

Kvartals- rapport 2026

1. kvartal 2026
Posten Bring AS



Innhold

Konsernsjefen har ordet	3
Finansielle hovedtrekk.....	4
Segmenter	6
Andre forhold.....	8
Fremtidsutsikter	10
Finansiell rapport	11
Alternative resultatmål	25



Konsernsjefen har ordet

Krevende kvartal i et uforutsigbart marked

Første kvartal ble krevende. Tøff konkurranse i pakkemarkedet, usikkerhet rundt fremtidig postombæring og geopolitisk uro med økte kostnader for transport, energi og drivstoff preget resultatet.

Justert driftsresultat for første kvartal 2026 endte på 126 mill. kroner, 150 mill. kroner lavere enn i samme periode i 2025.

I løpet av årets tre første måneder hadde vi en omsetningsvekst på 0,4 prosent og en kostnadsvekst på 3,0 prosent, og vi leverer resultater som er svakere enn fjoråret.

Vi har en nordisk vekststrategi som ligger fast. For å øke konkurransekraften og lønnsomheten til konsernet, må derfor kostnadene reduseres fremover.

Konkurransesituasjonen i pakkemarkedet er intens og preget av marginpress. Vi gleder oss derfor over at vi opplever vekst i pakker til hentesteder i Norge, Sverige og Danmark.

For syvende år på rad er Posten bransjevinner i pakke- og logistikkategorien i Sustainable Brand Index, Europas største merkevarestudie innen bærekraft. I tillegg er Posten rangert som nummer tre på tvers av alle bransjer i Norge. Første kvartal markerte også en viktig milepæl i Østfold, som ble det første fylket i landet der alle mindre kjøretøy i distribusjon nå er helelektriske. Også i de svenske storbyene er nå alle pakkeleveranser produsert i nettverket med kjøretøy opp til 4,25 tonn elektriske. I løpet av årets første kvartal har vi passert viktige

milepæler på veien mot målet om å bli helelektriske innen 2030.

Det fallende brevvolumet har lenge gjort det klart at brevnettet i Norge må omstilles. Vi har derfor forberedt oss på en ny postlov som kunne tilrettelegge for dette. Samferdselsdepartementet annonserte 17. mars 2026 at regjeringen likevel ikke vil fremme forslag til endringer i postloven for Stortinget, men heller effektivisere posttjenestene innenfor dagens lovverk. Beslutningen skaper usikkerhet om utviklingen av posttjenestene fremover, men endrer ikke det grunnleggende behovet for omstilling i takt med digitalisering og fallende brevvolumer.

Posten Bring har en viktig beredskapsrolle. I syv år har vi hatt ansvaret for å dekke Forsvarets behov for transporttjenester i Norge – både i fredstid og i beredskapssituasjoner som krise og krig. Vi har stor kapasitet, et nasjonalt nettverk av transporttjenester, høy lokalkunnskap og evne til å mobilisere på kort varsel. Som en del av avtalen deltok vi i mars på NATO-øvelsen «Cold Response». Vi bisto med transport av materiell. Øvelsen var en god arena for å trene sammen med Forsvaret. Samtidig ga det oss en verdifull mulighet til å teste og videreutvikle samarbeidet i praksis.

Vi fortsetter arbeidet med å redusere sykefraværet i konsernet. Sykefraværet målt som tolv måneders trend endte på 7,0 prosent ved utgangen av første kvartal, en nedgang på 0,3 prosentpoeng fra samme periode i fjor. Ved utgangen av kvartalet var det registrert 129 personskader som tolv måneders trend, fire færre enn året

før. Skadefrekvensen endte på 6,6, mot 6,5 året før. For å redusere sykefraværet jobber vi systematisk med styrket lederoppfølging, videreutvikling av verktøy og støtte til lederne, samt forenklet og forbedret systemstøtte.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for godt samarbeid og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats i årets første kvartal.

Petter-Børre Furberg

Konsernsjef/CEO



Finansielle hovedtrekk

Resultatutvikling

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsinntekter	6 270	6 247	25 289
Driftsresultat før avskrivninger	587	715	2 977
Justert driftsresultat	126	276	1 162
Driftsresultat	122	288	1 236
Netto finans	(97)	(130)	(221)
Resultat før skatt	25	159	1 015
Resultat etter skatt	18	121	759

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i vedlegg til delårsrapporten.

Driftsinntektene i 1. kvartal 2026 endte på 6 270 mill. kroner, en økning på 0,4 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. I logistikksegmentet var det sterk vekst i netthandelsvolumene i alle skandinaviske land, mens volumet fra bedriftsmarkedet var lavere enn i fjor. I postsegmentet fortsatte nedgangen i adressert og uadressert post, mens Norgespakken hadde god omsetningsvekst som følge av priskampanjer i kvartalet.

Det justerte driftsresultatet ble 126 mill. kroner, en reduksjon på 150 mill. kroner fra samme periode i fjor, og justert driftsmargin ble 2,0 prosent mot 4,4 prosent i fjor. Resultatnedgangen skyldtes i hovedsak høyere strøm- og drivstoffkostnader som følge av geopolitisk uro, samt at topplinjeveksten innen netthandelspakker ikke ga tilsvarende resultatteffekt grunnet endret kanal- og kundemiks. I postsegmentet bidro volumnedgangen for adressert og uadressert post negativt, i tillegg til at det var en negativ effekt på om lag 20 mill. kroner knyttet til retur av gamle frimerker ved innføring av ny prisstruktur 1. februar. Utviklingen ble delvis motvirket av god kostnadskontroll og resultatforbedring innen lagertjenester.

Driftsresultatet for 1. kvartal 2026 ble 122 mill. kroner, en reduksjon på 166 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det var ingen vesentlige andre inntekter og kostnader i kvartalet, og totale nedskrivninger utgjorde 6 mill. kroner. Til sammenligning var andre inntekter og kostnader i samme periode i fjor positivt med 13 mill. kroner, og totale nedskrivninger utgjorde 2 mill. kroner.

Finansresultatet for 1. kvartal 2026 ble minus 97 mill. kroner, 32 mill. kroner bedre enn året før. Forbedringen skyldtes i hovedsak lavere valutatap enn i samme periode i fjor.

Konsernets resultat før skatt ble 25 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en nedgang på 134 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 18 mill. kroner, en nedgang på 103 mill. kroner.

Nøkkeltall

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Justert driftsmargin	%	2,0	4,4	4,6
Driftsmargin	%	1,9	4,6	4,9
Egenkapitalandel	%	30,4	30,2	30,9
Avkastning på investert kapital siste 12 måneder*	%	7,9	7,4	9,4
Avkastning på egenkapital etter skatt siste 12 måneder**	%	10,0	7,7	11,9
Netto rentebærende gjeld/EBITDA		2,4	2,3	2,2
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		315	326	1 396

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i vedlegg til delårsrapporten.

*Beregning av avkastning på investert kapital er endret i 2026 til å være basert på driftsresultat, mot justert driftsresultat tidligere. Sammenlikningstall er omarbeidet.

**Beregning av avkastning på egenkapital er endret i 2026 til å være basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenlikningstall er omarbeidet.

Avkastningen på investert kapital siste 12 måneder ble per 31. mars 2026 på 7,9 prosent, en økning på 0,5 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Avkastningen på egenkapitalen siste 12 måneder ble per 31. mars 2026 på 10 prosent, en økning på 2,4 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital.

Balanse

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
EIENDELER			
Anleggsmidler	14 728	14 370	14 836
Omløpsmidler	7 326	6 282	7 175
Eiendeler	22 054	20 652	22 011
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital	6 710	6 244	6 807
Avsetninger for forpliktelser	825	873	791
Langsiktig gjeld	7 298	7 405	6 408
Kortsiktig gjeld	7 221	6 131	8 004
Egenkapital og gjeld	22 054	20 652	22 011

Reduksjonen i anleggsmidler fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nettoreduksjon i rett til bruk-eiendeler. Effekten ble motvirket av investeringer i fast eiendom, bygninger og maskiner.

Omløpsmidler har økt siden årsslutt hovedsakelig som følge av økning likvide midler og kundefordringer. Økningen i likvide midler skyldes delvis opptak av nye grønne obligasjonslån.

Reduksjonen i egenkapital fra årsslutt skyldtes hovedsakelig negative omregningsdifferanser. Effekten ble delvis motvirket av periodens resultat etter skatt.

Økningen i langsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes opptak av to nye grønne obligasjonslån. Effekten ble motvirket av reduksjon i langsiktige leieforpliktelser.

Reduksjonen i kortsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nedbetaling av obligasjonslån, reduksjon i skyldig offentlige avgifter og betalbar skatt. Reduksjonen ble motvirket av opptak av nytt sertifikatlån.

Kontantstrøm

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	178	408	3 012
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(272)	(237)	(953)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	353	(374)	(1 738)
Endring likvide midler	259	(203)	321
Likvide midler ved periodens begynnelse	2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser	(15)	(4)	28
Likvide midler ved periodens slutt	2 891	2 091	2 647

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 178 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Reduksjon i kundefordringer bidro positivt, mens reduksjon i skyldige offentlige avgifter og avsetninger for påløpte kostnader påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 272 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten ble delvis motvirket av innbetalte renter og avkastning på rentefond.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 353 mill. kroner, hovedsakelig som følge av opptak av to nye grønne obligasjonslån. Effekten ble delvis motvirket av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser, nedbetaling av tidligere obligasjonslån og betalte renter.

Segmenter

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene.

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2025.

Logistikk

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspresstjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport.

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsinntekter	5 100	5 003	20 611
Driftsresultat før avskrivninger	552	580	2 552
Justert driftsresultat	218	271	1 266
Segmentets driftsresultat	214	284	1 305

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 5 100 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en økning på 2,0 prosent fra samme periode i fjor. Pakkevolumet fra netthandel vokste med 13,8 prosent, drevet av volumvekst i alle de skandinaviske landene. En dreining mot kunder og kanaler med lavere gjennomsnittspriser dempet imidlertid omsetningseffekten av volumveksten. Volumet fra bedriftsmarkedet var noe lavere enn samme periode i fjor, men positive priseffekter dempet den negative effekten på omsetning.

Lagertjenester hadde en omsetning noe over fjoråret, hovedsakelig drevet av positiv utvikling i den norske virksomheten. Innen gods og spedisjon var omsetningen samlet sett noe lavere enn i fjor, hovedsakelig som følge av redusert aktivitet i Sverige og Danmark.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 218 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en reduksjon på 53 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 4,3 prosent, mot 5,4 prosent året før. Resultatnedgangen skyldtes i hovedsak høyere strøm- og drivstoffkostnader som følge av geopolitisk uro, samt høyere faste kostnader knyttet til å

realisere vekst innen netthandelspakker. Også svakere volumutvikling innen bedriftsmarkedet og stykk- og partigods, hvor det er en høy andel faste kostnader, bidro negativt. Dette ble delvis motvirket av god kostnadskontroll og resultatforbedring innen lagertjenester.

Driftsresultatet (EBIT) ble 214 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en reduksjon på 69 mill. kroner fra samme periode året før.



Post

Segment Post leverer brevtjenester, adresserte og uadresserte, til privatkunder og bedrifter, og pakker mellom privatpersoner i Norge (Norgespakke).

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1 286	1 357	5 169
Driftsresultat før avskrivninger	110	188	710
Justert driftsresultat	(10)	66	213
Segmentets driftsresultat	(10)	66	247

Omsetningen til postsegmentet ble 1 286 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en reduksjon på 5,2 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 8,7 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 15,7 prosent. Omsetningen i 1. kvartal 2026 var i tillegg påvirket av en negativ effekt på om lag 20 mill. kroner knyttet til høy retur av gamle frimerker til makulatur ved innføring av ny prisstruktur fra 1. februar. Norgespakken hadde en omsetningsvekst på 20,1 prosent, drevet av økt volum fra priskampanjer på bruktplattformer. Inntektene fra statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var om lag på samme nivå som i fjor. Volumnedgang for adressert og uadressert post var dermed som ventet de største driverne til omsetningsreduksjonen i 1. kvartal 2026.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble negativt med 10 mill. kroner i 1. kvartal 2026, en reduksjon på 76 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Sammenligningen påvirkes av at resultatet i 1. kvartal 2025 var noe høyere enn det underliggende nivået, som følge av periodiseringen av statlig kjøp gjennom fjoråret. Justert for dette var den underliggende resultatnedgangen vesentlig lavere. Nedgangen forklares hovedsakelig av volumnedgangen for adressert og uadressert post og den nevnte makuleringseffekten, samt økte kostnader fra distribusjonsnettverket. Nedgangen ble delvis motvirket av en kostnadsreduksjon for uadressert post som følge av redusert distribusjonshyppighet, samt en resultatforbedring for Norgespakken.

Driftsresultatet for 1. kvartal 2026 ble negativt med 10 mill. kroner, en reduksjon på 76 mill. kroner mot samme periode i fjor. Det var ingen vesentlige andre inntekter og kostnader i 1. kvartal 2026.

I 1. kvartal 2026 kom 88 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.



Andre forhold

		Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Miljø				
Andel kjøretøy på fossilfrie energikilder*	%	61,1	59,0	66,3
Mennesker				
Sykefravær siste 12 måneder	%	7,0	7,2	7,1
Skadefrekvens (H2) siste 12 måneder		6,6	6,5	6,9

**beregning endret i 2026 til å inkludere alle eksterne leverandører som kjører fast for konsernet. Sammenlikningstall er ikke omarbeidet.*

Miljø

Posten Brings klimamål er i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Ved utgangen av 1. kvartal 2026 var andel kjøretøy på fossilfrie energikilder på 61,1 prosent. Fra 2026 er alle eksterne faste leverandører inkludert, noe som tilførte i underkant av 800 kjøretøy til beregningsgrunnlaget og forklarer nedgangen fra årsslutt. Målet for 2026 er 67,7 prosent.

I 1. kvartal ble Posten Bring kåret til vinner av sin bransje og kom på tredjeplass på tvers av alle bransjer i Sustainable Brand Index – med tredjeplass i Sverige og fjerde plass i Danmark innen bransjen. I samme periode ble Østfold det første fylke hvor alle varebiler er omstilt til elektriske kjøretøy, og i de svenske storbyene Stockholm, Gøteborg og Malmø er nå samtlige pakkeleveranser produsert i nettverket gjennomført med elektriske varebiler.

I 2025 ble Posten Brings klimagassutslipp redusert med 5 prosent sammenlignet med 2024, hovedsakelig som følge av elektrifisering av kjøretøyparken og økt bruk av biodrivstoff i Sverige. Utslippene fra flyfrakt falt med 21 prosent etter nedleggelse av postfly, lavere langdistansevolumer og overgang til veitransport. Utslippene knyttet til energi økte som følge av lavere produksjon av fornybar energi i Norge og høyere strømforbruk i omstillingen. Samlet sett ble utslippene redusert med 18 prosent mot baseåret 2022, tilsvarende 79 887 tonn CO₂e, i tråd med veikartet mot konsernets SBT-mål for 2030.

Mennesker

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en tydelig ambisjon om at ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Sykefraværet i konsernet var 7,0 prosent per 1. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder), en forbedring på 0,3 prosentpoeng sammenlignet med tilsvarende periode året før. Reduksjonen skyldtes primært en nedgang i det legemeldte langtidsfraværet.

Posten Bring arbeider målrettet og systematisk for å redusere sykefraværet i hele konsernet. I 2025 ble det etablert tre hovedsatsinger som videreføres i 2026: styrket lederfokus for oppfølging av sykefravær, videreutvikling av verktøy og støtte til lederne, samt forenklet og forbedret systemstøtte.

Per 1. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder) ble det registrert 129 personskader, 4 færre enn i tilsvarende periode året før. H2-verdien endte på 6,6, mot 6,5 på samme tid i fjor. Økningen i H2-verdi skyldtes færre millioner arbeidede timer. Reduksjonen i antall personskader gjenspeiler et kontinuerlig og målrettet arbeid med sikkerhetskultur, risikohåndtering og forebyggende tiltak på tvers av konsernet.

I januar 2026 inntraff en tragisk ulykke på uteområdet til en av konsernets terminaler, med dødelig utfall for en ansatt hos en av konsernets leverandører. Posten Bring har gransket hendelsen internt og fulgt den opp i tett dialog med relevante myndigheter. Konsernet har kontinuerlig et sterkt fokus på HMS, av hensyn til sine medarbeidere og samarbeidsparter.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2026 er det bevilget 1 747 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsregninger. Samferdselsdepartementet varslet i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av brevpost i postkassene hver annen dag.

I tillegg er det i statsbudsjettet for 2026, i henhold til anbudskontrakter med Posten Bring og Aktiv Norgesdistribusjon, bevilget 263 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon i områder uten kommersielle avisbudnett. Samferdselsdepartementet utløste i februar 2025 opsjon på forlengelse av kontraktene frem til og med juni 2026, og utlyste i januar 2026 en ny anbudskonkurranse med virkning fra 1. juli 2026. Posten vant anbudet for ukedager (tirsdag, torsdag og fredag). Kontraktperioden er ett år, med mulighet for departementet til å forlenge i inntil to perioder à seks måneder.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøttereglene. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA i desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøttereglene, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken. Det er ikke rapportert om vesentlig utvikling i saken i 1. kvartal 2026.

I november 2025 la regjeringen frem forslag til ny postlov på høring. I mars 2026 annonserte regjeringen at de ikke vil gå videre med et lovforslag til Stortinget. Dette er nærmere omtalt i neste avsnitt «fremtidsutsikter».



Fremtidsutsikter

Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, setter retning for konsernets arbeid fremover og legger rammene for hvordan konsernet skal utvikle tjenester, kompetanse og teknologi i et marked med høye krav.

Det forventes normal vekst i de nordiske økonomiene i 2026 og de neste årene. Samtidig er makro- og markedsutviklingen preget av høy usikkerhet, og det er uvisst hvordan krigen i Midtøsten vil påvirke inflasjon og økonomisk vekst fremover, på kort og lang sikt.

Energikrisen som følger av stengningen av Hormuzstredet har bidratt til betydelig økte energikostnader og dieselpriiser. Verden er også preget av geopolitiske spenninger og pågående handelskonflikter som også vil kunne påvirke den makroøkonomiske utviklingen fremover, og som samtidig påvirker handel og forsyningskjeder og gir en mer uforutsigbar verden. I tillegg bidrar klimaendringer og teknologiutvikling, inkludert kunstig intelligens, til raske endringer i samfunnet og arbeidslivet generelt. For Posten Bring er det derfor viktig å opprettholde en robust finansiell plattform som sikrer fleksibilitet og god industriell utvikling av konsernet.

Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse og aktørene har investert betydelig i tjenesteutvikling, økt terminalkapasitet og i digitalisering. Markedet er konjunkturfølsomt, og usikkerhet i både økonomisk utvikling og geopolitikk kan dempe etterspørselen fra privat- og bedriftsmarkedet. De økte transportkostnadene som følge av høye dieselpriiser forsterker presset på marginene, og konsernet arbeider aktivt med tiltak som eksempelvis drivstofftillegg for å motvirke kostnadsveksten. Konsernet følger markedsutviklingen tett, med høy oppmerksomhet på kostnadseffektiv drift og en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en tydelig vekststrategi og satser offensivt i det nordiske logistikkmarkedet. De viktigste strategiske prioriteringene i strategiperioden 2026–2028 er å sikre den sterke markedsposisjonen i pakkemarkedet i Norge, styrke markedsposisjonen innen netthandelspakker i Sverige og sikre vekst og lønnsomhet innen gods i og til Norge. Lønnsomhetsprogrammet som ble igangsatt i 2024 har økt produktiviteten, og arbeidet

med å redusere kostnader og sikre konkurransedyktige tjenester vil fortsette gjennom strategiperioden. Videreutvikling av beste praksis innen drift- og støtteprosesser har høy prioritet, slik at konsernet kan opprettholde en kostnadseffektiv drift.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lønnsomt for Posten Bring å levere brevpost hjem til postkassene 2,5 dager i uken uten en økende kompensasjon (statlig kjøp) over statsbudsjettet.

Samferdselsdepartementet sendte i november 2025 utkast til ny postlov på høring, med forslag om brevutlevering én dag i uken og utvidet regulering av pakkjetjenester. Posten Bring støttet omleggingen av brevomdelingen i sitt høringsinnspill, men advarte mot den foreslåtte reguleringen av pakkemarkedet, og anbefalte en treårig, statlig finansiert utprøving av dørterskeltjenesten. Posten Bring sitt landsdekkende nettverk spiller en viktig rolle i den norske totalberedskapen, og konsernets brevnett er den eneste fysiske kanalen som ukentlig når hjem til samtlige husstander i Norge.

17. mars 2026 annonserte regjeringen at de likevel ikke vil fremme forslag til endringer i postloven for Stortinget, men heller jobbe med mer effektive løsninger innenfor dagens lov. Departementet har invitert til dialog med interessenter og markedsaktører om en ny ordning for statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester, med mål om innføring fra 1. juli 2027. Posten Bring deltar aktivt i denne prosessen. Beslutningen skaper økt usikkerhet om den fremtidige reguleringen, samtidig som behovet for omstilling i brevnettet er vedvarende. Arbeidet med å forberede en omstilling pågår og vil kunne innvirke på konsernets resultater fremover.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringsporteføljen er fleksibel, og investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

Oslo, 6. mai 2026

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

Sammendratt resultatregnskap.....	12
Sammendratt oppstilling av totalresultat	13
Sammendratt balanse	14
Sammendratt egenkapitaloppstilling.....	15
Sammendratt kontantstrømoppstilling.....	16
Noter til regnskapet	17
Note 1 Segmenter.....	18
Note 2 Driftsinntekter.....	19
Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	19
Note 4 Leieavtaler	19
Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld.....	20
Note 6 Andre inntekter og kostnader	20
Note 7 Virkelig verdimåling.....	21
Note 8 Endringer i konsernets struktur	23
Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden	23

Sammendratt resultatregnskap

	Note	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1,2	6 270	6 247	25 289
Vare- og tjenestekostnader		2 500	2 445	9 919
Lønn og personalkostnader		2 438	2 401	9 529
Avskrivninger	3,4	461	439	1 815
Nedskrivninger	3,4	6	2	79
Andre driftskostnader		745	686	2 864
Driftskostnader		6 150	5 973	24 207
Andre inntekter og (kostnader)	6		13	139
Resultat fra tilknyttede selskap		2		14
Driftsresultat	1	122	288	1 236
Netto finansinntekter og (kostnader)		(97)	(130)	(221)
Resultat før skatt		25	159	1 015
Skattekostnad		7	38	255
Resultat etter skatt		18	121	759
Kontrollerende eierinteresser		14	124	753
Ikke-kontrollerende eierinteresser		4	(3)	6

Sammendratt oppstilling av totalresultat

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Resultat etter skatt	18	121	759
Estimatavvik pensjon			(5)
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			(5)
Omregningsdifferanser	(136)	32	106
Sikring av nettoinvestering	35	(10)	(32)
Sum omregningsdifferanser	(102)	22	75
Kontantstrømsikring	(13)	1	13
Poster som vil bli reklassifisert til resultat	(114)	23	87
Utvidet resultat	(114)	23	83
Totalresultat	(97)	144	842
Totalresultat fordeler seg som følger			
Kontrollerende eierinteresser	(100)	147	836
Ikke-kontrollerende eierinteresser	4	(3)	6

Sammendratt balanse

	Note	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
EIENDELER				
Immaterielle eiendeler	3	1 847	1 846	1 870
Utsatt skattefordel		416	397	418
Varige driftsmidler	3	8 300	7 776	8 243
Rett til bruk-eiendeler	4	3 890	3 985	4 014
Andre finansielle anleggsmidler	7	275	366	291
Anleggsmidler		14 728	14 370	14 836
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 292	4 083	4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	143	107	115
Likvide midler	7	2 891	2 091	2 647
Omløpsmidler		7 326	6 282	7 175
Eiendeler		22 054	20 652	22 011
EGENKAPITAL OG GJELD				
Aksjekapital		3 120	3 120	3 120
Annen egenkapital		3 549	3 101	3 650
Ikke-kontrollerende eierinteresser		41	23	37
Egenkapital		6 710	6 244	6 807
Utsatt skatt		58	53	58
Andre avsetninger for forpliktelser		767	820	733
Avsetning for forpliktelser		825	873	791
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 233	3 368	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 000	4 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	7	64	37	48
Langsiktig gjeld		7 298	7 405	6 408
Kortsiktige leieforpliktelser	4	1 044	995	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	1 450	700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 712	4 388	5 011
Betalbar skatt		16	47	238
Kortsiktig gjeld		7 221	6 131	8 004
Egenkapital og gjeld		22 054	20 652	22 011

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital			
Egenkapital 01.01.2026	3 120	992	(18)	324	2 352	3 650	37	6 807	
Resultat for perioden					14	14	4	18	
Utvidet resultat			(13)	(102)		(114)		(114)	
Totalresultat			(13)	(102)	14	(100)	4	(97)	
Egenkapital 31.03.2026	3 120	992	(30)	223	2 365	3 549	40	6 710	

	Kontrollerende eierinteresser							Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital			
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101	
Resultat for perioden					753	753	6	759	
Utvidet resultat			13	75	(5)	83		83	
Totalresultat			13	75	749	836	6	842	
Utbytte					(134)	(134)	(7)	(141)	
Transaksjon ikke-kontr. eierint.				(1)	(7)	(8)	12	5	
Egenkapital 31.12.2025	3 120	992	(18)	324	2 352	3 650	37	6 807	

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2026 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Foreslått utbytte for regnskapsåret 2025 er 525 mill. kroner. Endelig utbytte vil bli vedtatt på generalforsamlingen 26. mai 2026.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

	Note	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Resultat før skatt		25	159	1 015
Periodens betalte skatter		(238)	(81)	(116)
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap		(4)	(18)	(6)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	3,4	467	441	1 894
Resultat fra tilknyttede selskaper		(2)		(14)
Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter		95	83	217
Finansposter uten kontantstrømeffekt		(1)	(1)	(70)
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		131	(43)	(169)
Endring i øvrig arbeidskapital		(271)	(89)	305
Endring i andre tidsavgrensninger		(24)	(42)	(45)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		178	408	3 012
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		(315)	(321)	(1 341)
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		4	36	16
Kontanteffekt ved kjøp og salg av virksomhet, andre aksjer og tilknyttede selskap		(1)		95
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper				17
Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer		4	3	11
Innbetalte renter og avkastning		32	36	242
Endring i andre finansielle anleggsmidler		4	10	8
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(272)	(237)	(953)
Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser		(278)	(256)	(1 071)
Innbetaling ved opptak av gjeld	5	1 000		
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	5	(250)		
Utbetalte renter		(119)	(118)	(526)
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser				(7)
Utbetalt utbytte til aksjonær				(134)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		353	(374)	(1 738)
Endring i likvide midler		259	(203)	321
Likvide midler ved periodens begynnelse		2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser		(15)	(4)	28
Likvide midler ved periodens slutt		2 891	2 091	2 647

Noter til regnskapet

Utvalgte tilleggsopplysninger

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2025 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2025.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2025. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Inntekter per segment

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsinntekter			
Eksterne inntekter	5 085	4 992	20 554
Interne inntekter	16	10	56
Logistikk	5 100	5 003	20 611
Eksterne inntekter	1 185	1 255	4 735
Interne inntekter	101	102	435
Post	1 286	1 357	5 169
Interne inntekter	305	258	1 025
Annet	305	258	1 025
Eliminering	(422)	(370)	(1 516)
Konsern	6 270	6 247	25 289

Resultat per segment

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsresultat før avskrivninger			
Logistikk	552	580	2 552
Post	110	188	710
Annet	(75)	(53)	(285)
Konsern	587	715	2 977

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Justert driftsresultat			
Logistikk	218	271	1 266
Post	(10)	66	213
Annet	(83)	(61)	(317)
Konsern	126	276	1 162

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Driftsresultat			
Logistikk	214	284	1 305
Post	(10)	66	247
Annet	(83)	(61)	(317)
Konsern	122	288	1 236

Investeringer per segment

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Investeringer			
Logistikk	293	292	1 265
Post	22	34	131
Konsern	315	326	1 396

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

	Q1 2026	Q1* 2025	Året 2025
Pakketjenester	2 551	2 440	10 036
Gods og spedisjon	2 185	2 224	9 205
Lagertjenester	263	257	1 034
Øvrig virksomhet i segment logistikk	86	71	279
Eksterne driftsinntekter segment logistikk	5 085	4 992	20 554
Adressert / uadressert post	594	677	2 596
Norgespakke	109	107	437
Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	417	408	1 430
Øvrig virksomhet i segment post	65	63	271
Eksterne driftsinntekter segment post	1 185	1 255	4 735
Driftsinntekter	6 270	6 247	25 289

*Det ble i 4. kvartal 2025 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. eiendeler	Varige drifts- midler
Balansført verdi 01.01.2026	1 870	8 243
Tilgang	48	268
Avskrivninger	(39)	(158)
Omregningsdifferanser	(31)	(53)
Balansført verdi 31.03.2026	1 847	8 300

Årets investeringer i eide eiendeler per 31. mars 2026 utgjorde 315 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 268 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 133 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Totalt 293 mill. kroner av investeringene tilhørte logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
Rett til bruk-eiendeler	3 890	3 985	4 014
Langsiktig leieforpliktelse	3 233	3 368	3 360
Kortsiktig leieforpliktelse	1 044	995	1 055
Leieforpliktelser	4 277	4 362	4 416

Endringen i rett til bruk-eiendeler per 31. mars 2026 sammenlignet med 31. desember 2025 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Avskrivninger	265	251	1 046
Nedskrivninger	6	1	48
Rentekostnader på leieforpliktelser	49	46	201

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
Obligasjonslån	4 000	4 000	3 000
Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 000	3 000
Obligasjonslån med forfall innen ett år	1 000	500	1 500
Sertifikatlån	450	200	200
Rentebærende kortsiktig gjeld	1 450	700	1 700

Konsernet hadde per 31. mars 2026 ni utestående obligasjonslån.

Økningen i rentebærende langsiktig gjeld fra 31. desember 2025 til 31. mars 2026 skyldtes utstedelse av to nye grønne obligasjoner på til sammen 1 000 mill. kroner.

Nedgangen i rentebærende kortsiktig gjeld var et resultat av nedbetaling av obligasjonslån med 500 mill. kroner, samt opptak av sertifikatlån på 250 mill. kroner. Samlede sertifikatlån per 31. mars 2026 utgjorde 450 mill. kroner. Det var ikke benyttet trekk på konsernets kassekreditt eller kredittfasilitet per denne dato.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,7 prosent per 31. mars 2026, uendret fra årsslutt.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

	Q1 2026	Q1 2025	Året 2025
Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler mv		13	
Andre inntekter			173
Omstillingskostnader			(20)
Andre kostnader			(14)
Sum andre inntekter og (kostnader)		13	139

Det var ingen andre inntekter og kostnader i 1. kvartal 2026.

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2026:

	Nivå	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.03.2026
		Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	151					151
Rentebærende langsiktige fordringer		0			21		21
Andre finansielle anleggsmidler					38		38
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		32	4 260		4 292
Rentebærende kortsiktige fordringer		0			143		143
Likvide midler	1	2 338			553		2 891
Sum finansielle eiendeler							7 536
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 233	3 233
Rentebærende langsiktig gjeld		0				4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		39		26	64
Kortsiktige leieforpliktelser						1 044	1 044
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 450	1 450
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt						4 728	4 728
Sum finansielle forpliktelser							14 519
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 338	0	(0)			2 338
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		151	0	(6)			145
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0			0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2025:

	Nivå	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2025
		Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	157					157
Rentebærende langsiktige fordringer		0			53		53
Andre finansielle anleggsmidler					19		19
Rentefrie kortsiktige fordringer		0			4 412		4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer		0			115		115
Likvide midler	1	2 017			630		2 647
Sum finansielle eiendeler							7 403
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 360	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld		0				3 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		23		25	48
Kortsiktige leieforpliktelser						1 055	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		17		5 231	5 248
Sum finansielle forpliktelser							14 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 017	0	0			2 017
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		157	0	(39)			118
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0					0

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur hittil i 2026.

Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 31. mars 2026.



Alternative resultatmål

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsinntekter	6 270	6 247	25 289
- Varekostnader	2 500	2 445	9 919
- Lønnskostnader	2 438	2 401	9 529
- Andre driftskostnader	745	686	2 864
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)*	587	715	2 977

*EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	587	715	2 977
- Avskrivninger	461	439	1 815
= Justert driftsresultat	126	276	1 162

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Justert driftsresultat	126	276	1 162
/ Driftsinntekter	6 270	6 247	25 289
= Justert driftsmargin	2,0 %	4,4 %	4,6 %

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Justert driftsresultat	126	276	1 162
- Nedskrivninger	6	2	79
+/- Andre inntekter og (kostnader)		13	139
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	2		14
= Driftsresultat (EBIT)*	122	288	1 236

*EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+ Driftsresultat (EBIT)	122	288	1 236
/ Driftsinntekter	6 270	6 247	25 289
= Driftsmargin	1,9 %	4,6 %	4,9 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

Konsernets kapitalstyring skal etterstrebe å maksimere verdi for eier, innenfor bærekraftige rammer. Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen, hvilket skal sikre kapitalanvendelse som til enhver tid er tilpasset konsernets strategiske mål og definerte risikoappetitt.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets finansielle situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse.

Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld.

Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer.

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Langsiktige leieforpliktelse	3 233	3 368	3 360
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 000	3 000
+ Kortsiktige leieforpliktelse	1 044	995	1 055
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 450	700	1 700
- Rentefond	2 338	1 834	2 017
- Kontanter	1	1	1
- Bankinnskudd konsernkonto	262	73	414
- Bankinnskudd	290	183	215
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)*	6 836	6 972	6 469

*NIBD = Net interest-bearing debt

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Netto rentebærende gjeld	6 836	6 972	6 469
/ Egenkapital per balansedato	6 710	6 244	6 807
= Gjeldsgrad	1,0	1,1	1,0

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Netto rentebærende gjeld	6 836	6 972	6 469
/ EBITDA siste 12 måneder	2 849	2 982	2 977
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,4	2,3	2,2

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Rentefond	2 338	1 834	2 017
+ Ubenyttede trekkfasiliteter	2 243	2 283	2 369
- Sertifikatlån	450	200	200
= Langsiktig likviditetsreserve	4 130	3 917	4 186

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Langsiktig likviditetsreserve	4 130	3 917	4 186
+/- Innestående konsernkonto	262	73	414
+/- Innestående utenfor konsernkonto	290	183	215
+ Ubenyttet kassekreditt	500	500	500
= Likviditetsreserve	5 183	4 673	5 315

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på investert kapital basert på driftsresultat, tidligere beregnet på justert driftsresultat. Sammenlikningstall er omarbeidet.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på egenkapital basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenlikningstall er omarbeidet.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Immaterielle eiendeler	1 859	1 916	1 855
+ Varige driftsmidler	12 010	11 193	11 786
+ Kundefordringer	3 267	3 047	3 206
+ Andre rentefrie kortsiktige fordringer	953	1 002	956
- Leverandørgjeld og påløpte kostnader	2 017	1 970	2 003
- Annen rentefri kortsiktig gjeld	2 602	2 389	2 590
= Investert kapital	13 471	12 799	13 210

Rullerende 12 måneder tall

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Siste 12 måneder akkumulert driftsresultat	1 069	953	1 236
/ Investert kapital	13 471	12 799	13 210
= Avkastning på investert kapital (ROIC)*	7,9 %	7,4 %	9,4 %

*ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	315	326	1 396
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	315	326	1 396

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Resultat etter skatt siste 12 måneder	656	463	759
/ Gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder	6 539	6 019	6 404
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)*	10,0 %	7,7 %	11,9 %

*ROE = Return on equity

	31.03. 2026	31.03. 2025	31.12. 2025
+ Egenkapital per balansedato	6 710	6 244	6 807
/ Egenkapital og gjeld (total kapital)	22 054	20 652	22 011
= Egenkapitalandel	30,4 %	30,2 %	30,9 %



Posten Bring AS

Postadresse: Postboks 1500 Sentrum, 0001 OSLO
Besøksadresse: Biskop Gunnerus gate 14 A, 0185 OSLO

postenbring.no | posten.no | bring.no