



# Kvartalsrapport 2024

**1. kvartal 2024**  
Posten Bring

## Konsernsjefen har ordet



### Værhard vinter svekket resultatet

**Posten Bring kan i årets første kvartal vise til fortsatt vekst i pakker fra netthandel. Omsetningen er stabil, men resultatet er svakere enn på samme tid i fjor.**

Ved inngangen til 2024 har våre markeder fortsatt vært preget av uro med krig i Europa, kostnadsvekst og økt konkurranse. En uvanlig værhard vinter har medført høyere kostnader i nettverket. I tillegg falt påskedagene i år i første kvartal og ga færre virkedager sammenlignet med året før.

I den norske økonomien ser vi positive tegn. Årets lønnsoppgjør for frontfaget endte på en ramme som tilsier økt kjøpekraft. Norges bank forventer at renten holder seg stabil og kan settes ned mot slutten av året. Prisveksten ser ut til å avta og i boligmarkedet er det økt aktivitet så langt i 2024.

Justert driftsresultat per 1. kvartal 2024 ble negativt med 12 mill. kroner, som er 119 mill. kroner svakere enn på samme tid i fjor.

Pakker fra netthandel (B2C) som 12 måneders trend, økte med 7,8 prosent sammenlignet med fjoråret, mens adressert post falt med 13,9 prosent og uadressert post falt med 11,0 prosent, målt som 12 måneders trend.

For å sikre fortsatt konkurransekraft og lønnsom vekst fremover er det satt i gang et lønnsomhetsprogram i konsernet. Målet er å redusere kostnader med 1 mrd. kroner i løpet av 2025, sammenlignet med nivået i 2023. Tiltak vil gjennomføres i alle deler av konsernet.

Regjeringen har oppnevnt et ekspertutvalg som skal komme med en anbefaling om fremtidens posttjenester og om Posten Bring skal få nye oppgaver i fremtiden for å dekke andre samfunnsbehov enn postdistribusjon alene. Samtidig fortsetter vi å teste ulike alternativer for fremtidens servicenivå og om det er tjenester Posten kan utføre i vårt landsdekkende nettverk som kan gi økt samfunnsnytte.

Vi har vedtatt nye, ambisiøse mål for utslippskutt for konsernet i tråd med Science Based Targets initiative (SBTi). Innen 2030 skal alle våre egne kjøretøy drives på el eller biogass og direkte utslipp fra drivstoff og strømforbruk skal reduseres med 85 prosent sammenlignet med nivået i 2022. I tillegg skal utslipp fra kjøpt transport og kjøpte varer og tjenester reduseres med 30 prosent. I 2040 er målet netto-null-utslipp.

Posten Bring skal være ledende på innovasjon og bærekraft, og en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Derfor er det gledelig at Posten og Bring i 2024 er kåret til bransjens mest bærekraftige merkevarer i Norge av Sustainable Brand Index. Tillit er en avgjørende faktor for vår virksomhet. På omdømmemålingen til Tracktion Norge for 2024 kommer Posten på 8. plass noe som viser at konsernet har et godt omdømme og høy tillit i befolkningen.

Sykefraværet som 12 måneders trend viste 6,8 prosent, som er 0,2 prosentpoeng høyere enn på samme tid i fjor. Antall personskader gikk ned. Skadefrekvensen som 12 måneders trend endte på 6,5 som er lavere enn samme tid i fjor.

Jeg vil rette en takk til våre kunder for godt samarbeid og alle ansatte for god innsats!

**Tone Wille**

*Konsernsjef/CEO*

## Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 1. kvartal 2024 ble 5 971 mill. kroner, en økning på 44 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2023. Justert driftsresultat i 1. kvartal 2024 ble negativt med 12 mill. kroner, en reduksjon på 119 mill. kroner mot 1. kvartal 2023.

Logistikksegmentet endte med et justert driftsresultat på 35 mill. kroner for 1. kvartal 2024 som var 101 mill. kroner lavere enn for 1. kvartal 2023. Resultatutviklingen var preget av krevende markedsforhold, med svak markedsutvikling og et høyere kostnadsnivå gjennom perioden. I tillegg var det utfordrende værforhold i starten av kvartalet som medførte ekstra kostnader for å holde driften i gang. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av tiltak har bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst.

Justert driftsresultat i Postsegmentet ble 13 mill. kroner i 1. kvartal 2024, noe som var 12 mill. kroner bedre enn 1. kvartal 2023. Den positive resultatutviklingen var blant annet drevet av god kostnadsutvikling for adressert post, samt forbedret resultat fra pakker levert i postkassen.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2024 ble negativt med 21 mill. kroner, en reduksjon på 128 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2023. Det ble nedskrevet rett til bruk-eiendeler med 9 mill. kroner i 1. kvartal 2024.

Finansresultatet i 1. kvartal 2024 ble negativt med 71 mill. kroner, 3 mill. kroner svakere sammenlignet med 1. kvartal 2023. Konsernet hadde høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser, samt urealiserte tap knyttet til investeringer i aksjer målt til virkelig verdi. Dette ble delvis motvirket av høyere valutagevinster samt positiv verdiendring knyttet til finansielle instrumenter.

Konsernets resultat før skatt ble negativt med 92 mill. kroner i 1. kvartal 2024, en reduksjon på 131 mill. kroner mot i 1. kvartal 2023. Resultat etter skatt ble negativt med 74 mill. kroner, en reduksjon på 101 mill. kroner mot 1. kvartal 2023.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 31. mars 2024 på 1,3 prosent, en økning på 6,0 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 31. mars 2024 på 5,0 prosent, en økning på 1,6 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Økningene skyldtes de svake resultatene i 2022 som er inkludert i de siste 12 måneder per 31. mars 2023. Både avkastning på egenkapitalen og avkastning på investert kapital er redusert fra årsslutt 2023.

## Resultatutvikling

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
5 971	5 927	Driftsinntekter	24 394
436	472	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 316
(12)	107	Justert driftsresultat	716
(21)	107	Driftsresultat (EBIT)	599
(71)	(68)	Netto finans	(285)
(92)	39	Resultat før skatt	314
<b>(74)</b>	<b>27</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>178</b>

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i delårsrapporten, se eget vedlegg

## Nøkkeltall

		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
Justert driftsmargin	%	(0,2)	1,8	2,9
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	(0,3)	1,8	2,5
Egenkapitalandel	%	29,7	30,7	29,9
Avkastning på investert kapital (ROIC)*	%	5,0	3,3	6,1
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)*	%	1,3	(4,7)	3,1
Netto rentebærende gjeld		6 615	5 712	6 171
Investeringer, ekskl. oppkjøp		293	331	1 409

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i delårsrapporten, se eget vedlegg

\*Siste 12 måneder

## Balanse

	31.03 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>		
Anleggsmidler	13 673	13 447
Omløpsmidler	5 930	6 179
<b>Eiendeler</b>	<b>19 603</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
Egenkapital	5 813	5 876
Avsetninger for forpliktelser	1 048	1 018
Langsiktig gjeld	6 739	6 668
Kortsiktig gjeld	6 003	6 064
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>19 603</b>	<b>19 625</b>

Økning i anleggsmidler skyldtes i stor grad investeringer i terminaler, maskiner, transportmidler og IT-relaterte prosjekter og økte rett til bruk-eiendeler.

Omløpsmidler ble redusert, i hovedsak var det knyttet til reduksjon i kundefordringer samt reduksjon i likvide midler som følge av investeringer.

Reduksjonen i egenkapital skyldtes hovedsakelig periodens resultat etter skatt, delvis motvirket av positive omregningsdifferanser.

Økning i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig økning i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld ble redusert hovedsakelig som følge av reduksjon i leverandørgjeld og påløpte kostnader. Reduksjonen ble delvis motvirket av en netto økning av sertifikatlån, kortsiktige leieforpliktelser og økt trekk på kassekreditt.

## Kontantstrøm

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
224	168	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 760
(226)	(294)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 201)
(69)	(436)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 337)
<b>(71)</b>	<b>(562)</b>	<b>Endring likvide midler</b>	<b>(778)</b>
1 947	2 683	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 683
5	48	Valutakursdifferanser	42
<b>1 881</b>	<b>2 169</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>1 947</b>

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 224 mill. kroner i 1. kvartal 2024. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. I tillegg bidro reduksjon i kundefordringer og økning i skyldig lønn og feriepenger positivt til utviklingen i kontantstrømmen, mens reduksjon i leverandørgjeld, avsetning til påløpte kostnader og offentlige avgifter hadde motvirkende effekt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 226 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 69 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak utbetalinger ved nedbetaling av leieforpliktelser, samt utbetalte renter, motvirket av økt trekk på kassekreditt.

## Marked og utvikling per segment

### LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk, Internasjonal logistikk og Next. I tillegg rapporteres Shelfless som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle pakkeproduktene, i tillegg til stykk- og partigods og hjemlevering. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for internasjonal godstrafikk innenfor vei, bane, fly og sjø samt industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Divisjon Next driver finansiell og strategisk verdiutvikling gjennom å investere i venture-virksomheter, bygge egne oppstartsselskaper og utvikle frittstående selskaper. Shelfless er en helhetsløsning for effektive og grønne lagertjenester for selskaper med nettbutikk.

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
4 728	4 705	Driftsinntekter	19 407
342	378	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 764
35	136	Justert driftsresultat	689
<b>26</b>	<b>136</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>559</b>

Omsetningen til segment Logistikk ble 4 728 mill. kroner i 1. kvartal 2024, en økning på 23 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Veksten var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker samt prisøkninger, men ble motvirket av nedgang i bedriftsmarkedet samt at påsken falt i 1. kvartal i 2024 mot 2. kvartal i 2023. Pakkevolumet innenfor netthandel økte med 5,9 prosent i 1. kvartal 2024 sammenlignet med samme periode i fjor, og var drevet av blant annet økte volumer fra netthandelsplattformer i Kina. Konsernets volum for pakker til bedriftsmarkedet er redusert med 8,0 prosent i 1. kvartal 2024 sammenlignet med samme periode i fjor. Bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet og nedgangen skyldtes krevende markedsforhold. Inntektene innen gods og spedisjon i 1. kvartal 2024 ble redusert fra samme periode i fjor, og var drevet av fall i volum som kun delvis ble motvirket av prisøkninger ut mot kunder. Nedgangen for tjenestene rettet mot bedriftsmarkedet må ses i sammenheng med påsken, samt årlige variasjoner i forhold til oppstart av vårsesongen.

Justert driftsresultat for segment Logistikk ble 35 mill. kroner i 1. kvartal 2024, en reduksjon på 101 mill. kroner i forhold til samme periode i fjor. Resultatutviklingen var preget av både et krevende marked, samt utfordrende værforhold i januar og februar 2024 som medførte en høy andel overtidsbruk. I tillegg falt påsken i 1. kvartal 2024 med færre antall virkedager med omsetning i perioden. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av tiltak har bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst.

Driftsresultatet (EBIT) ble 26 mill. kroner i 1. kvartal 2024, en reduksjon på 110 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det ble totalt nedskrevet rett til bruk-eiendeler med 9 mill. kroner innenfor segment Logistikk i 1. kvartal 2024.

## POST

Segmentet består av divisjon Post, samt virksomheten Bring Mail Nordic. Divisjon Post har ansvar for posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester). Posttjenestene består av følgende kategorier: post- og avisomdeling, salg og kundeservice, Post i Butikk, postkontor, landpostombud og Norgespakken.

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
1 488	1 406	Driftsinntekter	5 835
146	118	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	788
13	1	Justert driftsresultat	294
<b>13</b>	<b>1</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>307</b>

Postsegmentet økte omsetningen i 1. kvartal 2024 med 82 mill. kroner, sammenlignet med 1. kvartal 2023. Volumene til adressert post fortsatte å falle, med en nedgang på 16,6 prosent for 1. kvartal 2024 målt mot samme periode i fjor. Volumene til uadressert post falt tilsvarende med 15,6 prosent. Dette ble motvirket av en økning i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester som for 1. kvartal 2024 var 105 mill. kroner høyere enn i samme periode i fjor. Norgespakken hadde også en positiv volumvekst på 20,0 prosent i 1. kvartal 2024 sammenlignet med i samme periode i fjor, drevet av høy aktivitet fra bruktplattformene.

Justert driftsresultat for segment Post ble 13 mill. kroner i 1. kvartal 2024, en økning på 12 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen var blant annet drevet av god kostnadsutvikling for adressert post, samt forbedret resultat fra pakker levert i postkassen.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2024 ble 13 mill. kroner, en økning på 12 mill. kroner mot samme periode i fjor.

I 1. kvartal 2024 var 89,2 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, mot 91,8 prosent for samme periode i fjor. Leveringskvaliteten endte godt over konsesjonskravet på 85 prosent, men var påvirket av utfordrende værforhold i kvartalet.

## Andre forhold

### HMS

#### *Bemanning*

Konsernet hadde 12 006 årsverk per 31. mars 2024, en reduksjon på 10 årsverk sammenlignet med samme periode i fjor. Antall årsverk fordelte seg med 7 898 årsverk i segment Logistikk, 3 674 årsverk i segment Post og resterende 433 årsverk i segment Annet. I segment Logistikk var det en økning på 70 årsverk sammenlignet med samme periode i fjor, noe som blant annet var drevet av ansettelse av egne sjåførere i varebilsegmentet. I segment Post var det en reduksjon på 88 årsverk, noe som hovedsakelig var drevet av fallende volum for brevpost.

#### *Sykefravær og personskader*

Posten Bring har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Satsingen på systematisk HMS-arbeid har gitt gode resultater.

I 1. kvartal 2024 var sykefraværet i Posten Bring på 7,3 prosent. Dette var 0,2 prosentpoeng høyere enn samme periode i fjor. Sykefraværet som 12 måneders trend viste 6,8 prosent, som er 0,2 prosentpoeng høyere enn samme periode i fjor. Høsten i fjor var preget av økende sykefravær som følge av høyt smittetrykk generelt i samfunnet av både influensa, covid-19 og andre luftveisinfeksjoner, men sykefraværet i 1. kvartal 2024 har ikke vært like mye preget av denne type forekomster. Sykefraværet dette kvartalet fulgte den sesongmessige trenden fra 2023, men med et noe høyere fravær.

Totalt antall personskader pr. million arbeidede timer (H2) var 9,9 i 1. kvartal 2024. Dette var en økning på 0,4 fra samme periode i fjor. Antall personskader økte fra 50 skader 1. kvartal 2023 til 51 skader i 1. kvartal 2024. Totalt antall personskader siste 12 måneder ble redusert fra 146 per 1. kvartal 2023 til 131 per 1. kvartal 2024. Dette tilsvarer en reduksjon på 10,3 prosent. Forbedringen er et resultat av systematisk og langsiktig arbeid med blant annet risikostyring og en forbedret sikkerhetskultur.

### Klima og miljø

Posten Bring har besluttet nye klimamål i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Fremover skal konsernet redusere klimagassutslipp i Scope 1 og 2 med 85 prosent og med 30 prosent i scope 3 innen 2030, målt fra 2022. Konsernet skal ha netto null utslipp i 2040 i tråd med kravet til utslippsreduksjoner og restutslipp. Ved utgangen av første kvartal gikk 3 086 av våre kjøretøy på fornybare energikilder, totalt 52 prosent av konsernets kjøretøypark.

I løpet av første kvartal publiserte konsernet integrert årsrapport for 2023. Vi har fortsatt arbeidet med EUs bærekraftdirektiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og forbereder årsrapportering for 2024 i tråd med de nye reglene.

Klimaregnskapet for 2023 viste at Posten Bring kuttet CO<sub>2</sub>-utslippene sine med 12,6 prosent fra 2022. Totalt har konsernet redusert utslippene med 62 prosent siden 2012. Dette inkluderer ikke utslipp som har oppstått som følge av kjøpte varer og tjenester samt investeringer, som ble rapportert for første gang i 2023.

### Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2024 er det bevilget 1 490 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsregninger. I tillegg er det i statsbudsjettet bevilget 127 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon på ukedager i distriktene.

Samferdselsdepartementet utlyste desember 2023 en anbudskonkurranse om distribusjon av aviser i områder uten egne avisnettverk, med dekning for om lag 40 prosent av landets husstander. Konkurransen omfattet distribusjon på henholdsvis tre faste ukedager (tirsdag, torsdag og fredag) og lørdager, med oppstart 1. juli 2024 da gjeldende kontrakter utløper. Posten vant anbudet for ukedager. Kontraktperioden er ett år, med mulighet for departementet til å forlenge ett år.

## Fremtidsutsikter

Norge er i en moderat lavkonjunktur og veksten i BNP Fastlands-Norge endte svakt positivt (0,7 prosent) i 2023. Det ventes at veksten vil holde seg på omtrent samme nivå også i 2024, før den tar seg opp igjen i 2025 (1,6 prosent).<sup>1</sup> I Sverige endte BNP-utviklingen svakt negativt i 2023 og innenlands etterspørsel har bremsset opp. Det er ventet rentekutt mot slutten av første halvår 2024 og at aktiviteten i den svenske økonomien skal ta seg opp i andre halvår 2024 og videre i 2025.<sup>2</sup> Det er likevel ventet at svensk økonomi vil være i en lavkonjunktur til 2026. Det er fortsatt høy usikkerhet knyttet til den økonomiske utviklingen der blant annet geopolitiske hendelser kan påvirke inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne.

De utfordrende makroforholdene legger press på lønnsomheten i hele logistikkbransjen. I andre halvår 2024 forventes noe bedre markedsforhold drevet av et lønnsoppgjør hvor det forventes en reallønnsvekst, samt forventninger om reduserte renter og fallende inflasjon. På sikt forventes en normalisering av vekstraten for netthandel i takt med digitalisering av samfunnet og endrede brukervaner, og netthandel vil fortsette å ta markedsandeler fra fysisk handel.

Posten Bring har som mål å bli en ledende nordisk logistikkaktør, og har vekstambisjoner innen alle forretningsområder. For å nå disse målene er kostnadseffektiv drift nødvendig. Det er derfor satt i gang et lønnsomhetsprogram i 2024 som har som mål å kutte kostnader med 1 mrd. kroner i løpet av 2025, sammenliknet med 2023. Hele konsernet skal bidra i gjennomføringen av kostnadsreduksjoner og det er identifisert kostnadsreduserende tiltak både innenfor drift og indirekte funksjoner. Et konkurransedyktig kostnadsnivå vil både styrke konsernet konkurransekraft, styrke lønnsomheten og gi rom til å investere for vekst fremover.

Vi arbeider for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene forventes å falle videre med om lag 10-15 prosent årlig, men dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. I januar 2024 oppnevnte derfor regjeringen et utvalg som skal se på fremtidens posttjenester, herunder hvilke typer tjenester som skal være leveringspliktige, hvor ofte leveringspliktig post samles inn og utleveres og hvilke krav som skal gjelde for fremsendingstid. Utvalget vil også se på om postbudene kan utføre andre nyttige oppgaver for samfunnet utover å dele ut brev. Vi er positive til dette, og muligheten til å betjene andre samfunnsbehov. Utvalget har fått ett år på å levere rapporten til Samferdselsdepartementet.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å være førende for utviklingen i bransjen. Vi vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en bærekraftig måte, men investeringene vil hele tiden tilpasses finansiell kapasitet.

7. mai 2024

Styret i Posten Bring AS

<sup>1</sup> [Konjunkturtendensene \(ssb.no\)](https://ssb.no)

<sup>2</sup> [Konjunkturlaget - Konjunkturinstituttet](https://konjunkturlaget.no)






# Finansiell rapport

**1. kvartal 2024**  
Posten Bring

bring.com

 **bring** Finding New Ways

## Sammendratt resultatregnskap

Q1 2024	Q1 2023		Note	Året 2023
<b>5 971</b>	<b>5 927</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>1,2</b>	<b>24 394</b>
2 383	2 465	Vare- og tjenestekostnader		9 977
2 395	2 219	Lønn og personalkostnader		9 062
448	365	Avskrivninger	3,4	1 600
9		Nedskrivninger	3,4	139
757	771	Andre driftskostnader		3 039
<b>5 992</b>	<b>5 820</b>	<b>Driftskostnader</b>		<b>23 818</b>
		Andre inntekter og (kostnader)	6	13
1		Resultat fra tilknyttede selskap		10
<b>(21)</b>	<b>107</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>1</b>	<b>599</b>
(71)	(68)	Netto finansinntekter og (kostnader)		(285)
<b>(92)</b>	<b>39</b>	<b>Resultat før skatt</b>		<b>314</b>
(18)	12	Skattekostnad		137
<b>(74)</b>	<b>27</b>	<b>Resultat etter skatt</b>		<b>178</b>
(70)	27	Kontrollerende eierinteresser		185
(4)		Ikke-kontrollerende eierinteresser		(7)

## Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
<b>(74)</b>	<b>27</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>178</b>
		Estimatavvik pensjon	(85)
		<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>(85)</b>
20	121	Omregningsdifferanser	114
(1)	(34)	Sikring av nettoinvestering	(35)
<b>19</b>	<b>87</b>	<b>Sum omregningsdifferanser</b>	<b>79</b>
<b>(8)</b>	<b>1</b>	<b>Kontantstrømsikring</b>	
<b>11</b>	<b>88</b>	<b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>79</b>
<b>11</b>	<b>88</b>	<b>Utvidet resultat</b>	<b>(6)</b>
(63)	<b>115</b>	<b>Totalresultat</b>	<b>172</b>
		<b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>	
(59)	116	Kontrollerende eierinteresser	179
(4)		Ikke-kontrollerende eierinteresser	(7)

## Sammendratt balanse

	Note	31.03 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	3	1 980	1 986
Utsatt skattefordel		345	319
Varige driftsmidler	3	7 162	7 071
Rett til bruk-eiendeler	4	3 815	3 698
Andre finansielle anleggsmidler	7	373	373
<b>Anleggsmidler</b>		<b>13 673</b>	<b>13 447</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer		3 959	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	89	95
Likvide midler	7	1 881	1 947
<b>Omløpsmidler</b>		<b>5 930</b>	<b>6 179</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>19 603</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 649	2 709
Ikke-kontrollerende eierinteresser		43	47
<b>Egenkapital</b>		<b>5 813</b>	<b>5 876</b>
Utsatt skatt		49	49
Andre avsetninger for forpliktelser		999	969
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 048</b>	<b>1 018</b>
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 200	3 140
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	3 500	3 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	38	28
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>6 739</b>	<b>6 668</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	4	949	892
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	846	586
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 208	4 554
Betalbar skatt			32
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>6 003</b>	<b>6 064</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>19 603</b>	<b>19 625</b>

## Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>
Resultat for perioden					(70)	(70)	(4)	(74)
Utvidet resultat			(8)	19		11		11
<b>Totalresultat</b>			<b>(8)</b>	<b>19</b>	<b>(70)</b>	<b>(59)</b>	<b>(4)</b>	<b>(63)</b>
<b>Egenkapital 31.03.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(31)</b>	<b>234</b>	<b>1 453</b>	<b>2 649</b>	<b>43</b>	<b>5 813</b>

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>
Resultat for perioden					185	185	(7)	178
Utvidet resultat				79	(85)	(6)		(6)
<b>Totalresultat</b>				<b>79</b>	<b>100</b>	<b>179</b>	<b>(7)</b>	<b>172</b>
Utbytte							(13)	(13)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	1	2
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2024 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q1 2024	Q1 2023*		Året 2023
(92)	39	Resultat før skatt	314
(45)	(23)	Periodens betalte skatter	(103)
(11)	(5)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(15)
458	365	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 740
(1)		Resultat fra tilknyttede selskaper	(10)
64	47	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	205
(3)	(3)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	9
54	39	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(86)
(197)	(280)	Endring i øvrig arbeidskapital	(267)
(5)	(12)	Endring i andre tidsavgrensninger	(28)
<b>224</b>	<b>168</b>	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 760</b>
(290)	(331)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(1 394)
(2)	(2)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(5)
14	7	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	35
	(2)	Kontanteffekt ved salg av virksomhet	(6)
		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	5
4	5	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	19
39	3	Innbetalte renter og avkastning	159
10	27	Endring i andre finansielle anleggsmidler	(15)
<b>(226)</b>	<b>(294)</b>	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(1 201)</b>
(243)	(190)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(882)
50	500	Innbetaling ved opptak av gjeld	2 500
	(799)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(2 710)
210	107	Nedgang/økning i kassekreditt	111
(86)	(54)	Utbetalte renter	(356)
<b>(69)</b>	<b>(436)</b>	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(1 337)</b>
<b>(71)</b>	<b>(562)</b>	<b>Endring i likvide midler</b>	<b>(778)</b>
1 947	2 683	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 683
5	48	Valutakursdifferanser	42
<b>1 881</b>	<b>2 169</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>1 947</b>

\*Inn- og utbetalinger av renter ble for året 2023 reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter til henholdsvis investeringsaktiviteter eller finansieringsaktiviteter. Sammenligningstallene for 1. kvartal 2023 er omarbeidet tilsvarende.

## UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

### Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS<sup>®</sup> Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Integrrert årsrapport for 2023 er tilgjengelig på [www.postenbring.no](http://www.postenbring.no).

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i Integrrert årsrapport for 2023.

*Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:*

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2023. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

## NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

### Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2023.

#### Inntekter per segment

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
		<b>Driftsinntekter</b>	
4 592	4 625	Eksterne inntekter	18 997
136	80	Interne inntekter	410
<b>4 728</b>	<b>4 705</b>	<b>Logistikk</b>	<b>19 407</b>
1 379	1 302	Eksterne inntekter	5 398
109	103	Interne inntekter	437
<b>1 488</b>	<b>1 406</b>	<b>Post</b>	<b>5 835</b>
252	297	Interne inntekter	1 087
<b>252</b>	<b>297</b>	<b>Annet</b>	<b>1 087</b>
(498)	(481)	Eliminering	(1 935)
<b>5 971</b>	<b>5 927</b>	<b>Konsern</b>	<b>24 394</b>

#### Driftsresultat (EBIT) per segment

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
		<b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)</b>	
342	378	Logistikk	1 764
146	118	Post	788
(52)	(23)	Annet	(235)
<b>436</b>	<b>472</b>	<b>Konsern</b>	<b>2 316</b>

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
		<b>Justert driftsresultat</b>	
35	136	Logistikk	689
13	1	Post	294
(60)	(30)	Annet	(267)
<b>(12)</b>	<b>107</b>	<b>Konsern</b>	<b>716</b>

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	
26	136	Logistikk	559
13	1	Post	307
(60)	(30)	Annet	(267)
<b>(21)</b>	<b>107</b>	<b>Konsern</b>	<b>599</b>

## Investeringer per segment

	Hittil 2024	Året 2023
<b>Investeringer</b>		
Logistikk	261	1 058
Post	32	351
<b>Konsern</b>	<b>293</b>	<b>1 409</b>

## Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q1 2024	Q1 2023 <sup>*)</sup>		Året 2023
2 147	2 083	Pakketjenester	8 817
2 123	2 185	Gods og spedisjon	8 818
236	243	Lager	955
86	112	Øvrig virksomhet i segment logistikk	407
<b>4 592</b>	<b>4 625</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment logistikk</b>	<b>18 997</b>
718	802	Adressert / Uadressert Post	3 036
108	95	Norgespakken	441
372	267	Statlig kjøp	1 264
180	138	Øvrig virksomhet i segment post	656
<b>1 379</b>	<b>1 302</b>	<b>Eksterne inntekter segment post</b>	<b>5 398</b>
<b>5 971</b>	<b>5 927</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>24 394</b>

\*) Det ble i 4. kvartal 2023 foretatt enkelte reallokeringer mellom områdene. Sammenligningstallene for 1-3. kvartal er omarbeidet tilsvarende

## Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
<b>Balansført verdi 01.01.2024</b>	<b>1 986</b>	<b>7 071</b>
Tilgang	34	258
Avgang		(2)
Justering av kostpris/utrangering		(15)
Avskrivninger	(44)	(162)
Omregningsdifferanser	3	12
<b>Balansført verdi 31.03.2024</b>	<b>1 980</b>	<b>7 162</b>

Investeringer i eide eiendeler per 31. mars 2024 utgjorde 293 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-løsninger. Av 258 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 73 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløse. Totalt 261 mill. kroner av investeringer gjaldt segment Logistikk.



## Note 4 Leieavtaler

Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.03 2024	31.12 2023
<b>Rett til bruk-eiendeler</b>	<b>3 815</b>	<b>3 698</b>
Langsiktig leieforpliktelse	3 200	3 140
Kortsiktig leieforpliktelse	949	892
<b>Leieforpliktelser</b>	<b>4 150</b>	<b>4 032</b>

Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler :

Q1 2024	Q1 2023		Året 2023
242	198	Avskrivninger	881
9		Nedskrivninger	0
42	33	Rentekostnader på leieforpliktelser	148

## Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.03 2024	31.12 2023
Obligasjonslån	3 500	3 500
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	111	111
Sertifikatlån	250	200
Annen rentebærende kortsiktig gjeld	485	275
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>846</b>	<b>586</b>

Det var ingen endringer i rentebærende langsiktig gjeld per 31. mars 2024 sammenlignet med årsslutt. Konsernet hadde per 31. mars 2024 seks utestående obligasjonslån.

Samlet sertifikatlån var 250 mill. kroner per 31. mars 2024, en økning på 50 mill. kroner fra årsslutt. Per 31. mars 2024 var det trukket 485 millioner kroner på konsernets kassekreditt. Det var ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,9 prosent per 31. mars 2024, og var uendret fra årsslutt.

## Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q1 2024	Q1 2023	Året 2023
		Omstillingskostnader
		<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>
		13
		<b>13</b>

Omstillingskostnader i 2023 gjaldt i hovedsak reverserte avsetninger for nedleggelse av postkontor og flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen. Tilbakeføring skyldtes hovedsakelig lavere uttaksgrad enn tidligere estimert.

## Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert årsrapport for 2023.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.03.2024
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer Andre finansielle forpl.	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	52	52
Andre finansielle anleggsmidler	2	221		1	30	251
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		2	3 957	3 959
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	89	89
Likvide midler	1	1 740		0	141	1 881
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 233</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						3 200
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0		3 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		38		1
Kortsiktige leieforpliktelser						949
Rentebærende kortsiktig gjeld				0		846
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		10		4 198
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 742</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 740		0		1 740
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		221		(44)		176
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0		0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2023:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2023
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer Andre finansielle forpl.	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	54	54
Andre finansielle anleggsmidler	2	222		1	26	249
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		2	4 134	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	95	95
Likvide midler	1	1 835		0	112	1 947
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 482</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser					3 140	3 140
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0	3 500	3 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		28	1	28
Kortsiktige leieforpliktelser					892	892
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	0		0	586	586
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		15	4 571	4 586
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 732</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 835		0		1 835
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		222		(39)		183
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

### Note 8 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp eller salg i 1. kvartal 2024.

Det har heller ikke vært andre vesentlige endringer i konsernets struktur i løpet av 1. kvartal 2024.

### Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden

I april 2024 ble det kommunisert et lønnsomhetsprogram som har som mål å redusere kostnader med 1 mrd. kroner i løpet av 2025, sammenliknet med 2023. Hele konsernet skal bidra i gjennomføringen av kostnadsreduksjoner og det er identifisert kostnadsreducerende tiltak både innenfor drift og indirekte funksjoner.

Et av tiltakene som vil bli gjennomført er tilbud om gavepensjon til et begrenset antall ansatte i indirekte funksjoner. Det vil komme mer informasjon om dette mot slutten av 2. kvartal 2024, og det er foreløpig ikke mulig å estimere fremtidig forpliktelse.



# Alternative resultatmål (APM)

**1. kvartal 2024**  
Posten Bring

## Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

### Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Resultat før avskrivninger, finansposter og skatt er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsinntekter	5 971	5 927	24 394
- Varekostnader	2 383	2 465	9 977
- Lønnskostnader	2 395	2 219	9 062
- Andre driftskostnader	757	771	3 039
<b>= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)<sup>1)</sup></b>	<b>436</b>	<b>472</b>	<b>2 316</b>

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	436	472	2 316
- Avskrivninger	448	365	1 600
<b>= Justert driftsresultat</b>	<b>(12)</b>	<b>107</b>	<b>716</b>

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Justert driftsresultat	(12)	107	716
/ Driftsinntekter	5 971	5 927	24 394
<b>= Justert driftsmargin</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>1,8 %</b>	<b>2,9 %</b>

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Justert driftsresultat	(12)	107	716
- Nedskrivninger	9		139
+/- Andre inntekter og (kostnader)			13
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	1		10
<b>= Driftsresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>(21)</b>	<b>107</b>	<b>599</b>

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsresultat (EBIT)	(21)	107	599
/ Driftsinntekter	5 971	5 927	24 394
<b>= EBIT margin</b>	<b>(0,3%)</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,5%</b>

## Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Rentebærende langsiktig gjeld	6 701	4 711	6 640
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 795	3 170	1 478
- Rentefond	1 740	2 063	1 835
- Kontanter	1	1	1
- Bankinnskudd	139	105	111
<b>= Netto rentebærende gjeld/(NIBD)<sup>1)</sup></b>	<b>6 615</b>	<b>5 712</b>	<b>6 171</b>

1) NIBD = Net interest bearing debt.

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 615	5 712	6 171
/ Egenkapital per balansedato	5 813	5 832	5 876
<b>= Gjeldsgrad</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 615	5 712	6 171
/ EBITDA siste 12 mnd	2 280	1 789	2 316
<b>= Netto rentebærende gjeld(NIBD/EBITDA)</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>	<b>2,7</b>

# Alternative resultatmål

1. kvartal 2024 Posten Bring



	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Rentefond	1 740	2 063	1 835
+ Trekkfasiliteter	2 337	3 529	2 248
- Sertifikatlån	250	1 250	200
<b>= Langsiktig likviditetsreserve</b>	<b>3 827</b>	<b>4 342</b>	<b>3 883</b>
	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 827	4 342	3 883
+/- Innestående utenfor konsernkonto	139	105	111
+ Ubenyttet kassakreditt <sup>1)</sup>	516	230	225
<b>= Kortsiktig likviditetsreserve</b>	<b>4 482</b>	<b>4 676</b>	<b>4 219</b>

1) I forbindelse med bytte av konsernbank hadde konsernet kassekreditt i to banker per 31.03.2024

## Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Immaterielle eiendeler	2 041	2 108	2 055
+ Varige driftsmidler	10 475	9 419	10 230
+ Omløpsmidler	6 028	6 884	6 193
- Sum likvide midler	2 073	2 985	2 226
- Rentebærende kortsiktige midler	102	118	107
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 341	4 333	4 380
+ Betalbar skatt	10	5	4
+ Utbytte	1	101	1
<b>= Investert kapital</b>	<b>12 037</b>	<b>11 079</b>	<b>11 770</b>

Rullerende 12 måneder tall

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	597	368	716
/ Investert kapital	12 037	11 079	11 770
<b>= Avkastning på investert kapital (ROIC)<sup>1)</sup></b>	<b>5,0 %</b>	<b>3,3 %</b>	<b>6,1 %</b>

1) ROIC = Return on invested capital

## Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	293	333	1 411
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet		2	2
<b>= Investeringer før oppkjøp av virksomhet</b>	<b>293</b>	<b>331</b>	<b>1 409</b>
	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	77	(306)	178
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato <sup>1)</sup>	5 822	6 546	5 795
<b>= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)<sup>2)</sup></b>	<b>1,3%</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>3,1%</b>

1) (IB+UB)/2.

2) ROE = Return on equity.

	31.03 2024	31.03 2023	31.12 2023
+ Egenkapital per balansedato	5 813	5 832	5 876
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	19 603	19 023	19 625
<b>= Egenkapitalandel</b>	<b>29,7 %</b>	<b>30,7 %</b>	<b>29,9 %</b>