



Kvartalsrapport 2025

1. kvartal 2025
Posten Bring

Konsernsjefen har ordet



God start på året

Vi har startet året med høyt aktivitetsnivå, og etter en innholdsrik vintersesong er det gledelig å kunne presentere et solid kvartalsresultat og bedre marginer, sammenliknet med samme kvartal i fjor. I løpet av årets tre første måneder oppnådde vi et justert driftsresultat på 276 millioner kroner, sammenliknet med et negativt justert driftsresultat på 12 millioner kroner for samme periode i fjor.

Forbedringen skyldes hovedsakelig økt bruk av våre mest populære pakketjenester, gode prisuttak og god kostnadskontroll. Vi høster nå resultater av flere innovative prosjekter relatert til bruk av kunstig intelligens og ny teknologi som blant annet kommer til uttrykk i nye selvbetjeningsløsninger. Vi ser også effekter av lønnsomhetsprosjektet som vi introduserte i fjor. Vi gleder oss over at bruken av selvbetjente pakkebokser øker i takt med at de blir satt ut på flere lokasjoner i Norge, Sverige og Danmark.

Tjenestene innenfor netthandel, Norgespakken og B2B-pakker er de viktigste driverne for volumveksten. Pakkevolumene fra netthandel (B2C) som 12 måneders trend økte med 3,8 prosent mot fjoråret, mens adressert post falt med 9 prosent.

I mars kom dommen fra Borgarting lagmannsrett som har funnet det bevist at det ulovlige kartellsamarbeidet mellom lastebilprodusentene har ført til at Posten Bring har betalt en overpris for lastebiler vi har kjøpt i perioden 1997-2011. Dommen ble anket i slutten av april, og det forventes en avklaring i løpet av sommeren på hvorvidt saken tas videre til Høyesterett.

I mars startet vi byggingen av Logistikkcenter Bergen. Det nye anlegget etableres i Lyseparken utenfor Bergen og vil tilføre oss en betydelig økt produksjonskapasitet i regionen. Antallet pakker som kan håndteres vil bli tredoblet sammenlignet med nåværende kapasitet, det vil føre til raskere levering og et bedre tilbud for våre kunder i bergensregionen.

Det er gledelig at konsernets mangeårige innsats på bærekraft blir lagt merke til. For sjette år på rad ble Posten Bring kåret til Norges mest bærekraftige logistikselskap i Sustainable Brand Index, Europas største merkevestudie innen bærekraft. I tillegg havner Posten på tredje plass totalt blant de 279 merkevarene som er vurdert i Norge. Vi fortsetter arbeidet med å bygge ut Norges største ladeinfrastruktur for tyngre elektriske kjøretøy. I januar reduserte vi vårt klimaavtrykk betydelig når vi terminerte bruken av eget postfly til Svalbard og flyttet dette volumet over på rutefly og båt.

I desember 2024 ble Postutvalgets rapport om fremtidens posttjenester sendt ut på høring. Det har vært stort engasjement over hele landet rundt fremtidens posttjenester og når høringsfristen gikk ut hadde det kommet inn 425 hørings svar. I vårt hørings svar fremhevet vi verdien av Postens nasjonale brevnnett, som er den eneste fysiske infrastrukturen som ukentlig når alle landets husstander. Postens betydning for samfunnets beredskapsevne var i fokus, i tillegg til vår rolle i et stadig mer digitalisert samfunn med nye demografiutfordringer og en ny sikkerhetspolitisk situasjon. Regjeringen har varslet at de i løpet av høsten vil foreslå en høring om å redusere brevomdeling til én dag per uke, og at de vil vurdere posttjenestenes betydning for sikkerhet- og beredskap. Omstillingen vi står overfor gir oss mulighet til å svare på disse behovene og samtidig legge til tjenester med ny samfunnsverdi.

Sykefraværet som 12 måneders trend viste 7,2 prosent, som er 0,4 prosentpoeng høyere enn på samme tid i fjor. Skadefrekvensen som 12 måneders trend endte på 6,4 som er noe lavere enn samme tid i fjor. Det jobbes systematisk med å få ned sykefraværet.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for godt samarbeid og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats og god start på det nye året. Vi har gjort betydelige fremskritt i årets første kvartal, og vi ser frem til å bygge videre på denne utviklingen med enda flere forbedringer fremover.

Petter-Børre Furberg
Konsernsjef/CEO

Hovedtrekk

Resultatutvikling

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
6 247	5 971	Driftsinntekter	24 972
715	436	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 703
276	(12)	Justert driftsresultat	906
288	(21)	Driftsresultat (EBIT)	644
(130)	(71)	Netto finans	(318)
159	(92)	Resultat før skatt	326
121	(74)	Resultat etter skatt	268

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

1. kvartal

Konsernets omsetning i 1. kvartal 2025 ble 6 247 mill. kroner, en økning på 277 mill. kroner (4,6 prosent) mot samme periode i fjor. Påskedagene i 2024 falt i 1. kvartal, mens de i 2025 kommer i 2. kvartal. Dette påvirker sammenligningen av virkedager mellom periodene og har bidratt til en noe høyere omsetning i 1. kvartal 2025. Omsetningsveksten i kvartalet var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, samt prisøkninger i logistikksegmentet. I postsegmentet har det vært en nedgang i omsetning, som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat i 1. kvartal 2025 ble 276 mill. kroner, en økning på 288 mill. kroner mot 1. kvartal 2024. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 4,4 prosent, mot en negativ margin på 0,2 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldes hovedsakelig lavere kostnader, samt en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. De lavere kostnadene er både et resultat av gjennomførte kostnadstiltak samt god kostnadskontroll i produksjonen. Utfordrende værforhold i starten av året 2024 medførte også ekstra kostnader for å holde driften i gang, og det har ikke vært tilsvarende merkostnader i år.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal ble 288 mill. kroner, en økning på 309 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2024. Det ble i 1. kvartal 2025 resultatført en gevinst på salg av tomt i Bergen på 13 mill. kroner, samt nedskrevet eiendeler med totalt 2 mill. kroner.

Finansresultatet i 1. kvartal 2025 ble negativt med 130 mill. kroner, og var dermed 59 mill. kroner svakere enn samme periode i fjor. Konsernet hadde høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser samt høyere valutatap i perioden.

Konsernets resultat før skatt ble 159 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en økning på 251 mill. kroner mot samme periode i fjor.

Nøkkeltall

		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
Justert driftsmargin	%	4,4	(0,2)	3,6
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	4,6	(0,3)	2,6
Egenkapitalandel	%	30,2	29,7	30,0
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	9,3	5,0	7,2
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	7,5	1,3	4,5
Netto rentebærende gjeld		6 972	6 615	6 357
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		326	293	1 442

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 31. mars 2025 på 7,5 prosent, en økning på 6,2 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital ved utgangen av 1. kvartal 2025.

Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 31. mars 2025 på 9,3 prosent, en økning på 4,5 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Balanse

	31.03. 2025	31.12. 2024
EIENDELER		
Anleggsmidler	14 370	13 826
Omløpsmidler	6 282	6 537
Eiendeler	20 652	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	6 244	6 101
Avsetninger for forpliktelser	873	849
Langsiktig gjeld	7 405	7 530
Kortsiktig gjeld	6 131	5 882
Egenkapital og gjeld	20 652	20 363

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i bygninger og fast eiendom og økning i rett til bruk eiendeler knyttet til leie av eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Det var en nedgang i omløpsmidler, hovedsakelig som følge av reduksjon i kundefordringer og likvide midler.

Endring i egenkapital skyldtes periodens resultat etter skatt og positive omregningsdifferanser.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån med forfall innen et år fra langsiktig til kortsiktig gjeld. Effekten motvirkes av økning i langsiktige leieforpliktelser.

Økning i kortsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån (se over) og økt avsetning knyttet til feriepenger. Økningen er motvirket av reduksjon i leverandørgjeld, påløpte kostnader og skyldige offentlige avgifter.

Kontantstrøm

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
408	224	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 524
(237)	(226)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 247)
(374)	(69)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(946)
(203)	(71)	Endring likvide midler	332
2 298	1 947	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947
(4)	5	Valutakursdifferanser	19
2 091	1 881	Likvide midler ved periodens slutt	2 298

1. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er positiv med 408 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Netto utbetaling fra kunder og til leverandører påvirker kontantstrømmen negativt. I tillegg ble kontantstrømmen redusert som følge av reduksjon i påløpte kostnader og skyldige offentlige avgifter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 237 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 374 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og utbetalte renter.

Marked og utvikling per segment

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Denne divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norden og leverer ingen vesentlige eksterne tjenester. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet, og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor egne virksomhetsområder som understøtter konsernstrategien.

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspress tjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspress tjenester.

Segment Post består av brevtjenester (adresserte og uadresserte) og pakker mellom privatpersoner (Norgespakke).

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2024.

LOGISTIKK

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
5 003	4 728	Driftsinntekter	20 065
580	342	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 121
271	35	Justert driftsresultat	886
284	26	Segmentets driftsresultat (EBIT)	623

1. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet var 5 003 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en økning på 275 mill. kroner (5,8 prosent) fra samme periode i fjor. Veksten var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, samt prisøkninger. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 5,9 prosent i 1. kvartal 2025 sammenlignet med fjoråret, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet (B2B) økte med 2,3 prosent. Utviklingen i pakkemarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og dette er det første kvartalet som har hatt positiv volumvekst fra bedriftsmarkedet siden 2023. Lagertjenester har også hatt en positiv omsetningsutvikling drevet av økt salg til eksisterende kunder. Gods- og spedisjonsvirksomheten hadde også en positiv omsetningsutvikling sammenlignet med samme periode i fjor.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 271 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en økning på 236 mill. kroner fra samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldtes hovedsakelig høyere produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. De lavere kostnadene er både et resultat av gjennomførte kostnadstiltak samt god kostnadskontroll i produksjonen. I tillegg var det utfordrende værforhold i starten av året 2024 som medførte en høy andel overtidsbruk og tilhørende merkostnader.

Driftsresultatet (EBIT) ble 283 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en økning på 257 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det ble i 1. kvartal 2025 resultatført en gevinst på salg av tomt i Bergen på 13 mill. kroner, samt nedskrevet eiendeler med totalt 2 mill. kroner.

POST

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
1 357	1 488	Driftsinntekter	5 617
188	146	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	822
66	13	Justert driftsresultat	292
66	13	Segmentets driftsresultat (EBIT)	303

1. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 357 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en reduksjon på 132 mill. kroner (-8,8 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 7,5 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 15,7 prosent. Dermed fortsetter den langvarige trenden med fallende brevvolum som følge av økt digitalisering av samfunnet. Volumfallet ble delvis motvirket av en økning i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester med 36 mill. kroner. I tillegg hadde Norgespakke en positiv volumvekst på 11,8 prosent i 1. kvartal 2025 sammenlignet med samme periode i fjor. Denne veksten var størst for tjenesten Norgespakke Liten og var drevet av økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 66 mill. kroner i 1. kvartal 2025, en økning på 52 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen var drevet av god kostnadsutvikling, spesielt for tjenestene adressert og uadressert post.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2025 ble 66 mill. kroner, en økning på 52 mill. kroner mot samme periode i fjor. Det var ingen andre inntekter/kostnader i perioden.

I 1. kvartal 2025 var 88,0 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

Andre forhold

HMS

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en tydelig ambisjon om å opprettholde et helsefremmende og trygt arbeidsmiljø, der ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Sykefraværet i 1. kvartal 2025 var 8,3 prosent, en økning på 0,3 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Målt som 12-måneders trend per 31. mars, var sykefraværet 7,2 prosent, noe som er 0,4 prosentpoeng høyere enn på samme tid i fjor. Den økende trenden gjennom 2024 har fortsatt inn i 2025.

Det gjennomføres et systematisk arbeid for å snu denne utviklingen. Oppfølging av medarbeidere med gjentakende høyt sykefravær styrkes, og nye verktøy og metoder for å redusere sykefraværet skal testes. Videre gjennomføres HMS-lederopplæring samt utvikling av egne ledermoduler for sykefraværsoppfølging, for å sikre god praksis i hele organisasjonen.

Det ble registrert 36 personskader i 1. kvartal 2025, som gir en H2-verdi på 7,1 (antall personskader per million arbeidede timer). Dette var en forbedring på 4,0 sammenlignet med samme periode i 2024. Den 12-måneders glidende H2-trenden per utgangen av mars viser en verdi på 6,4, som er en reduksjon på 0,4 fra året før.

Arbeidet med å redusere antall personskader er langsiktig og basert på blant annet kontinuerlig forbedring innen risikohåndtering og sikkerhetskultur.

Klima og miljø

Posten Bring har redusert utslippene kontinuerlig siden selskapet startet med klimarapportering i 2010, og klimagassutslippene i 2024 var 4 prosent lavere enn i 2023. Dette kom i stor grad av økt andel kjøretøy på fossilfrie energikilder, fortrinnsvis egneide, men også leverandørkjøretøy. I Sverige ble kravet til andel biodrivstoff i diesel redusert fra 31 prosent til 6 prosent i 2024. Dette motvirket større utslippsreduksjoner fra kjøpt transport.

Posten Bring har godkjente klimamål i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Resultatet fra klimaregnskapet for 2024 viser at konsernet ligger foran veikartet for begge delmålene mot 2030. Scope 1 og 2 utslipp er redusert med 32 prosent (mot mål på 85 prosent i 2030), og scope 3 utslipp er redusert med 11 prosent (mot mål på 30 prosent i 2030). Den positive utviklingen har fortsatt i 1. kvartal 2025, og siden årsslutt har andel kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder økt fra 56 prosent til 59 prosent.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2025 ble det bevilget 1 634 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsberegninger. Samferdselsdepartementet varslet i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av post til alle husstander og bedrifter i Norge hver annen dag.

I tillegg ble det bevilget 121 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon på ukedager i distriktene i henhold til anbudskontrakt med Posten Bring. Samferdselsdepartementet utløste i februar opsjon på forlengelse av kontrakten frem til og med juni 2026.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøttereglene. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA 19. desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøttereglene, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken.

Fremtidsutsikter

Konsernets ambisjon er at Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, viser retning og er førende for arbeidet fremover.

Det forventes fortsatt en vekst i både den norske og svenske økonomien i 2025, på tross av økte handelsbarrierer internasjonalt og høy geopolitisk usikkerhet. Samtidig er det høy usikkerhet knyttet til de økonomiske utsiktene, og hvordan de geopolitiske spenningene vil påvirke økonomisk vekst, inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne fremover. Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse, og det er investert betydelig i økt terminalkapasitet. I tillegg kan økt proteksjonisme i internasjonal handel skape skift i varestrømmene mellom land og regioner. Konsernet overvåker markedsutviklingen løpende og har høyt fokus på kostnadseffektiv drift, opprettholdelse av en robust finansiell plattform og å sikre en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en ambisiøs vekststrategi, og det satses offensivt i det nordiske markedet, spesielt i Sverige. Tiltakene som ble iverksatt gjennom lønnsomhetsprogrammet i 2024 har hatt gitt økt produktivitet både innenfor drift- og stabsfunksjoner og økt lønnsomhet i forhold til fjoråret. Konsernet er godt posisjonert for å styrke sin nordiske markedsposisjon, vinne kunder og ta markedsandeler i et marked som stiller høye krav.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lenger lønnsomt for Posten Bring eller den norske stat å levere brevpost hjem på døren 2,5 dager i uken. I januar 2024 oppnevnte derfor regjeringen et utvalg for å vurdere hvordan fremtidens posttjenester kan utformes. Utvalget la frem sin rapport i desember 2024. I hovedsak anbefalte utvalget at det omlegges til hentepunkt for post som standard for alle, men med mulighet for hjemlevering til utvalgte grupper/geografier, mens et mindretall anbefalte omlegging til brevutlevering i postkassen 1 dag i uken som standard, men med mulighet for den enkelte til å velge hentepunkt, supplert med en dørterskeltjeneste til eldre basert på postbudnett. Begge de to alternativene vil måtte behandles av Stortinget. Samferdselsdepartementet har i høringen av rapporten mottatt 425 svar. Posten Bring har gitt høringsinnspill med støtte til mindretallets løsning. Regjeringen har bebudet at de i løpet av høsten vil komme med et forslag til høring av omlegging til brevomdeling i postkassene én dag per uke, og at de vil vurdere posttjenestenes betydning for sikkerhet- og beredskap. Posten Bring vil samarbeide med Samferdselsdepartementet for en forutsigbar og ryddig omstillingsprosess for ansatte og kunder.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

14. mai 2025

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

1. kvartal 2025

Posten Bring

Sammendratt resultatregnskap

Q1 2025	Q1 2024		Note	Året 2024
6 247	5 971	Driftsinntekter	1,2	24 972
2 445	2 383	Vare- og tjenestekostnader		9 672
2 401	2 395	Lønn og personalkostnader		9 553
439	448	Avskrivninger	3,4	1 797
2	9	Nedskrivninger	3,4	248
686	757	Andre driftskostnader		3 044
5 973	5 992	Driftskostnader		24 314
13		Andre inntekter og (kostnader)	6	(24)
	1	Resultat fra tilknyttede selskap		11
288	(21)	Driftsresultat	1	644
(130)	(71)	Netto finansinntekter og (kostnader)		(318)
159	(92)	Resultat før skatt		326
38	(18)	Skattekostnad		58
121	(74)	Resultat etter skatt		268
124	(70)	Kontrollerende eierinteresser		278
(3)	(4)	Ikke-kontrollerende eierinteresser		(10)

Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
121	(74)	Resultat etter skatt	268
		Estimatavvik pensjon	64
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat	64
32	20	Omregningsdifferanser	45
(10)	(1)	Sikring av nettoinvestering	(9)
22	19	Sum omregningsdifferanser	36
1	(8)	Kontantstrømsikring	(7)
23	11	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	28
23	11	Utvidet resultat	92
144	(63)	Totalresultat	361
		Totalresultat fordeler seg som følger	
147	(59)	Kontrollerende eierinteresser	371
(3)	(4)	Ikke-kontrollerende eierinteresser	(10)

Sammendratt balanse

	Note	31.03. 2025	31.12. 2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	3	1 846	1 841
Utsatt skattefordel		397	404
Varige driftsmidler	3	7 776	7 646
Rett til bruk-eiendeler	4	3 985	3 567
Andre finansielle anleggsmidler	7	366	368
Anleggsmidler		14 370	13 826
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 083	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	107	86
Likvide midler	7	2 091	2 298
Omløpsmidler		6 282	6 537
Eiendeler		20 652	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		3 101	2 955
Ikke-kontrollerende eierinteresser		23	26
Egenkapital		6 244	6 101
Utsatt skatt		53	53
Andre avsetninger for forpliktelser		820	796
Avsetning for forpliktelser		873	849
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 368	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 000	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	37	39
Langsiktig gjeld		7 405	7 530
Kortsiktige leieforpliktelser	4	995	963
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	700	200
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 388	4 626
Betalbar skatt		47	93
Kortsiktig gjeld		6 131	5 882
Egenkapital og gjeld		20 652	20 363

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 742	2 955	26	6 101
Resultat for perioden					124	124	(3)	121
Utvidet resultat			1	22		23		23
Totalresultat			1	22	124	147	(3)	144
Øvrige endringer i egenkapital					(1)	(1)		(1)
Egenkapital 31.03.2025	3 120	992	(29)	273	1 865	3 101	23	6 244

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2024	3 120	992	(23)	215	1 524	2 709	47	5 876
Resultat for perioden					278	278	(10)	268
Utvidet resultat			(7)	36	64	92		92
Totalresultat			(7)	36	343	371	(10)	361
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	(2)	(1)
Egenkapital 31.12.2024	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2025 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Foreslått utbytte for regnskapsåret 2024 er 134 mill. kroner. Endelig utbytte vil bli vedtatt på generalforsamlingen 22. mai 2025.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
159	(92)	Resultat før skatt	326
(81)	(45)	Periodens betalte skatter	(92)
(18)	(11)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(16)
441	458	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	2 045
	(1)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(11)
83	64	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	300
(1)	(3)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	3
(43)	54	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(8)
(89)	(197)	Endring i øvrig arbeidskapital	(102)
(42)	(5)	Endring i andre tidsavgrensninger	78
408	224	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 524
(321)	(290)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(1 437)
		Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	(1)
	(2)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(4)
36	14	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	21
		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	5
3	4	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	14
36	39	Innbetalte renter og avkastning	139
10	10	Endring i andre finansielle anleggsmidler	17
(237)	(226)	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 247)
(256)	(243)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(1 002)
		Innbetaling ved opptak av gjeld	1 000
	50	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(111)
	210	Nedgang/økning i kassekreditt	(275)
(118)	(86)	Utbetalte renter	(424)
		Utbetalt utbytte	(133)
(374)	(69)	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(946)
(203)	(71)	Endring i likvide midler	332
2 298	1 947	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947
(4)	5	Valutakursdifferanser	19
2 091	1 881	Likvide midler ved periodens slutt	2 298

UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2024 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2024.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2024. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Inntekter per segment

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
		Driftsinntekter	
4 992	4 592	Eksterne inntekter	19 798
10	136	Interne inntekter	267
5 003	4 728	Logistikk	20 065
1 255	1 379	Eksterne inntekter	5 173
102	109	Interne inntekter	445
1 357	1 488	Post	5 617
258	252	Interne inntekter	1 088
258	252	Annet	1 088
(370)	(498)	Eliminering	(1 799)
6 247	5 971	Konsern	24 972

Resultat per segment

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
		Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	
580	342	Logistikk	2 121
188	146	Post	822
(53)	(52)	Annet	(241)
715	436	Konsern	2 703

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
		Justert driftsresultat	
271	35	Logistikk	886
66	13	Post	292
(61)	(60)	Annet	(272)
276	(12)	Konsern	906

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
		Driftsresultat (EBIT)	
284	26	Logistikk	623
66	13	Post	303
(61)	(60)	Annet	(281)
288	(21)	Konsern	644

Investeringer per segment

	Hittil 2025	Året 2024
Investeringer		
Logistikk	292	1 300
Post	34	142
Konsern	326	1 442

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
2 379	2 147	Pakketjenester	9 555
2 212	2 123	Gods og spedisjon	8 835
257	236	Lagertjenester	1 062
144	86	Øvrig virksomhet i segment logistikk	347
4 992	4 592	Eksterne driftsinntekter segment logistikk	19 798
677	718	Adressert / uadressert post	2 801
107	108	Norgespakke	468
408	372	Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	1 484
63	180	Øvrig virksomhet i segment post	420
1 255	1 379	Eksterne driftsinntekter segment post	5 173
6 247	5 971	Driftsinntekter	24 972

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
Balanseført verdi 01.01.2025	1 841	7 646
Tilgang	36	290
Avgang		(6)
Justering av kostpris/utrangering	(1)	
Avskrivninger	(39)	(151)
Nedskrivninger		(1)
Omregningsdifferanser	9	(2)
Balanseført verdi 31.03.2025	1 846	7 776

Investeringer i eide eiendeler per 31. mars 2025 utgjorde 326 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 290 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 185 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Totalt 292 mill. kroner av investeringer gjaldt logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.03. 2025	31.12. 2024
Rett til bruk-eiendeler	3 985	3 567
Langsiktig leieforpliktelse	3 368	2 991
Kortsiktig leieforpliktelse	995	963
Leieforpliktelser	4 362	3 954

Økningen i rett til bruk-eiendeler per 31. mars 2025 sammenlignet med 31. desember 2025 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
251	242	Avskrivninger	995
1	9	Nedskrivninger	43
46	42	Rentekostnader på leieforpliktelser	167

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	Hittil 2025	Året 2024
Obligasjonslån	4 000	4 500
Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 500
Obligasjonslån med forfall innen ett år	500	
Sertifikatlån	200	200
Rentebærende kortsiktig gjeld	700	200

Konsernet hadde per 31. mars 2025 åtte utestående obligasjonslån.

Reduksjonen i rentebærende langsiktig gjeld per 31. mars 2025 sammenlignet med 31. desember 2025 skyldtes omklassifisering av ett obligasjonslån fra langsiktig til kortsiktig på til sammen 500 mill. kroner. Dette lånet forfaller i februar 2026.

Økningen i rentebærende kortsiktig gjeld skyldtes den samme omklassifiseringen som er omtalt over.

Samlet sertifikatlån var 200 mill. kroner per 31. mars 2025, uendret fra 31. desember 2024. Per 31. mars 2025 var det ikke trukket noe på konsernets kassekreditt. Det var heller ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,9 prosent per 31. mars 2025, og var 0,1 prosentpoeng lavere fra årsslutt.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q1 2025	Q1 2024		Året 2024
13		Gevinst/(tap) ved salg av anleggsmidler mv	
		Andre inntekter	81
		Omstillingskostnader	(88)
		Andre kostnader	(17)
13		Sum andre inntekter og (kostnader)	(24)

1. kvartal

Andre inntekter og kostnader var positiv med 13 mill. kroner, og var knyttet til gevinst ved salg av tomt i Bergen.

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2025:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	31.03.2025
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	212					212
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	46	0	46
Andre finansielle anleggsmidler	2			0	32	0	32
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		0	4 083	0	4 083
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	107	0	107
Likvide midler	1	1 834		0	257	0	2 091
Sum finansielle eiendeler							6 573
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 368	3 368
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	37	0	0	37
Kortsiktige leieforpliktelser						995	995
Rentebærende kortsiktig gjeld						700	700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	10	0	4 425	4 435
Sum finansielle forpliktelser							13 535
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 834	0	0	0	0	1 834
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		212	0	(47)	0	0	165
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	31.12.2024
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	220					220
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	45	0	45
Andre finansielle anleggsmidler	2			0	28	0	28
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		1	4 152	0	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	86	0	86
Likvide midler	1	1 808		0	490	0	2 298
Sum finansielle eiendeler							6 831
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						2 991	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 500	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	39	0	(0)	39
Kortsiktige leieforpliktelser						963	963
Rentebærende kortsiktig gjeld						200	200
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	8	0	4 711	4 719
Sum finansielle forpliktelser							13 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 808	0	0	0	0	1 808
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		220	0	(46)	0	0	174
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							0

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur i løpet av 1. kvartal 2025.

Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden

Borgarting lagmannsrett avsa en dom 17. mars 2025 hvor de tilkjente Posten Bring erstatning etter et ulovlig prissamarbeid mellom flere europeiske lastebilprodusenter. Erstatningen utgjør i overkant av 200 mill. kroner inkludert forsinkelsesrenter. Lastebilprodusentene må i tillegg betale sakskostnader til Posten Bring på 53 mill. kroner. Dommen ble i april anket til Høyesterett og er derfor ikke rettskraftig. Konsernet har ikke innregnet beløp i resultatregnskap eller balanse per 31. mars 2025 som følge av dette.



Alternative resultatmål (APM)

1. kvartal 2025

Posten Bring

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsinntekter	6 247	5 971	24 972
- Varekostnader	2 445	2 383	9 672
- Lønnskostnader	2 401	2 395	9 553
- Andre driftskostnader	686	757	3 044
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)¹⁾	715	436	2 703

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	715	436	2 703
- Avskrivninger	439	448	1 797
= Justert driftsresultat	276	(12)	906

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	276	(12)	906
/ Driftsinntekter	6 247	5 971	24 972
= Justert driftsmargin	4,4 %	-0,2 %	3,6 %

Alternative resultatmål

1. kvartal 2025 Posten Bring



	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	276	(12)	906
- Nedskrivninger	2	9	248
+/- Andre inntekter og (kostnader)	13		(24)
+ Inntekter fra tilknyttede selskap		1	11
= Driftsresultat (EBIT)¹⁾	288	(21)	644

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat (EBIT)	288	(21)	644
/ Driftsinntekter	6 247	5 971	24 972
= EBIT margin	4,6 %	-0,3 %	2,6 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har lånekláusuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av kláusulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktige leieforpliktelser	3 368	3 200	2 991
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	3 500	4 500
+ Kortsiktige leieforpliktelser	995	949	963
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	700	846	200
- Rentefond	1 834	1 740	1 808
- Kontanter	1	1	2
- Bankinnskudd konsernkonto	73		316
- Bankinnskudd	183	139	173
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)¹⁾	6 972	6 615	6 357

1) NIBD = Net interest-bearing debt

Alternative resultatmål

1. kvartal 2025 Posten Bring



	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 972	6 615	6 357
/ Egenkapital per balansedato	6 244	5 813	6 101
= Gjeldsgrad	1,1	1,1	1,0
	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 972	6 615	6 357
/ EBITDA siste 12 måneder	2 982	2 280	2 703
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,3	2,9	2,4
	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Rentefond	1 834	1 740	1 808
+ Trekkfasiliteter	2 283	2 337	2 359
- Sertifikatlån	200	250	200
= Langsiktig likviditetsreserve	3 917	3 827	3 967
	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 917	3 827	3 967
+/- Innestående konsernkonto	73		316
+/- Innestående utenfor konsernkonto	183	139	173
+ Ubenyttet kassakreditt	500	516	500
= Kortsiktig likviditetsreserve	4 673	4 482	4 955

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Immaterielle eiendeler	1 916	2 041	1 949
+ Varige driftsmidler	11 193	10 475	11 044
+ Omløpsmidler	5 980	6 028	5 906
- Sum likvide midler	1 832	2 073	1 785
- Rentebærende kortsiktige midler	99	102	97
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 403	4 341	4 393
+ Betalbar skatt	33	10	25
+ Utbytte	11	1	11
= Investert kapital	12 799	12 037	12 659

Rullerende 12 måneder tall

Alternative resultatmål

1. kvartal 2025 Posten Bring



	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 194	597	906
/ Investert kapital	12 799	12 037	12 659
= Avkastning på investert kapital (ROIC)¹⁾	9,3 %	5,0 %	7,2 %

1) ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	326	293	1 442
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	326	293	1 442

	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	463	77	268
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato ¹⁾	6 172	5 822	5 988
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)²⁾	7,5 %	1,3 %	4,5 %

1) (IB+UB)/2

2) ROE = Return on equity

	31.03. 2025	31.03. 2024	31.12. 2024
+ Egenkapital per balansedato	6 244	5 813	6 101
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	20 652	19 603	20 363
= Egenkapitalandel	30,2 %	29,7 %	30,0 %