Delårs-rapport 2026

3. kvartal 2026



Innhold

Konsernsjefen har ordet 3

Finansielle hovedtrekk 4

Segmenter 7

Andre forhold 9

Regulatoriske forhold 10

Fremtidsutsikter 11

Finansiell rapport 12

Alternative resultatmål 24



Konsernsjefen har ordet

Resultatvekst og jevn omsetning



Tredje kvartal ga et sterkere justert driftsresultat enn samme kvartal i fjor. Lager- og hjemleveringstjenestene bidro spesielt til det gode resultatet.

Justert driftsresultat for tredje kvartal 2026 endte på 445 mill. kroner, 59 mill. kroner mer enn i samme periode i 2025. Omsetningsveksten var 0,3 prosent. Veksten i netthandelspakker fortsatte også i tredje kvartal med en volumvekst på 14,3 prosent.

Kvartalet har internt vært preget av arbeidet med omstillingen og kostnadsreduksjonene i indirekte funksjoner som ble annonsert i andre kvartal. Til tross for usikkerheten en slik prosess skaper for alle medarbeidere har vi evnet å holde fokus på kunder og forretning.

Gods er et strategisk satsingsområde for oss. I august kjøpte vi Nord-Norsk Spedisjon, et selskap som er gode på prosjektlogistikk og har en sterk posisjon innen forsvarslogistikk. Oppkjøpet bidrar til å styrke vår tilstedeværelse i Nord-Norge og ikke minst vår posisjon i Narvik-regionen, et av Norges viktigste strategiske logistikkpunkter. Oppkjøpet gir oss økt kapasitet og kompetanse innen forsvarslogistikk, både for det norske forsvaret og for våre allierte i NATO.

Vi jobber kontinuerlig med å utvikle nye teknologiske løsninger - med spesielt fokus på de løsningene som skaper ny kundeverdi. Postens fordelsprogram er en slik løsning. Det er et gratis lojalitetsprogram i Posten-appen hvor brukerne automatisk samler poeng når de sender, henter eller mottar pakker.

Fordelsprogrammet har blitt veldig godt mottatt av våre kunder, og dette kvartalet har netthandelsbutikker fått mulighet til å integrere vårt unike fordelsprogram i sin check out.

Vi fortsetter det gode miljøarbeidet i konsernet. I tredje kvartal tok Posten Bring i bruk 14 nye elektriske lastebiler. 13 av kjøretøyene er satt inn i lokal distribusjon i Oslo-området og én i Stavanger. Med dette går nå 40 prosent av konsernets lastebiltransport i Oslo-området på elektrisitet eller biogass.

I august hadde vi oppstart av driften ved konsernets største pakketerminal, det nye logistikksenteret i Moss. Bygget er sertifisert etter miljøsertifiseringsordningen BREEAM og har lademuligheter for elektriske varebiler, lastebiler og trucker. Et solcelleanlegg på taket bidrar med fornybar energi til driften.

Nærings- og fiskeridepartementet har kartlagt hvordan statlig eide selskaper arbeider med natur. Ifølge kartleggingen har Posten Bring god oversikt over naturrelaterte risikoer og muligheter. Posten Bring er ett av seks selskaper som er valgt ut til neste fase av prosjektet. Denne fasen skal se nærmere på hvordan hensynet til natur kan bygges inn i anskaffelser og leverandørkjeder.

Vi arbeider systematisk med å redusere sykefraværet i konsernet. Sykefraværet målt som tolvmåneders trend endte på 7,0 prosent ved utgangen av tredje kvartal, en nedgang på 0,1 prosentpoeng fra samme periode i fjor. Ved utgangen av tredje kvartal var det registrert 122 personskader som tolvmåneders trend, syv færre enn året før. Skadefrekvensen endte på 6,4, mot 6,5 året før.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for tilliten og godt samarbeid, og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en veldig god innsats gjennom årets tredje kvartal.



Petter-Børre Furberg
Konsernsjef/CEO

Finansielle hovedtrekk

Resultatutvikling

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	6 102	6 082	18 600	18 467	25 289
Driftsresultat før avskrivninger	910	825	2 215	2 206	2 977
Justert driftsresultat	445	386	835	868	1 162
Driftsresultat	236	546	573	1 012	1 236
Netto finans	(90)	27	(246)	(168)	(221)
Resultat før skatt	145	574	327	844	1 015
Resultat etter skatt	**114**	**450**	**255**	**660**	**759**

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i vedlegg til delårsrapporten

3. kvartal

Konsernets omsetning i 3. kvartal 2026 ble 6 102 mill. kroner, en økning på 0,3 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. I logistikksegmentet var omsetningen på nivå med fjoråret. Volumveksten for netthandelspakker på 14,3 prosent ble motvirket av lavere pakkevolum i bedriftsmarkedet, lavere aktivitet innen fulload og spesialisert spedisjon og lavere omsetning som følge av salget av Y3 Gruppen. I postsegmentet økte omsetningen med 2,7 prosent. Økningen skyldtes i hovedsak høyere statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester og volumvekst for Norgespakken, mens volumene for adressert og uadressert post fortsatte å falle.

Justert driftsresultat i 3. kvartal 2026 ble 445 mill. kroner, en økning på 59 mill. kroner. Justert driftsmargin ble 7,3 prosent, opp fra 6,3 prosent i fjor. Begge segmentene bidro til forbedringen. I logistikksegmentet var resultatforbedringen drevet av høyere priser innen stykk- og partigods, god kostnadskontroll og økt aktivitet innen hjemlevering, høyere aktivitet innenfor internasjonal spedisjon, samt positive effekter av kostnadstiltak i lagervirksomheten. Volumveksten innen netthandelspakker ga ikke en tilsvarende resultatforbedring, som følge av endringer i kunde- og kanalmiks og lavere gjennomsnittspriser. I postsegmentet skyldtes forbedringen i hovedsak høyere statlig kjøp, inkludert en effekt fra etterberegningen av statlig kjøp for 2025, samt et positivt bidrag fra Norgespakken.

Driftsresultatet for 3. kvartal 2026 ble 236 mill. kroner, en reduksjon på 310 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. I 3. kvartal 2026 ble det foretatt en avsetning for estimerte omstillingskostnader på 137 mill. kroner knyttet til ny konsernstruktur og pågående kostnadseffektiviseringsprogram.

Det ble også resultatført nedskrivninger i 3. kvartal 2026 på tilsammen 72 mill. kroner. Samme periode i fjor inkluderte andre inntekter på 173 mill. kroner knyttet til tilkjent erstatning fra en rettstvist. Finansresultatet for 3. kvartal 2026 ble minus 90 mill. kroner. Det er 117 mill. kroner svakere enn i fjor, da det ble inntektsført renteinntekter på 96 mill. kroner knyttet til erstatningen.

Konsernets resultat før skatt ble 145 mill. kroner i 3. kvartal 2026, en nedgang på 429 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 114 mill. kroner, en nedgang på 336 mill. kroner.

Hittil i år

Konsernets omsetning hittil i 2026 ble 18 600 mill. kroner, en økning på 0,7 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Omsetningsveksten var drevet av logistikksegmentet, hvor pakkevolumene fra netthandel økte med 13,8 prosent, med vekst i alle de skandinaviske landene og sterkest vekst i Sverige. Det var også volumvekst innen lagertjenester og internasjonal spedisjon. Veksten ble delvis motvirket av lavere pakkevolum i bedriftsmarkedet, volumnedgang innen fulload og salget av Y3 Gruppen. I postsegmentet falt omsetningen som følge av fortsatt fall i volumene for adressert og uadressert post. Nedgangen ble delvis oppveid av økt statlig kjøp og volumvekst for Norgespakken.

Justert driftsresultat hittil i 2026 ble 835 mill. kroner, en reduksjon på 33 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 4,5 prosent, mot 4,7 prosent i fjor. Justert driftsresultat i logistikksegmentet var om lag på nivå med fjoråret. Et svakt 1. kvartal, preget av høye energipriser, ble i stor grad kompensert i 2. og 3. kvartal gjennom prisøkninger og bedre underliggende drift. Resultatnedgangen var i hovedsak knyttet til postsegmentet. Nedgangen skyldtes volumnedgangen innen adressert og uadressert post, samt en negativ resultateffekt på om lag 25 mill. kroner knyttet til økt makulatur av gamle frimerker ved innføringen av ny prisstruktur. Denne effekten påløp i hovedsak i 1. kvartal. Nedgangen ble delvis motvirket av høyere statlig kjøp, inkludert etteroppgjøret for 2025, samt en resultatforbedring for Norgespakken.

Driftsresultatet hittil i 2026 ble 573 mill. kroner, en reduksjon på 439 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Hittil i år har konsernet andre kostnader på 151 mill. kroner, som i hovedsak skyldtes avsetning for estimerte omstillingskostnader på 137 mill. kroner. Nedskrivninger hittil i 2026 var 113 mill. kroner mot 14 mill. kroner i fjor og gjaldt i hovedsak maskiner, utstyr og eiendom i logistikksegmentet på 72 mill. kroner, samt en nedskriving av goodwill ved salg av Y3 Gruppen på 39 mill. kroner.

Finansresultatet hittil i 2026 ble minus 246 mill. kroner. Det er 78 mill. kroner svakere enn året før, da det ble inntektsført renteinntekter på 96 mill. kroner knyttet til tilkjent erstatning fra kartellsaken.

Konsernets resultat før skatt ble 327 mill. kroner hittil i 2026, en reduksjon på 517 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 255 mill. kroner, en reduksjon på 405 mill. kroner.

Nøkkeltall

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Justert driftsmargin	4,5 %	4,7 %	4,6 %
Driftsmargin	3,1 %	5,5 %	4,9 %
Egenkapitalandel	29,9 %	31,4 %	30,9 %
Avkastning på investert kapital siste 12 måneder[1]	5,9 %	8,2 %	9,4 %
Avkastning på egenkapital etter skatt siste 12 måneder[2]	5,4 %	10,5 %	11,9 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,4	2,3	2,2
Investeringer før oppkjøp av virksomhet	888	946	1 396

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i vedlegg til delårsrapporten.
[1]Beregning av avkastning på investert kapital er endret i 2026 til å være basert på driftsresultat, mot justert driftsresultat tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.
[2] Beregning av avkastning på egenkapital er endret i 2026 til å være basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.

Avkastningen på investert kapital siste 12 måneder ble per 30. september 2026 på 5,9 prosent, en reduksjon på 2,3 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Nedgangen var drevet av en reduksjon i driftsresultat, samt en økning i investert kapital.

Avkastningen på egenkapitalen siste 12 måneder ble per 30. september 2026 på 5,4 prosent, en reduksjon på 5,1 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Nedgangen var drevet av redusert resultat etter skatt, samt høyere egenkapital.

Balanse

	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
EIENDELER			
Anleggsmidler	14 253	14 573	14 836
Omløpsmidler	6 787	6 647	7 175
Eiendeler	**21 040**	**21 220**	**22 011**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital	6 301	6 661	6 807
Avsetninger for forpliktelser	826	873	791
Langsiktig gjeld	6 936	7 348	6 408
Kortsiktig gjeld	6 978	6 337	8 004
Egenkapital og gjeld	**21 040**	**21 220**	**22 011**

Reduksjonen i anleggsmidler fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nettoreduksjon i rett til bruk-eiendeler. Effekten ble motvirket av investeringer i fast eiendom og bygninger.

Omløpsmidler ble redusert fra årsslutt hovedsakelig som følge av reduksjon i likvide midler. Nedgangen i likvide midler skyldtes utbetaling av utbytte, som ble delvis kompensert ved opptak av sertifikatlån. Det var også en reduksjon i konsernets utestående kundefordringer.

Reduksjonen i egenkapital fra årsslutt skyldtes hovedsakelig utbetaling av utbytte, avgang av minoriteter ved salg av Y3 Gruppen og negative omregningsdifferanser. Effekten ble delvis motvirket av periodens resultat etter skatt.

Økningen i langsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes opptak av to nye grønne obligasjonslån. Effekten ble motvirket av reduksjon i langsiktige leieforpliktelser.

Reduksjonen i kortsiktig gjeld fra årsslutt skyldtes hovedsakelig nedbetaling av obligasjonslån, reduksjon i leverandørgjeld, påløpte kostnader, skyldig offentlige avgifter og betalbar skatt. Reduksjonen ble delvis motvirket av opptak av nye sertifikatlån.

Kontantstrøm

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Operasjonelle aktiviteter	568	764	1 251	1 897	3 012
Investeringsaktiviteter	(188)	(228)	(697)	(786)	(953)
Finansieringsaktiviteter	(479)	(433)	(870)	(1 321)	(1 738)
Endring likvide midler	**(99)**	**102**	**(315)**	**(210)**	**321**
Likvide midler, inngående	2 424	1 986	2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser	(5)	(1)	(12)	(1)	28
Likvide midler, utgående	**2 320**	**2 087**	**2 320**	**2 087**	**2 647**



3. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 568 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Økning i kortsiktige fordringer, samt reduksjon i avsetning for skyldige feriepenger påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 188 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten ble delvis motvirket av innbetalte renter.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 479 mill. kroner, hovedsakelig som følge av tilbakebetaling av sertifikatlån, utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter. Trekk på kassekreditt påvirket kontantstrømmen positivt.

Hittil i år

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 1 251 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Betalte skatter, samt reduksjon i leverandørgjeld, avsetninger for påløpte kostnader og skyldige offentlige avgifter påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 697 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten ble delvis motvirket av innbetalte renter.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 870 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetaling av utbytte, nedbetaling av obligasjonslån, samt utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter. Opptak av to nye grønne obligasjonslån, benyttet trekk på kassakreditt, samt nye sertifikatlån påvirket kontantstrømmen positivt.

Segmenter

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene.

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2025.

Logistikk

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspresstjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport.

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	4 979	4 985	15 140	14 975	20 611
Driftsresultat før avskrivninger	675	636	1 856	1 805	2 552
Justert driftsresultat	339	327	863	860	1 266
Driftsresultat	**266**	**454**	**739**	**971**	**1 305**

3. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 4 979 mill. kroner i 3. kvartal 2026, en reduksjon på 0,1 prosent fra samme periode i fjor. Netthandelspakker hadde en volumvekst på 14,3 prosent, med sterkest vekst i Sverige. Også innen stykk- og partigods økte omsetningen, drevet av høyere snittpriser. Internasjonal spedisjon leverte også vekst i alle land, med unntak av Storbritannia. Den positive utviklingen ble motvirket av lavere pakkevolum i bedriftsmarkedet, samt lavere aktivitet innen fulload og spesialisert spedisjon. I tillegg ga salget av underkonsernet Y3 Gruppen tidligere i 2026 lavere omsetning sammenlignet med 3. kvartal i fjor.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 339 mill. kroner i 3. kvartal 2026, en økning på 12 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 6,8 prosent, mot 6,6 prosent året før.

Resultatforbedringen var i hovedsak drevet av stykk- og partigods, internasjonal spedisjon, hjemlevering og lagertjenester. Stykk- og partigods hadde en resultatforbedring drevet av prisøkninger og god produktivitet, hjemlevering leverte et sterkt resultat i både Norge og Sverige, og god kostnadskontroll og vekst i Norge ga en resultatforbedring innen lagertjenester. Volumveksten innen netthandelspakker ga ikke en tilsvarende resultatforbedring, hovedsakelig som følge av endringer i kanal- og kundemiks. Innen bedriftspakker var lønnsomheten på nivå med fjoråret til tross for svak volumutvikling. Fulload og spesialisert spedisjon hadde en negativ resultatutvikling grunnet lavere aktivitet sammenlignet med fjoråret.



Hittil i år

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 15 140 mill. kroner hittil i 2026, en økning på 1,1 prosent fra samme periode i fjor. Netthandelspakker hadde en volumvekst på 13,8 prosent, med vekst i alle de skandinaviske landene og sterkest vekst i Sverige. Det var også volumvekst innen lagertjenester og internasjonal spedisjon. Den positive utviklingen ble delvis motvirket av lavere pakkevolum i bedriftsmarkedet, men positive priseffekter dempet den negative effekten på omsetningen. I tillegg var det volumnedgang innen fulload . Salget av underkonsernet Y3 Gruppen tidligere i 2026 bidro til lavere omsetning sammenlignet med samme periode i fjor.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 863 mill. kroner hittil i 2026, en økning på 3 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 5,7 prosent, som er på nivå med året før. Selv med god volumutvikling på netthandelspakker, ga det konkurransintensive markedet press på marginene og resulterte i et svakere resultat hittil i år.

Resultatforbedringen innen stykk- og partigods, lagertjenester og internasjonal spedisjon ble motvirket av at topplinjeveksten innen netthandelspakker ikke ga en tilsvarende resultatforbedring.

Post

Segment Post leverer brevtjenester, adresserte og uadresserte, til privatkunder og bedrifter, og pakker mellom privatpersoner i Norge (Norgespakke).

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1 234	1 202	3 805	3 824	5 169
Driftsresultat før avskrivninger	261	233	522	559	710
Justert driftsresultat	143	110	161	189	213
Driftsresultat	**143**	**145**	**161**	**224**	**247**

3. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 234 mill. kroner i 3. kvartal 2026, en økning på 2,7 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 10,8 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 13,5 prosent. Inntektene fra statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var om lag 76 mill. kroner høyere enn i fjor og mer enn oppveide inntektsbortfallet fra lavere brevvolum. Økningen skyldtes delvis endringer i statlig kjøp, som påvirkes av resultatutvikling for brevtjenestene. I tillegg medførte endelig etterberegning av statlig kjøp for 2025 en lavere tilbakebetaling til staten enn det var avsatt for ved årsskiftet, og effekten er inntektsført i 3. kvartal 2026. Norgespakken hadde volumvekst i kvartalet, drevet av Norgespakke Liten. Volumet for denne tjenesten har økt som følge av kampanjer rettet mot kjøp og salg på bruktplattformer.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble 143 mill. kroner i 3. kvartal 2026, en økning på 33 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatforbedringen må i hovedsak ses i sammenheng med den nevnte engangseffekten på statlig kjøp fra etterberegningen for 2025. Norgespakken bidro også positivt.

I 3. kvartal 2026 kom 88,1 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.

Hittil i år

Omsetningen til postsegmentet ble 3 805 mill. kroner hittil i 2026, en reduksjon på 0,5 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 9,8 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 14,8 prosent. Volumnedgangen for adressert og uadressert post var, som ventet, den viktigste driveren bak omsetningsreduksjonen. Dette ble delvis motvirket av at inntektene fra statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var om lag 156 mill. kroner høyere enn i fjor. Økningen skyldtes både økt statlig kjøp i 2026, og at endelig etterberegning av statlig kjøp for 2025 ga en lavere tilbakebetaling til staten enn det var avsatt for ved årsskiftet. Norgespakken hadde en volumvekst i perioden, drevet av økt bruk av Norgespakke Liten på bruktplattformer.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble 161 mill. kroner hittil i 2026, en reduksjon på 28 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Nedgangen forklares hovedsakelig av volumnedgangen for adressert og uadressert post. I tillegg kom en negativ resultateffekt på om lag 25 mill. kroner knyttet til økt makulatur av gamle frimerker ved innføring av ny prisstruktur fra 1. februar, som i hovedsak påløp i 1. kvartal. Nedgangen ble delvis motvirket av engangseffekten fra etterberegningen av statlig kjøp for 2025, samt en resultatforbedring for Norgespakken.

Hittil i 2026 kom 88,0 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.



Andre forhold

	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Miljø			
Andel kjøretøy på fossilfrie energikilder[1]	61,9 %	61,6 %	66,3 %
Mennesker			
Sykefravær siste 12 måneder	7,0 %	7,1 %	7,1 %
Skadefrekvens (H2) siste 12 måneder	6,4	6,5	6,9

[1]beregning endret i 2026 til å inkludere alle eksterne leverandører som kjører fast for konsernet. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Miljø

Posten Bring har klimamål som er godkjent av Science Based Targets initiative (SBTi). Konsernets viktigste tiltak for å redusere utslipp er å omstille til kjøretøy som går på fossilfrie energikilder, og utviklingen følges opp hvert kvartal. Ved utgangen av 3. kvartal var andelen kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder på 61,9 prosent. Fra 2026 er alle eksterne faste leverandører inkludert, noe som tilførte i underkant av 800 kjøretøy til beregningsgrunnlaget og forklarer nedgangen fra årsslutt 2025.

I 3. kvartal tok Posten Bring i bruk 14 nye elektriske lastebiler, hvorav 13 i lokal distribusjon i Oslo-området og én i Stavanger. Dermed går 40 prosent av konsernets lastebiltransport i Oslo-området nå på elektrisitet eller biogass. Om lag 20 prosent av konsernets egeneide lastebiler er nå helelektriske. Utskiftingen av dieseldrevne lastebiler fortsetter, og Posten Bring planlegger å anskaffe ytterligere 42 elektriske lastebiler innen utgangen av 1. kvartal 2027.

.

Mennesker

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en ambisjon om et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Sykefraværet i konsernet var 7,0 prosent per 3. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder), en reduksjon på 0,1 prosentpoeng sammenlignet med tilsvarende periode året før.

Arbeidet med å redusere sykefraværet videreføres gjennom tre hovedsatsinger: tydeligere lederfokus i oppfølgingen, bedre verktøy og støtte til ledere, samt enklere og mer effektiv systemstøtte.

Per 3. kvartal 2026 (rullerende 12 måneder) ble det registrert 122 personskader, mot 129 i tilsvarende periode året før - en reduksjon på syv skader. H2-verdien per 3. kvartal 2026 endte på 6,4, som er på nivå med det laveste årsresultatet konsernet tidligere har oppnådd. Resultatet viser en fortsatt forbedring fra et allerede lavt skadenivå.

Det målrettede arbeidet med sikkerhetskultur, risikohåndtering og forebyggende tiltak videreføres for å opprettholde den positive utviklingen.

Regulatoriske forhold

I forslaget til statsbudsjett for 2027, som ble lagt frem 7. oktober 2026, foreslår Samferdselsdepartementet å erstatte Postens midlertidige konsesjon med en kontrakt om leveringspliktige posttjenester som innebærer brevutlevering til postkassene én dag i uken, og at mottakerne kan velge levering til postpunkt fem dager i uken. Departementet forventer at dette vil kunne gi årlige innsparinger over statsbudsjettet på anslagsvis 1,5 milliarder kroner. Kontrakten, som etter forslaget skal tildeles Posten Bring, vil gjelde fra 1. juli 2027 og ha en varighet på to år, med mulighet for å forlenge for to enkeltår. Som følge av omleggingen foreslås det 1 268 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester fra Posten Bring i 2027, mot 1 747 mill. kroner i 2026.

Posten Brings vurdering av omleggingen er omtalt under Fremtidsutsikter.

I statsbudsjettforslaget for 2027 er det i tillegg satt av til sammen 249 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon i områder uten kommersielle avisbudnett. Forslaget forutsetter at det inngås nye kontrakter for å levere aviser på tre ukedager (tirsdag, torsdag og fredag) fra 1. juli 2027. Kontraktene ble lagt ut på anbudskonkurranse 16. oktober 2026. Kontraktsperioden vil være ett år, med mulighet for departementet til å forlenge i ytterligere tre enkeltår.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøttereglene. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA i desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøttereglene, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken. Det er ikke rapportert om vesentlig utvikling i saken i tredje kvartal 2026.

Internasjonale toll- og importregler er skjerpet både i EU og USA. EU avviklet 1. juli 2026 tollfritaket for lavverdi-sendinger (verdi på inntil 150 euro) fra tredjeland til forbrukere i EU, og innførte samtidig en tollavgift på 3 euro per varelinje. Målet er å få bedre kontroll med den økende netthandelsimporten og utjevne konkurranseskjevheter mot handel i det indre marked. Norge regnes som tredjeland i denne sammenheng. Fra 1. november 2026 innførte EU i tillegg skjerpede krav til informasjon om vareinnhold og et håndteringsgebyr på 2 euro per varelinje. Det er foreløpig ikke etablert et felles EU-system for innkreving av opplysninger og avgifter. Det skaper operasjonelle utfordringer i fortollingen og kan forsinke fremsendingen til mottaker. USA innførte 24. juli 2026 skjerpede krav til informasjon om den enkelte importsending. Myndighetene i USA kan også be avsender om nærmere opplysninger.



Fremtidsutsikter

Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, setter retning for konsernets arbeid fremover og legger rammene for hvordan konsernet skal utvikle tjenester, kompetanse og teknologi i et marked med høye krav.

Det forventes fortsatt vekst i de nordiske økonomiene i 2026 og de neste årene, men veksten i Norge forventes å være moderat. Makro- og markedsutviklingen er fortsatt preget av betydelig usikkerhet. Den geopolitiske situasjonen, herunder utviklingen i Midtøsten, handelskonflikter og sikkerhetspolitiske spenninger, kan påvirke både global økonomisk vekst, inflasjon og internasjonale forsyningskjeder. Energimarkedene er fortsatt preget av usikkerhet, og energi- og transportkostnader forventes å være mer volatile enn normalt. Verden preges samtidig av raske teknologiske endringer, herunder utviklingen innen kunstig intelligens og automatisering, som skaper nye muligheter for økt produktivitet og effektivitet.

For Posten Bring er det viktig å ha en robust finansiell plattform som sikrer motstandsdyktighet, fleksibilitet og handlefrihet for fortsatt industriell utvikling av konsernet.

Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse og aktørene fortsetter å investere betydelig i tjenesteutvikling, økt terminalkapasitet og i digitalisering. Markedet er konjunkturfølsomt, og usikkerhet i både økonomisk utvikling og geopolitikk kan dempe etterspørselen fra privat- og bedriftsmarkedet. Konsernet følger markedsutviklingen tett, med høy oppmerksomhet på kostnadseffektiv drift og en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en tydelig vekststrategi og satser offensivt i det nordiske logistikkmarkedet. De viktigste strategiske prioriteringene i strategiperioden 2026–2028 er å sikre den sterke markedsposisjonen i pakkemarkedet i Norge, styrke markedsposisjonen innen netthandelspakker i Sverige og sikre vekst og lønnsomhet innen gods i og til Norge. Arbeidet med å sikre konkurransedyktige tjenester vil fortsette gjennom strategiperioden, blant annet ved å utnytte den teknologiske utviklingen for å effektivisere driften og skape mer verdi for kundene.

I juni 2026 vedtok konsernet en ny konsernstruktur, som er ett av flere virkemidler for å levere på disse strategiske prioriteringene. Strukturen etablerer fem forretningsområder med tydelig resultatansvar og trer i kraft 1. januar 2027. Samtidig skal konsernets indirekte kostnader reduseres med 25 prosent i løpet av 2027 sammenlignet med 2025-nivået. Nedbemanningsprosessen pågår, og om lag 300 årsverk forventes å bli berørt i 2027. Estimert omstillingskostnad er regnskapsført i 3. kvartal 2026, og estimatet kan bli endret i løpet av fjerde kvartal.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og behovet for omstilling i brevnettet er vedvarende. Konsernets landsdekkende brevnett er den eneste fysiske kanalen som ukentlig når hjem til samtlige husstander i Norge, og har en viktig rolle i den norske totalberedskapen.

Regjeringens forslag til omlegging av brevnettet i statsbudsjettet for 2027 er omtalt under Regulatoriske forhold. Posten Bring støtter en omlegging av brevomdelingen, men har samtidig anbefalt en treårig, statlig finansiert utprøving av en dørterskeltjeneste. Uten utprøving av dørterskeltjenesten vil omleggingen berøre om lag 2 000 ansatte. Posten Bring har også bedt om minimum 12 måneder for å kunne gjennomføre en god omstilling. Dette forutsetter en senere gjennomføringsdato enn 1. juli 2027, som regjeringen legger til grunn.

Omleggingen av brevnettet forventes å medføre en vesentlig omstillingskostnad i 2027. Denne kommer i tillegg til omstillingskostnaden ved nedbemanning i indirekte funksjoner, som er omtalt over. Endelig løsning avhenger av Stortingets behandling av statsbudsjettet, og omleggingen vil kunne påvirke konsernets resultater fremover.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Klimaendringer og økte krav til bærekraftig omstilling vil påvirke markeder, kunder og logistikkstrømmer i årene som kommer. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som tar hensyn til både bærekraft og lønnsomhet.

Oslo, 12. november 2026

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

Sammendratt resultatregnskap 13
Sammendratt oppstilling av totalresultat 13
Sammendratt balanse 14
Sammendratt egenkapitaloppstilling 15
Sammendratt kontantstrømoppstilling 16
Noter til regnskapet 17

Utvalgte tilleggsopplysninger 17
Note 1 Segmenter 18
Note 2 Driftsinntekter 19
Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler 19
Note 4 Leieavtaler 19
Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld 20
Note 6 Andre inntekter og kostnader 20
Note 7 Virkelig verdimåling 21
Note 8 Endringer i konsernets struktur 23
Note 9 Andre forhold 23
Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden 23

Sammendratt resultatregnskap

	Note	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Driftsinntekter	1, 2	**6 102**	**6 082**	**18 600**	**18 467**	**25 289**
Vare- og tjenestekostnader		2 386	2 453	7 288	7 272	9 919
Lønn og personalkostnader		2 153	2 159	7 045	6 986	9 529
Avskrivninger	3, 4	464	439	1 379	1 338	1 815
Nedskrivninger	3, 4	72	1	113	14	79
Andre driftskostnader		653	645	2 052	2 002	2 864
Driftskostnader		**5 729**	**5 697**	**17 878**	**17 613**	**24 207**
Andre inntekter og (kostnader)	6	(137)	161	(151)	156	139
Resultat fra tilknyttede selskap				2	2	14
Driftsresultat	1	**236**	**546**	**573**	**1 012**	**1 236**
Netto finansinntekter og (kostnader)		(90)	27	(246)	(168)	(221)
Resultat før skatt		**145**	**574**	**327**	**844**	**1 015**
Skattekostnad		31	124	73	183	255
Resultat etter skatt		**114**	**450**	**255**	**660**	**759**
Kontrollerende eierinteresser		114	452	254	668	753
Ikke-kontrollerende eierinteresser			(3)		(7)	6

Sammendratt oppstilling av totalresultat

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Resultat etter skatt	**114**	**450**	**255**	**660**	**759**
Estimatavvik pensjon			(3)		(5)
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			**(3)**		**(5)**
Omregningsdifferanser	(109)	(6)	(250)	50	106
Sikring av nettoinvestering	23	1	65	(15)	(32)
Sum omregningsdifferanser	**(86)**	**(5)**	**(185)**	**35**	**75**
Kontantstrømsikring	**(6)**	**(8)**	**(13)**	**9**	**13**
Poster som vil bli reklassifisert til resultat	**(92)**	**(14)**	**(198)**	**44**	**87**
Utvidet resultat	**(92)**	**(14)**	**(201)**	**44**	**83**
Totalresultat	**23**	**436**	**54**	**705**	**842**
Kontrollerende eierinteresser	23	438	54	712	836
Ikke-kontrollerende eierinteresser		(3)		(7)	6

Sammendratt balanse

	Note	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
EIENDELER				
Immaterielle eiendeler	3	1 713	1 865	1 870
Utsatt skattefordel		406	377	418
Rett til bruk-eiendeler		3 473	3 953	4 014
Varige driftsmidler	3	8 372	7 993	8 243
Andre finansielle anleggsmidler	4	289	386	291
Anleggsmidler		**14 253**	**14 573**	**14 836**
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 305	4 173	4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	162	387	115
Likvide midler	7	2 320	2 087	2 647
Omløpsmidler		**6 787**	**6 647**	**7 175**
Eiendeler		**21 040**	**21 220**	**22 011**
EGENKAPITAL OG GJELD				
Aksjekapital		3 120	3 120	3 120
Annen egenkapital		3 176	3 535	3 650
Ikke-kontrollerende eierinteresser		4	6	37
Egenkapital		**6 301**	**6 661**	**6 807**
Utsatt skatt		58	53	58
Andre avsetninger for forpliktelser		768	820	733
Avsetning for forpliktelser		**826**	**873**	**791**
Langsiktige leieforpliktelser	4	2 873	3 321	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld	5, 7	4 000	4 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	7	63	27	48
Langsiktig gjeld		**6 936**	**7 348**	**6 408**
Kortsiktige leieforpliktelser	4	1 005	996	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld	5, 7	1 518	700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 430	4 507	5 011
Betalbar skatt		25	133	238
Kortsiktig gjeld		**6 978**	**6 337**	**8 004**
Egenkapital og gjeld		**21 040**	**21 220**	**22 011**

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
Egenkapital 01.01.2026	**3 120**	**992**	**(18)**	**324**	**2 352**	**3 650**	**37**	**6 807**
Resultat for perioden					254	254		255
Utvidet resultat			(13)	(185)	(3)	(201)		(201)
Totalresultat			**(13)**	**(185)**	**251**	**53**		**54**
Utbytte					(525)	(525)	(5)	(530)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					(2)	(2)		(2)
Avgang ikke-kontr.eierint.							(28)	(28)
Egenkapital 30.09.2026	**3 120**	**992**	**(30)**	**140**	**2 075**	**3 176**	**3**	**6 301**

	Kontrollerende eierinteresser							
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserve	Omregnings-differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke-kontr. eierint.	Total egenkapital
Egenkapital 01.01.2025	**3 120**	**992**	**(30)**	**251**	**1 743**	**2 955**	**26**	**6 101**
Resultat for perioden					753	753	6	759
Utvidet resultat			13	75	(5)	83		83
Totalresultat			**13**	**75**	**749**	**836**	**6**	**842**
Utbytte					(134)	(134)	(7)	(141)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.				(1)	(7)	(8)	12	5
Egenkapital 31.12.2025	**3 120**	**992**	**(18)**	**324**	**2 352**	**3 650**	**37**	**6 807**

Aksjekapitalen bestod per 30. september 2026 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 26. mai ble det vedtatt å dele ut 525 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2025, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i juni 2026.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

	Note	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Resultat før skatt		145	574	327	844	1 015
Periodens betalte skatter		(37)	(12)	(294)	(138)	(116)
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap		(2)	(3)	(6)	(7)	(6)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	3, 4	537	440	1 493	1 352	1 894
Resultat fra tilknyttede selskaper				(2)	(2)	(14)
Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter		89	(20)	252	148	217
Finansposter uten kontantstrømeffekt		13	(23)	11	(54)	(70)
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		(10)	45	(118)	(143)	(169)
Endring i øvrig arbeidskapital		(263)	(69)	(471)	111	305
Endring i andre tidsavgrensninger		96	(168)	59	(213)	(45)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**568**	**764**	**1 251**	**1 897**	**3 012**
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	(242)	(269)	(879)	(929)	(1 341)
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		6	7	12	12	16
Kontanteffekt ved kjøp og salg av virksomhet				28		(6)
Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer			(1)	(2)	(3)	92
Kontanteffekt ved salg av tilknyttede selskaper			7		9	9
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper		8		17	7	17
Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer		5	3	14	8	11
Innbetalte renter og avkastning		35	36	111	111	242
Endring i andre finansielle anleggsmidler			(11)	3		8
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(188)**	**(228)**	**(697)**	**(786)**	**(953)**
Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser		(271)	(270)	(818)	(792)	(1 071)
Innbetaling ved opptak av gjeld	5			1 000		
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	5	(250)		(350)		
Nedgang/økning i kassekreditt	5	168	(19)	168		
Utbetalte renter		(121)	(142)	(340)	(389)	(526)
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser		(5)	(2)	(5)	(7)	(7)
Utbetalt utbytte til aksjonærer				(525)	(134)	(134)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**(479)**	**(433)**	**(870)**	**(1 321)**	**(1 738)**
Endring i likvide midler		**(99)**	**102**	**(315)**	**(210)**	**321**
Likvide midler ved periodens begynnelse		2 424	1 986	2 647	2 298	2 298
Valutakursdifferanser		(5)	(1)	(12)	(1)	28
Likvide midler ved periodens slutt	7	**2 320**	**2 087**	**2 320**	**2 087**	**2 647**

Noter til regnskapet

Utvalgte tilleggsopplysninger

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo. Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap.

Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2025 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

IFRS 18 «Presentasjon og opplysninger i finansregnskapet» erstatter IAS 1 fra 1. januar 2027. Standarden er vedtatt i EU, gjennomført i norsk rett og skal anvendes retrospektivt. Ingen øvrige vedtatte standarder forventes å få vesentlig effekt på konsernregnskapet.

IFRS 18 endrer ikke innregning og måling og påvirker derfor ikke konsernets årsresultat, totalresultat eller egenkapital. Standarden endrer presentasjonen av resultatregnskapet. Inntekter og kostnader skal klassifiseres i kategoriene drift, investering og finansiering (i tillegg til skatt og avviklet virksomhet), og driftsresultat og resultat før finansiering og skatt blir obligatoriske delsummer. De største effektene knyttet til reklassifisering er oppsummert nedenfor:

- Konsernets klassifisering av valutaeffekter knyttes til underliggende transaksjoner og flyttes fra finansinntekter og kostnader til driftsresultat og inntekter og kostnader fra investeringer.
- Konsernets klassifisering av investering i tilknyttede selskaper vil flyttes fra driftsresultat til inntekter og kostnader fra investeringer.
- Konsernets klassifisering av verdiendringer på investeringer holdt til virkelig verdi over resultat, samt gevinster og tap knyttet til salg av aksjer vil flyttes fra finansresultat til inntekter og kostnader fra investeringer.
- Konsernets klassifisering av renteinntekter og avkastning på investeringer vil flyttes fra finansresultat til inntekter og kostnader fra investeringer.

Konsernet vil videreføre "justert driftsresultat" og "driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)" som ledelsesdefinerte resultatmål (MPM). Målene vil bli opplyst i en egen note med avstemming mot nærmeste IFRS-delsum, inkludert skatteeffekt. Konsernet planlegger også å opprette "Driftsinntekter før ikke-gjentakende driftsinntekter" som et ledelsesdefinert resultatmål.

I kontantstrømoppstillingen vil driftsresultat erstatte resultat før skatt som utgangspunkt for kontantstrøm fra driften. Klassifisering av valutagevinster og realisert avkastning knyttet til ulike investeringer vil flyttes fra operasjonell kontantstrøm til kontantstrøm fra investeringsaktiviteter. Tilsvarende flyttes valutaeffekter knyttet til finansielle leieforpliktelser og finansiering fra operasjonell kontantstrøm til kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter. Klassifiseringen av renter endres ikke.

Implementeringsarbeidet er i sluttfasen. Effekten for 2026 vil bli presentert i en egen note i årsrapporten for 2026.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2025. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Konsernfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Driftsinntekter per segment

Driftsinntekter	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Eksterne inntekter	4 966	4 980	15 099	14 942	20 554
Interne inntekter	13	6	41	32	56
Logistikk	**4 979**	**4 985**	**15 140**	**14 975**	**20 611**
Eksterne inntekter	1 136	1 102	3 501	3 524	4 735
Interne inntekter	98	100	304	300	435
Post	**1 234**	**1 202**	**3 805**	**3 824**	**5 169**
Interne inntekter	296	251	909	769	1 025
Annet	**296**	**251**	**909**	**769**	**1 025**
Eliminering	(408)	(357)	(1 255)	(1 101)	(1 516)
Konsern	**6 102**	**6 082**	**18 600**	**18 467**	**25 289**

Resultat per segment

Driftsresultat før avskrivninger	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Logistikk	675	636	1 856	1 805	2 552
Post	261	233	522	559	710
Annet	(28)	(43)	(164)	(158)	(285)
Konsern	**910**	**825**	**2 215**	**2 206**	**2 977**

Justert driftsresultat	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Logistikk	339	327	863	860	1 266
Post	143	110	161	189	213
Annet	(38)	(51)	(191)	(181)	(317)
Konsern	**445**	**386**	**835**	**868**	**1 162**

Driftsresultat	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Logistikk	266	454	739	971	1 305
Post	143	145	161	224	247
Annet	(175)	(52)	(328)	(182)	(317)
Konsern	**236**	**546**	**573**	**1 012**	**1 236**

Investeringer per segment

Investeringer[1]	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Logistikk	828	848	1 265
Post	59	98	131
Konsern	**888**	**946**	**1 396**

[1] *Investeringer inkluderer balanseførte byggelånsrenter i segment logistikk*

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

	Q3 2026	Q3 2025[1]	Hittil 2026	Hittil 2025[1]	Året 2025
Pakketjenester	2 483	2 433	7 527	7 293	10 036
Gods og spedisjon	2 221	2 235	6 700	6 687	9 205
Lagertjenester	262	250	783	761	1 034
Øvrig virksomhet i segment logistikk[2]		62	89	202	279
Eksterne inntekter i segment logistikk	**4 966**	**4 980**	**15 099**	**14 942**	**20 554**
Adressert / uadressert post	524	572	1 711	1 905	2 596
Norgespakke	109	99	319	306	437
Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	445	369	1 279	1 123	1 430
Øvrig virksomhet i segment post	58	62	192	190	271
Eksterne inntekter i segment post	**1 136**	**1 102**	**3 501**	**3 524**	**4 735**
Driftsinntekter	**6 102**	**6 082**	**18 600**	**18 467**	**25 289**

[1]Det ble i 4. kvartal 2025 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

[2]Y3 Gruppen inngikk i Øvrig virksomhet og er solgt i 2. kvartal 2026.

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige driftsmidler
Balanseført verdi 01.01.2026	**1 870**	**8 243**
Tilgang	98	781
Aktiverte byggelånsrenter		9
Avgang av salg av selskap	(45)	(7)
Avgang	(1)	(7)
Justering av kostpris/utrangering		4
Avskrivninger	(112)	(485)
Nedskrivninger	(39)	(73)
Omregningsdifferanser	(58)	(94)
Balanseført verdi 30.09.2026	**1 713**	**8 372**

Årets investeringer i eide eiendeler per 30. september 2026 utgjorde 879 mill. kroner eksklusive balanseførte byggelånsrenter.

Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 781 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 458 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Avgang ved salg av selskap var knyttet til salg av Y3 Gruppen. Totalt 828 mill. kroner av investeringene tilhørte logistikksegmentet.

Nedskrivninger i immaterielle eiendeler på 39 mill. kroner var i sin helhet knyttet til goodwill. Nedskriving av varige driftsmidler var i hovedsak knyttet til eiendom og maskiner. Samtlige nedskrivninger i perioden gjaldt logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
Rett til bruk-eiendeler	**3 473**	**3 953**	**4 014**
Langsiktig leieforpliktelser	2 873	3 321	3 360
Kortsiktig leieforpliktelse	1 005	996	1 055
Leieforpliktelser	**3 878**	**4 317**	**4 415**

Endringen i rett til bruk-eiendeler per 30. september 2026 sammenlignet med 31. desember 2025 skyldtes hovedsakelig avskrivning av rett til bruk-eiendeler knyttet til eiendom og transportmidler.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Avskrivninger	258	252	782	769	1 046
Nedskrivninger			1	7	48
Rentekostnader på leieforpliktelser	45	48	142	148	201

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
Obligasjonslån	4 000	4 000	3 000
Rentebærende langsiktig gjeld	**4 000**	**4 000**	**3 000**
Obligasjonslån med forfall innen ett år	1 000	500	1 500
Sertifikatlån	350	200	200
Trukket kassekreditt	168		
Rentebærende kortsiktig gjeld	**1 518**	**700**	**1 700**

Konsernet hadde per 30. september 2026 ni utestående obligasjonslån.

Økningen i rentebærende langsiktig gjeld fra 31. desember 2025 til 30. september 2026 skyldtes utstedelse av to nye grønne obligasjoner på til sammen 1 000 mill. kroner.

Rentebærende kortsiktig gjeld ble redusert med 182 mill. kroner i samme periode. Nedgangen skyldtes nedbetaling av obligasjonslån på 500 mill. kroner, delvis motvirket av en økning i sertifikatlån på 150 mill. kroner og trekk på konsernets kassekreditt på 168 mill. kroner. Utestående sertifikatlån utgjorde 350 mill. kroner per 30. september 2026.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,9 prosent per 30. september 2026.

Se note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden for låneopptak etter balansedagen.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

	Q3 2026	Q3 2025	Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
Andre inntekter		173		173	173
Omstillingskostnader	(137)	(11)	(137)	(16)	(20)
Andre kostnader			(14)		(14)
Sum andre inntekter og (kostnader)	**(137)**	**161**	**(151)**	**156**	**139**

I forbindelse med at styret vedtok en ny konsernstruktur i juni 2026 ble det satt i gang en omstrukturering og et kostnadsprogram. Som en del av omstillingen er det foretatt en avsetning for omstillingskostnader på 137 mill. kroner i 3. kvartal 2026, se note 9 Andre forhold. Avsetningen er basert på en vedtatt og kommunisert plan for nedbemanning og gjelder i hovedsak kostnader knyttet til sluttvederlag, gavepensjon og tilhørende sosiale avgifter, samt noe konsulentkostnader. Estimatet for avsetningen er noe usikkert ettersom sluttavtalene varierer med alder og ansiennitet i konsernet, og ansattes valg mellom sluttvederlag og gavepensjon. Omstillingskostnadene er i 3. kvartal ikke allokert til driftssegmentene Post og Logistikk, men i sin helhet ført under Annet. Allokeringen vil bli vurdert på nytt i 4. kvartal.

Andre kostnader på 14 mill. kroner per 3. kvartal 2026 gjaldt overtatte forpliktelser og kostnader i forbindelse med salget av Y3 Gruppen i mai 2026. I tillegg til disse kostnadene var det også en nedskrivning av goodwill på 39 mill. kroner knyttet til dette salget, se også omtale i note 8 Endringer i konsernets struktur.

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. september 2026:

		Til virkelig verdi			Til amortisert kost		
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	30.09.2026
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	163					163
Rentebærende langsiktige fordringer					35		35
Andre finansielle anleggsmidler					36		36
Rentefrie kortsiktige fordringer	2			27	4 278		4 305
Rentebærende kortsiktige fordringer					162		162
Likvide midler	1	2 048			272		2 320
Sum finansielle eiendeler							**7 021**
Forpliktelser							
Langsiktig leieforpliktelser						2 873	2 873
Rentebærende langsiktig gjeld						4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2			39		24	63
Kortsiktige leieforpliktelser						1 005	1 005
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 518	1 518
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt						4 455	4 455
Sum finansielle forpliktelser							**13 914**
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 048					2 048
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		163		(12)			151
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2025:

		Til virkelig verdi			Til amortisert kost		
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	31.12.2025
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	157					157
Rentebærende langsiktige fordringer					53		53
Andre finansielle anleggsmidler					19		19
Rentefrie kortsiktige fordringer					4 412		4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer					115		115
Likvide midler	1	2 017			630		2 647
Sum finansielle eiendeler							**7 403**
Forpliktelser							
Langsiktig leieforpliktelser						3 360	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld						3 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	2			23		25	48
Kortsiktige leieforpliktelser						1 055	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2			17		5 231	5 248
Sum finansielle forpliktelser							**14 412**
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 017					2 017
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		157		(39)			118
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Nivå 1: Noterte priser.
Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.
Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Underkonsernet Y3 Gruppen ble solgt til Ventus Capital i 1. halvår 2026. Y3 Gruppen har vært klassifisert som holdt for salg, og det ble før salget foretatt en nedskrivning av goodwill til virkelig verdi med 39 mill. kroner. Y3 Gruppen ble fraregnet på salgstidspunktet, og det er ikke innregnet noen salgsgevinst eller -tap. Y3 Gruppen hadde i 2025 en omsetning på 233 mill. kroner og et resultat etter skatt på 6 mill. kroner.

I forbindelse med salget ble det innregnet overtatte forpliktelser og kostnader ved salg på til sammen 14 mill. kroner. Se note 6 Andre inntekter og kostnader.

Konsernet kjøpte i 3. kvartal selskapet Nord-Norsk Spedisjon AS. Selskapet ble etablert i 1988, har fire ansatte og hadde en omsetning på om lag 20 mill. kroner i 2025.

For øvrig har det ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur hittil i 2026.

Note 9 Andre forhold

Ny konsernstruktur og kostnadsprogram

Styret vedtok i juni 2026 en ny konsernstruktur med fem forretningsområder med tydelig resultatansvar, støttet av leveranseenheter og konsernfunksjoner. Den nye strukturen trer i kraft 1. januar 2027. Samtidig er det igangsatt et kostnadsprogram med mål om å redusere indirekte kostnader med 25 prosent i løpet av 2027 sammenlignet med 2025-nivå. I 3. kvartal 2026 er det regnskapsført omstillingskostnader på 137 mill. kroner, se note 6 Andre inntekter og kostnader.

Den nye strukturen vil medføre endringer i konsernets driftssegmenter. Segmentrapporteringen endres fra og med 1. kvartal 2027, og sammenligningstall vil bli omarbeidet.

Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden

Forslag om endringer i de leveringspliktige brevtjenestene

Den 7. oktober 2026 la regjeringen fram forslag til statsbudsjett for 2027. Der foreslår de endringer i de leveringspliktige brevtjenestene, blant annet postkasselevering av brev én dag i uken fra 1. juli 2027. Stortinget forventes å vedta endelig budsjett i midten av desember 2026, da vil en løsning for fremtidens brevtjenester også avklares.

Forslaget har ikke regnskapsmessig effekt per 30. september 2026. Konsernet vurderer konsekvensene av forslaget, herunder omstillingsbehov og nedskrivningsvurderinger. Se omtale under Regulatoriske forhold og Fremtidsutsikter.

Bærekraftslinket lån fra Den nordiske investeringsbank (NIB)

Den 9. november 2026 inngikk konsernet en avtale med Den nordiske investeringsbank (NIB) om et åtteårig bærekraftslinket lån på 500 mill. kroner. Lånebetingelsene er knyttet til konsernets mål for reduksjon av klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3 samt mål for personskadefrekvens (H2). Lånet skal finansiere investeringer i konsernets klimaomstilling. Hendelsen har ikke regnskapsmessig effekt per 30. september 2026.

Det har ikke vært andre vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 30. september 2026.



Alternative resultatmål

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets alternative resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+	Driftsinntekter	18 600	18 467	25 289
-	Varekostnader	7 288	7 272	9 919
-	Lønnskostnader	7 045	6 986	9 529
-	Andre driftskostnader	2 052	2 002	2 864
=	**Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)***	**2 215**	**2 206**	**2 977**

**EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 215	2 206	2 977
/	Avskrivninger	1 379	1 338	1 815
=	**Justert driftsresultat**	**835**	**868**	**1 162**

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+	Justert driftsresultat	835	868	1 162
/	Driftsinntekter	18 600	18 467	25 289
=	**Justert driftsmargin**	**4,5 %**	**4,7 %**	**4,6 %**

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+	Justert driftsresultat	835	868	1 162
/	Nedskrivninger	113	14	79
	Andre inntekter og (kostnader)	(151)	156	139
+	Inntekter fra tilknyttede selskap	2	2	14
=	**Driftsresultat (EBIT)***	**573**	**1 012**	**1 236**

**EBIT = Earnings before interest and taxes*

		Hittil 2026	Hittil 2025	Året 2025
+	Driftsresultat (EBIT)	573	1 012	1 236
/	Driftsinntekter	18 600	18 467	25 289
=	**Driftsmargin**	**3,1 %**	**5,5 %**	**4,9 %**

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

Konsernets kapitalstyring skal etterstrebe å maksimere verdi for eier, innenfor bærekraftige rammer. Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen, hvilket skal sikre kapitalanvendelse som til enhver tid er tilpasset konsernets strategiske mål og definerte risikoappetitt.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets finansielle situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse.

Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld.

Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer.

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Langsiktige leieforpliktelser	2 873	3 321	3 360
+	Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 000	3 000
+	Kortsiktige leieforpliktelser	1 005	996	1 055
+	Rentebærende kortsiktig gjeld	1 518	700	1 700
-	Rentefond	2 048	1 790	2 017
-	Kontrakter	1	1	1
-	Bankinnskudd konsernkonto		91	414
-	Bankinnskudd	271	206	215
=	**Netto rentebærende gjeld (NIBD)***	**7 076**	**6 930**	**6 469**

**NIBD = Net interest-bearing debt*

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Netto rentebærende gjeld	7 076	6 930	6 469
/	Egenkapital per balansedato	6 301	6 661	6 807
=	**Gjeldsgrad**	**1,1**	**1,0**	**1,0**

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Netto rentebærende gjeld	7 076	6 930	6 469
/	EBITDA siste 12 måneder	2 986	3 026	2 977
=	**Netto rentebærende gjeld/EBITDA**	**2,4**	**2,3**	**2,2**

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Rentefond	2 048	1 790	2 017
+	Ubenyttede trekkfasiliteter	2 180	2 345	2 369
-	Sertifikatlån	350	200	200
=	**Langsiktig likviditetsreserve**	**3 878**	**3 935**	**4 186**

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Langsiktig likviditetsreserve	3 878	3 935	4 186
	Innestående konsernkonto		91	414
	Innestående utenfor konsernkonto	271	206	215
+	Ubenyttet kassekreditt	532	500	500
=	**Likviditetsreserve**	**4 682**	**4 732**	**5 315**

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til øktekontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser ogoppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene(WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på investert kapital basert på driftsresultat, tidligere beregnet på justert driftsresultat. Sammenligningstall er omarbeidet.

Fra og med 1. kvartal 2026 beregnes avkastning på egenkapital basert på gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder, mot gjennomsnitt av inngående og utgående balanse tidligere. Sammenligningstall er omarbeidet.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Immaterielle eiendeler	1 820	1 868	1 855
+	Varige driftsmidler	12 111	11 559	11 786
+	Kundefordringer	3 272	3 150	3 206
+	Andre rentefrie kortsiktige fordringer	939	986	956
-	Leverandørgjeld og påløpte kostnader	2 011	1 971	2 003
-	Annen rentefri kortsiktig gjeld	2 546	2 506	2 590
=	**Investert kapital**	**13 585**	**13 085**	**13 210**

Rullerende 12 måneder tall

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Siste 12 måneder akkumulert driftsresultat	796	1 077	1 236
/	Investert kapital	13 585	13 085	13 210
=	**Avkastning på investert kapital (ROIC)***	**5,9 %**	**8,2 %**	**9,4 %**

**ROIC = Return on invested capital*

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Totale investeringer i eide driftsmidler	888	946	1 396
=	**Investeringer før oppkjøp av virksomhet**	**888**	**946**	**1 396**

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Resultat etter skatt siste 12 måneder	353	658	759
/	Gjennomsnittlig egenkapital siste 12 måneder	6 566	6 245	6 404
=	**Avskastning på egenkapital etter skatt (ROE)***	**5,4 %**	**10,5 %**	**11,9 %**

**ROE = Return on equity*

		30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
+	Egenkapital per balansedato	6 301	6 661	6 807
/	Egenkapital og gjeld (totalkapital)	21 040	21 220	22 011
=	**Egenkapitalandel**	**29,9 %**	**31,4 %**	**30,9 %**



Posten Bring AS

Postadresse: Postboks 1500 Sentrum, 0001 OSLO
Besøksadresse: Biskop Gunnerus gate 14 A, 0185 OSLO

postenbring.no | posten.no | bring.no