



Kvartalsrapport 2025

3. kvartal 2025
Posten Bring

Konsernsjefen har ordet



Sterkt tredje kvartal drevet av økt netthandel, god kostnadskontroll og historisk erstatningsdom

Vi legger bak oss et solidt tredje kvartal med et sterkt resultat. Justert driftsresultat for tredje kvartal 2025 ble 386 mill. kroner, som er 42 mill. kroner bedre enn for samme kvartal i 2024. Forbedringen er i hovedsak drevet av vekst i netthandelen i alle de tre skandinaviske landene i perioden, og vi har sett en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. I tillegg har det vært god kostnadskontroll i nettverket. Utviklingen innen gods- og spedisjon har vært svakt positiv sammenlignet med samme periode i fjor.

Resultatene for tredje kvartal preges også av endelig beslutning i den såkalte kartellsaken. I mars kunne vi melde at Borgarting lagmannsrett hadde tilkjent Posten Bring erstatning etter et ulovlig prissamarbeid (kartell) mellom flere europeiske lastebilprodusenter. Posten Bring har

ment at prissamarbeidet ledet til overprising av lastebiler i denne perioden, og fremmet derfor erstatningskrav mot produsentene i 2017. I september ble det klart at Høyesterett opprettholder lagmannsrettens dom i sin helhet. Dommen tilkjenner Posten Bring en erstatning for overpris samt sakskostnader på totalt 171 millioner kroner fra lastebilprodusentene, i tillegg til forsinkelsesrenter. Det er en historisk dom, som vi er veldig tilfreds med.

I september ble den nye terminalen i Jönköping offisielt åpnet. Terminalen er nesten dobbelt så stor som den forrige, og blir navet i den svenske virksomheten og skal bidra til å sikre kapasitet og kvalitet i mange år fremover. Den nye terminalen tar i bruk ny teknologi med blant annet en helt ny sorteringsmaskin med tre ganger så stor kapasitet som den forrige. Sammen med ny terminal som skal bygges i Kallhäll, nord i Stockholm er vi godt rustet for videre vekst i Sverige.

I slutten av august gikk et leirskred i Levanger som tok med seg både deler av E6 og jernbaneskinnene. Skredet delte i praksis Norge i to, og har gjort det krevende å frakte gods og pakker mellom Nord- og Sør-Norge. Vi har som følge av dette flyttet store volum fra jernbane til vei. Jernbanen vil trolig være nede i en lengre periode og vil kreve omkjøringer som kan føre til noen forsinkelser og noe merkostnader.

I fjor sommer startet arbeidet med å bygge om den gamle kjøl- og frysterminalen på Logistikkcenter Oslo. I september gjenåpnet terminalen, nå som ren stykkgodsterminal – og nesten dobbelt så stor som før. Den nye måler 7 800 kvadratmeter. Fra terminalen lastes det ut stykkgods til resten av terminalnettverket i Norge, samt for utkjøring til lokale distribusjonsruter. Den nye terminalen står sentralt i vår satsing på gods.

Pakkebokser fortsetter å være svært populært blant kundene våre i Norge. Volumet av pakker som leveres ut fra Pakkeboks har vokst med rundt 20 prosent så langt i år. Det er også den utleveringsløsningen kundene våre er mest fornøyde med.

Etter langsiktig og systematisk jobbing med å bremse det økende sykefraværet ser vi nå enda et kvartal der utviklingen går i riktig retning. Sykefraværet i 3. kvartal endte på 6,8 prosent, som er 0,4 prosentpoeng lavere enn samme periode i fjor. I 3. kvartal ble det registrert 31 personskader, én mer enn i samme periode i fjor, og skadefrekvensen endte på 6,9 – 0,8 høyere enn året før. Vi fortsetter med det gode arbeidet med å redusere sykefraværet i konsernet og opprettholder fokuset på skadeforebyggende arbeid.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for godt samarbeid og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats gjennom tredje kvartal.

Petter-Børre Furberg

Konsernsjef/CEO

Hovedtrekk

Resultatutvikling

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
6 082	6 046	Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972
825	792	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 206	1 883	2 703
386	344	Justert driftsresultat	868	546	906
546	319	Driftsresultat (EBIT)	1 012	579	644
27	(70)	Netto finans	(168)	(229)	(318)
574	249	Resultat før skatt	844	350	326
450	189	Resultat etter skatt	660	270	268

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

3. kvartal

Konsernets omsetning i 3. kvartal 2025 ble 6 082 mill. kroner, en økning på 36 mill. kroner (0,6 prosent) mot samme periode i fjor. Innen logistikksegmentet har veksten i netthandelsvolumene i privatmarkedet (B2C) fortsatt, og det har vært vekst i alle de skandinaviske landene i perioden. I logistikksegmentet har det vært en reduksjon i pakkevolumet fra bedriftsmarkedet og lagertjenester, mens utviklingen innen gods- og spedisjon har vært svakt positiv sammenlignet med samme periode i fjor. I postsegmentet har det som ventet vært en nedgang i omsetning, som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat for 3. kvartal 2025 endte på 386 mill. kroner, en økning på 42 mill. kroner mot 3. kvartal 2024. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 6,3 prosent, mot 5,7 prosent i fjor. Det har vært en positiv utvikling i justert driftsresultat for både logistikk- og postsegmentet i perioden. Fremgangen skyldtes i hovedsak økt produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer innen logistikksegmentet. I tillegg har konsernet hatt lavere kostnader, som følge av gjennomførte kostnadstiltak og god kostnadskontroll i produksjonen. Kostnadene knyttet til å opprettholde ønsket leveringskvalitet er bedre balansert, og konsernet har lyktes med å opprettholde et stabilt kvalitetsnivå innenfor strammere kostnadsrammer.

Driftsresultatet (EBIT) for 3. kvartal 2025 ble 546 mill. kroner, en økning på 228 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. I 3. kvartal 2025 ble tilkjent erstatning fra kartellsaken innregnet i konsernets resultat, hvorav erstatningsbeløpet på 171 mill. kroner (før forsinkelsesrenter) ble ført som en annen inntekt. Dette er hovedforklaringen til styrket driftsresultat i kvartalet, i tillegg til god underliggende utvikling i driften. Kartellsaken er omtalt nærmere i note 9 til delårsrapporten. Det ble i tillegg ført omstillingstillingskostnader på 12 mill. kroner knyttet til den svenske lagervirksomheten i 3. kvartal 2025, mot et tilsvarende beløp på 11 mill. kroner i fjor. Nedskrivninger i 3. kvartal 2025 var 1 mill. kroner, mot 17 mill. kroner i samme periode i fjor.

Finansresultatet for 3. kvartal 2025 endte på 27 mill. kroner, en forbedring på 97 mill. kroner sammenliknet med samme periode i fjor. Konsernet ble også tilkjent forsinkelsesrenter på 96 mill. kroner tilknyttet det det nevnte erstatningsbeløpet for kartellsaken. Disse ble innregnet som finansinntekter i 3. kvartal 2025. Konsernet gjennomførte også en verdijustering av aksjeinvesteringene knyttet til eierandelen i bruktplattformen Tise, som følge av at det ble inngått avtale om salg av denne eierandelen i kvartalet. Dette ble delvis motvirket av høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser i perioden.

Konsernets resultat før skatt ble 574 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en økning på 325 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 450 mill. kroner, en økning på 261 mill. kroner.

Hittil i år

Konsernets omsetning hittil i 2025 ble 18 467 mill. kroner, en økning på 157 mill. kroner (0,9 prosent) mot samme periode i fjor. Omsetningsveksten var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, samt prisjusteringer i logistikksegmentet. Denne veksten ble delvis motvirket av nedgang i omsetning i postsegmentet, som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post.

Justert driftsresultat hittil i 2025 ble 868 mill. kroner, en økning på 322 mill. kroner mot samme periode i 2024. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 4,7 prosent, mot 3,0 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldes hovedsakelig lavere kostnader, samt en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. De lavere kostnadene er både et resultat av gjennomførte kostnadstiltak samt god kostnadskontroll i produksjonen. Utfordrende værforhold i starten av året 2024 medførte også ekstra kostnader for å holde driften i gang, men det har ikke vært tilsvarende merkostnader i år.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2025 ble 1 012 mill. kroner, en økning på 433 mill. kroner sammenlignet med samme periode i 2024. Andre inntekter og kostnader hittil i 2025 var på totalt 156 mill. kroner, mot 69 mill. kroner i fjor. Som nevnt over ble konsernet i 3. kvartal 2025 tilkjent erstatning fra kartellsaken, og erstatningsbeløpet på 171 mill. kroner (før forsinkelsesrenter) ble innregnet som annen inntekt. Kartellsaken er omtalt nærmere i note 9 til delårsrapporten. I tillegg ble det ført omstillingskostnader på totalt 16 mill. kroner hittil i 2025, mot 11 mill. kroner i fjor. Andre inntekter i fjor var positivt med 81 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). Nedskrivninger hittil i 2025 var 14 mill. kroner, mot 41 mill. kroner i samme periode i fjor.

Finansresultatet hittil i 2025 endte på minus 168 mill. kroner, noe som er en forbedring på 61 mill. kroner sammenlignet med fjoråret. I tillegg til det tidligere nevnte erstatningsbeløpet ble konsernet tilkjent forsinkelsesrenter på 96 mill. kroner, som er innregnet som finansinntekter i 3. kvartal 2025. Det har også vært en positiv verdiutvikling på aksjeinvesteringene i perioden, særlig knyttet til eierandelen i bruktplattformen Tise. Dette ble delvis motvirket av økte rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser, samt høyere valutatap i perioden.

Konsernets resultat før skatt ble 844 mill. kroner hittil i 2025, en økning på 494 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 660 mill. kroner, en økning på 390 mill. kroner.

Nøkkeltall

		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
Justert driftsmargin	%	4,7	3,0	3,6
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	5,5	3,2	2,6
Egenkapitalandel	%	31,4	31,2	30,0
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	9,4	6,1	7,2
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	10,3	5,3	4,5
Netto rentebærende gjeld		6 930	6 824	6 357
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		946	1 053	1 442

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 30. september 2025 på 10,3 prosent, en økning på 5,1 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital ved utgangen av 3. kvartal 2025.

Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 30. september 2025 på 9,4 prosent, en økning på 3,3 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Balanse

	30.09. 2025	31.12. 2024
EIENDELER		
Anleggsmidler	14 573	13 826
Omløpsmidler	6 647	6 537
Eiendeler	21 220	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	6 661	6 101
Avsetninger for forpliktelser	873	849
Langsiktig gjeld	7 348	7 530
Kortsiktig gjeld	6 337	5 882
Egenkapital og gjeld	21 220	20 363

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i fast eiendom, bygninger og maskiner, samt økning i rett til bruk eiendeler knyttet til leie av eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Det var en økning i omløpsmidler som hovedsakelig var knyttet til kundefordringer og andre fordringer, deriblant fordring knyttet til tilkjent erstatning, se note 9. Økningen ble motvirket av reduksjon i likvide midler.

Økning i egenkapital skyldtes periodens resultat etter skatt og positive omregningsdifferanser, redusert med utbytte for regnskapsåret 2024.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån med forfall innen et år fra langsiktig til kortsiktig gjeld. Effekten motvirkes av økning i langsiktige leieforpliktelser.

Økning i kortsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån (se over), samt økning i forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter. Økningen ble motvirket av reduksjon i skyldige offentlige avgifter.

Kontantstrøm

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
764	711	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 897	1 376	2 524
(228)	(352)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(786)	(912)	(1 247)
(433)	(402)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 321)	(1 093)	(946)
102	(43)	Endring likvide midler	(210)	(629)	332
1 986	1 359	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947	1 947
(1)	25	Valutakursdifferanser	(1)	22	19
2 087	1 341	Likvide midler ved periodens slutt	2 087	1 341	2 298

3. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 764 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Økning i leverandørgjeld, samt reduksjon i kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader bidro positivt. Den positive effekten ble motvirket av reduksjon i avsetning for skyldige feriepenger, annen kortsiktig gjeld og skyldige offentlige avgifter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 228 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten motvirkes noe av innbetalte renter og avkastning.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 433 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter.

Hittil i år

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 1 897 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Økning i utestående kundefordringer påvirket kontantstrømmen negativt. Reduksjon i forskuddsbetalte kostnader og rentefri kortsiktige fordringer, samt økning i forskuddsbetalte inntekter påvirket kontantstrømmen positivt. Effekten ble motvirket av reduksjon i skyldige offentlige avgifter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 786 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom. Effekten motvirkes noe av innbetalte renter og avkastning.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 1 321 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser, betalte renter og utbetalt utbytte.

Marked og utvikling per segment

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Denne divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norden og leverer ingen vesentlige eksterne tjenester. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet, og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor egne virksomhetsområder som understøtter konsernstrategien.

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspress tjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspress tjenester.

Segment Post består av brevtjenester (adresserte og uadresserte) og pakker mellom privatpersoner (Norges pakke).

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2024.

LOGISTIKK

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
4 985	4 906	Driftsinntekter	14 975	14 626	19 964
636	587	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 805	1 451	2 121
327	272	Justert driftsresultat	860	519	886
454	258	Segmentets driftsresultat (EBIT)	971	530	623

3. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet var 4 985 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en økning på 79 mill. kroner (1,6 prosent) fra samme periode i fjor. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 9,5 prosent i 3. kvartal 2025 sammenlignet med fjoråret, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet (B2B) falt med 2,5 prosent. For netthandelen var det vekst i alle de skandinaviske landene i perioden, i tillegg til at det har vært en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. Lagertjenester har hatt en omsetning noe bak fjoråret totalt sett, mens utviklingen innen gods- og spedisjon har vært svakt positiv sammenlignet med samme periode i fjor. Den positive utviklingen var i stor grad drevet av forretningsområdet Fulload, som tilbyr transporttjenester med tog, men ble delvis motvirket av lavere aktivitet innen internasjonal spedisjon i Sverige.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 327 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en økning på 55 mill. kroner fra samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 6,6 prosent, mot 5,6 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldtes hovedsakelig høyere produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. Det var lavere kostnader som et resultat av både gjennomførte kostnadstiltak, samt god kostnadskontroll i produksjonen. Kostnaden ved å opprettholde ønsket kvalitet i produksjonen er bedre balansert, og konsernet har lyktes med å holde et stabilt nivå på kvaliteten innenfor strengere kostnadsrammer.

Driftsresultatet (EBIT) ble 454 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en økning på 195 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. I 3. kvartal 2025 ble den tilkjente erstatningen fra kartellsaken innregnet i konsernets resultat, hvorav 138 mill. kroner av erstatningsbeløpet ble allokert til logistikksegmentet. Det ble i tillegg ført omstillingstillingskostnader på 12 mill. kroner knyttet til den svenske lagervirksomheten i 3. kvartal 2025. Nedskrivninger i 3. kvartal 2025 var 1 mill. kroner, mot 17 mill. kroner i samme periode i fjor.

Hittil i år

Omsetningen til logistikksegmentet var 14 975 mill. kroner hittil i 2025, en økning på 348 mill. kroner (2,4 prosent) fra samme periode i fjor. Veksten var i hovedsak drevet av økt pakkevolum innen netthandelspakker, økt aktivitet innen hjemleveringstjenester i Norge, samt prisjusteringer. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 5,9 prosent hittil i 2025 sammenlignet med fjoråret, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet (B2B) falt med 1,7 prosent. Lagertjenester har hatt en omsetning på samme nivå som fjoråret, mens gods- og spedisjonsvirksomheten samlet sett har hatt en positiv omsetningsutvikling.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 860 mill. kroner hittil i 2025, en økning på 341 mill. kroner fra samme periode i fjor. Dette tilsvarte en justert driftsmargin på 5,7 prosent, mot 3,5 prosent i fjor. Den positive resultatutviklingen hittil i 2025 skyldtes en høyere produktivitet og en vridning mot pakketjenester med høyere marginer. Det er lavere kostnader som et resultat av både gjennomførte kostnadstiltak og god kostnadskontroll i produksjonen. Innenfor internasjonal spedisjon har effektiv drift og kostnadstilpasninger også gitt et styrket resultat hittil i 2025. I tillegg var det utfordrende værforhold i starten av året 2024 som medførte en høy andel overtidsbruk og tilhørende merkostnader.

Driftsresultatet (EBIT) ble 971 mill. kroner hittil i 2025, en økning på 441 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Som nevnt over ble konsernet i 3. kvartal 2025 tilkjent erstatning fra kartellsaken, hvorav 138 mill. kroner av erstatningsbeløpet ble allokert til logistikksegmentet. Det ble i tillegg ført omstillingskostnader på 16 mill. kroner hittil i 2025. Andre inntekter i fjor endte på 53 mill. kroner, og var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). Nedskrivninger hittil i 2025 var 14 mill. kroner, mot 41 mill. kroner i samme periode i fjor.

POST

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
1 202	1 257	Driftsinntekter	3 824	4 144	5 617
233	217	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	559	542	822
110	93	Justert driftsresultat	189	162	292
145	82	Segmentets driftsresultat (EBIT)	224	180	303

3. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 202 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en reduksjon på 55 mill. kroner (-4,4 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 8,1 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 18,1 prosent. I tillegg hadde tjenesten Norgespakke en volumreduksjon på 6,3 prosent. Dette var dermed de største driverne til omsetningsreduksjonen i 3. kvartal 2025. Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var omtrent samme nivå som fjoråret, med en reduksjon på 3 mill. kroner mot 3. kvartal i fjor.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 110 mill. kroner i 3. kvartal 2025, en økning på 17 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatutviklingen var drevet av god kostnadsutvikling, spesielt for tjenestene adressert og uadressert post, på tross av omsetningsnedgang i perioden.

Driftsresultatet (EBIT) for 3. kvartal 2025 ble 145 mill. kroner, en økning på 65 mill. kroner mot samme periode i fjor. I 3. kvartal 2025 ble tilkjent erstatning fra kartellsaken innregnet i konsernets resultat, hvorav 35 mill. kroner av erstatningsbeløpet ble allokert til postsegmentet. I samme periode i fjor ble det ført en omstillingskostnad på 11 mill. kroner knyttet til lønnsomhetsprogrammet.

I 3. kvartal 2025 var 91 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

Hittil i år

Omsetningen til postsegmentet ble 3 824 mill. kroner hittil i 2025, en reduksjon på 320 mill. kroner (-7,7 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor.

Volumene til adressert post falt med 8,8 prosent i perioden. Dette var en noe lavere reduksjon enn de siste årene, selv om trenden med fallende brevolum som følge av økt digitalisering av samfunnet har fortsatt. Volumene til uadressert post falt med 16,0 prosent. Dette ble delvis motvirket av blant annet en positiv volumvekst for Norgespakke på 1,2 prosent hittil i 2025, en vekst som kom i starten av perioden. Denne veksten var drevet av tjenesten Norgespakke Liten og var knyttet til økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise. Digipost har også hatt en positiv utvikling i perioden, med omsetningsvekst drevet av nye brukere. For øvrig var statlig kjøp av leveringspliktige tjenester 7 mill. kroner høyere hittil i 2025 enn for samme periode i fjor.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 189 mill. kroner hittil i 2025, en økning på 27 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen var drevet av god kostnadsutvikling, spesielt for tjenestene adressert og uadressert post, på tross av omsetningsnedgang i perioden.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2025 ble 224 mill. kroner, en økning på 44 mill. kroner mot samme periode i fjor. Som nevnt over ble konsernet i 3. kvartal 2025 tilkjent erstatning fra kartellsaken, hvorav 35 mill. kroner av erstatningsbeløpet ble allokert til postsegmentet. Andre inntekter og kostnader i fjor var positivt med 18 mill. kroner, hvorav 29 mill. kroner var knyttet til lovendringer som påvirket Posten Bring sine pensjonsordninger (AFP). Dette ble motvirket av en omstillingskostnad på 11 mill. kroner knyttet til lønnsomhetsprogrammet.

Hittil i 2025 var 89 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

Andre forhold

HMS

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en tydelig ambisjon om at ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Den positive utviklingen i sykefraværet fortsatte i 3. kvartal 2025. Sykefraværet i konsernet endte på 6,8 prosent, noe som er en nedgang på 0,4 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Hittil i år er sykefraværet 7,1 prosent, som er på samme nivå som ved utgangen av september i fjor. Nedgangen i 3. kvartal skyldes primært en reduksjon i det legemeldte langtidsfraværet.

Posten Bring jobber målrettet og systematisk for å redusere sykefraværet i hele konsernet. Et sentralt element er den strukturerte bruken av konsernets oppfølgingspakke for sykefravær, som gir ledere konkrete verktøy og rutiner for å håndtere fravær effektivt.

I 3. kvartal 2025 ble det registrert 31 personskader, én mer enn i samme periode i fjor. Dette resulterte i en H2-verdi på 6,9, som er 0,8 høyere enn i 3. kvartal 2024. Utviklingen hittil i år viste en H2-verdi på 6,6, som er 1,3 lavere enn for samme periode i fjor.

Den samlede nedgangen i skadefrekvensen reflekterer konsernets kontinuerlige og målrettede arbeid med sikkerhetskultur, risikohåndtering og gjennomføring av forebyggende tiltak på tvers av konsernet. Vi fortsetter å prioritere trygghet i arbeidsmiljøet, og jobber aktivt for å redusere antall skader gjennom opplæring og systematisk oppfølging.

Klima og miljø

Posten Brings klimamål er i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. I 3. kvartal 2025 fortsatte den gode utviklingen, og konsernet økte andelen kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder fra 62 prosent til 64 prosent i løpet av kvartalet. Målet for 2025 er 66 prosent.

Bring startet med Svanemerkede leveranser i Sverige i 2024. For å innfri kravene til Svanemerking har den svenske delen av konsernet siden innføringen økt bruken av HVO (biodiesel) med 1,5 millioner liter. Det medfører at ca. 90 prosent av all innenriks veitransport i Sverige benytter fossilfrie energikilder per 3. kvartal 2025.

I 3. kvartal ble Bring Cargo International, Operations og Bring Courier & Express i Sverige revidert etter miljøstandarden ISO 14001. Bring fikk anerkjennelse for det sterke engasjementet i hele organisasjonen og at fokuset gjennomsyrrer alle deler av virksomheten.

Under Arendalsuka i august ble Posten Brings gjenbruksbutikk trukket frem. Dette pilotprosjektet gjør det mulig for ansatte å bestille brukte plagg og vernesko i stedet for å kjøpe inn nytt fra leverandør. Plagg som ikke tilfredsstiller krav til gjenbruk, men som kan gjenvinnes blir videresendt til Norsk Tekstilgjenvinning i Sandefjord.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2026 har regjeringen foreslått 1 747 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsberegninger. Samferdselsdepartementet varslar i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av brevpost i postkassene hver annen dag.

I tillegg er det, i henhold til anbudskontrakter med Posten Bring og Aktiv Norgesdistribusjon, foreslått 263 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon i områder uten kommersielle avisbudnett. Samferdselsdepartementet utløste i februar opsjon på forlengelse av kontraktene frem til og med juni 2026. Bevilgningsforslaget forutsetter at det inngås nye kontrakter til samme kontraktsverdi fra 1. juli 2026.

I statsbudsjettet for 2025 er det bevilget 1 634 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøtteregele. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA 19. desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøtteregele, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken.

30. juli annonserte Trump-administrasjonen at toll- og avgiftsfritaket for sendinger med verdi under 800 USD til USA ville bli opphevet med virkning fra 29. august. Som en konsekvens av dette og at det fra amerikansk side ikke var tilrettelagt praktiske løsninger for fortollingen, innførte Posten Bring fra 23. august en midlertidig suspensjon av denne type postsendinger (med unntak av gave-sendinger, som er fritatt under det nye regelverket) til USA og Puerto Rico (som er amerikansk territorium). Tilsvarende suspensjon ble også innført i andre land. Posten Bring arbeider aktivt sammen med partnere for å få på plass løsninger som tilfredsstiller de nye fortollingskravene, slik at suspensjonen vil bli opphevet fra årsskiftet.

Fremtidsutsikter

Konsernets ambisjon er at Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, viser retning og er førende for arbeidet fremover.

Det forventes fortsatt en vekst i de nordiske økonomiene i 2025. Samtidig er det høy usikkerhet knyttet til de økonomiske utsiktene, og hvordan økte handelsbarrierer og geopolitiske spenninger vil påvirke økonomisk vekst, inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne til neste år. Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse, og det er investert betydelig i økt terminalkapasitet. I tillegg kan økt proteksjonisme i internasjonal handel skape skift i varestrømmene mellom land og regioner. Konsernet overvåker markedsutviklingen løpende og har høyt fokus på kostnadseffektiv drift, opprettholdelse av en robust finansiell plattform og å sikre en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en ambisiøs vekststrategi, og det satses offensivt i det nordiske markedet, spesielt i Sverige. Tiltakene som ble iverksatt gjennom lønnsomhetsprogrammet i 2024 har gitt økt produktivitet både innenfor drift- og stabsfunksjoner og økt lønnsomhet i forhold til fjoråret. Konsernet er godt posisjonert for å styrke sin nordiske markedsposisjon, vinne kunder og ta markedsandeler i et marked som stiller høye krav.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lønnsomt for Posten Bring å levere brevpost hjem til postkassene 2,5 dager i uken uten en økende kompensasjon (statlig kjøp) over statsbudsjettet. Regjeringen har varslet at de i løpet av høsten vil legge frem et forslag på høring for omlegging til brevomdeling i postkassene én dag per uke, og at de vil vurdere posttjenestenes betydning for sikkerhet- og beredskap. Posten Bring vil samarbeide med Samferdselsdepartementet for en forutsigbar og ryddig omstillingsprosess for ansatte og kunder.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

Oslo, 6. november 2025

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

3. kvartal 2025

Posten Bring

Finansiell rapport

Sammendratt resultatregnskap

Q3 2025	Q3 2024	Note	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
6 082	6 046	Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972
2 453	2 428	Vare- og tjenestekostnader	7 272	7 203	9 672
2 159	2 146	Lønn og personalkostnader	6 986	7 045	9 553
439	447	Avskrivninger	1 338	1 338	1 797
1	17	Nedskrivninger	14	41	248
645	680	Andre driftskostnader	2 002	2 178	3 044
5 697	5 718	Driftskostnader	17 613	17 805	24 314
161	(11)	Andre inntekter og (kostnader)	156	69	(24)
	2	Resultat fra tilknyttede selskap	2	6	11
546	319	Driftsresultat	1 012	579	644
27	(70)	Netto finansinntekter og (kostnader)	(168)	(229)	(318)
574	249	Resultat før skatt	844	350	326
124	60	Skattekostnad	183	80	58
450	189	Resultat etter skatt	660	270	268
452	188	Kontrollerende eierinteresser	668	276	278
(3)		Ikke-kontrollerende eierinteresser	(7)	(6)	(10)

Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
450	189	Resultat etter skatt	660	270	268
		Estimatavvik pensjon			64
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			64
(6)	65	Omregningsdifferanser	50	58	45
1	(19)	Sikring av nettoinvestering	(15)	(14)	(9)
(5)	47	Sum omregningsdifferanser	35	45	36
(8)	9	Kontantstrømsikring	9	4	(7)
(14)	56	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	44	48	28
(14)	56	Utvidet resultat	44	48	92
436	244	Totalresultat	705	319	361
		Totalresultat fordeler seg som følger			
438	244	Kontrollerende eierinteresser	712	324	371
(3)		Ikke-kontrollerende eierinteresser	(7)	(6)	(10)

Sammendratt balanse

	Note	30.09. 2025	31.12. 2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	3	1 865	1 841
Utsatt skattefordel		377	404
Varige driftsmidler	3	7 993	7 646
Rett til bruk-eiendeler	4	3 953	3 567
Andre finansielle anleggsmidler	7	386	368
Anleggsmidler		14 573	13 826
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 173	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer	7, 9	387	86
Likvide midler	7	2 087	2 298
Omløpsmidler		6 647	6 537
Eiendeler		21 220	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		3 535	2 955
Ikke-kontrollerende eierinteresser		6	26
Egenkapital		6 661	6 101
Utsatt skatt		53	53
Andre avsetninger for forpliktelser		820	796
Avsetning for forpliktelser		873	849
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 321	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 000	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	27	39
Langsiktig gjeld		7 348	7 530
Kortsiktige leieforpliktelser	4	996	963
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	700	200
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 507	4 626
Betalbar skatt		133	93
Kortsiktig gjeld		6 337	5 882
Egenkapital og gjeld		21 220	20 363

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 742	2 955	26	6 101
Resultat for perioden					668	668	(7)	660
Utvidet resultat			9	35		44		44
Totalresultat			9	35	668	712	(7)	705
Utbytte					(134)	(134)	(7)	(141)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					2	2	(5)	(3)
Egenkapital 30.09.2025	3 120	992	(21)	286	2 278	3 535	6	6 661

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2024	3 120	992	(23)	215	1 524	2 709	47	5 876
Resultat for perioden					278	278	(10)	268
Utvidet resultat			(7)	36	64	92		92
Totalresultat			(7)	36	343	371	(10)	361
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	(2)	(1)
Egenkapital 31.12.2024	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101

Aksjekapitalen bestod per 30. juni 2025 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 22. mai 2025 ble det vedtatt å dele ut 134 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2024, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i juni 2025.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
574	249	Resultat før skatt	844	350	326
(12)	(9)	Periodens betalte skatter	(138)	(63)	(92)
(3)	(2)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(7)	(15)	(16)
440	464	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 352	1 379	2 045
	(2)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(2)	(6)	(11)
(20)	68	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	148	214	300
(23)	(2)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	(54)	(9)	3
45	134	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(143)	(98)	(8)
(69)	(200)	Endring i øvrig arbeidskapital	111	(389)	(102)
(168)	12	Endring i andre tidsavgrensninger (se note 9)	(213)	15	78
764	711	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 897	1 376	2 524
(269)	(350)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(929)	(1 011)	(1 437)
7	4	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler ¹⁾	12	13	21
	(44)	Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet		(44)	(1)
(1)	(1)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(3)	(3)	(4)
7		Kontanteffekt ved kjøp og salg av tilknyttede selskaper	9		
		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	7	5	5
3	3	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	8	11	14
36	35	Innbetalte renter og avkastning	111	106	139
(11)	2	Endring i andre finansielle anleggsmidler		9	17
(228)	(352)	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(786)	(912)	(1 247)
(270)	(249)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(792)	(739)	(1 002)
		Innbetaling ved opptak av gjeld			1 000
	(100)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld		(56)	(111)
(19)	184	Nedgang/økning i kassekreditt		164	(275)
(142)	(112)	Utbetalte renter	(389)	(329)	(424)
(2)		Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	(7)	(8)	(8)
	(125)	Utbetalt utbytte til aksjonær	(134)	(125)	(125)
(433)	(402)	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 321)	(1 093)	(946)
102	(43)	Endring i likvide midler	(210)	(629)	332
1 986	1 359	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947	1 947
(1)	25	Valutakursdifferanser	(1)	22	19
2 087	1 341	Likvide midler ved periodens slutt	2 087	1 341	2 298

1) Innbetaling ved salg av varige driftsmidler inkluderer justering av tidligere perioder

UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2024 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2024.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2024. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Inntekter per segment

Q3 2025	Q3 2024*		Hittil 2025	Hittil 2024*	Året 2024*
		Driftsinntekter			
4 980	4 894	Eksterne inntekter	14 942	14 485	19 798
6	11	Interne inntekter	32	142	166
4 985	4 906	Logistikk	14 975	14 626	19 964
1 102	1 152	Eksterne inntekter	3 524	3 825	5 173
100	105	Interne inntekter	300	318	445
1 202	1 257	Post	3 824	4 144	5 617
251	275	Interne inntekter	769	821	1 088
251	275	Annet	769	821	1 088
(357)	(391)	Eliminering	(1 101)	(1 281)	(1 698)
6 082	6 046	Konsern	18 467	18 309	24 972

*Det er foretatt enkelte justeringer av interne inntekter og kostnader for 2024, uten resultateffekt for segmentene.

Resultat per segment

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)			
636	587	Logistikk	1 805	1 451	2 121
233	217	Post	559	542	822
(43)	(12)	Annet	(158)	(110)	(241)
825	792	Konsern	2 206	1 883	2 703

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Justert driftsresultat			
327	272	Logistikk	860	519	886
110	93	Post	189	162	292
(51)	(21)	Annet	(181)	(135)	(272)
386	344	Konsern	868	546	906

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
		Driftsresultat (EBIT)			
454	258	Logistikk	971	530	623
145	82	Post	224	180	303
(52)	(21)	Annet	(182)	(130)	(281)
546	319	Konsern	1 012	579	644

Investeringer per segment

Investeringer	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
Logistikk	848	947	1 300
Post	98	106	142
Konsern	946	1 053	1 442

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
2 377	2 308	Pakketjenester	7 135	6 808	9 555
2 290	2 231	Gods og spedisjon	6 850	6 656	8 835
250	282	Lagertjenester	761	775	1 062
63	72	Øvrig virksomhet i segment logistikk	196	245	347
4 980	4 894	Eksterne driftsinntekter segment logistikk	14 942	14 485	19 798
572	607	Adressert / uadressert post	1 905	2 049	2 801
99	107	Norgespakke	306	327	468
369	372	Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	1 123	1 116	1 484
62	66	Øvrig virksomhet i segment post	190	333	420
1 102	1 152	Eksterne driftsinntekter segment post	3 524	3 825	5 173
6 082	6 046	Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
Balanseført verdi 01.01.2025	1 841	7 646
Tilgang	119	827
Avgang	(1)	(11)
Avskrivninger	(109)	(461)
Nedskrivninger		(7)
Omregningsdifferanser	15	(1)
Balanseført verdi 30.09.2025	1 865	7 993

Årets investeringer i eide eiendeler per 30. september 2025 utgjorde 946 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 827 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 406 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Totalt 848 mill. kroner av investeringene gjaldt logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.09. 2025	31.12. 2024
Rett til bruk-eiendeler	3 953	3 567
Langsiktig leieforpliktelse	3 321	2 991
Kortsiktig leieforpliktelse	996	963
Leieforpliktelser	4 317	3 954

Økningen i rett til bruk-eiendeler per 30. september 2025 sammenlignet med 31. desember 2024 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
252	247	Avskrivninger	769	735	995
		Nedskrivninger	7	9	43
48	42	Rentekostnader på leieforpliktelser	148	125	167

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.09. 2025	31.12. 2024
Obligasjonslån	4 000	4 500
Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	4 500
Obligasjonslån med forfall innen ett år	500	
Sertifikatlån	200	200
Rentebærende kortsiktig gjeld	700	200

Konsernet hadde per 30. september 2025 åtte utestående obligasjonslån.

Reduksjonen i rentebærende langsiktig gjeld per 30. september 2025 sammenlignet med 31. desember 2024 skyldtes omklassifisering av ett obligasjonslån fra langsiktig til kortsiktig på til sammen 500 mill. kroner. Dette lånet forfaller i februar 2026.

Økningen i rentebærende kortsiktig gjeld skyldtes den samme omklassifiseringen som er omtalt over.

Samlet sertifikatlån var 200 mill. kroner per 30. september 2025, uendret fra 31. desember 2024. Per 30. september 2025 var det ikke trukket noe på konsernets kassekreditt. Det var heller ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,8 prosent per 30. september 2025, og var 0,2 prosentpoeng lavere fra årsslutt.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q3 2025	Q3 2024		Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
173		Andre inntekter	173	81	81
(12)	(11)	Omstillingskostnader	(16)	(11)	(88)
		Andre kostnader			(17)
161	81	Sum andre inntekter og (kostnader)	(156)	69	(24)

Andre inntekter var 173 mill. kroner i 3. kvartal 2025, og knyttet seg hovedsakelig til innregnet erstatningskrav i den såkalte kartellsaken. Saken er nærmere omtalt i note 9 Andre forhold.

Omstillingskostnader i 3. kvartal 2025 på 12 mill. kroner knyttet seg til omstilling i den svenske lagervirksomheten. Det ble tidligere i 2025 ført omstillingskostnader knyttet til avvikling av Brings danske hjemleveringstjeneste (Home Delivery).

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. september 2025:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			30.09.2025
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	253					253
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	37	0	37
Andre finansielle anleggsmidler	2			0	33	0	33
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		4	4 169	0	4 173
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	387	0	387
Likvide midler	1	1 790		0	298	0	2 087
Sum finansielle eiendeler							6 970
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 321	3 321
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 000	4 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	27	0	0	27
Kortsiktige leieforpliktelser						996	996
Rentebærende kortsiktig gjeld						700	700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	3	0	4 638	4 641
Sum finansielle forpliktelser							13 685
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 790	0	0			1 790
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		253	0	(25)			228
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0			0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			31.12.2024
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	220					220
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	45	0	45
Andre finansielle anleggsmidler				0	28	0	28
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		1	4 152	0	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	86	0	86
Likvide midler	1	1 808		0	490	0	2 298
Sum finansielle eiendeler							6 831
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						2 991	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 500	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	39	0	(0)	39
Kortsiktige leieforpliktelser						963	963
Rentebærende kortsiktig gjeld						200	200
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	8	0	4 711	4 719
Sum finansielle forpliktelser							13 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 808	0	0			1 808
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		220	0	(46)			174
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur hittil i 2025.

Note 9 Andre forhold*Posten Bring tilkjent erstatning i kartellsaken*

Ved dom fra Borgarting lagmannsrett i mars 2025 ble Posten Bring tilkjent erstatning etter et ulovlig prissamarbeid (kartell) mellom flere europeiske lastebilprodusenter. Høyesterett besluttet i september 2025 at lastebilprodusentene ikke tillates å anke. Det innebærer at lagmannsrettens dom blir stående i sin helhet, og erstatningen som tidligere ble presentert som betinget eiendel er innregnet i konsernets resultater i 3. kvartal 2025.

Bakgrunnen for saken er EU-kommisjonens avgjørelser fra 2016 og 2017, hvor seks lastebilprodusenter ble funnet skyldige i å ha delt prisinformasjon i det europeiske lastebilmarkedet fra 1997 til 2011. Posten Bring har ment at prissamarbeidet ledet til overprising av lastebiler i denne perioden, og fremmet derfor erstatningskrav mot produsentene i 2017. På tidspunktet for Høyesteretts beslutning hadde saken pågått i over åtte år.

Posten Bring ble tilkjent erstatning for overpris på totalt 116 mill. kroner, med tillegg av forsinkelsesrenter. Posten Bring ble også tilkjent erstatning for sakskostnader med til sammen 55 mill. kroner, også dette med tillegg av forsinkelsesrenter.

Erstatningsbeløpet på 171 mill. kroner (inkludert sakskostnader) ble i 3. kvartal 2025 innregnet som en annen inntekt, mens forsinkelsesrentene på 96 mill. kroner ble innregnet som finansinntekter. Fordringen knyttet til disse beløpene er klassifisert som rentebærende kortsiktige fordringer i balansen per 30. september 2025.

Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 30. september 2025.



Alternative resultatmål (APM)

3. kvartal 2025
Posten Bring

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972
- Varekostnader	7 272	7 203	9 672
- Lønnskostnader	6 986	7 045	9 553
- Andre driftskostnader	2 002	2 178	3 044
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)¹⁾	2 206	1 883	2 703

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 206	1 883	2 703
- Avskrivninger	1 338	1 338	1 797
= Justert driftsresultat	868	546	906

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	868	546	906
/ Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972
= Justert driftsmargin	4,7 %	3,0 %	3,6 %

Alternative resultatmål

3. kvartal 2025 Posten Bring



	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Justert driftsresultat	868	546	906
- Nedskrivninger	14	41	248
+/- Andre inntekter og (kostnader)	156	69	(24)
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	2	6	11
= Driftsresultat (EBIT)¹⁾	1 012	579	644

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2025	Hittil 2024	Året 2024
+ Driftsresultat (EBIT)	1 012	579	644
/ Driftsinntekter	18 467	18 309	24 972
= EBIT margin	5,5 %	3,2 %	2,6 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktige leieforpliktelser	3 321	3 023	2 991
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 000	3 500	4 500
+ Kortsiktige leieforpliktelser	996	946	963
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	700	695	200
- Rentefond	1 790	1 189	1 808
- Kontanter	1	2	2
- Bankinnskudd konsernkonto	91	5	316
- Bankinnskudd	206	145	173
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)¹⁾	6 930	6 824	6 357

1) NIBD = Net interest-bearing debt

Alternative resultatmål

3. kvartal 2025 Posten Bring



	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 930	6 824	6 357
/ Egenkapital per balansedato	6 661	6 060	6 101
= Gjeldsgrad	1,0	1,1	1,0
	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 930	6 824	6 357
/ EBITDA siste 12 måneder	3 026	2 541	2 703
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,3	2,7	2,4
	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Rentefond	1 790	1 189	1 808
+ Trekkfasiliteter	2 345	2 353	2 359
- Sertifikatlån	200	200	200
= Langsiktig likviditetsreserve	3 935	3 342	3 967
	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 935	3 342	3 967
+/- Innestående konsernkonto	91	5	316
+/- Innestående utenfor konsernkonto	206	145	173
+ Ubenyttet kassakreditt	500	61	500
= Kortsiktig likviditetsreserve	4 732	3 553	4 955

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Immaterielle eiendeler	1 868	1 975	1 949
+ Varige driftsmidler	11 559	10 872	11 044
+ Omløpsmidler	6 318	5 885	5 906
- Sum likvide midler	2 055	1 828	1 785
- Rentebærende kortsiktige midler	127	99	97
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 526	4 356	4 393
+ Betalbar skatt	44	19	25
+ Utbytte	5	11	11
= Investert kapital	13 085	12 479	12 659

Rullerende 12 måneder tall

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 228	760	906
/ Investert kapital	13 085	12 479	12 659
= Avkastning på investert kapital (ROIC)¹⁾	9,4 %	6,1 %	7,2 %

1) ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	946	1 053	1 442
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	946	1 053	1 442

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	658	315	268
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato ¹⁾	6 360	5 958	5 988
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)²⁾	10,3 %	5,3 %	4,5 %

1) (IB+UB)/2

2) ROE = Return on equity

	30.09. 2025	30.09. 2024	31.12. 2024
+ Egenkapital per balansedato	6 661	6 060	6 101
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	21 220	19 396	20 363
= Egenkapitalandel	31,4 %	31,2 %	30,0 %