025, en økning på 287 mill. kroner fra samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 5,3 prosent, mot 2,5 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen i 1. halvår skyldtes en høyere produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. Det er lavere kostnader som et resultat av både gjennomførte kostnadstiltak og god kostnadskontroll i produksjonen. Innenfor internasjonal spedisjon har effektiv drift og kostnadstilpasninger gitt et styrket resultat i 1. halvår. I tillegg var det utfordrende værforhold i starten av året 2024 som medførte en høy andel overtidsbruk og tilhørende merkostnader.

Driftsresultatet (EBIT) ble 517 mill. kroner i 1. halvår 2025, en økning på 245 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det ble i 1. halvår 2025 nedskrevet eiendeler med totalt 14 mill. kroner, samt ført omstillingskostnader med 5 mill. kroner. Av dette var totalt 11 mill. kroner relatert til avviklingen av Brings danske hjemleveringstjeneste. Andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2024 var positivt med 53 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). I tillegg ble det nedskrevet eiendeler med 25 mill. kroner.

POST

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
1 265	1 398	Driftsinntekter	2 622	2 886	5 617
138	179	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	326	325	822
13	56	Justert driftsresultat	79	69	292
13	85	Segmentets driftsresultat (EBIT)	79	98	303

2. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 265 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en reduksjon på 133 mill. kroner (-9,5 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 10,7 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 14,5 prosent. Dette var dermed de største driverne til omsetningsreduksjonen i 2. kvartal 2025. I tillegg var inntektsført statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester 27 mill. kroner lavere enn samme periode i fjor. Det har vært en positiv utvikling i kostnadsnivået til adressert post, noe som har medført et lavere forventet statlig kjøp for inneværende år. Norgespakke hadde en volumreduksjon på 1,1 prosent i 2. kvartal 2025, målt mot samme periode i fjor. Nedgangen var knyttet til tjenesten Norgespakke Stor, mens det fortsatt var en positiv vekst fra tjenesten Norgespakke Liten som var drevet av økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 13 mill. kroner i 2. kvartal 2025, en reduksjon på 43 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatutviklingen var i hovedsak knyttet til lavere statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester, som følge av lavere kostnadsnivå. Den underliggende gode utviklingen på kostnadssiden har fortsatt i 2. kvartal 2025.

Driftsresultatet (EBIT) i 2. kvartal 2025 ble 13 mill. kroner, en reduksjon på 79 mill. kroner mot samme periode i fjor. Det var ingen andre inntekter/kostnader i 2. kvartal 2025. Andre inntekter/kostnader i 2. kvartal 2024 var positiv med 29 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP).

I 2. kvartal 2025 var 90 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

Hittil i år

Omsetningen til postsegmentet ble 2 622 mill. kroner i 1. halvår 2025, en reduksjon på 265 mill. kroner (-9,2 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 9,1 prosent i perioden. Dette var en noe lavere reduksjon enn de siste årene, selv om trenden med fallende brevolum som følge av økt digitalisering av samfunnet har fortsatt. Volumene til uadressert post falt med 15,1 prosent. Dette ble delvis motvirket av blant annet en positiv volumvekst for Norgespakke på 5,2 prosent i 1. halvår 2025. Denne veksten var drevet av tjenesten Norgespakke Liten og var knyttet til økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise. Digipost har også hatt en positiv utvikling i perioden, med omsetningsvekst drevet av nye brukere. For øvrig var statlig kjøp av leveringspliktige tjenester 10 mill. kroner høyere i 1. halvår 2025 enn for samme periode i fjor.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 79 mill. kroner i 1. halvår 2025, en økning på 9 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen var drevet av god kostnadsutvikling, spesielt for tjenestene adressert og uadressert post.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. halvår 2025 ble 79 mill. kroner, en reduksjon på 20 mill. kroner mot samme periode i fjor. Det var ingen andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2025. Andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2024 var positiv med 29 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP).

I 1. halvår 2025 var 88 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

Andre forhold

HMS

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en tydelig ambisjon om at ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

I 2. kvartal 2025 snudde den langvarige trenden med økende sykefravær. Sykefraværet i kvartalet endte på 6,5 prosent, en nedgang på 0,3 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i 2024. I 1. halvår 2025 endte sykefraværet på 7,2 prosent, som er 0,1 prosentpoeng høyere enn tilsvarende periode i fjor. Dette var påvirket av høyere sykefravær i 1. kvartal, mens reduksjonen i 2. kvartal i stor grad kan tilskrives lavere langtidsfravær.

Det jobbes systematisk i hele konsernet for å redusere sykefraværet. Det er etablert særskilt oppmerksomhet på medarbeidere med vedvarende høyt sykefravær, der målet er å finne gode, langsiktige løsninger. Samtidig forbedres verktøy, rutiner og støtte til ledere for å håndtere sykefravær mer effektivt. Eksempler på tiltak er pilotering av individuell helseveiledning og styrket innsats på psykisk helse gjennom årets obligatoriske HMS-lederopplæring.

Det ble registrert 26 personskader i 2. kvartal 2025, 6 færre enn samme periode i fjor. Dette ga en H2-verdi på 5,5 (antall personskader per million arbeidede timer), en forbedring på 0,9 mot samme periode i fjor. For 1. halvår 2025 endte H2-verdien på 6,4, som var 2,4 lavere enn på samme tidspunkt i fjor. Den positive utviklingen er et resultat av systematisk og langsiktig arbeid med sikkerhetskultur, risikohåndtering og forebygging.

Klima og miljø

Posten Bring har besluttet klimamål i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. I 2. kvartal fortsetter den gode utviklingen og Posten Bring har økt andel kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder fra 59 prosent i 1. kvartal til 62 prosent i 2. kvartal 2025. Målet for 2025 er 66 prosent.

Konsernet øker innsatsen med å redusere utslipp fra de tyngre kjøretøyene. Bring Intermodal i Jönköping har investert i åtte nye HCT- ekvipasjer (High Capacity Transport), og har nå totalt 16 slike kjøretøy. HTC-ekvipasjer har en lengde på 34,5 meter og med plass til 66 paller bidrar de til færre kjøretøy på veien og lavere utslipp. Bring i Danmark har tatt i bruk sin første elektriske lastebil. Dette er også den første av sitt slag i Europa. Bring Linehaul Bildrift AS har som første aktør i Norge tatt i bruk en helelektrisk semitralle. Kjøretøyet, som består av en elektrisk trekkvogn og en elektrifisert frigotrailer, skal utføre oppdrag i Stor-Osloområdet.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2025 ble det bevilget 1 634 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsberegninger. Samferdselsdepartementet varslet i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av post til alle husstander og bedrifter i Norge hver annen dag.

I tillegg ble det bevilget 121 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon på ukedager i distriktene i henhold til anbudskontrakt med Posten Bring. Samferdselsdepartementet utløste i februar opsjon på forlengelse av kontrakten frem til og med juni 2026.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøtteregele. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA 19. desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøtteregele, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken.

Fremtidsutsikter

Konsernets ambisjon er at Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, viser retning og er førende for arbeidet fremover.

Det forventes fortsatt en vekst i de nordiske økonomiene i 2025. Samtidig er det høy usikkerhet knyttet til de økonomiske utsiktene, og hvordan økte handelsbarrierer og geopolitiske spenninger vil påvirke økonomisk vekst, inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne fremover. Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse, og det er investert betydelig i økt terminalkapasitet. I tillegg kan økt proteksjonisme i internasjonal handel skape skift i varestrømmene mellom land og regioner. Konsernet overvåker markedsutviklingen løpende og har høyt fokus på kostnadseffektiv drift, opprettholdelse av en robust finansiell plattform og å sikre en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en ambisiøs vekststrategi, og det satses offensivt i det nordiske markedet, spesielt i Sverige. Tiltakene som ble iverksatt gjennom lønnsomhetsprogrammet i 2024 har hatt gitt økt produktivitet både innenfor drift- og stabsfunksjoner og økt lønnsomhet i forhold til fjoråret. Konsernet er godt posisjonert for å styrke sin nordiske markedsposisjon, vinne kunder og ta markedsandeler i et marked som stiller høye krav.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lønnsomt for Posten Bring å levere brevpost hjem til døren 2,5 dager i uken uten en økende kompensasjon (statlig kjøp) over statsbudsjettet. I januar 2024 oppnevnte derfor regjeringen et utvalg for å vurdere hvordan fremtidens posttjenester kan utformes. Utvalget la frem sin rapport i desember 2024. I hovedsak anbefalte utvalget at det omlegges til hentepunkt for post som standard for alle, men med mulighet for den enkelte til å velge levering i postkassen én dag i uken. Et mindretall anbefalte omlegging til brevutlevering i postkassen én dag i uken som standard, men med mulighet for den enkelte til å velge hentepunkt, supplert med en dørterskeltjeneste til eldre basert på postbudnett. Begge de to alternativene vil måtte behandles av Stortinget. Samferdselsdepartementet mottok 425 svar i høringen av rapporten. Posten Bring ga høringsinnspill med støtte til mindretallets løsning. Regjeringen har varslet at de i løpet av høsten vil legge frem et forslag på høring for omlegging til brevomdeling i postkassene én dag per uke, og at de vil vurdere posttjenestenes betydning for sikkerhet- og beredskap. Posten Bring vil samarbeide med Samferdselsdepartementet for en forutsigbar og ryddig omstillingsprosess for ansatte og kunder.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

Oslo, 21. august 2025

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

2. kvartal / 1. halvår 2025

Posten Bring

Sammendratt resultatregnskap

Q2 2025	Q2 2024	Note	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
6 137	6 293		12 385	12 263	24 972
2 375	2 392		4 820	4 774	9 672
2 426	2 504		4 827	4 900	9 553
460	442	3,4	899	890	1 797
12	15	3,4	14	25	248
671	741		1 357	1 498	3 044
5 944	6 095		11 917	12 087	24 314
(18)	81	6	(5)	81	(24)
2	3		2	4	11
177	281	1	466	261	644
(66)	(88)		(196)	(159)	(318)
111	193		270	101	326
21	38		59	20	58
90	155		211	82	268
91	158		215	88	278
(2)	(2)		(5)	(6)	(10)

Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
90	155	Resultat etter skatt	211	82	268
		Estimatavvik pensjon			64
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			64
23	(26)	Omregningsdifferanser	55	(7)	45
(5)	6	Sikring av nettoinvestering	(15)	5	(9)
18	(21)	Sum omregningsdifferanser	40	(2)	36
16	2	Kontantstrømsikring	18	(6)	(7)
35	(18)	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	58	(8)	28
35	(18)	Utvidet resultat	58	(8)	92
124	137	Totalresultat	268	74	361
		Totalresultat fordeler seg som følger			
126	139	Kontrollerende eierinteresser	273	80	371
(2)	(2)	Ikke-kontrollerende eierinteresser	(5)	(6)	(10)

Sammendratt balanse

	Note	30.06. 2025	31.12. 2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	3	1 853	1 841
Utsatt skattefordel		375	404
Varige driftsmidler	3	7 923	7 646
Rett til bruk-eiendeler	4	3 955	3 567
Andre finansielle anleggsmidler	7	384	368
Anleggsmidler		14 490	13 826
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 233	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	111	86
Likvide midler	7	1 986	2 298
Omløpsmidler		6 330	6 537
Eiendeler		20 819	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		3 094	2 955
Ikke-kontrollerende eierinteresser		14	26
Egenkapital		6 228	6 101
Utsatt skatt		53	53
Andre avsetninger for forpliktelser		844	796
Avsetning for forpliktelser		897	849
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 342	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 000	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	21	39
Langsiktig gjeld		7 363	7 530
Kortsiktige leieforpliktelser	4	999	963
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	719	200
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 613	4 626
Betalbar skatt		1	93
Kortsiktig gjeld		6 332	5 882
Egenkapital og gjeld		20 819	20 363

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 742	2 955	26	6 101
Resultat for perioden					215	215	(5)	211
Utvidet resultat			18	40		58		58
Totalresultat			18	40	215	273	(5)	268
Utbytte					(134)	(134)	(7)	(141)
Egenkapital 30.06.2025	3 120	992	(12)	291	1 823	3 094	14	6 228

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2024	3 120	992	(23)	215	1 524	2 709	47	5 876
Resultat for perioden					278	278	(10)	268
Utvidet resultat			(7)	36	64	92		92
Totalresultat			(7)	36	343	371	(10)	361
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	(2)	(1)
Egenkapital 31.12.2024	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101

Aksjekapitalen bestod per 30. juni 2025 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 22. mai 2025 ble det vedtatt å dele ut 134 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2024, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i juni 2025.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
111	193	Resultat før skatt	270	101	326
(45)	(9)	Periodens betalte skatter	(126)	(54)	(92)
14	(2)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(4)	(13)	(16)
472	457	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	912	915	2 045
(2)	(3)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(2)	(4)	(11)
86	82	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	168	146	300
(31)	(4)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	(32)	(7)	3
(145)	(286)	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(188)	(232)	(8)
269	7	Endring i øvrig arbeidskapital	180	(190)	(102)
(3)	8	Endring i andre tidsavgrensninger	(45)	3	78
725	442	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 133	666	2 524
(340)	(371)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(660)	(661)	(1 437)
(31)	(4)	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler ¹⁾	5	10	21
		Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet			(1)
(2)		Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(2)	(2)	(4)
2		Kontanteffekt ved kjøp og salg av tilknyttede selskaper	2		
7	5	Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	7	5	5
3	4	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	6	8	14
40	33	Innbetalte renter og avkastning	75	72	139
	(2)	Endring i andre finansielle anleggsmidler	11	8	17
(321)	(334)	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(558)	(560)	(1 247)
(266)	(247)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(522)	(490)	(1 002)
	100	Innbetaling ved opptak av gjeld		100	1 000
	(106)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld		(56)	(111)
19	(230)	Nedgang/økning i kassekreditt	19	(20)	(275)
(128)	(131)	Utbetalte renter	(247)	(217)	(424)
(4)	(8)	Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	(4)	(8)	(8)
(134)		Utbetalt utbytte til aksjonær	(134)		(125)
(514)	(622)	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(888)	(691)	(946)
(110)	(514)	Endring i likvide midler	(312)	(585)	332
2 091	1 881	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947	1 947
4	(8)	Valutakursdifferanser	1	(3)	19
1 986	1 359	Likvide midler ved periodens slutt	1 986	1 359	2 298

1) Innbetaling ved salg av varige driftsmidler inkluderer justering av tidligere perioder

UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2024 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2024.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2024. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Inntekter per segment

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Driftsinntekter			
4 970	4 998	Eksterne inntekter	9 963	9 590	19 798
16	49	Interne inntekter	27	185	267
4 987	5 048	Logistikk	9 989	9 776	20 065
1 167	1 295	Eksterne inntekter	2 422	2 673	5 173
98	104	Interne inntekter	200	213	445
1 265	1 398	Post	2 622	2 886	5 617
259	293	Interne inntekter	517	546	1 088
259	293	Annet	517	546	1 088
(373)	(447)	Eliminering	(744)	(945)	(1 799)
6 137	6 293	Konsern	12 385	12 263	24 972

Resultat per segment

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)			
589	522	Logistikk	1 169	863	2 121
138	179	Post	326	325	822
(61)	(45)	Annet	(114)	(97)	(241)
665	655	Konsern	1 380	1 091	2 703

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Justert driftsresultat			
262	211	Logistikk	533	246	886
13	56	Post	79	69	292
(69)	(54)	Annet	(130)	(114)	(272)
205	213	Konsern	482	201	906

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Driftsresultat (EBIT)			
233	245	Logistikk	517	272	623
13	85	Post	79	98	303
(69)	(49)	Annet	(130)	(109)	(281)
177	281	Konsern	466	261	644

Investeringer per segment

Investeringer	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
Logistikk	599	599	1 300
Post	61	62	142
Konsern	660	661	1 442

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
2 365	2 352	Pakketjenester	4 758	4 499	9 555
2 233	2 281	Gods og spedisjon	4 445	4 404	8 835
254	254	Lagertjenester	511	491	1 062
118	111	Øvrig virksomhet i segment logistikk	249	197	347
4 970	4 998	Eksterne driftsinntekter segment logistikk	9 963	9 590	19 798
656	724	Adressert / uadressert post	1 333	1 442	2 801
100	111	Norgespakke	207	219	468
346	372	Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	754	744	1 484
65	88	Øvrig virksomhet i segment post	128	268	420
1 167	1 295	Eksterne driftsinntekter segment post	2 422	2 673	5 173
6 137	6 293	Driftsinntekter	12 385	12 264	24 972

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
Balanseført verdi 01.01.2025	1 841	7 646
Tilgang	75	585
Avgang	(1)	(6)
Avskrivninger	(77)	(306)
Nedskrivninger		(7)
Omregningsdifferanser	15	9
Balanseført verdi 30.06.2025	1 853	7 923

Investeringer i eide eiendeler per 30. juni 2025 utgjorde 660 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 585 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 309 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Totalt 599 mill. kroner av investeringene gjaldt logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.06. 2025	31.12. 2024
Rett til bruk-eiendeler	3 955	3 567
Langsiktig leieforpliktelse	3 342	2 991
Kortsiktig leieforpliktelse	999	963
Leieforpliktelser	4 341	3 954

Økningen i rett til bruk-eiendeler per 30. juni 2025 sammenlignet med 31. desember 2024 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
267	246	Avskrivninger	517	488	995
6		Nedskrivninger	7	9	43
54	42	Rentekostnader på leieforpliktelser	100	84	167

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.06. 2025	31.12. 2024
Obligasjonslån	4 000	4 500
Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 500
Obligasjonslån med forfall innen ett år	500	
Sertifikatlån	200	200
Annen kortsiktig gjeld	19	
Rentebærende kortsiktig gjeld	719	200

Konsernet hadde per 30. juni 2025 åtte utestående obligasjonslån.

Reduksjonen i rentebærende langsiktig gjeld per 30. juni 2025 sammenlignet med 31. desember 2024 skyldtes omklassifisering av ett obligasjonslån fra langsiktig til kortsiktig på til sammen 500 mill. kroner. Dette lånet forfaller i februar 2026.

Økningen i rentebærende kortsiktig gjeld skyldtes den samme omklassifiseringen som er omtalt over, samt økning i kassekreditt med 19 mill. kroner.

Samlet sertifikatlån var 200 mill. kroner per 30. juni 2025, uendret fra 31. desember 2024. Per 30. juni 2025 var det trukket 19 mill. kroner på konsernets kassekreditt. Det var ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,9 prosent per 30. juni 2025, og var 0,1 prosentpoeng lavere fra årsslutt.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q2 2025	Q2 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
(14)		Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler mv			
	81	Andre inntekter		81	81
(5)		Omstillingskostnader	(5)		(88)
		Andre kostnader			(17)
(18)	81	Sum andre inntekter og (kostnader)	(5)	81	(24)

Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler var negativ med 14 mill. kroner i 2. kvartal 2025, hovedsakelig som følge av reversert gevinst ved salg av tomt på Kokstad i Bergen fra 1. kvartal 2025.

Omstillingskostnader i 2. kvartal 2025 på 5 mill. kroner knyttet seg avvikling av Brings danske hjemleveringstjeneste (Home Delivery). Tjenesten vil opphøre 1. januar 2026. I tillegg til omstillingskostnadene er det også ført en nedskrivning av rett til bruk-eiendeler på 6 mill. kroner knyttet til denne avviklingen, se note 4.

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. juni 2025:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		Andre finansielle forpl.	30.06.2025
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer		
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	236					236
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	40	0	40
Andre finansielle anleggsmidler	2			5	33	0	38
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		2	4 230	0	4 233
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	111	0	111
Likvide midler	1	1 764		0	222	0	1 986
Sum finansielle eiendeler							6 643
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 342	3 342
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	20	0	0	21
Kortsiktige leieforpliktelser						999	999
Rentebærende kortsiktig gjeld						719	719
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	8	0	4 606	4 614
Sum finansielle forpliktelser							13 695
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 764	0	0			1 764
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		236	0	(22)			214
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	31.12.2024
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	220					220
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	45	0	45
Andre finansielle anleggsmidler				0	28	0	28
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		1	4 152	0	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	86	0	86
Likvide midler	1	1 808		0	490	0	2 298
Sum finansielle eiendeler							6 831
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						2 991	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 500	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	39	0	(0)	39
Kortsiktige leieforpliktelser						963	963
Rentebærende kortsiktig gjeld						200	200
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	8	0	4 711	4 719
Sum finansielle forpliktelser							13 413
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 808	0	0			1 808
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		220	0	(46)			174
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur i løpet av 1. halvår 2025.

Note 9 Andre forhold

Borgarting lagmannsrett avsa en dom 17. mars 2025 hvor de tilkjente Posten Bring erstatning etter et ulovlig prissamarbeid mellom flere europeiske lastebilprodusenter. Erstatningen utgjør i overkant av 200 mill. kroner inkludert forsinkelsesrenter. Lastebilprodusentene må i tillegg betale sakskostnader til Posten Bring på 53 mill. kroner. Dommen ble i april anket til Høyesterett og er derfor ikke rettskraftig. Konsernet har ikke innregnet beløp i resultatregnskap eller balanse per 30. juni 2025 som følge av dette.

Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 30. juni 2025.

Halvårserklæring

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2025, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, at opplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at halvårsberetningen gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i verdipapirhandelsloven § 5-6 fjerde ledd.

Oslo, 21. august 2025

Styret i Posten Bring

Pål Wibe

Styrets leder

Patrik Berglund

Styremedlem

Ros-Marie Grusén

Styremedlem

Finn Kinserdal

Styremedlem

Tina Vibeke Stiegler

Styremedlem

Hege Støre

Styremedlem

Lars Nilsen

Styremedlem

Tove Gravdal Rundtom

Styremedlem

Ann Elisabeth Wirgeness

Styremedlem

Gerd Øiahals

Styremedlem

Petter-Børre Furberg

Konsernsjef



Alternative resultatmål (APM)

2. kvartal / 1. halvår 2025

Posten Bring

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsinntekter	12 385	12 263	24 972
- Varekostnader	4 820	4 774	9 672
- Lønnskostnader	4 827	4 900	9 553
- Andre driftskostnader	1 357	1 498	3 044
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)¹⁾	1 380	1 091	2 703

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 380	1 091	2 703
- Avskrivninger	899	890	1 797
= Justert driftsresultat	482	201	906

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	482	201	906
/ Driftsinntekter	12 385	12 263	24 972
= Justert driftsmargin	3,9 %	1,6 %	3,6 %

Alternative resultatmål

2. kvartal 2025 Posten Bring



	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	482	201	906
- Nedskrivninger	14	25	248
+/- Andre inntekter og (kostnader)	(5)	81	(24)
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	2	4	11
= Driftsresultat (EBIT)¹⁾	466	261	644

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat (EBIT)	466	261	644
/ Driftsinntekter	12 385	12 263	24 972
= EBIT margin	3,8 %	2,1 %	2,6 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktige leieforpliktelser	3 342	3 096	2 991
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	3 500	4 500
+ Kortsiktige leieforpliktelser	999	955	963
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	719	610	200
- Rentefond	1 764	1 164	1 808
- Kontanter	1	1	2
- Bankinnskudd konsernkonto	28	56	316
- Bankinnskudd	193	139	173
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)¹⁾	7 074	6 802	6 357

1) NIBD = Net interest-bearing debt

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	7 074	6 802	6 357
/ Egenkapital per balansedato	6 228	5 816	6 101
= Gjeldsgrad	1,1	1,2	1,0

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	7 074	6 802	6 357
/ EBITDA siste 12 måneder	2 992	2 416	2 703
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,4	2,8	2,4

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Rentefond	1 764	1 164	1 808
+ Trekkfasiliteter	2 367	2 279	2 359
- Sertifikatlån	200	300	200
= Langsiktig likviditetsreserve	3 931	3 143	3 967

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 931	3 143	3 967
+/- Innestående konsernkonto	28	56	316
+/- Innestående utenfor konsernkonto	193	139	173
+ Ubenyttet kassakreditt	481	246	500
= Kortsiktig likviditetsreserve	4 633	3 583	4 955

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Immaterielle eiendeler	1 888	2 008	1 949
+ Varige driftsmidler	11 378	10 665	11 044
+ Omløpsmidler	6 115	5 931	5 906
- Sum likvide midler	1 891	1 917	1 785
- Rentebærende kortsiktige midler	103	99	97
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 479	4 341	4 393
+ Betalbar skatt	33	14	25
+ Utbytte	10	11	11
= Investert kapital	12 951	12 272	12 659

Rullerende 12 måneder tall

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 186	688	906
/ Investert kapital	12 951	12 272	12 659
= Avkastning på investert kapital (ROIC)¹⁾	9,2 %	5,6 %	7,2 %

1) ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	660	661	1 442
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	660	661	1 442

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	397	189	268
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato ¹⁾	6 022	5 823	5 988
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)²⁾	6,6 %	3,2 %	4,5 %

1) (IB+UB)/2

2) ROE = Return on equity

	30.06. 2025	30.06. 2024	31.12. 2024
+ Egenkapital per balansedato	6 228	5 816	6 101
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	20 819	19 434	20 363
= Egenkapitalandel	29,9 %	29,9 %	30,0 %