



Kvartals- rapport

1. kvartal 2022
Posten Norge

Konsernsjefen har ordet



Posten leverer et godt resultat i et fallende netthandelsmarked. Usikkerhet preger kvartalet og markedsutsiktene fremover.

De to siste årene har koronapandemien preget utviklingen i norsk og internasjonal økonomi. 2022 ble innledet med nedstengning, før samfunnet igjen kunne åpne etter koronapandemien. Russlands invasjon av Ukraina og krigshandlingene som pågår har dempet forventningene til økonomisk vekst og forsterket utfordringene i råvare- og finansmarkedene, forsyningskjeder og internasjonal transport.

Justert driftsresultat ble i 1. kvartal 2022 144 mill. kroner, mot 427 mill. kroner i fjor. 1. kvartal 2021 var et historisk godt kvartal etter at covid-19 ga rekordhøye volumer innen netthandel. I 1. kvartal 2022 oppnådde vi en svak vekst i et fallende netthandelsmarked. I tillegg til volumeffekter var resultatet påvirket av vridning mot tjenester med lavere margin, samt økte energi- og transportkostnader.

17. januar kunne vi feire 375 års jubileum som landets eldste bedrift. Siden 1647 har Postens hovedoppgave vært å levere, til hjem og bedrifter.

Vi har i 1. kvartal fortsatt vår målrettede innsats og utvikling mot å nå konsernets tre strategiske hovedmål:

Kundens førstevalg

I en urolig markedssituasjon har vi levert høy kvalitet og utviklet tjenestetilbudet. Resultatet er stadig mer fornøyde og lojale kunder. Kundelojaliteten, målt som NPS (Net Promotor Score), viser god fremgang og ble per 1. kvartal 54,1, mot 53,6 per 1. kvartal 2021.

Vi vil fremover investere i økt kapasitet og effektivitet i logistikknettverket. Tomt er kjøpt i Moss for å realisere byggeplaner om en ny, stor terminal fra 2025.

Postens julefilm «When Harry met Santa» ble kåret til årets beste reklamefilm som vinner av Gullfisken 2021, og vi mottok hederspris i Gullblyanten.

Ledende på teknologi og innovasjon

Posten ble på nytt, for 2021, kåret til Norges mest innovative bedrift av innovasjonsmagasinet InnoMag. Juryen fremhevet blant annet Postens kontinuerlige strøm av nye innovasjoner i tillegg til satsingen på bærekraftig utvikling.

Vi har i 1. kvartal utvidet vårt nordiske tilbud blant annet med B2C-tjenesten «redirect» hvor mottaker på en enkel måte kan omdirigere pakkeleveransen underveis.

Best på bærekraftig verdiskapning

Europas største merkevarestudie på bærekraft, Sustainable Brand Index, viser at Posten er den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. I samme kåring endte Bring på andreplass.

Elektrifisering av kjøretøyene fortsetter. 177 nye elektriske varebiler skal tas i bruk og erstatter dieseldrevne postbiler, og i 1. kvartal ble det inngått en avtale med Volvo om kjøp av tyngre el-kjøretøy.

Konsernets hovedmål blir **muliggjort av kompetente og engasjerte medarbeidere**. Konsernet preges av høy aktivitet og store endringer i markedet, og organisasjonen har vist evne til å håndtere dette på en god måte. Sykefraværet som 12-måneders trend gikk opp til 6,5 prosent i mars som følge av høyt korona-relatert sykefravær. Antall personskader gikk ned og skadefrekvensen som 12-måneders trend fortsetter den positive utviklingen og gikk ned til 8,0 i mars.

Jeg vil nok en gang takke alle medarbeidere for god innsats!

Tone Wille

Konsernsjef/CEO

Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 1. kvartal 2022 var 5 637 mill. kroner, en reduksjon på 6,0 prosent sammenlignet med 1. kvartal 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 567 mill. kroner i 1. kvartal 2021. Organisk vekst i 1. kvartal 2022 var 3,6 prosent. Justert driftsresultat i kvartalet ble 144 mill. kroner, en nedgang på 283 mill. mot 1. kvartal 2021.

Logistikksegmentet hadde i 1. kvartal 2022 en resultatnedgang sammenlignet mot fjorårets rekordkvartal. Vridning mot tjenester med lavere margin, samt økte energi- og transportkostnader påvirket resultatet for 1. kvartal 2022.

Postsegmentet har i 1. kvartal 2022 hatt et forventet volumfall i adressert post. Det negative volumfallet er delvis motvirket av forbedret lønnsomhet som følge av omleggingen av brevnettet, samt godt resultat fra tjenesten Norgespakken.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2022 ble 106 mill. kroner, en reduksjon på 320 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2021.

Finansresultatet hittil i 2022 ble redusert med 41 mill. sammenlignet med 1. kvartal 2021. Reduksjonen skyldes hovedsakelig urealiserte tap på fondsplasseringer som følge av fall i finansmarkedene.

Konsernets resultat før skatt ble 73 mill. i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 361 mill. kroner mot samme periode i 2021. Resultat etter skatt ble 56 mill. kroner, en reduksjon på 297 mill. kroner mot samme periode i 2021.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) hittil i 2022 var 10,2 prosent, en reduksjon på 10,5 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i 2021. Avkastningen på investert kapital (ROIC) i 1. kvartal 2022 ble 12,9 prosent, en reduksjon på 4,5 prosentpoeng mot 1. kvartal 2021.

Resultatutvikling (Urevidert)

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
5 637	5 999	Driftsinntekter	24 716
473	729	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 765
144	427	Justert driftsresultat	1 525
106	426	Driftsresultat (EBIT)	1 462
(34)	7	Netto finans	(109)
73	434	Resultat før skatt	1 352
56	353	Resultat etter skatt	1 058

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

Se sammendratt resultatregnskap

Nøkkeltall (Urevidert)

		Q1 2022	Q1 2021	Året 2021
Justert drifts-margin	%	2,6	7,1	6,2
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	1,9	7,1	5,9
Egenkapitalandel	%	39,0	39,6	39,7
Avkastning på investert kapital/ROIC*	%	12,9	17,4	16,4
Egenkapitalavkastning (etter skatt)*	%	10,2	20,7	14,5
Netto rentebærende gjeld (fordring)		3 104	1 236	2 376
Investeringer, ekskl. oppkjøp		226	191	1 062

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

*Siste 12 måneder

Balanse (Urevidert)

	31.03 2022	31.12 2021
EIENDELER		
Anleggsmidler	11 522	11 266
Omløpsmidler	7 107	7 077
Eiendeler	18 628	18 342
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	7 260	7 273
Avsetninger for forpliktelser	782	725
Langsiktig gjeld	4 023	4 195
Kortsiktig gjeld	6 563	6 149
Egenkapital og gjeld	18 628	18 342

Økning i anleggsmidler skyldtes i stor grad økning i rett til bruk eiendeler som følge av nye leieavtaler, i tillegg til investeringer i terminaler, maskiner og IT-relaterte prosjekter. Dette ble motvirket av reklassifisering av finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til omløpsmidler.

Endring i omløpsmidler er påvirket av økning i andre kortsiktige fordringer, økning som følge av reklassifisering av finansielle instrumenter noe motvirket av reduserte kundefordringer.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av lån i japanske yen og finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til kortsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av en økning i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld har økt hovedsakelig som følge av opptak av nye sertifikatlån, økt trekk på kassekreditt og reklassifisering av lån og tilhørende finansielle instrumenter til kortsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av redusert leverandørgjeld og reduksjon i avsetning for skatter og avgifter.

Kontantstrøm (Urevidert)

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
14	181	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 837
(290)	(161)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 189)
291	(406)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 823)
15	(387)	Endring likvide midler	(1 175)
3 448	4 680	Likvide midler ved periodens begynnelse	4 680
(36)	(68)	Valutakursdifferanser	(57)
3 426	4 225	Likvide midler ved periodens slutt inkl. holdt for salg	3 448
	(47)	Likvide midler holdt for salg	
3 426	4 178	Likvide midler ved periodens slutt	3 448

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 14 mill. kroner i 1. kvartal 2022. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Reduksjon i kundefordringer og økning i annen kortsiktig gjeld bidro positivt, mens betalte skatter, økning i andre fordringer og reduksjon i leverandørgjeld, avsetninger og skyldige offentlige avgifter reduserte kontantstrømmen.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 290 mill. kroner i 1. kvartal 2022. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler. I tillegg kjøpte konsernet eiendomsselskapene Kongsåsen Eiendom AS og Posten Eiendom Borgeskogen AS (tidl. Kongsåsen Eiendom I AS), samt 34 prosent av aksjene i Borlaug og Brosvik Transport AS i kvartalet.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 291 mill. kroner i 1. kvartal i 2022. Dette skyldtes hovedsakelig økt trekk på kassekreditt og nytt sertifikatlån, delvis motvirket av ordinære avdrag på leieforpliktelser.

Marked og utvikling per segment (urevidert)

LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk samt Internasjonal logistikk. I tillegg rapporterer Holding & Ventures som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle standardiserte pakkeprodukter mot e-handelskunder, i tillegg til stykk- og partigods, lager i Norge og tjenesteområdet hjemlevering i Norden. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Holding & Ventures skal verdimaksimere porteføljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden.

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
4 472	4 715	Driftsinntekter	19 952
447	563	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 308
228	361	Justert driftsresultat	1 477
228	361	Segmentets driftsresultat (EBIT)	1 415

Logistikksegmentet reduserte omsetningen med 243 mill. kroner (5,2 prosent) i 1. kvartal 2022 sammenlignet med 1. kvartal 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 567 mill. kroner i 1. kvartal 2021. Organisk vekst i kvartalet for segment Logistikk var 8,3 prosent. Markedsveksten for netthandel har vært negativ 1. kvartal 2022, men Posten økte likevel pakkevolumet med 0,4 prosent sammenlignet med 1. kvartal 2021. Markedsveksten i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og usikkerhet og uro i markedet har bidratt til at veksten i bedriftsmarkedet for Posten var negativ med 2,1 prosent i 1. kvartal 2022.

Justert driftsresultat for segment Logistikk var 228 mill. kroner i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 133 mill. kroner i forhold til 1. kvartal 2021. Resultatnedgangen skyldes reduserte volumer, vridning mot mindre lønnsomme tjenester samt økte energi- og transportkostnader.

POST

Segmentet består av divisjon Post. Divisjon Post har ansvar for de tradisjonelle posttjenestene i Norge (herunder leveringspliktige tjenester) slik som fleksible tjenester til privatkunder og adressert og uadressert postdistribusjon til bedriftsmarkedet i Norge.

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
1 367	1 468	Driftsinntekter	5 620
79	170	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	667
(24)	78	Justert driftsresultat	287
(62)	77	Segmentets driftsresultat (EBIT)	286

Postsegmentet reduserte omsetningen med 101 mill. kroner (6,9 prosent) i 1. kvartal 2022 sammenlignet med 1. kvartal 2021. Dette skyldtes hovedsakelig fortsatt volumfall i adressert post, hvor volumet ble redusert med 11,3 prosent i 1. kvartal 2022. Nye kundeforhold bidro til at volumet for uadressert post økte med 20,9 prosent mot samme periode i 2021. Norgespakken hadde en positiv volumvekst i 1. kvartal 2022 på 28,9 prosent mot 1. kvartal 2021.

Justert driftsresultat for segment Post var negativt med 24 mill. kroner i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 102 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal i 2021. Reduserte kostnader kompenserte for noe av volumfallet. I tillegg har produktet Norgespakken bidratt positivt som følge av volumvekst.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2022 ble negativt med 62 mill. kroner, en reduksjon på 139 mill. kroner mot samme periode i 2021. Andre kostnader i 1. kvartal 2022 var på 38 mill. kroner, hvor 36 mill. kroner gjaldt avsetning for flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen som vil gjennomføres i 2023.

I 1. kvartal 2022 var 91,6 prosent av adressert post fremme innen 3 dager. Dette var godt over konsesjonskravet på 85 prosent.

Andre forhold

HMS

Bemanning

Bemanningen i konsernet var på 12 126 årsverk per 31. mars 2022, en reduksjon på 257 årsverk sammenlignet med samme periode i 2021. Reduksjonen skyldtes i hovedsak salg av Frigoscandia Sverige, noe motvirket av økt aktivitet og kjøp av virksomhet. Reduksjonen gjelder både segment Logistikk og segment Post.

Sykefravær og personskader

Konsernet har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Konsernets systematiske satsing på HMS-arbeid har gitt gode resultater de siste årene.

I 1. kvartal i 2022 var sykefraværet i Posten-konsernet 8,0 prosent. Dette er 2,1 prosentpoeng høyere enn samme periode i 2021. Lettelse av korona-restriksjoner og høy smitte i samfunnet bidro til høye snittetall, og korona-relatert sykefravær utgjorde 1,9 prosentpoeng av samlet sykefravær. Totalt ligger sykefraværet siste 12 måneder på 6,5 prosent. Dette er 0,5 prosentpoeng høyere enn ved årskiftet.

Totalt antall personskader per million arbeidede timer (H2) som 12 måneders trend var 8,0 etter mars 2022. Dette er en reduksjon på 1,3 fra årsskiftet og en reduksjon på 0,3 mot samme periode i fjor. Antall personskader i kvartalet gikk ned fra 71 i 1. kvartal 2021 til 41 i 1. kvartal 2022. Måltrettet arbeid over tid og fokus på forebyggende arbeid på personskader har gitt positive resultater. Størstedelen av personskadene har oppstått i divisjon Nettverk Norge, hvor flere tiltak er iverksatt.

Ytre miljø

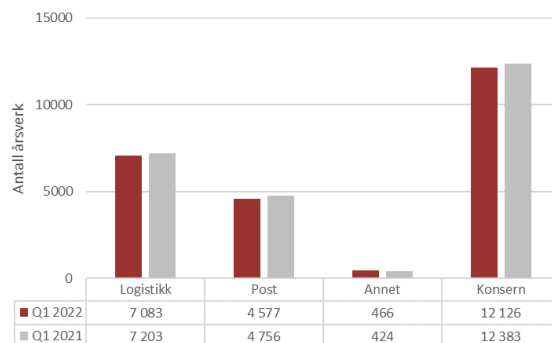
Konsernet har som mål å være best på bærekraftig verdiskaping i logistikkbransjen. Til tross for betydelig vekst for Posten i 2021 viste klimaregnskapet for konsernet at klimagassutslippene ble redusert med 12 prosent. Totalt er utslippene nå redusert med 51 prosent siden 2012. Nylig offentliggjorde Euorpas største merkevarestudie, Sustainable Brand Index, at Posten nok en gang er den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. Bring endte på andreplass i samme kåring.

Konsernet har økt omstillingstakten for å fase ut fossile kjøretøy og har nå 65 elektriske og 65 biogassdrevne lastebiler i bestilling. 177 fossile varebiler skal avvikles tidligere enn planlagt og vil bli erstattet med elektriske varebiler. Per 1. kvartal er fornybarandelen på 35 prosent.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2022 er det bevilget 755 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Postens forhåndsregninger. I tillegg er det bevilget 127,6 mill. kroner til Posten for avisomdeling i distriktene i samsvar med inngått avtale med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse og departementets utløsning av opsjon på forlengelse til og med juni 2023.

På grunn av Russlands angrep på Ukraina og det påfølgende sanksjonsregimet, har Posten stoppet alle forsendelser av gods og pakker til Russland og Hviterusland bortsett fra leveringspliktige pakke- og brevpostsendinger underlagt Norges forpliktelser etter Verdenspostkonvensjonen. Videre innførte Posten i slutten av april 2022 vederlagsfri fremsending av hjelpepakker fra Norge til Ukraina og tilsvarende for levering av pakker og brev fra Ukraina til Norge (fritak for terminalavgifter, med virkning fra 1. januar 2022).



Fremtidsutsikter

De to siste årene har koronapandemien preget utviklingen i norsk og internasjonal økonomi. Høy vaksinasjonsgrad og en mildere variant av omikron bidro til full gjenåpning av samfunnet på starten av året. Russlands invasjon av Ukraina og vestens motsvar i form av kraftige sanksjoner har dempet forventningene til økonomisk vekst i 2022. Stor geopolitisk uro skaper en ekstraordinær usikkerhet om den fremtidige konjunkturutviklingen i både norsk og internasjonal økonomi, og tidligere BNP vekstanslag for Fastlands-Norge for 2022 ble ved utgangen av mars nedjustert fra 4,1 prosent til 3,6 prosent¹. Vekstanslaget har som forutsetning at krigen i Ukraina blir kortvarig. Konsekvensene for norsk økonomi vil kunne bli verre dersom krigen skulle bli langvarig og utvikle seg til en alvorlig konflikt i Europa. I Sverige er anslaget en vekst på 3,3 prosent for 2022, nedjustert fra 3,5 prosent².

Krigen i Ukraina har forsterket og forlenget utfordringene i de globale logistikk og forsyningskjedene som oppsto i forbindelse med pandemien. Sammen med nye smittebølger i Kina, med påfølgende nedstengninger og forsinkede leveranser, er det lite som tyder på at utfordringene med mangler og forsinkelser av driftsmateriell, vareleveranser til kunder, samt underkapasitet i det europeiske sjåførmarkedet vil bedres på kort sikt.

Konjunkturutviklingen og forhold som påvirker nordiske konsumenters kjøpekraft er viktige indikatorer for utviklingen innenfor konsernets logistikkjenester. Koronapandemien og de påfølgende nedstengningene bidro til høye pakkevolumer både i og utenfor tradisjonell høysesong for logistikk og pakker. Gjennom årets første kvartal er tendensen at det private varekonsumet har avtatt. Vridning mot tjenestekjøp, som en konsekvens av gjenåpning av samfunnet, svekket kjøpekraft, som følge av økte priser på mat, strøm og drivstoff, samt forventning om hyppige renteøkninger i 2022, har gitt direkte utslag på etterspørselen etter logistikkjenester.

Samtidig er logistikkmarkedet i rask endring og konkurransen i det nordiske post- og logistikkmarkedet tilspisser seg stadig. Store, eksisterende aktører konkurrerer om markedsandeler med oppkjøp og nye forretningsmodeller, og jevnlig dukker det opp nye og teknologidrevne aktører. Dette kan bidra til å påvirke både prisnivå og kundekrav.

Postsegmentet har de siste årene opprettholdt gode resultatmarginer gjennom strukturelle tiltak og kontinuerlige forbedringer, til tross for vedvarende fall i postvolumene. Dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. Forventninger om fortsatt volumfall krever likevel at det vil være behov for ytterligere tilpasninger for å unngå lønnsomhetsutfordringer for postvirksomheten i årene som kommer.

Til tross for økt usikkerhet forventes det økonomisk vekst i årene fremover. Sammen med fortsatt vridning fra butikk- til netthandel vil det bidra til å opprettholde høy etterspørsel etter forutsigbare og bærekraftige post- og logistikkjenester. Postens mål er å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon og best på bærekraftig verdiskapning. Dette fordrer høy investeringstakt, også i perioder med større usikkerhet. I 2022 fortsetter satsningen i nye forretnings- og tjenesteområder, som Shelfless og AMOI. Tjenestetilbudet skal forbedres gjennom blant annet å doble antall lokasjoner med pakkebokser, investere i økt kapasitet i logistikknettverket, samt utvikle nye tjenester og konsepter for fremtiden. Som en stor transport- og logistikkaktør kommer også Posten til å fortsette med å være i førerretet på bærekraft, og en pådriver for at Norden når sine klimamål.

1 Ssb.no, Konjunkturtendensene 2022/03:

<https://www.ssb.no/nasjonalregnskap-og-konjunkturer/konjunkturer/statistikk/konjunkturtendensene>

2 konj.se, Konjunkturlaget mars 2022:

<https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2022-03-30-svensk-ekonomi-star-stark-trots-kriget.html>

A smiling woman with blonde hair, wearing a red cap and a red jacket, stands next to a red mailbox. The background is a blurred outdoor setting with trees and a bright sky. The text 'Finansiell rapport' is overlaid on the right side of the image.

Finansiell rapport

1. kvartal 2022
Posten Norge



Sammendratt resultatregnskap

Q1 2022	Q1 2021		Note	Året 2021
5 637	5 999	Driftsinntekter	1	24 716
2 358	2 438	Vare- og tjenestekostnader		10 369
2 107	2 148	Lønn og personalkostnader		8 600
329	302	Avskrivninger	2,3	1 240
	1	Nedskrivninger	2,3	68
698	684	Andre driftskostnader		2 983
5 492	5 573	Driftskostnader		23 260
(38)		Andre inntekter/kostnader	5	3
		Resultat fra tilknyttede selskap		3
106	426	Driftsresultat	1	1 462
(34)	7	Netto finansinntekter/kostnader		(109)
73	434	Resultat før skatt		1 352
16	81	Skattekostnad		294
56	353	Resultat etter skatt		1 058
55	351	Kontrollerende eierinteresser		1 051
1	1	Ikke-kontrollerende eierinteresser		7

Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
56	353	Resultat etter skatt	1 058
		Estimatavvik pensjon	12
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat	12
(65)	(108)	Omregningsdifferanser	(160)
13	31	Sikring av nettoinvestering	26
(51)	(77)	Sum omregningsdifferanser	(134)
(15)	1	Kontantstrømsikring	1
(66)	(75)	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	(133)
(66)	(75)	Utvidet resultat	(121)
(10)	277	Totalresultat	937
		Totalresultat fordeler seg som følger	
(11)	276	Kontrollerende eierinteresser	930
1	1	Ikke-kontrollerende eierinteresser	7

Sammendratt balanse

	Note	31.03 2022	31.12 2021
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	2	2 089	2 079
Utsatt skattefordel		169	179
Varige driftsmidler	2	5 841	5 743
Rett til bruk eiendeler	3	3 169	2 981
Andre finansielle anleggsmidler	6	253	283
Anleggsmidler		11 522	11 266
Rentefrie kortsiktige fordringer	6	3 565	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer	6	115	99
Likvide midler	6	3 426	3 448
Omløpsmidler		7 107	7 077
Eiendeler		18 628	18 342
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		4 094	4 104
Ikke-kontrollerende eierinteresser		46	49
Egenkapital		7 260	7 273
Avsetning for forpliktelser		782	725
Langsiktige leieforpliktelser	3, 6	2 767	2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	4, 6	1 231	1 618
Rentefri langsiktig gjeld	6	25	7
Langsiktig gjeld		4 023	4 195
Kortsiktige leieforpliktelser	3, 6	697	667
Rentebærende kortsiktig gjeld	4, 6	1 836	969
Rentefri kortsiktig gjeld	6	3 964	4 294
Betalbar skatt		66	218
Kortsiktig gjeld		6 563	6 149
Egenkapital og gjeld		18 628	18 342

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. differanse	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2022	3 120	992	(6)	149	2 969	4 104	49	7 273
Resultat for perioden					55	55	1	56
Utvidet resultat			(15)	(51)		(66)		(66)
Totalresultat			(15)	(51)	55	(11)	1	(10)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					2	2	(4)	(2)
Øvrige endringer i egenkapital					(1)	(1)		(1)
Egenkapital 31.03.2022	3 120	992	(20)	98	3 024	4 094	46	7 260

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. differanse	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2021	3 120	992	(7)	283	2 969	4 237	9	7 367
Resultat for perioden					1 051	1 051	7	1 058
Utvidet resultat			1	(134)	12	(121)		(121)
Totalresultat			1	(134)	1 063	930	7	937
Utbytte					(1 060)	(1 060)	(7)	(1 067)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.							38	38
Øvrige endringer i egenkapital					(3)	(3)	1	(2)
Egenkapital 31.12.2021	3 120	992	(6)	149	2 969	4 104	49	7 273

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2022 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
73	434	Resultat før skatt	1 352
(152)	(94)	Periodens betalte skatter	(189)
(5)	(4)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(22)
329	302	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 308
		Resultat fra tilknyttede selskap	(3)
51	(5)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	135
25	(111)	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(280)
(244)	(265)	Endring i øvrig arbeidskapital	(258)
(8)	(52)	Endring i andre tidsavgrensninger	(80)
1	22	Innbetalte renter	51
(54)	(46)	Utbetalte renter	(177)
14	181	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 837
(226)	(191)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(1 062)
(51)	(26)	Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	(187)
(15)		Kontanteffekt ved kjøp av tilknyttede selskaper	
(5)		Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(44)
4	38	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	88
6		Kontanteffekt ved salg av virksomhet	30
(3)	17	Endring i andre finansielle anleggsmidler	(14)
(290)	(161)	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 189)
(179)	(206)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(857)
250		Innbetaling ved opptak av gjeld	1 200
	(200)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(1 111)
220		Nedgang/økning i kassekreditt	5
		Utbetalt utbytte	(1 060)
291	(406)	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 823)
15	(387)	Endring i likvide midler	(1 175)
3 448	4 680	Likvide midler ved periodens begynnelse	4 680
(36)	(68)	Valutakursdifferanser	(57)
3 426	4 225	Likvide midler ved periodens slutt inkl holdt for salg	3 448
	(47)	Likvide midler holdt for salg	
3 426	4 178	Likvide midler ved periodens slutt	3 448

UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Den sammendratte delårsrapporten er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), slik det er godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper som er beskrevet i Integrert rapport for 2021.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2021. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Integrert rapport for 2021 er tilgjengelig på www.postennorge.no

NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Norge fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

Inntekter per segment

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
		Driftsinntekter	
4 375	4 649	Eksterne inntekter	19 562
96	67	Interne inntekter	390
4 472	4 715	Logistikk	19 952
1 262	1 351	Eksterne inntekter	5 154
106	117	Interne inntekter	467
1 367	1 468	Post	5 620
373	370	Interne inntekter	1 439
373	370	Annet	1 439
(574)	(555)	Eliminering	(2 295)
5 637	5 999	Konsern	24 716

Inntektskategorier

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
		Leveranser over tid*	
1 947	1 941	Pakketjenester	7 943
2 387	2 173	Gods og spedisjon	9 189
138	601	Øvrig Logistikkvirksomhet	2 819
4 472	4 715	Logistikk	19 952
875	984	Adressert/Uadressert Post	3 715
174	141	Statlig kjøp	536
91	102	Norgespakke	393
227	241	Øvrig Postvirksomhet	976
1 367	1 468	Post	5 620
373	370	Annet	1 439
(574)	(555)	Eliminering	(2 295)
5 637	5 999	Eksterne driftsinntekter	24 716

*Enkelte av konsernets tjenester leveres på et bestemt tidspunkt. Disse tjenestene er ikke spesifisert da de er ansett som uvesentlige.

Driftsresultat (EBIT) per segment

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
		Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	
447	563	Logistikk	2 308
79	170	Post	667
(52)	(3)	Annet	(210)
473	729	Konsern	2 765

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
		Justert driftsresultat	
228	361	Logistikk	1 477
(24)	78	Post	287
(60)	(11)	Annet	(238)
144	427	Konsern	1 525

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
		Driftsresultat (EBIT)	
228	361	Logistikk	1 415
(62)	77	Post	286
(60)	(11)	Annet	(239)
106	426	Konsern	1 462

Investeringer per segment

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
Investeringer			
Logistikk	171	168	895
Post	56	23	167
Annet		1	
Konsern	226	191	1 062

Note 2 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. eiendeler	Varige drifts- midler
Balansført verdi 01.01.2022	2 079	5 743
Tilgang	59	167
Tilgang ved kjøp av selskap		59
Avskrivninger	(30)	(117)
Omregningsdifferanser	(20)	(9)
Balansført verdi 31.03.2022	2 089	5 841

Investeringer i eide eiendeler hittil i 2022 utgjorde 226 mill. kroner. Investeringer i IT-løsninger utgjorde 59 mill. kroner. Av 167 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 56 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. 171 mill. kroner av totale investeringer gjaldt segment Logistikk.

Note 3 Leieavtaler

Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.03 2022	31.12 2021
Rett til bruk eiendeler	3 169	2 981
Langsiktig leieforpliktelse	2 767	2 570
Kortsiktig leieforpliktelse	697	667
Leieforpliktelser	3 464	3 237

Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
182	167	Avskrivninger	695
		Nedskrivninger	64
27	30	Rentekostnader på leieforpliktelser	120

Note 4 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.03 2022	31.12 2021
Obligasjonslån	1 000	1 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	222	611
Annen langsiktig gjeld	9	7
Rentebærende langsiktig gjeld	1 231	1 618
Obligasjonslån med forfall innen ett år	350	350
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	472	111
Sertifikatlån	750	500
Annen kortsiktig gjeld	264	8
Rentebærende kortsiktig gjeld	1 836	969

Konsernets lån i japanske yen og tilhørende finansielle instrumenter på til sammen 361 mill. kroner forfaller mars 2023 og er i 1. kvartal 2022 klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.

Sertifikatlån ble netto økt med 250 mill. kroner i 1. kvartal 2022.

Per 31. mars 2022 var det trukket 225 mill. kroner på konsernets kassekreditt. Utover trekk på kassekreditt var det ikke trukket noe på konsernets trekkfasiliteter. Vektet gjennomsnittlig rente på Postens utestående rentebærende gjeld var 1,86 prosent per 31. mars 2022.

Note 5 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q1 2022	Q1 2021		Året 2021
(36)		Omstillingskostnader	
		Tilbakeførte omstillingskostnader	14
(2)		Øvrige andre kostnader	(11)
(38)		Andre inntekter/(kostnader)	3

Som følge av vedvarende fall i brevolum har konsernet vedtatt endringer i brevproduksjonen i Nord Norge. Dette innebærer flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen, gjeldende fra 1. april 2023. Bemanningen vil reduseres med om lag 80 årsverk, og ansatte tilbys omstillingsvirkemidler som gavepensjon og sluttpakker. Omstillingskostnader i 1. kvartal 2022 gjaldt i hovedsak dette.

Tilbakeførte omstillingskostnader i 2021 gjaldt tilbakeføring av en avsetning (kostnadsreduksjon) knyttet til avsetning for restrukturering i Bring Cargo Inrikes, ettersom kriteriene for avsetning ikke lenger var til stede.

I 2021 gjaldt øvrige andre kostnader kostnader i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige (tidligere Bring Frigo Sverige) i segment Logistikk.

Note 6 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt virkelig verdi hierarki i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2022:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.03.2022
	Nivå	Virkelig verdi over resultat*	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
Eiendeler						
Rentebærende langsiktige fordringer					81	81
Andre finansielle anleggsmidler	1, 2	103			22	125
Rentefrie kortsiktige fordringer	2		62	23	3 480	3 565
Rentebærende kortsiktige fordringer					115	115
Likvide midler					3 426	3 426
Sum finansielle eiendeler						7 313
Forpliktelser						
Langsiktige leieforpliktelser						2 767
Rentebærende langsiktig gjeld						1 231
Rentefri langsiktig gjeld	2			24		1
Kortsiktige leieforpliktelser						697
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	361				1 475
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt						4 030
Sum finansielle forpliktelser						10 586
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2				2
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		(259)	62	(1)		(198)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

* Inkluderer virkelig verdi opsjon

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2021:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2021
	Nivå	Virkelig verdi over resultat*	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
Eiendeler						
Rentebærende langsiktige fordringer					51	51
Andre finansielle anleggsmidler	1, 2	90	90		21	201
Rentefrie kortsiktige fordringer	2			12	3 518	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer					99	99
Likvide midler					3 448	3 448
Sum finansielle eiendeler						7 328
Forpliktelser						
Langsiktige leieforpliktelser						2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	2	389				1 229
Rentefri langsiktig gjeld	2			6		2
Kortsiktige leieforpliktelser						667
Rentebærende kortsiktig gjeld						969
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2			1		4 512
Sum finansielle forpliktelser						10 344
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1				1
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		(300)	90	6		(204)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

* Inkluderer virkelig verdi opsjon

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi hierarkiet fra i fjor.

Note 7 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp/salg av selskaper eller endringer i konsernets struktur i 1. kvartal 2022.

Note 8 Andre forhold

Russland invaderte Ukraina 24. februar 2022, og landet har siden invasjonen vært under angrep fra russiske styrker. Krigen i Ukraina har bidratt til økt usikkerhet om den fremtidige konjunkturutviklingen i både norsk og internasjonal økonomi.

Krigen i Ukraina har forsterket og forlenget utfordringene i de globale logistikk og forsyningskjedene som oppsto i forbindelse med pandemien. Sammen med nye smittebølger i Kina, med påfølgende nedstengninger og forsinkede leveranser, er det lite som tyder på at utfordringene med mangler og forsinkelser av driftsmateriell, vareleveranser til kunder, samt underkapasitet i det europeiske sjåførmarkedet vil bedres på kort sikt. Postens fremtidige estimer og økonomiske vekstanslag er påvirket av disse forholdene. Gjennomgang av resultat og prognoser per 1. kvartal 2022 har ikke identifisert indikatorer på verdifall for eiendeler.

Posten har ikke vesentlige transaksjoner med russiske eller ukrainske selskaper. Det er ikke identifisert vesentlig transaksjonsrisiko med samarbeidspartnere, kunder og/eller leverandører som følge av sanksjoner, driftsavbrudd og/eller volatilitet i markedsprisene for råvarer og valuta.



Alternative
resultatmål

Kvartals-
rapport

1. kvartal 2022
Posten Norge

Alternative Resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Organisk vekst

Organisk vekst gir konsernets ledelse, styret og øvrige brukere av den finansielle informasjonen mulighet til å analysere underliggende vekst i den operasjonelle virksomheten.

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsinntekter (årets)	5 637	5 999	24 716
- Driftsinntekter (fjorår)	5 999	5 964	23 996
= Nominell endring i driftsinntekter	(363)	36	721

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Nominell endring i driftsinntekter	(363)	36	721
+/- Valutaeffekt	77	(18)	307
+/- Kjøp av virksomhet	(78)		(81)
+/- Salg av virksomhet*	597	130	329
+/- Endring statlig kjøp	(33)	43	(13)
= Organisk endring i driftsinntekter	200	190	1 262

* Justering av driftsinntekter for virksomhet solgt

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Organisk endring i driftsinntekter	200	190	1 262
/ Justert driftsinntekt*	5 841	5 834	23 666
= Organisk vekst	3,6 %	3,3 %	5,3 %

* Justert driftsinntekt er driftsinntekter justert for valutaeffekter, oppkjøp og statlig kjøp.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), justert driftsresultat, driftsresultat (EBIT)

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Resultat før avskrivninger, finansposter og skatt (EBITDA) er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er EBITDA før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat (EBIT) inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede- og felleskontrollerte selskaper.

Måltallene er nyttig for brukere av Postens finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsinntekter	5 637	5 999	24 716
- Varekostnader	2 358	2 438	10 369
- Lønnskostnader	2 107	2 148	8 600
- Andre Driftskostnader	698	684	2 983
= EBITDA	473	729	2 765

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ EBITDA	473	729	2 765
- Avskrivninger	329	302	1 240
= Justert driftsresultat	144	427	1 525

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Justert driftsresultat	144	427	1 525
/ Driftsinntekter	5 637	5 999	24 716
= Justert driftsmargin	2,6 %	7,1 %	6,2 %

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Justert driftsresultat	144	427	1 525
- Nedskrivninger		1	68
+/- Andre inntekter og (kostnader)	(38)		3
+ Inntekter fra tilknyttede selskap			3
= Driftsresultat (EBIT)	106	426	1 462

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsresultat (EBIT)	106	426	1 462
/ Driftsinntekter	5 637	5 999	24 716
= EBIT margin	1,9 %	7,1 %	5,9 %

Netto rentebærende gjeld (NIBD) og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans, er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med markedsmessige finansplasseringer og kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Rentebærende langsiktig gjeld	3 998	3 558	4 187
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	2 533	1 856	1 636
- Markedsbaserte finansplasseringer	3 323	3 488	3 338
- Kontanter	3	14	4
- Bankinnskudd konsernkonto		627	
- Bankinnskudd	102	49	106
= Netto rentebærende gjeld/(fordring)	3 104	1 236	2 376

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	3 104	1 236	2 376
/ Egenkapital per balansedato	7 260	7 642	7 273
= Gjeldsgrad	0,4	0,2	0,3

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	3 104	1 236	2 376
/ EBITDA siste 12 mnd	2 509	3 087	2 765
= Netto rentebærende gjeld/(fordring)/EBITDA	1,2	0,4	0,9

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Markedsbaserte plasseringer	3 323	3 488	3 338
+ Syndikatfasilitet	1 942	2 799	1 998
- Sertifikatlån	750	100	500
= Langsiktig likviditetsreserve	4 515	6 187	4 836

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Langsiktig likviditetsreserve	4 515	6 187	4 836
+/- Innestående konsernkonto		627	
+/- Innestående utenfor konsernkonto	102	49	106
+ Ubenyttet kassakreditt	275	500	495
= Kortsiktig likviditetsreserve	4 891	7 363	5 437

Investert kapital og avkastning på investert kapital (ROIC)

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Det er et nyttig verktøy for å måle hvorvidt investeringene gir tilstrekkelig avkastning.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Immaterielle eiendeler	1 929	1 904	1 870
+ Varige driftsmidler	8 466	8 840	8 329
+ Omløpsmidler	7 276	7 809	7 429
- Sum likvide midler	3 865	4 223	4 116
- Rentebærende kortsiktig midler	100	88	99
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 351	4 625	4 406
+ Betalbar skatt	207	141	218
+ Utbytte og konsernbidrag	82	(2)	80
= Investert Kapital	9 644	9 756	9 305

*Rullerende 12 måneder tall

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 242	1 697	1 525
/ Investert kapital	9 644	9 756	9 305
= Avkastning på investert kapital (ROIC)	12,9 %	17,4 %	16,4 %

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Totale investeringer eide driftsmidler	285	191	1 278
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet	59		215
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	226	191	1 062

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	761	1 466	1 058
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato*	7 451	7 089	7 320
= Egenkapitalavkastning etter skatt (ROE)	10,2 %	20,7 %	14,5 %

*(IB+UB)/2

	31.03 2022	31.03 2021	31.12 2021
+ Egenkapital per balansedato	7 260	7 642	7 273
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	18 628	19 286	18 342
= Egenkapitalandel	39,0 %	39,6 %	39,7 %