

Delårs- rapport 2026

**2. kvartal og 1. halvår
2026**



Innhold

Konsernsjefen har ordet 3

Finansielle hovedtrekk..... 5

Segmenter 8

Andre forhold.....10

Regulatoriske forhold.....11

Fremtidsutsikter12

Finansiell rapport13

Halvårserklæring25

Alternative resultatmål27



Konsernsjefen har ordet

Svak vekst i et krevende marked



- Vi leverer samlet vekst i pakkevolumene i Norden, men geopolitisk uro og intensiv konkurranse med prispress kombinert med høye kostnader, svekker resultatet.

Vi legger bak oss et halvår med fortsatt volumvekst i pakkemarkedene, med sterkest vekst i Sverige. Justert driftsresultat for første halvår 2026 ble 390 mill. kroner, som er 92 mill. kroner lavere enn for første halvår i 2025. Resultatnedgangen var i hovedsak knyttet til postvirksomheten, hvor fallende volumer for post trakk resultatet ned. I logistikksegmentet var resultatet om lag på nivå med fjoråret, der en svakere start på året – blant annet påvirket av høye strøm- og drivstoffkostnader i første kvartal – i stor grad ble motvirket av et sterkere andre kvartal.

I andre kvartal oppnådde vi et justert driftsresultat på 264 mill. kroner sammenlignet med 205 mill. kroner for samme periode i fjor, en økning i hovedsak drevet av gods- og lagervirksomheten og god kostnadskontroll i nettverket til tross for høy volumvekst.

Ny konsernstruktur skal styrke konkurransekraften

I dag kommer rundt 80 prosent av Posten Brings omsetning fra logistikkvirksomheten og 20 prosent fra postvirksomheten – ved årtusenskiftet var forholdet motsatt. I juni annonserte vi ny konsernstruktur som sammen med kostnadstiltak skal bidra til å styrke konkurransekraften og vår evne til å levere på strategien, spesielt innen vekstområdene pakker, gods og lager. Vi skal ta tydeligere markedsposisjoner og styrke kundefokuset. Som et ledd i dette arbeidet etablerer vi nye forretningsområder, og konsernledelsen vil se slik ut fra 1. januar 2027:

Konsernsjef/CEO	Petter-Børre Furberg
5 forretningsområder	Konserndirektør
Pakker Norge	Thomas Støkken
Pakker Sverige og Danmark	Jacob Aagaard
Logistikk-løsninger Norge	Michael Weidl
Internasjonal Logistikk	Erik Roth
Post	Christian Brandt
3 leveranseenheter	Konserndirektør
Kundeopplevelse	Randi Bjerkeland Skagemo
Teknologi og Sikkerhet	Heidrun Reisæter
Nettverk Norden	Hans-Øyvind Ryen
2 konsernfunksjoner	Konserndirektør
Økonomi og virksomhetsstyring	Janne Flessum
Mennesker og organisasjon	Beate Hamre Deck

Gjennom Posten Brings 379 år lange historie har selskapet kontinuerlig tilpasset seg nye kundebehov og endrede rammevilkår. Vi står nå ovenfor store og raske endringer i logistikkmarkedet, intensiv konkurranse i pakkemarkedet og forestående endringer i rammevilkårene for postvirksomheten. I løpet av 2027 skal vi redusere de indirekte kostnadene med 25 prosent, sammenlignet med 2025-nivået for å understøtte konsernets fremtidige konkurransekraft. Det betyr at vi blir færre, og vi vil jobbe for å sikre en ryddig og forutsigbar prosess for våre ansatte.

Strategien i fokus

Posten Brings vekststrategi i det nordiske gods- og pakkemarkedet ligger fast. I første halvår har vi tatt store steg på flere av de strategiske satsingsområdene våre.

Det svenske pakkemarkedet har vært et prioritert satsingsområde i flere år, og det er derfor gledelig å se at vi i første halvår oppnådde sterk volumvekst for netthandelspakker Sverige. Vi planlegger for videre vekst og bygger nå en ny terminal nord for Stockholm. Når den tas i bruk neste år, vil den tredoble kapasiteten vår i Stockholmsområdet.

Som en del av strategien med økt fokus på kjernevirksomhet har vi i andre kvartal solgt oss ut av Y3 Gruppen etter å ha vært en langsiktig eier i over 20 år.

Arbeidet med å redusere utslippene fra kjøretøyparken fortsetter, og vi har nådd flere milepæler i første halvår. Vi leverer nå helelektrisk i de svenske storbyene. I tillegg er alle våre leveranser i det danske markedet helt elektriske på last mile. Vi har også gjort flere større grep for å elektrifisere tungtransporten. Vi har testet el-lastebil på langstrekningen Trondheim-

Stokke, hvor det kun var behov for ett ladestopp. Vi har gjort vår første store leveranse med elektrisk vogntog mellom Danmark og Tyskland.

Brevvolumene fortsetter å falle, og som en del av arbeidet med å dimensjonere brevnettet for lavere volumer avviklet vi i juni det siste egne postflyet. Fremover vil volumet ivaretas gjennom transport på bakken og bruk av ordinære rutefly.

Vi fortsetter arbeidet med å redusere sykefraværet i konsernet. Sykefraværet målt som tolv måneders trend endte på 7,0 prosent ved utgangen av andre kvartal, en nedgang på 0,2 prosentpoeng fra samme periode i fjor.

Ved utgangen av andre kvartal var det registrert 125 personskader som tolv måneders trend, 10 færre enn året før. Skadefrekvensen endte på 6,6, mot 6,3 året før.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for tilliten og godt samarbeid, og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats gjennom årets første halvår.

Petter-Børre Furberg
Konsernsjef/CEO

Finansielle hovedtrekk

Resultatutvikling

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	6 228	6 137	12 498	12 385	25 289
Driftsresultat før avskrivninger	718	665	1 305	1 380	2 977
Justert driftsresultat	264	205	390	482	1 162
Driftsresultat	215	177	337	466	1 236
Netto finans	(58)	(66)	(155)	(196)	(221)
Resultat før skatt	157	111	182	270	1 015
Resultat etter skatt	122	90	140	211	759

Beskrivelse av alternative resultatomål finnes i vedlegg til delårsrapporten.

2. kvartal

Konsernets omsetning i 2. kvartal 2026 ble 6 228 mill. kroner, en økning på 1,5 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Veksten kom i hovedsak fra logistikksegmentet, hvor pakkevolumene fra netthandel økte med 13,4 prosent, med sterkest vekst i Sverige. Prispress og endring i kunde- og kanalmiks dempet imidlertid omsetningseffekten. I postsegmentet fortsatte nedgangen i adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat i 2. kvartal 2026 ble 264 mill. kroner, en økning på 58 mill. kroner. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 4,2 prosent, opp fra 3,3 prosent i fjor. Forbedringen kom fra begge segmenter. I logistikksegmentet var resultatveksten i hovedsak drevet av resultatvekst innen stykk- og partigods, god kostnadskontroll og resultatforbedring innen lagertjenester, samt en positiv utvikling innen internasjonal spedisjon. Topplinjeveksten innen netthandelspakker ga imidlertid ikke en tilsvarende resultatforbedring, som følge av lavere gjennomsnittspriser. I postsegmentet var resultatforbedringen i hovedsak knyttet til periodisering av statlig kjøp i sammenligningsperioden, i tillegg til et positivt bidrag fra Norgespakken.

Driftsresultatet for 2. kvartal 2026 ble 215 mill. kroner, en økning på 38 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Konsernet solgte i 2. kvartal 2026 underkonsernet Y3 Gruppen, og i den sammenheng ble det nedskrevet goodwill på 39 mill. kroner samt innregnet andre kostnader på 14 mill. kroner. I samme periode i fjor var nedskrivninger på 12 mill. kroner og andre kostnader på 18 mill. kroner.

Finansresultatet for 2. kvartal 2026 ble minus 58 mill. kroner, 8 mill. kroner bedre enn året før.

Konsernets resultat før skatt ble 157 mill. kroner i 2. kvartal 2026, en økning på 46 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 122 mill. kroner, en økning på 33 mill. kroner.

1. halvår

Konsernets omsetning i 1. halvår 2026 ble 12 498 mill. kroner, en økning på 0,9 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Omsetningsveksten var drevet av logistikksegmentet, hvor pakkevolumene fra netthandel økte med 13,6 prosent, med vekst i alle de skandinaviske landene og sterkest vekst i Sverige. Prispress og endring i kunde- og kanalmiks dempet omsetningseffekten av volumveksten, mens omsetningen innen lagertjenester og gods og spedisjon samlet sett var om lag på nivå med fjoråret. Veksten ble delvis motvirket av lavere omsetning i postsegmentet, som følge av fallende volumer innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat i 1. halvår 2026 ble 390 mill. kroner, en reduksjon på 92 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 3,1 prosent, mot 3,9 prosent i fjor. Resultatnedgangen var i hovedsak knyttet til postsegmentet, hvor volumnedgangen innen adressert og uadressert post og en negativ resultateffekt på om lag 25 mill. kroner knyttet til økt makulatur av gamle frimerker ved innføring av ny prisstruktur (i hovedsak påløpt i 1. kvartal) trakk resultatet ned. Justert driftsresultat i logistikksegmentet var om lag på nivå med fjoråret; en resultatforbedring i 2. kvartal motvirket i stor grad en svakere start på året, som blant annet var påvirket av høye strøm- og drivstoffkostnader i 1. kvartal.

Driftsresultatet for 1. halvår 2026 ble 337 mill. kroner, en reduksjon på 129 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Nedskrivninger i 1. halvår 2026 var 41 mill. kroner mot 14 mill. kroner i fjor, og andre kostnader var 14 mill. kroner mot 5 mill. kroner i fjor.

Finansresultatet for 1. halvår 2026 ble minus 155 mill. kroner, 40 mill. kroner bedre enn året før. Forbedringen skyldtes blant annet lavere valutatap enn i samme periode i fjor, samt en positiv verdijustering på konsernets aksjeinvesteringer.

Konsernets resultat før skatt ble 182 mill. kroner i 1. halvår 2026, en reduksjon på 88 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 140 mill. kroner, en reduksjon på 70 mill. kroner.

Nøkkeltall

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Justert driftsmargin	%	3,1	3,9	4,6
Driftsmargin	%	2,7	3,8	4,9
Egenkapitalandel	%	29,3	29,9	30,9
Avkastning på investert kapital siste 12 måneder*	%	8,2	6,6	9,4
Avkastning på egenkapital etter skatt siste 12 måneder**	%	10,5	6,5	11,9
Netto rentebærende gjeld/EBITDA		2,5	2,4	2,2
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		646	660	1 396

Beskrivelse av alternative resultatomål finnes i vedlegg til delårsrapporten.

*Beregning av avkastning på investert kapital er endret i 2026 til å være basert på driftsresultat, mot justert driftsresultat tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.

** Beregning av avkastning på egenkapital er endret i 2026 til å være basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.

Avkastningen på investert kapital siste 12 måneder ble per 30. juni 2026 på 8,2 prosent, en økning på 1,6 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Avkastningen på egenkapitalen siste 12 måneder ble per 30. juni 2026 på 10,5 prosent, en økning på 4,0 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital.

Balanse

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
EIENDELER			
Anleggsmidler	14 548	14 490	14 836
Omløpsmidler	6 851	6 330	7 175
Eiendeler	21 399	20 819	22 011
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital	6 278	6 228	6 807
Avsetninger for forpliktelser	840	897	791
Langsiktig gjeld	7 108	7 363	6 408
Kortsiktig gjeld	7 173	6 332	8 004
Egenkapital og gjeld	21 399	20 819	22 011

Reduksjonen i anleggsmidler fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nettoreduksjon i rett til bruk-eiendeler. Effekten ble motvirket av investeringer i fast eiendom, bygninger og maskiner.

Omløpsmidler ble redusert fra årsslutt hovedsakelig som følge av reduksjon i likvide midler. Nedgangen i likvide midler skyldtes utbetaling av utbytte, som ble delvis kompensert ved opptak av sertifikatlån. Det var også en reduksjon i konsernets utestående kundefordringer.

Reduksjonen i egenkapital fra årsslutt skyldtes hovedsakelig utbetaling av utbytte, avgang av minoriteter ved salg av Y3 Gruppen og negative omregningsdifferanser. Effekten ble delvis motvirket av periodens resultat etter skatt.

Økningen i langsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes opptak av to nye grønne obligasjonslån. Effekten ble motvirket av reduksjon i langsiktige leieforpliktelser.

Reduksjonen i kortsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nedbetaling av obligasjonslån, reduksjon i leverandørgjeld, skyldig offentlige avgifter og betalbar skatt. Reduksjonen ble motvirket av opptak av nye sertifikatlån.

Kontantstrøm

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Operasjonelle aktiviteter	505	725	683	1 133	3 012
Investeringsaktiviteter	(236)	(321)	(508)	(558)	(953)
Finansieringsaktiviteter	(744)	(514)	(391)	(888)	(1 738)
Endring likvide midler	(476)	(110)	(216)	(312)	321
Likvide midler, inngående	2 891	2 091	2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser	9	4	(6)	1	28
Likvide midler, utgående	2 424	1 986	2 424	1 986	2 647



2. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 505 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Økte kundefordringer og redusert leverandørgjeld påvirket kontantstrømmen negativt. Reduksjon i forskuddsbetalte kostnader og økning i skyldig offentlige avgifter påvirket kontantstrømmen positivt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 236 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten ble delvis motvirket av innbetalte renter og salg av Y3 Gruppen.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 744 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetaling av utbytte, utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter. Opptak av nye sertifikatlån påvirket kontantstrømmen positivt.

1. halvår

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 683 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Betalte skatter, reduksjon i leverandørgjeld, avsetninger for påløpte kostnader og skyldige offentlige avgifter påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 508 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten ble delvis motvirket av innbetalte renter.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 391 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetaling av utbytte, nedbetaling av obligasjonslån, samt utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter. Opptak av to nye grønne obligasjonslån, samt nye sertifikatlån påvirket kontantstrømmen positivt.

Segmenter

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene.

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2025.

Logistikk

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspresstjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport.

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	5 060	4 987	10 163	9 989	20 611
Driftsresultat før avskrivninger	628	589	1 180	1 169	2 552
Justert driftsresultat	306	262	525	533	1 266
Segmentets driftsresultat	258	233	472	517	1 305

2. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 5 060 mill. kroner i 2. kvartal 2026, en økning på 1,5 prosent fra samme periode i fjor. Omsetningsveksten er primært drevet av netthandel som hadde en volumvekst på 13,4 prosent, med sterkest vekst i Sverige. Prispress og endring i kunde- og kanalmiks dempet imidlertid omsetningseffekten av volumveksten. Volumet fra bedriftsmarkedet var lavere enn samme periode i fjor, men positive priseffekter dempet den negative effekten på omsetning.

Lagertjenester hadde en omsetning på nivå med fjoråret, hovedsakelig drevet av positiv utvikling i den norske virksomheten. Innen gods og spedisjon var omsetningen samlet sett høyere enn i fjor, drevet av positive priseffekter innen stykk- og partigods samt vekst i internasjonal spedisjon i Norge og Sverige.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 306 mill. kroner i 2. kvartal 2026, en økning på 45 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 6,1 prosent, mot

5,2 prosent året før. Resultatforbedringen skyldtes i hovedsak resultatforbedring innen stykk- og partigods og lagertjenester kombinert med god kostnadskontroll. Internasjonal spedisjon hadde en flat resultatutvikling der høyere kostnadspress ble kompensert av høyere produktivitet. Høy konkurranseintensitet i det nordiske markedet for netthandelspakker gir press på marginene som ga et svakere resultatet i kvartalet.

1. halvår

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 10 163 mill. kroner i 1. halvår 2026, en økning på 1,7 prosent fra samme periode i fjor. Pakkevolumet fra netthandel vokste med 13,6 prosent, drevet av volumvekst i alle de skandinaviske landene, med sterkest vekst i Sverige. Prispress og endring i kunde- og kanalmiks dempet imidlertid omsetningseffekten av volumveksten. Volumet fra bedriftsmarkedet var lavere enn samme periode i fjor, men positive priseffekter motvirket den negative effekten på omsetning.

Innen både lagertjenester og gods og spedisjon var omsetningen samlet sett om lag på nivå med fjoråret.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 525 mill. kroner i 1. halvår 2026, en reduksjon på 8 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 5,2 prosent, mot 5,3 prosent året før. Resultatet var dermed på nivå med fjoråret. Høye strøm- og drivstoffkostnader i 1. kvartal ble i stor grad kompensert gjennom 2. kvartal, og resultatforbedring i 2. kvartal motvirket dermed i stor grad en svakere start på året. Resultatforbedringen innen stykk- og partigods, lagertjenester og internasjonal spedisjon ble motvirket av at topplinjeveksten innen netthandelspakker ikke ga en tilsvarende resultatforbedring.

Post

Segment Post leverer brevtjenester, adresserte og uadresserte, til privatkunder og bedrifter, og pakker mellom privatpersoner i Norge (Norgespakke).

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1 283	1 265	2 570	2 622	5 169
Driftsresultat før avskrivninger	152	138	262	326	710
Justert driftsresultat	27	13	18	79	213
Segmentets driftsresultat	27	13	18	79	247

2. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 283 mill. kroner i 2. kvartal 2026, en økning på 1,4 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 10,1 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 14,9 prosent. Inntektene fra statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var om lag 71 mill. kroner høyere enn i fjor og mer enn oppveide inntektsbortfallet fra lavere brevvolum. Økningen må ses i sammenheng med en justering av periodiseringen av statlig kjøp i 2. kvartal 2025, som reduserte sammenligningsgrunnlaget. Norgespakken hadde en volumvekst på 3,7 prosent, drevet av Norgespakke Liten på bruktplattformer, mens lavere gjennomsnittspriser dempet omsetningseffekten.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble 27 mill. kroner i 2. kvartal 2026, en økning på 15 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatforbedringen må i hovedsak ses i sammenheng med den nevnte periodiseringen av statlig kjøp, ved at resultatet i 2. kvartal 2025 var tilsvarende lavere enn det underliggende nivået. I tillegg bidro Norgespakken positivt.

I 2. kvartal 2026 kom 88 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.

1. halvår

Omsetningen til postsegmentet ble 2 570 mill. kroner i 1. halvår 2026, en reduksjon på 2,0 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 9,4 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 15,3 prosent.

Volumnedgangen for adressert og uadressert post var, som ventet, den viktigste driveren bak omsetningsreduksjonen. Dette ble delvis motvirket av at inntektene fra statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var om lag 80 mill. kroner høyere enn i fjor. Norgespakken hadde en volumvekst på 12,1 prosent, drevet av Norgespakke Liten på bruktplattformer, mens lavere gjennomsnittspriser dempet omsetningseffekten.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble 18 mill. kroner i 1. halvår 2026, en reduksjon på 61 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Nedgangen forklares hovedsakelig av volumnedgangen for adressert og uadressert post, samt en negativ resultateffekt på om lag 25 mill. kroner knyttet til økt makulatur av gamle frimerker ved innføring av ny prisstruktur fra 1. februar, som i hovedsak påløp i 1. kvartal. Nedgangen ble delvis motvirket av en resultatforbedring for Norgespakken.

I 1. halvår 2026 kom 88 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.



Andre forhold

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Miljø				
Andel kjøretøy på fossilfrie energikilder*	%	61,6	61,6	66,3
Mennesker				
Sykefravær siste 12 måneder	%	7,0	7,2	7,1
Skadefrekvens (H2) siste 12 måneder		6,6	6,3	6,9

**beregning endret i 2026 til å inkludere alle eksterne leverandører som kjører fast for konsernet.
Sammenligningstall er ikke omarbeidet.*

Miljø

Posten Brings klimamål er i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Ved utgangen av 2. kvartal 2026 var andel kjøretøy på fossilfrie energikilder på 61,6 prosent. Målet for 2026 er 67,6 prosent. Dette er ett av de viktigste tiltakene for å redusere konsernets utslipp. Fra 2026 er alle eksterne faste leverandører inkludert, noe som tilførte i underkant av 800 kjøretøy til beregningsgrunnlaget og forklarer nedgangen fra årsslutt.

I løpet av 2. kvartal nådde Bring en viktig milepæl og ble den første store logistikkaktøren i Danmark som gjennomfører alle pakkeleveranser i last mile med elektriske varebiler. Leveranser med kjøretøy opptil 4,25 tonn er nå helelektriske. Dette representerer en betydelig omstilling, særlig sett i lys av den kraftige veksten i pakkevolumer konsernet har hatt i Danmark det siste året.

Videre ble det gjennomført to vellykkede piloter med elektriske vogntog. Den ene transporterte aluminiumsbokser fra Danmark til Tyskland for gjenvinning, over en strekning på 500 kilometer. En tilsvarende pilot ble gjennomført i Norge, der et elektrisk vogntog kjørte fra Trondheim via Drammen til Stokke – totalt 600 kilometer – med kun én lading. Begge pilotene har som formål å bygge erfaring med tunge elektriske kjøretøy og tilhørende ladeinfrastruktur. Dette gir et viktig grunnlag for videre skalering og omstilling av de tyngre transportsegmentene i konsernet.

Mennesker

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en ambisjon om et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Sykefraværet i konsernet var 7,0 prosent per 2. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder), en forbedring på 0,2 prosentpoeng sammenlignet med tilsvarende periode året før. Reduksjonen skyldtes primært en nedgang i det legemeldte langtidsfraværet.

Posten Bring arbeider systematisk for å redusere sykefraværet i hele konsernet. I 2025 ble det etablert tre hovedsatsinger som videreføres i 2026: styrket lederfokus for oppfølging av sykefravær, videreutvikling av verktøy og støtte til lederne, samt forenklet og forbedret systemstøtte.

Per 2. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder) ble det registrert 125 personskader, 10 færre enn i tilsvarende periode året før. H2-verdien endte på 6,6, en økning på 0,3 mot samme periode i fjor. Økningen skyldes et høyere antall personskader i andre halvår 2025, som fortsatt inngår i 12-månedersgrunnlaget. Hittil i år har utviklingen vært positiv, med en reduksjon i antall personskader sammenlignet med samme periode i fjor.

Reduksjonen i antall personskader gjenspeiler et kontinuerlig og målrettet arbeid med sikkerhetskultur, risikohåndtering og forebyggende tiltak på tvers av konsernet.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2026 er det bevilget 1 747 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsberegninger. Samferdselsdepartementet varslet i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200–300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av brevpost i postkassene hver annen dag.

I tillegg er det i statsbudsjettet for 2026, i henhold til anbudskontrakter med Posten Bring og Aktiv Norgesdistribusjon, bevilget 263 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon i områder uten kommersielle avisbudnett. Samferdselsdepartementet utløste i februar 2025 opsjon på forlengelse av kontraktene frem til og med juni 2026, og utlyste i januar 2026 en ny anbudskonkurranse med virkning fra 1. juli 2026. Posten vant anbudet for ukedager (tirsdag, torsdag og fredag). Kontraktperioden er ett år, med mulighet for departementet til å forlenge i inntil to perioder à seks måneder.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøtteregele. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA i desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016–2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøtteregele, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken. Det er ikke rapportert om vesentlig utvikling i saken i 1. halvår 2026.

I november 2025 sendte Samferdselsdepartementet forslag til ny postlov på høring, med forslag om brevutlevering én dag i uken og utvidet regulering av pakketjenester. Posten Bring støttet omleggingen av brevomdelingen i sitt høringsinnspill, men advarte mot den foreslåtte reguleringen av pakkemarkedet, og anbefalte en treårig, statlig finansiert utprøving av dørterskeltjenesten. I mars 2026 besluttet regjeringen å ikke fremme forslag til endringer i postloven for Stortinget, men heller arbeide med mer effektive løsninger innenfor dagens lov. Departementet inviterte samtidig til dialog med interessenter og markedsaktører om en ny ordning for statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester, med mål om innføring fra 1. juli 2027. Posten Bring deltar aktivt i denne prosessen.

EU avviklet 1. juli 2026 tollfritaket for lavverdi-sendinger (verdi på inntil 150 euro) fra tredjeland til forbrukere i EU, og innførte samtidig en tollavgift på 3 euro per varelinje. Bakgrunnen er å få bedre kontroll med den økende netthandelsimporten og utjevne konkurranseskjevheter mot handel i det indre marked. Norge regnes som tredjeland i denne sammenheng. Det er imidlertid ikke etablert et felles EU-system for innkreving av avgiften, noe som skaper operasjonelle utfordringer i fortollingen og kan forsinke fremsendingen til mottaker. For norske avsendere innebærer endringen tollavgift, fortollingsgebyrer og risiko for lengre fremsendingstid, og for logistikkoperatørene økte kostnader og operasjonell kompleksitet. Særlig utfordrende er dette for norske bedrifter med netthandelssalg til forbrukere i EU-markedet.



Fremtidsutsikter

Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, setter retning for konsernets arbeid fremover og legger rammene for hvordan konsernet skal utvikle tjenester, kompetanse og teknologi i et marked med høye krav.

Det forventes fortsatt vekst i de nordiske økonomiene i 2026 og de neste årene. Samtidig er makro- og markedsutviklingen fortsatt preget av betydelig usikkerhet. Den geopolitiske situasjonen, herunder utviklingen i Midtøsten, handelskonflikter og sikkerhetspolitiske spenninger, kan påvirke både global økonomisk vekst, inflasjon og internasjonale forsyningskjeder. Energimarkedene er fortsatt preget av usikkerhet, og energi- og transportkostnader forventes å være mer volatile enn normalt.

Verden preges samtidig av raske teknologiske endringer, herunder utviklingen innen kunstig intelligens og automatisering, som skaper nye muligheter for økt produktivitet og effektivitet. For Posten Bring er det derfor viktig å opprettholde en robust finansiell plattform som sikrer fleksibilitet og fortsatt industriell utvikling av konsernet.

Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse og aktørene fortsetter å investere betydelig i tjenesteutvikling, økt terminalkapasitet og i digitalisering. Markedet er konjunkturfølsomt, og usikkerhet i både økonomisk utvikling og geopolitikk kan dempe etterspørselen fra privat- og bedriftsmarkedet. Konsernet følger markedsutviklingen tett, med høy oppmerksomhet på kostnadseffektiv drift og en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en tydelig vekststrategi og satser offensivt i det nordiske logistikkmarkedet. De viktigste strategiske prioriteringene i strategiperioden 2026–2028 er å sikre den sterke markedsposisjonen i pakkemarkedet i Norge, styrke markedsposisjonen innen

netthandelspakker i Sverige og sikre vekst og lønnsomhet innen gods i og til Norge. I juni 2026 vedtok konsernet en ny konsernstruktur, som er ett av flere virkemidler for å levere på disse strategiske prioriteringene. Strukturen etablerer fem forretningsområder med tydelig resultatansvar og trer i kraft 1. januar 2027. Som ledd i omstillingen skal konsernets indirekte kostnader reduseres med 25 prosent i løpet av 2027 sammenlignet med 2025-nivået, noe som betyr at konsernet skal redusere antall ansatte. Prosessen forventes å medføre en vesentlig omstillingskostnad i 2. halvår 2026. Arbeidet med å sikre konkurransedyktige tjenester vil fortsette gjennom strategiperioden, blant annet ved å utnytte den teknologiske utviklingen for å effektivisere driften og skape mer verdi for kundene.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lønnsomt for Posten Bring å levere brevpost hjem til postkassene 2,5 dager i uken uten en økende kompensasjon (statlig kjøp) over statsbudsjettet. Som omtalt under Regulatoriske forhold, er det usikkert hva regjeringens beslutning om å ikke endre postloven nå vil bety for endelig løsning. Samtidig er behovet for omstilling i brevnettet vedvarende. Konsernets landsdekkende brevnett er den eneste fysiske kanalen som ukentlig når hjem til samtlige husstander i Norge, og har en viktig rolle i den norske totalberedskapen. Arbeidet med å forberede en omstilling pågår og vil kunne innvirke på konsernets resultater fremover.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Klimaendringer og økte krav til bærekraftig omstilling vil påvirke markeder, kunder og logistikkstrømmer i årene som kommer. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet.



Finansiell rapport

Sammendratt resultatregnskap.....	14
Sammendratt oppstilling av totalresultat	14
Sammendratt balanse	15
Sammendratt egenkapitaloppstilling.....	16
Sammendratt kontantstrømoppstilling.....	17
Noter til regnskapet.....	18
Note 1 Segmenter.....	19
Note 2 Driftsinntekter.....	20
Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	20
Note 4 Leieavtaler	20
Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld.....	21
Note 6 Andre inntekter og kostnader	21
Note 7 Virkelig verdimåling.....	22
Note 8 Endringer i konsernets struktur	24
Note 9 Andre forhold	24
Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden	24

Sammendratt resultatregnskap

	Note	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1,2	6 228	6 137	12 498	12 385	25 289
Vare- og tjenestekostnader		2 402	2 375	4 902	4 820	9 919
Lønn og personalkostnader		2 455	2 426	4 893	4 827	9 529
Avskrivninger	3,4	454	460	915	899	1 815
Nedskrivninger	3,4	35	12	41	14	79
Andre driftskostnader		653	671	1 399	1 357	2 864
Driftskostnader		5 999	5 944	12 149	11 917	24 207
Andre inntekter og (kostnader)	6	(14)	(18)	(14)	(5)	139
Resultat fra tilknyttede selskap			2	2	2	14
Driftsresultat	1	215	177	337	466	1 236
Netto finansinntekter og (kostnader)		(58)	(66)	(155)	(196)	(221)
Resultat før skatt		157	111	182	270	1 015
Skattekostnad		35	21	41	59	255
Resultat etter skatt		122	90	140	211	759
Kontrollerende eierinteresser		122	91	140	215	753
Ikke-kontrollerende eierinteresser			(2)		(5)	6

Sammendratt oppstilling av totalresultat

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Resultat etter skatt	122	90	140	211	759
Estimatavvik pensjon	(3)		(3)		(5)
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat	(3)		(3)		(5)
Omregningsdifferanser	(5)	23	(141)	55	106
Sikring av nettoinvestering	7	(5)	42	(15)	(32)
Sum omregningsdifferanser	3	18	(99)	40	75
Kontantstrømsikring	6	16	(7)	18	13
Poster som vil bli reklassifisert til resultat	9	35	(106)	58	87
Utvidet resultat	5	35	(109)	58	83
Totalresultat	127	124	31	268	842
Kontrollerende eierinteresser	127	126	31	273	836
Ikke-kontrollerende eierinteresser		(2)		(5)	6

Sammendratt balanse

	Note	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
EIENDELER				
Immaterielle eiendeler	3	1 758	1 853	1 870
Utsatt skattefordel		404	375	418
Varige driftsmidler	3	8 435	7 923	8 243
Rett til bruk-eiendeler	4	3 667	3 955	4 014
Andre finansielle anleggsmidler	7	283	384	291
Anleggsmidler		14 548	14 490	14 836
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 278	4 233	4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	148	111	115
Likvide midler	7	2 424	1 986	2 647
Omløpsmidler		6 851	6 330	7 175
Eiendeler		21 399	20 819	22 011
EGENKAPITAL OG GJELD				
Aksjekapital		3 120	3 120	3 120
Annen egenkapital		3 154	3 094	3 650
Ikke-kontrollerende eierinteresser		4	14	37
Egenkapital		6 278	6 228	6 807
Utsatt skatt		58	53	58
Andre avsetninger for forpliktelser		782	844	733
Avsetning for forpliktelser		840	897	791
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 052	3 342	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 000	4 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	7	56	21	48
Langsiktig gjeld		7 108	7 363	6 408
Kortsiktige leieforpliktelser	4	1 017	999	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	1 600	719	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 532	4 613	5 011
Betalbar skatt		24	1	238
Kortsiktig gjeld		7 173	6 332	8 004
Egenkapital og gjeld		21 399	20 819	22 011

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser					Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital		
Egenkapital 01.01.2026	3 120	992	(18)	324	2 352	37	6 807
Resultat for perioden					140		140
Utvidet resultat			(7)	(99)	(3)		(109)
Totalresultat			(7)	(99)	137		31
Utbytte					(525)		(525)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					(3)	(33)	(35)
Egenkapital 30.06.2026	3 120	992	(24)	225	1 960	4	6 278

	Kontrollerende eierinteresser					Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital		
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 743	26	6 101
Resultat for perioden					753	6	759
Utvidet resultat			13	75	(5)		83
Totalresultat			13	75	749	6	842
Utbytte					(134)	(7)	(141)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.				(1)	(7)	12	5
Egenkapital 31.12.2025	3 120	992	(18)	324	2 352	37	6 807

Aksjekapitalen bestod per 30. juni 2026 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 26. mai ble det vedtatt å dele ut 525 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2025, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i juni 2026.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Note	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Resultat før skatt	157	111	182	270	1 015
Periodens betalte skatter	(19)	(45)	(257)	(126)	(116)
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap		14	(4)	(4)	(6)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	3,4 489	472	956	912	1 894
Resultat fra tilknyttede selskaper		(2)	(2)	(2)	(14)
Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	68	86	163	168	217
Finansposter uten kontantstrømeffekt	(1)	(31)	(2)	(32)	(70)
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(239)	(145)	(108)	(188)	(169)
Endring i øvrig arbeidskapital	63	269	(208)	180	305
Endring i andre tidsavgrensninger	(12)	(3)	(36)	(45)	(45)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	505	725	683	1 133	3 012
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(321)	(340)	(637)	(661)	(1 341)
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	1	(31)	6	5	16
Kontanteffekt ved kjøp og salg av virksomhet	28		28		(6)
Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(1)	(2)	(2)	(2)	92
Kontanteffekt ved salg av tilknyttede selskaper		2		2	9
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	9	7	9	7	17
Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	5	3	9	6	11
Innbetalte renter og avkastning	45	40	76	75	242
Endring i andre finansielle anleggsmidler	(1)		3	11	8
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(236)	(321)	(508)	(558)	(953)
Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(270)	(266)	(547)	(522)	(1 071)
Innbetaling ved opptak av gjeld	5 150		1 000		
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	5		(100)		
Nedgang/økning i kassekreditt		19		19	
Utbetalte renter	(100)	(128)	(219)	(247)	(526)
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser		(4)		(4)	(7)
Utbetalt utbytte til aksjonær	(525)	(134)	(525)	(134)	(134)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(744)	(514)	(391)	(888)	(1 738)
Endring i likvide midler	(476)	(110)	(216)	(312)	321
Likvide midler ved periodens begynnelse	2 891	2 091	2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser	9	4	(6)	1	28
Likvide midler ved periodens slutt	2 424	1 986	2 424	1 986	2 647

Noter til regnskapet

Utvalgte tilleggsopplysninger

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier.

Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2025 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2025.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2025. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Konsernfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Driftsinntekter per segment

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter					
Eksterne inntekter	5 048	4 970	10 133	9 963	20 554
Interne inntekter	12	16	29	27	56
Logistikk	5 060	4 987	10 163	9 989	20 611
Eksterne inntekter	1 180	1 167	2 365	2 422	4 735
Interne inntekter	104	98	206	200	435
Post	1 283	1 265	2 570	2 622	5 169
Interne inntekter	308	259	613	517	1 025
Annet	308	259	613	517	1 025
Eliminering	(423)	(373)	(847)	(744)	(1 516)
Konsern	6 228	6 137	12 498	12 385	25 289

Resultat per segment

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsresultat før avskrivninger					
Logistikk	628	589	1 180	1 169	2 552
Post	152	138	262	326	710
Annet	(62)	(61)	(137)	(114)	(285)
Konsern	718	665	1 305	1 380	2 977

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Justert driftsresultat					
Logistikk	306	262	525	533	1 266
Post	27	13	18	79	213
Annet	(70)	(69)	(153)	(130)	(317)
Konsern	264	205	390	482	1 162

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsresultat					
Logistikk	258	233	472	517	1 305
Post	27	13	18	79	247
Annet	(70)	(69)	(153)	(130)	(317)
Konsern	215	177	337	466	1 236

Investeringer per segment

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Investeringer			
Logistikk	597	599	1 265
Post	49	61	131
Konsern	646	660	1 396

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

	Q2 2026	Q2* 2025	Hittil 2026	Hittil* 2025	Året 2025
Pakketjenester	2 493	2 419	5 044	4 860	10 036
Gods og spedisjon	2 294	2 228	4 479	4 452	9 205
Lagertjenester	258	254	521	511	1 034
Øvrig virksomhet i segment logistikk**	3	69	89	140	279
Eksterne inntekter segment logistikk	5 048	4 970	10 133	9 963	20 554
Adressert / uadressert post	593	656	1 187	1 333	2 596
Norgespakke	101	100	210	207	437
Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	417	346	834	754	1 430
Øvrig virksomhet i segment post	69	65	134	128	271
Eksterne inntekter segment post	1 180	1 167	2 365	2 422	4 735
Driftsinntekter	6 228	6 137	12 498	12 385	25 289

*Det ble i 4. kvartal 2025 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

** Y3 Gruppen inngikk i Øvrig virksomhet og er solgt i 2. kvartal 2026

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
Balanseført verdi 01.01.2026	1 870	8 243
Tilgang	80	565
Avgang ved salg av selskap	(45)	(7)
Avskrivninger	(75)	(316)
Nedskrivninger	(39)	(1)
Omregningsdifferanser	(33)	(51)
Balanseført verdi 30.06.2026	1 758	8 435

Årets investeringer i eide eiendeler per 30. juni 2026 utgjorde 646 mill. kroner.

Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 565 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 332 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Avgang ved salg av selskap var knyttet til salg av Y3 Gruppen. Totalt 597 mill. kroner av investeringene tilhørte logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
Rett til bruk-eiendeler	3 667	3 955	4 014
Langsiktig leieforpliktelse	3 052	3 342	3 360
Kortsiktig leieforpliktelse	1 017	999	1 055
Leieforpliktelser	4 069	4 341	4 416

Endringen i rett til bruk-eiendeler per 30. juni 2026 sammenlignet med 31. desember 2025 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Avskrivninger	259	267	524	517	1 046
Nedskrivninger	(5)	6	1	7	48
Rentekostnader på leieforpliktelser	48	54	97	100	201

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
Obligasjonslån	4 000	4 000	3 000
Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 000	3 000
Obligasjonslån med forfall innen ett år	1 000	500	1 500
Sertifikatlån	600	200	200
Annen kortsiktig gjeld		19	
Rentebærende kortsiktig gjeld	1 600	719	1 700

Konsernet hadde per 30. juni 2026 ni utestående obligasjonslån.

Økningen i rentebærende langsiktig gjeld fra 31. desember 2025 til 30. juni 2026 skyldtes utstedelse av to nye grønne obligasjoner på til sammen 1 000 mill. kroner.

Nedgangen i rentebærende kortsiktig gjeld var et resultat av nedbetaling av obligasjonslån med 500 mill. kroner, samt opptak av sertifikatlån på 400 mill. kroner. Samlede sertifikatlån per 30. juni 2026 utgjorde 600 mill. kroner. Det var ikke benyttet trekk på konsernets kassekreditt eller kredittfasilitet per denne dato.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,8 prosent per 30. juni 2026.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

	Q2 2026	Q2 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler mv		(14)			
Andre inntekter					173
Omstillingskostnader		(5)		(5)	(20)
Andre kostnader	(14)		(14)		(14)
Sum andre inntekter og (kostnader)	(14)	(18)	(14)	(5)	139

Andre kostnader på 14 mill. kroner i 2. kvartal 2026 gjaldt overtatte forpliktelser og salgskostnader ved salg av Y3 Gruppen. I tillegg til disse kostnadene er det også ført en nedskrivning av goodwill på 39 mill. kroner knyttet til dette salget, se note 3 og note 8.

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. juni 2026:

	Nivå	Til virkelig verdi		Til amortisert kost		30.06.2026
		Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer Andre finansielle forpliktelser	
Eiendeler						
Investeringer i aksjer og andeler	2	167				167
Rentebærende langsiktige fordringer		0			25	25
Andre finansielle anleggsmidler					36	36
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		17	4 262	4 278
Rentebærende kortsiktige fordringer		0			148	148
Likvide midler	1	2 022			402	2 424
Sum finansielle eiendeler						7 079
Forpliktelser						
Langsiktige leieforpliktelser					3 052	3 052
Rentebærende langsiktig gjeld		0			4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		31	25	56
Kortsiktige leieforpliktelser					1 017	1 017
Rentebærende kortsiktig gjeld					1 600	1 600
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt		0		1	4 555	4 556
Sum finansielle forpliktelser						14 281
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 022	0	(0)		2 022
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		167	0	(14)		153
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0		

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2025:

		Til virkelig verdi			Til amortisert kost		
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	31.12.2025
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	157					157
Rentebærende langsiktige fordringer		0			53		53
Andre finansielle anleggsmidler					19		19
Rentefrie kortsiktige fordringer		0			4 412		4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer		0			115		115
Likvide midler	1	2 017			630		2 647
Sum finansielle eiendeler							7 403
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 360	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld		0				3 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		23		25	48
Kortsiktige leieforpliktelser						1 055	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		17		5 231	5 248
Sum finansielle forpliktelser							14 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 017	0	0			2 017
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		157	0	(39)			118
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0					0

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Underkonsernet Y3 Gruppen ble solgt til Ventus Capital i 2. kvartal 2026. Y3 Gruppen har vært klassifisert som holdt for salg, og det ble før salget foretatt en nedskrivning til virkelig verdi med 39 mill. kroner. Y3 Gruppen ble fraregnet på salgstidspunktet, og det er ikke innregnet noen salgsgevinst eller -tap. Y3 Gruppen hadde i 2025 en omsetning på 233 mill. kroner og et resultat etter skatt på 6 mill. kroner.

I forbindelse med salget ble det innregnet overtatte forpliktelser og kostnader ved salg på til sammen 14 mill. kroner. Se note 6 Andre inntekter og kostnader.

For øvrig har det ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur hittil i 2026.

Note 9 Andre forhold

Endring i konsernstruktur og kostnadsprogram

Styret vedtok i juni 2026 en ny konsernstruktur med fem forretningsområder med tydelig resultatansvar, støttet av leveranseenheter og konsernfunksjoner. Det er samtidig igangsatt et kostnadsprogram, med mål om å redusere indirekte kostnader med 25 prosent i løpet av 2027 sammenlignet med 2025-nivå. Ny struktur og tilhørende kostnadsprogram vil gjelde fra 1. januar 2027. Prosessen med å konkretisere og gjennomføre endringene løper i 2. halvår 2026. Det er ikke regnskapsført noen avsetning knyttet til omstillingen, da vilkårene for dette ikke er oppfylt.

Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 30. juni 2026.

Halvårserklæring

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2026, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, at opplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at halvårsberetningen gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i verdipapirhandelsloven § 5-6 fjerde ledd.

Oslo, 14. juli 2026

Styret i Posten Bring

Pål Wibe

Styrets leder

Patrik Berglund

Styremedlem

Ros-Marie Grusén

Styremedlem

Finn Kinserdal

Styremedlem

Hanna Moisander

Styremedlem

Tina Vibeke Stiegler

Styremedlem

Cathrine Ertsås

Styremedlem

Knut Marius Lydvo

Styremedlem

Tove Rundtom

Styremedlem

Jon-Ivar Sareussen

Styremedlem

Petter-Børre Furberg

Konsernsjef



Alternative resultatmål

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets alternative resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsinntekter	12 498	12 385	25 289
- Varekostnader	4 902	4 820	9 919
- Lønnskostnader	4 893	4 827	9 529
- Andre driftskostnader	1 399	1 357	2 864
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)*	1 305	1 380	2 977

*EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 305	1 380	2 977
- Avskrivninger	915	899	1 815
= Justert driftsresultat	390	482	1 162

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Justert driftsresultat	390	482	1 162
/ Driftsinntekter	12 498	12 385	25 289
= Justert driftsmargin	3,1 %	3,9 %	4,6 %

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Justert driftsresultat	390	482	1 162
- Nedskrivninger	41	14	79
+/- Andre inntekter og (kostnader)	(14)	(5)	139
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	2	2	14
= Driftsresultat (EBIT)*	337	466	1 236

*EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsresultat (EBIT)	337	466	1 236
/ Driftsinntekter	12 498	12 385	25 289
= Driftsmargin	2,7 %	3,8 %	4,9 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

Konsernets kapitalstyring skal etterstrebe å maksimere verdi for eier, innenfor bærekraftige rammer. Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen, hvilket skal sikre kapitalanvendelse som til enhver tid er tilpasset konsernets strategiske mål og definerte risikoappetitt.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets finansielle situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse.

Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld.

Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer.

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Langsiktige leieforpliktelser	3 052	3 342	3 360
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 000	3 000
+ Kortsiktige leieforpliktelser	1 017	999	1 055
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 600	719	1 700
- Rentefond	2 022	1 764	2 017
- Kontanter		1	1
- Bankinnskudd konsernkonto	154	28	414
- Bankinnskudd	247	193	215
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)*	7 245	7 074	6 469

*NIBD = Net interest-bearing debt

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Netto rentebærende gjeld	7 245	7 074	6 469
/ Egenkapital per balansedato	6 278	6 228	6 807
= Gjeldsgrad	1,2	1,1	1,0

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Netto rentebærende gjeld	7 245	7 074	6 469
/ EBITDA siste 12 måneder	2 901	2 992	2 977
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,5	2,4	2,2

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Rentefond	2 022	1 764	2 017
+ Ubenyttede trekkfasiliteter	2 262	2 367	2 369
- Sertifikatlån	600	200	200
= Langsiktig likviditetsreserve	3 684	3 931	4 186

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 684	3 931	4 186
+/- Innestående konsernkonto	154	28	414
+/- Innestående utenfor konsernkonto	247	193	215
+ Ubenyttet kassekreditt	500	481	500
= Likviditetsreserve	4 586	4 633	5 315

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på investert kapital basert på driftsresultat, tidligere beregnet på justert driftsresultat. Sammenligningstall er omarbeidet.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på egenkapital basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Immaterielle eiendeler	1 850	1 888	1 855
+ Varige driftsmidler	12 095	11 378	11 786
+ Kundefordringer	3 284	3 120	3 206
+ Andre rentefrie kortsiktige fordringer	935	1 001	956
- Leverandørgjeld og påløpte kostnader	2 018	1 977	2 003
- Annen rentefri kortsiktig gjeld	2 587	2 460	2 590
= Investert kapital	13 558	12 951	13 210

Rullerende 12 måneder tall

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Siste 12 måneder akkumulert driftsresultat	1 107	849	1 236
/ Investert kapital	13 558	12 951	13 210
= Avkastning på investert kapital (ROIC)*	8,2 %	6,6 %	9,4 %

*ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	646	660	1 396
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	646	660	1 396

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Resultat etter skatt siste 12 måneder	689	397	759
/ Gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder	6 558	6 119	6 404
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)*	10,5 %	6,5 %	11,9 %

*ROE = Return on equity

	30.06. 2026	30.06. 2025	31.12. 2025
+ Egenkapital per balansedato	6 278	6 228	6 807
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	21 399	20 819	22 011
= Egenkapitalandel	29,3 %	29,9 %	30,9 %



Posten Bring AS

Postadresse: Postboks 1500 Sentrum, 0001 OSLO
Besøksadresse: Biskop Gunnerus gate 14 A, 0185 OSLO

postenbring.no | posten.no | bring.no