

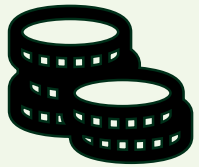
A smiling woman with dark, curly hair is the central focus of the image. She is wearing a red top. The background is a blurred warehouse or industrial setting with shelves and equipment. The text 'Posten Bring' is in the top left, and the main title '4. kvartal og foreløpig årsresultat 2025' is overlaid on the lower part of the image. The word 'Presentasjon' is below the title. The bottom of the image has a red bar with the 'posten' and 'bring' logos.

Posten Bring

4. kvartal og foreløpig årsresultat 2025

Presentasjon

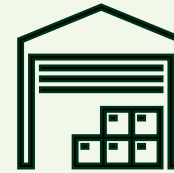
Hovedtrekk



Fortsatt **god**
kostnadskontroll
gir **gode resultater**



Vekst i
netthandelspakker
(B2C) i alle skandinaviske
land



Betydelig **styrket**
nettverk i Sverige, nå
med 1 000 pakkeboks-
lokasjoner

Positiv utvikling i sykefraværet

Sykefravær i konsernet, prosent

7,1 %
(siste 12 md)



- Sykefraværet i 4. kvartal 2025 var 7,1 %, en nedgang på 0,1 prosentpoeng mot samme periode i fjor.
- Sykefraværet i de siste 12 måneder var også 7,1 %, en nedgang på 0,1 prosentpoeng mot samme tid i fjor.

H2 i konsernet

6,9
(siste 12 md)

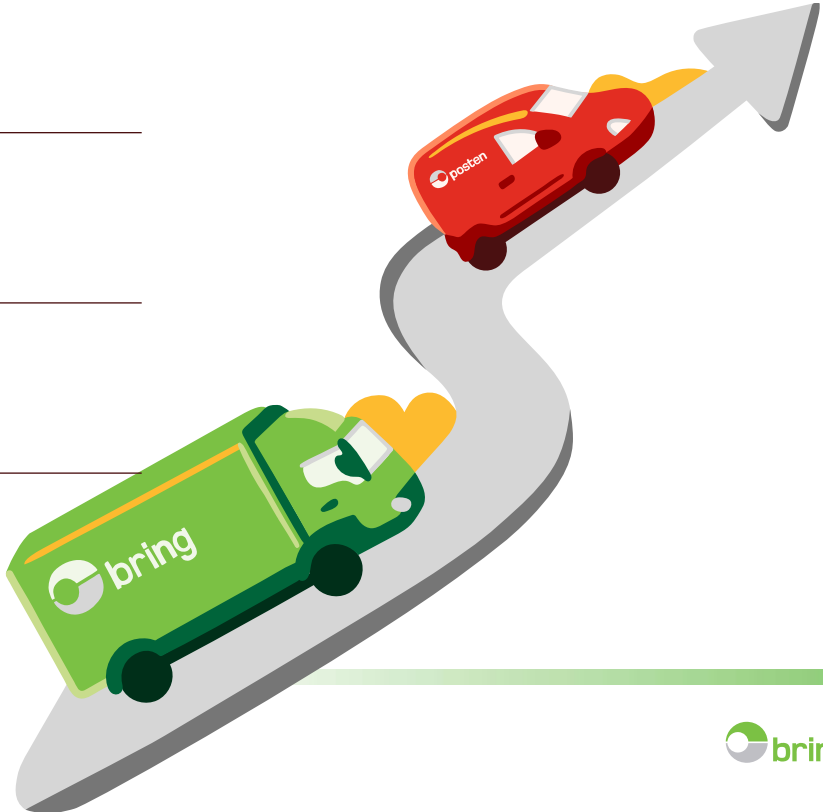


- Skadefrekvensen (H2) i 4. kvartal 2025 endte på 7,2, en økning på 1,1 mot samme periode i fjor.
- Skadefrekvensen (H2) som 12 måneders trend ble 6,9, en nedgang på 0,5 lavere mot samme tid i fjor.

Hovedpunkter – økonomi 4. kvartal og året 2025

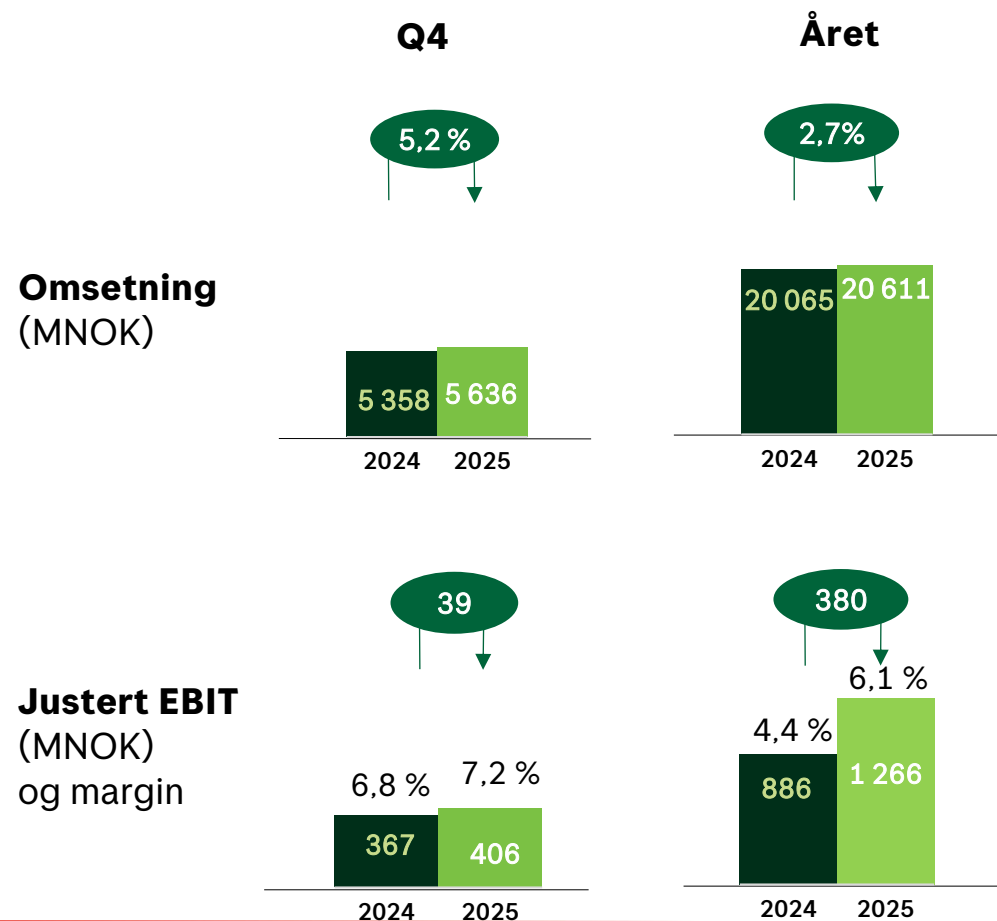
DRIFTSINNTEKTER, mill. kr			
Q4 2025	Q4 2024	Året 2025	Året 2024
6 823	6 662	25 289	24 972
JUSTERT DRIFTSRESULTAT*, mill. kr			
Q4 2025	Q4 2024	Året 2025	Åretl 2024
294	360	1 162	906
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROIC)*, prosent			
		Siste 12 md	Siste 12 md
		8,8	7,2
AVKASTNING PÅ EGENKAPITAL ETTER SKATT (ROE)*, prosent			
		Siste 12 md	Siste 12 md
		11,8	4,5

*For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se vedlegg til rapporten



Segment Logistikk:

Vekst i et krevende netthandelsmarked

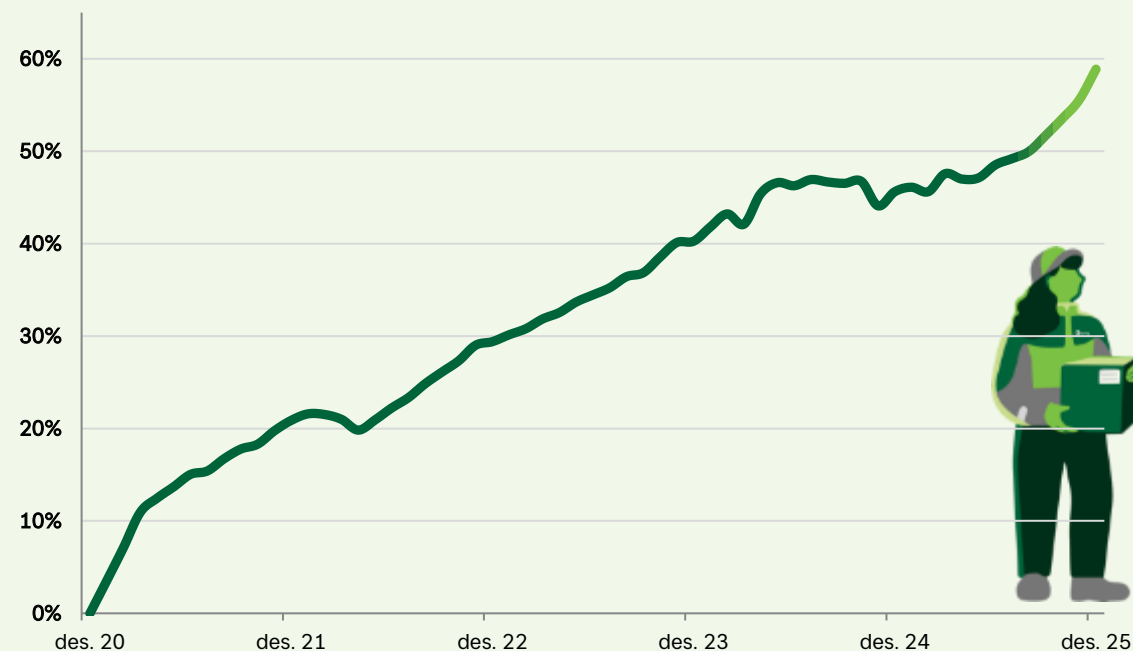


9,1 %

Utvikling netthandelsvolum
(siste 12 md, per Q4 2025)

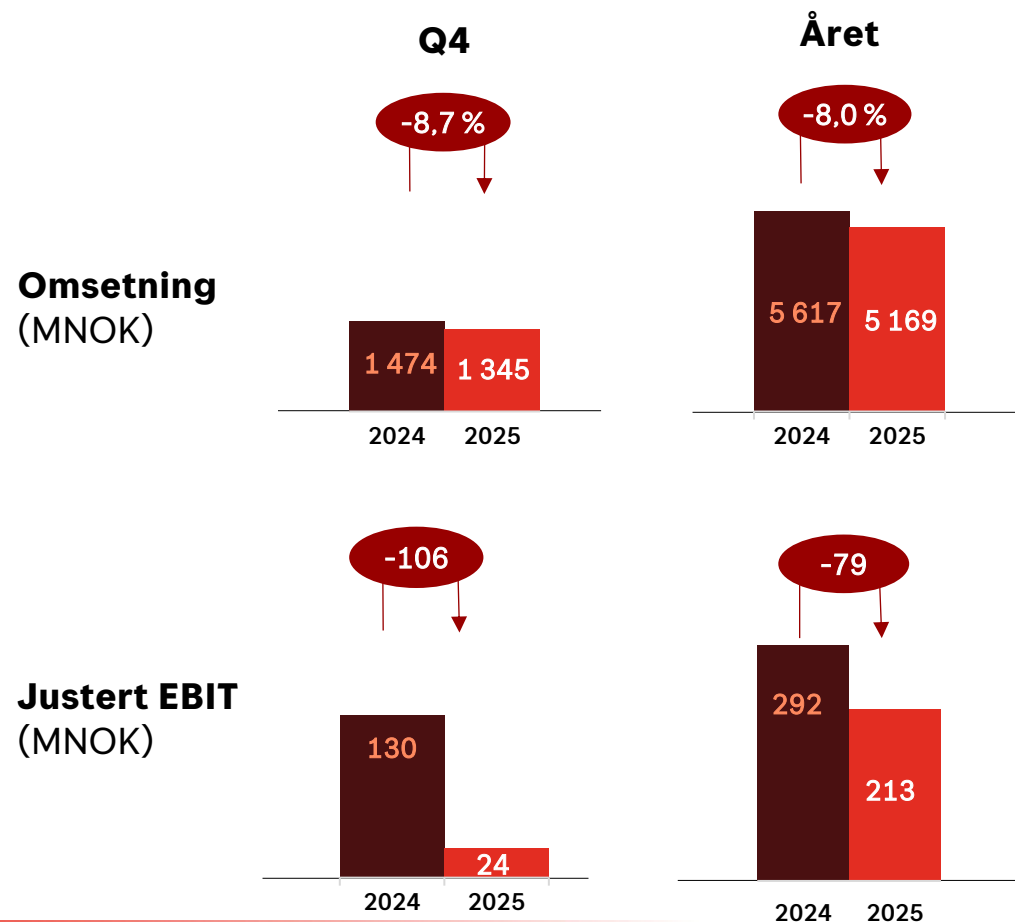
59 %

(siste 5 år)



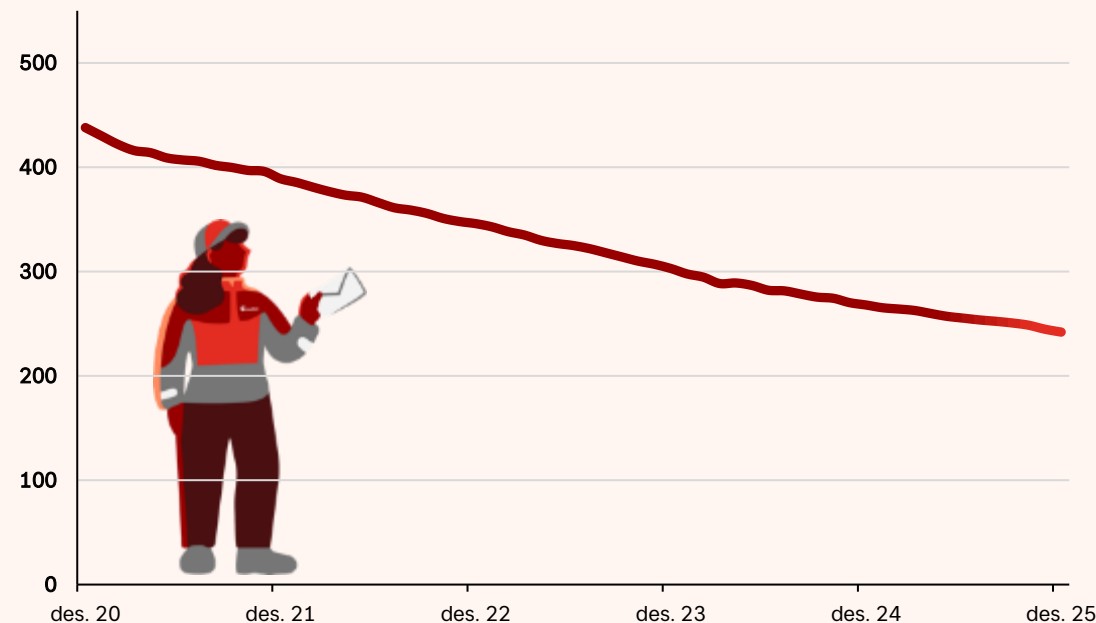
Segment Post:

Nedgang i postvolum fortsetter



242 i mill. stk.
Adressert postvolum
(siste 12 md, per Q4 2025)

-45 %
(siste 5 år)

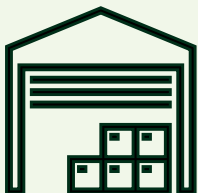


Resultat 4. kvartal og året 2025

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
6 823	6 662	Driftsinntekter	25 289	24 972
771	820	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 977	2 703
294	360	Justert driftsresultat	1 162	906
223	65	Driftsresultat (EBIT)	1 236	644
(52)	(88)	Netto finans	(221)	(318)
171	(24)	Resultat før skatt	1 015	326
99	(2)	Resultat etter skatt	759	268

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg.

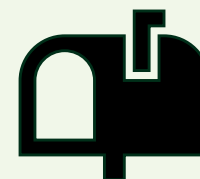
Fremtidsutsikter



Geopolitisk risiko og usikkerhet i markedet kan påvirke økonomisk vekst fremover



Konsernet har satt tydelige **strategiske prioriteringer**, og satser offensivt i det **nordiske logistikk-markedet**



Ny postlov vil ha stor påvirkning på hvordan Posten Bring skal **omstilles**

Vi gjør hverdagen enklere og verden mindre.

Posten Bring