



# Kvartals- rapport

2. kvartal 2022  
Posten Norge



## Konsernsjefen har ordet



**Posten leverer et godt justert driftsresultat per 1. halvår 2022, men svakere enn fjoråret grunnet svak markedsvekst og rekordhøye transport- og energipriser.**

I første halvår har vi sett at den geopolitiske situasjonen fortsetter å skape ubalanse og høy volatilitet i råvare- og finansmarkedene, og inflasjonen i Europa er på et høyt nivå, hovedsakelig drevet av energipriser. Vi forventer derfor fortsatt utfordrende markedsforhold i 2. halvår.

Justert driftsresultat i 1. halvår 2022 ble 288 mill. kroner, mot 809 mill. kroner i 1. halvår 2021. Det var et godt resultat i et historisk perspektiv, da resultatene i 2020 og 2021 var på rekordnivåer for Posten grunnet høye pakkevolumer under koronapandemien. Resultatutviklingen hittil i 2022 har vært preget av svak markedsutvikling for netthandel og rekordhøye transport- og energipriser.

Vi har i 1. halvår gjennomført en rekke tiltak for å realisere konsernets tre strategiske hovedmål:

### Kundens førstevalg

Vi har styrket tilgjengeligheten til kundene våre ytterligere, og har passert 3 000 utleveringssteder i Norge. For pakkebokser er vi godt i gang med å realisere målet om 1 000 nye utleveringssteder i løpet av 2022.

For å hjelpe den krigsrammede befolkningen i Ukraina har vi siden april tilbudt gratis frakt av hjelpesendinger til Ukraina. Ved utgangen av juni er det sendt 85 tonn humanitære hjelpepakker og gaver fra norske givere til Ukraina.

Kundene er fornøyde og lojale, og vi ser at god leveringskvalitet er viktig. Det viser NPS (Net Promotor Score), med en kundelojalitet per 1. halvår på 53,3 mot 51,8 for 1. halvår 2021.

Postens julefilm «When Harry met Santa» fortsetter å vinne priser, og ble i juni tildelt Gulløven i den internasjonale reklamefilmfestivalen i Cannes – som verdens beste reklamefilm.

### Ledende på teknologi og innovasjon

Vi investerer i et moderne logistikknettverk med økt kapasitet og effektivitet som muliggjør fremtidsrettede tjenester. Nytt logistikkcenter i Tromsø ble offisielt åpnet 2. juni. Anlegget er Postens største i Nord-Norge for distribusjon av brev, pakker og gods til Troms, Finnmark og Svalbard. Nytt logistikkcenter i Kristiansand er satt i drift, og i Bergen har Posten fått politisk tilslutning til planene om å bygge nytt logistikkcenter på Kokstad.

Vi gjør nye venture-investeringer og Bring Venture har i juni signert en avtale for å gå inn på eiersiden i den nordiske markedsplassen Tise, som fremmer gjenbruk og sirkulær-økonomi. I tillegg er det gjort investeringer i svenske Kavall, som er Nordens første rendyrkede aktør innen ekspresslevering av dagligvarer.

### Best på bærekraftig verdiskapning

Elektrifisering av konsernets kjøretøy fortsetter og Posten har i 2. kvartal tatt i bruk verdens nordligste el-lastebil på Svalbard. I Rogaland har Posten satt i drift den første el-lastebilen i forsyningslogistikken for norsk sokkel.

Posten Norge er for første gang med på Financial Times og analysebyrået Statistas årlige rapport «Europe's Climate Leaders». Av post- og logistikksekskapene som inngår i rapporten ble Posten Norge kun slått av nederlandske PostNL. Posten havnet i år som i fjor i den øverste kategorien som en av «årets klimavinnere» i PwC sin klimaindeks.

Konsernets hovedmål blir **muliggjort av kompetente og engasjerte medarbeidere**. I 1. halvår har vi arbeidet med å justere organisasjonsstrukturen for å sikre økt innovasjonstakt, kortere «time to market», samt styrke strategiske satsingsområder. Målet med endringene som vil tre i kraft 1. september er å opprettholde en smidig, kostnadseffektiv og attraktiv nordisk organisasjon.

Sykefraværet som 12-måneders trend gikk opp til 6,6 prosent i juni som følge av høyt korona-relatert sykefravær. Antall personskader gikk ned og skadefrekvensen som 12-måneders trend fortsetter den positive utviklingen til 7,4 i juni.

Jeg vil takke alle medarbeidere for god innsats, samt for medvirkning i arbeidet med å tilpasse og utvikle organisasjonen.

**Tone Wille**  
*Konsernsjef/CEO*

### Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 2. kvartal 2022 var 5 814 mill. kroner, en reduksjon på 3,5 prosent sammenlignet med 2. kvartal 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 613 mill. kroner i 2. kvartal 2021. Organisk vekst i kvartalet var 5,4 prosent. Justert driftsresultat i 2. kvartal 2022 ble 144 mill. kroner, en nedgang på 238 mill. mot 2. kvartal 2021.

Konsernets omsetning i 1. halvår 2022 var 11 451 mill. kroner, en reduksjon på 4,8 prosent sammenlignet med 1. halvår 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 1 180 mill. kroner i 1. halvår 2021. Organisk vekst i halvåret var 4,5 prosent. Justert driftsresultat i 1. halvår 2022 ble 288 mill. kroner, en nedgang på 521 mill. mot 1. halvår 2021.

Logistikksegmentet hadde i 1. halvår 2022 en resultatnedgang sammenlignet med fjorårets rekordresultat. Resultatutviklingen har vært preget av svak markedsutvikling for netthandel, rekordhøye transport- og energipriser, samt høyt koronarelatert sykefravær. I Danmark og Sverige har lavere volum medført utfordringer med kapasitetutnyttelse.

Postsegmentet har i 1. halvår 2022 hatt et forventet volumfall i adressert post. Det negative volumfallet ble delvis motvirket av forbedret lønnsomhet som følge av omleggingen av brevnettet, samt godt resultat fra tjenesten Norgespakken.

Driftsresultatet (EBIT) ble i 1. halvår 2022 negativt med 55 mill. kroner, en reduksjon på 875 mill. kroner sammenlignet med 1. halvår 2021. Andre inntekter/kostnader var i 1. halvår 2022 negativ med 345 mill. kroner og var i all hovedsak relatert til innregning av ny pensjonsforpliktelse («Sliterordningen») med 307 mill. kroner, samt avsetning for restrukturering for flytting av brevsortering fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen med 36 mill. kroner. Se note 5 for ytterligere informasjon.

Finansresultatet i 1. halvår 2022 var preget av den volatile markedssituasjonen og ble i 1. halvår 2022 redusert med 119 mill. sammenlignet med 1. halvår 2021. Reduksjonen skyldtes hovedsakelig urealiserte tap på fondsplasseringer som følge av fall i finansmarkedene og verdiendring på finansielle instrumenter.

Konsernets resultat før skatt ble negativt med 198 mill. i 1. halvår 2022, en reduksjon på 993 mill. kroner mot samme periode i 2021. Resultat etter skatt ble negativt med 147 mill. kroner, en reduksjon på 768 mill. kroner sammenlignet med 1. halvår 2021.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) ble i 1. halvår 2022 4,6 prosent, en reduksjon på 17,0 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i 2021. Avkastningen på investert kapital (ROIC) i 1. halvår 2022 ble 10,0 prosent, en reduksjon på 9,4 prosentpoeng mot 1. halvår 2021.

### Resultatutvikling (Urevidert)

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
5 814	6 027	Driftsinntekter	11 451	12 026	24 716
479	686	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	952	1 414	2 765
144	382	Justert driftsresultat	288	809	1 525
(161)	393	Driftsresultat (EBIT)	(55)	820	1 462
(110)	(32)	Netto finans	(144)	(25)	(109)
(271)	361	Resultat før skatt	(198)	795	1 352
<b>(203)</b>	<b>269</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>(147)</b>	<b>621</b>	<b>1 058</b>

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

Se sammendratt resultatregnskap

### Nøkkeltall (Urevidert)

		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
Justert drifts-margin	%	2,5	6,7	6,2
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	(0,5)	6,8	5,9
Egenkapitalandel	%	30,4	34,7	39,7
Avkastning på investert kapital/ROIC*	%	10,0	19,4	16,4
Egenkapitalavkastning (etter skatt)*	%	4,6	21,6	14,5
Netto rentebærende gjeld (fordring)		4 718	1 033	2 376
Investeringer, ekskl. oppkjøp		562	430	1 062

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

\*Siste 12 måneder

**Balanse (Urevidert)**

	30.06 2022	31.12 2021
<b>EIENDELER</b>		
Anleggsmidler	11 694	11 266
Omløpsmidler	7 357	7 077
<b>Eiendeler</b>	<b>19 051</b>	<b>18 342</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
Egenkapital	5 782	7 273
Avsetninger for forpliktelser	1 078	725
Langsiktig gjeld	3 864	4 195
Kortsiktig gjeld	8 327	6 149
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>19 051</b>	<b>18 342</b>

Økning i anleggsmidler skyldtes i stor grad periodens investeringer i terminaler, maskiner og IT-relaterte prosjekter. Dette ble motvirket av reklassifisering av finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til omløpsmidler.

Endring i omløpsmidler er påvirket av økning i andre kortsiktige fordringer og reklassifisering av finansielle instrumenter.

Reduksjon i egenkapital skyldtes hovedsakelig utdeling av utbytte med 1 315 mill. kroner.

Økningen i avsetning for forpliktelser skyldtes primært innregning av ny pensjonsordning i konsernet, se note 5 for ytterligere informasjon.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av lån i japanske yen og finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til kortsiktig gjeld, samt nedbetaling av langsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av en økning i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld har økt hovedsakelig som følge av opptak av nye sertifikatlån, økt trekk på kassekreditt og reklassifisering av lån og tilhørende finansielle instrumenter til kortsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av reduksjon i betalbare skatter, offentlige avgifter og annen driftsrelatert gjeld.

## Kontantstrøm (Urevidert)

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
109	565	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	123	746	1 837
(366)	(227)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(656)	(388)	(1 189)
172	34	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	463	(372)	(1 823)
<b>(85)</b>	<b>373</b>	<b>Endring likvide midler</b>	<b>(70)</b>	<b>(14)</b>	<b>(1 175)</b>
3 426	4 225	Likvide midler ved periodens begynnelse	3 448	4 680	4 680
38	52	Valutakursdifferanser	2	(16)	(57)
<b>3 380</b>	<b>4 650</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt inkl. holdt for salg</b>	<b>3 380</b>	<b>4 650</b>	<b>3 448</b>
	(3)	Likvide midler holdt for salg		(3)	
<b>3 380</b>	<b>4 646</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>3 380</b>	<b>4 646</b>	<b>3 448</b>

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 123 mill. kroner i 1. halvår 2022. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Betalte skatter, økning kortsiktige fordringer, reduksjon i skyldige offentlige avgifter og annen driftsrelatert gjeld reduserte kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 656 mill. kroner i 1. halvår 2022. Dette skyldtes i hovedsak investeringer i driftsmidler. I tillegg kjøpte Posten eiendomsselskaper, tilknyttede selskaper og andre aksjer i 1. halvår 2022.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 463 mill. kroner i 1. halvår 2022. Dette skyldtes hovedsakelig nye sertifikatlån og økt trekk på kassekreditt, delvis motvirket av utbetalt utbytte og ordinære avdrag på leieforpliktelser og lån.

## Marked og utvikling per segment (urevidert)

### LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk samt Internasjonal logistikk. I tillegg rapporterer Holding & Ventures som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle standardiserte pakkeprodukter mot e-handelskunder, i tillegg til stykk- og partigods, lager i Norge og tjenesteområdet hjemlevering i Norden. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Holding & Ventures skal verdimaksimere porteføljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden.

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
4 675	4 833	Driftsinntekter	9 147	9 548	19 952
407	568	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	854	1 130	2 308
179	363	Justert driftsresultat	407	724	1 477
<b>53</b>	<b>375</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>281</b>	<b>736</b>	<b>1 415</b>

Logistikksegmentet reduserte omsetningen med 401 mill. kroner (4,2 prosent) i 1. halvår 2022 sammenlignet med 1. halvår 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 1 180 mill. kroner i 1. halvår 2021. Organisk vekst i 1. halvår for segment Logistikk var 9,1 prosent, noe drevet av økte priser.

Markedsveksten for netthandel har avtatt i 1. halvår 2022 og netthandel har hatt en tilnærmet nullvekst i perioden. Posten økte likevel pakkevolumet med 2,4 prosent sammenlignet med 1. halvår 2021. Markedsveksten i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og stor geopolitisk uro har bidratt til at veksten i bedriftsmarkedet for segmentet var negativ med 1,8 prosent i 1. halvår 2022.

Justert driftsresultat for segment Logistikk var 407 mill. kroner i 1. halvår 2022, en reduksjon på 317 mill. kroner i forhold til 1. halvår 2021. Resultatutviklingen fra 1. halvår til 2021 til 1. halvår 2022 har vært preget av svak markedsutvikling for netthandel og tilhørende lav kapasitetsutnyttelse, rekordhøye transport- og energipriser, samt høyt koronarelatert sykefravær.

Driftsresultatet (EBIT) ble 281 mill. kroner i 1. halvår 2022, som var en reduksjon på 455 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2022 var negativ med 127 mill. kroner, hovedsakelig som følge av ny pensjonsforpliktelse («Sliterordningen») som ble innregnet med 133 mill. kroner i segment Logistikk.

### POST

Segmentet består av divisjon Post. Divisjon Post har ansvar for de tradisjonelle posttjenestene i Norge (herunder leveringspliktige tjenester) slik som fleksible tjenester til privatkunder og adressert og uadressert postdistribusjon til bedriftsmarkedet i Norge.

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
1 343	1 375	Driftsinntekter	2 709	2 843	5 620
112	134	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	190	304	667
11	45	Justert driftsresultat	(13)	123	287
<b>(141)</b>	<b>45</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>(203)</b>	<b>122</b>	<b>286</b>

Postsegmentet reduserte omsetningen med 134 mill. kroner (4,7 prosent) i 1. halvår 2022 sammenlignet med 1. halvår 2021. Dette skyldtes hovedsakelig fortsatt volumfall i adressert post, hvor volumet ble redusert med 11,1 prosent i 1. halvår 2022. Nye kundeforhold bidro til at volumet for uadressert post økte med 16,8 prosent mot samme periode i 2021. Norgespakken hadde videre en positiv volumvekst i 1. halvår 2022 på 33,4 prosent mot 1. halvår 2021.

Justert driftsresultat for segment Post var negativt med 13 mill. kroner i 1. halvår 2022, en reduksjon på 136 mill. kroner sammenlignet med 1. halvår i 2021. Resultatnedgangen skyldtes i hovedsak volumnedgang, hvor det i 1. halvår 2022 også har vært volumnedgang innen import og frimerker grunnet endret kjøpemønster og kundeferd. Reduserte kostnader kompenserte for noe av volumfallet. I tillegg har produktet Norgespakken bidratt positivt som følge av volumvekst og lavere kostnader for tjenesten.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. halvår 2022 ble negativt med 203 mill. kroner, en reduksjon på 325 mill. kroner mot samme periode i 2021. Andre inntekter/kostnader i 1. halvår 2022 var negativ på 190 mill. kroner, hvor innregning av ny pensjonsforpliktelse («Sliterordningen») i segment Post utgjorde 145 mill. kroner og avsetning for flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen som vil gjennomføres i 2023 36 mill. kroner.

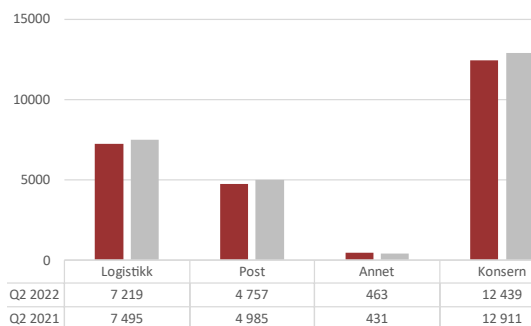
I 2. kvartal 2022 var 91,7 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, tilsvarende var 91,2 prosent av adressert post fremme innen 3 dager i 1. halvår. Dette var godt over konsesjonskravet på 85 prosent.

## Andre forhold

### HMS

#### Bemanning

Bemanningen i konsernet var på 12 439 årsverk per 30. juni 2022, en reduksjon på 472 årsverk sammenlignet med samme periode i 2021. Reduksjonen i segment Logistikk skyldtes i hovedsak salg av Frigoscandia Sverige, noe motvirket av økt aktivitet og kjøp av virksomhet. Reduksjonen i segment Post skyldtes overgang til post i butikk og reduksjon i bemanning som følge av volumfall.



#### Sykefravær og personskader

Posten-konsernet har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Posten og Bring er, og skal også i fremtiden være, en attraktiv arbeidsplass. Konsernets satsing på systematisk HMS-arbeid har gitt gode resultater de siste årene, og vil fortsette med uforminsket styrke.

I 2. kvartal i 2022 var sykefraværet i Posten-konsernet 5,9 prosent, som var 0,4 prosentpoeng høyere enn samme periode i 2021. Pandemien har fortsatt å prege sykefraværet og totalt lå sykefraværet de siste 12 måneder på 6,6 prosent, 0,5 prosentpoeng høyere enn ved årsskiftet.

Totalt antall personskader pr million arbeidede timer (H2) var 5,7 i 2. kvartal i 2022, en reduksjon på 3,4 mot samme periode i 2021. Antall personskader i dette kvartalet gikk ned fra 47 i 2021 til 27 i 2022. 12-måneders trenden lå på 7,4 som var en reduksjon på 1,9 fra årsskiftet. Forbedringen er et resultat av langsiktige tiltak som det har vært jobbet godt og målrettet med i organisasjonen over tid.

### Ytre miljø

Konsernet har som mål å være best på bærekraftig verdiskapning i logistikkbransjen. Konsernet har økt omstillingstakten av fossile varebiler betydelig, og har påbegynt omstilling av tyngre kjøretøy i og mellom byer. Ladeinfrastruktur er en viktig forutsetning for overgangen til fossilfrie kjøretøy, og konsernet har i 1. halvår gjennomført kartlegging og analyse av energikapasitet ved terminaler for å vurdere behov - nå og fremover.

Financial Times har kåret Posten som en av «Europe's Climate Leaders». I analysen har de listet opp 400 selskaper de anser for å være europeiske klimaledere. Posten Norge er for første gang med på kåringen i 2022 og av de fem post- og logistikselskapene som var med, ble Posten kun slått av nederlandske PostNL.

### Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2022 er det bevilget 755 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Postens forhåndsregninger. I tillegg er det bevilget 127,6 mill. kroner til Posten for avisomdeling i distriktene.



## Fremtidsutsikter

Norsk økonomi har hentet seg inn igjen etter pandemien. Samtidig har ekspansiv finans- og pengepolitikk, i kombinasjon med krigen i Ukraina, økte energipriser og globale forsyningskjede problemer bidratt til meget høy inflasjon i Norge og store deler av verden. Konsekvensen av høy inflasjon er høyere renter og lavere veksutsikter både nasjonalt og internasjonalt. BNP vekstanslag for Fastlands-Norge for 2022 ble i juni anslått til 3,7 prosent<sup>1</sup>. I Sverige er anslaget en vekst på 1,9 prosent for 2022, nedjustert fra 3,3 prosent<sup>2</sup>.

Omfanget og varigheten av krigen i Ukraina, utfordringene i globale forsyningskjeder og nedstengninger i Kina vil spille en stor rolle for den økonomiske utviklingen fremover. I tillegg er det fremdeles usikkerhet knyttet til om det vil oppstå nye varianter av koronaviruset. Dette gjør at det fortsatt er stor usikkerhet i konjunktursiktene.

For logistikksegmentet bidro koronapandemien og de påfølgende nedstengningene til høye pakkevolumer både i og utenfor tradisjonell høysesong. Gjennom 1. halvår i 2022 har det private varekonsumet avtatt. Vridning mot tjenestekjøp og reiser, som en konsekvens av gjenåpning av samfunnet, svekket kjøpekraft, som følge av økte priser på mat, strøm og drivstoff, samt forventning om hyppige renteøkninger i 2022 og 2023, har gitt direkte utslag på etterspørselen etter logistikk tjenester. Lavere etterspørsel i kombinasjon med høyere energikostnader gir et press på konsernets marginer. Dette vil kreve at Posten fortsatt gjennomfører initiativer som sikrer kostnadseffektiv drift.

Som en stor transport- og logistikkaktør vil Posten fortsette å være i førersetet på bærekraft. Økt miljøbevissthet og økende forventning fra samfunnet om at næringslivet endres for en raskere omstilling til bærekraftige løsninger vil kunne påvirke etterspørselen etter logistikk som tjeneste. Bærekraft og miljø er en integrert del av konsernets strategi, og Posten skal også i fremtiden jobbe systematisk mot konkrete mål og tiltak innen de tre dimensjonene for bærekraft; Klima og miljø, økonomi og sosiale forhold.

Postsegmentet har de siste årene opprettholdt gode resultatmarginer til tross for vedvarende fall i brev volum. Dette har vært mulig gjennom strukturelle tiltak, kontinuerlige forbedringer og lansering av nye tjenester tilpasset privatmarkedet. Dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. I kombinasjon med forventninger om fortsatt volumfall vil det være behov for fortsatt omstilling av postvirksomheten i årene som kommer.

En stor del av verdiskapingen til Posten og Bring er avhengig av digitale løsninger. Det bringer også med seg en rekke sårbarheter, og et globalt trusselbilde med stor kompleksitet. Risikoen for dataangrep er tiltakende, og slike angrep kan få store operasjonelle, økonomiske og omdømmemessige konsekvenser. I tillegg rammes våre kunder og samfunnet av nettsvindel i stor skala, der merkevarer med stor tillit som Posten og Bring misbrukes i forfalskede e-poster og SMS. For å møte ulike digitale risikoer jobber Posten målrettet med informasjonssikkerhet. Sammen med IT-leverandører er det etablert sikkerhetsmessige tiltak og beredskap, som tilpasses trusselbildet for å redusere risiko.

Til tross for at veksttakten har begynt å normalisere seg, er konsernets omsetning over nivåene i årene før koronapandemien, og det forventes fortsatt å være etterspørsel etter forutsigbare og bærekraftige post- og logistikk tjenester i fremtiden. For å sikre økt innovasjonstakt og styrke strategiske satsningsområder pågår justering av organisasjonsstrukturen for å opprettholde en smidig, kostnadseffektiv og attraktiv nordisk organisasjon. I 2022 og årene fremover vil Posten fortsette med satsninger i nye, bærekraftige forretnings- og tjenesteområder. Tjenestetilbudet skal forbedres gjennom blant annet å øke antall lokasjoner med pakkebokser, investeringer i teknologi og økt kapasitet i logistikknettverket, samt utvikling av nye tjenester og konsepter.

---

1 Ssb.no, Konjunkturtendensene 2022/06:

<https://www.ssb.no/nasjonalregnskap-og-konjunkturer/konjunkturer/statistikk/konjunkturtendensene>

2 konj.se, Konjunkturläget juni 2022:

<https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2022-06-21-den-skyhoga-inflationen-for-svensk-ekonomi-in-i-en-lagkonjunktur.html>

A smiling woman with blonde hair, wearing a red cap and a red jacket, stands next to a red mailbox. The background is a blurred outdoor setting with trees and a bright sky. The text 'Finansiell rapport' is overlaid on the right side of the image.

# Finansiell rapport

2. kvartal 2022  
Posten Norge



## Sammendratt resultatregnskap

Q2 2022	Q2 2021		Note	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
<b>5 814</b>	<b>6 027</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>11 451</b>	<b>12 026</b>	<b>24 716</b>
2 453	2 455	Vare- og tjenestekostnader		4 811	4 893	10 369
2 183	2 200	Lønn og personalkostnader		4 290	4 348	8 600
335	304	Avskrivninger	2,3	664	606	1 240
	3	Nedskrivninger	2,3		3	68
700	686	Andre driftskostnader		1 398	1 370	2 983
<b>5 671</b>	<b>5 647</b>	<b>Driftskostnader</b>		<b>11 163</b>	<b>11 220</b>	<b>23 260</b>
(306)	14	Andre inntekter/kostnader	5	(345)	14	3
2		Resultat fra tilknyttede selskap		2	1	3
<b>(161)</b>	<b>393</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>1</b>	<b>(55)</b>	<b>820</b>	<b>1 462</b>
(110)	(32)	Netto finansinntekter/kostnader		(144)	(25)	(109)
<b>(271)</b>	<b>361</b>	<b>Resultat før skatt</b>		<b>(198)</b>	<b>795</b>	<b>1 352</b>
(68)	93	Skattekostnad		(51)	174	294
<b>(203)</b>	<b>269</b>	<b>Resultat etter skatt</b>		<b>(147)</b>	<b>621</b>	<b>1 058</b>
(202)	267	Kontrollerende eierinteresser		(147)	618	1 051
(1)	2	Ikke-kontrollerende eierinteresser			3	7

## Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
<b>(203)</b>	<b>269</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>(147)</b>	<b>621</b>	<b>1 058</b>
		Estimatavvik pensjon			12
		<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>			<b>12</b>
60	51	Omregningsdifferanser	(5)	(57)	(160)
(14)	(13)	Sikring av nettoinvestering		18	26
<b>46</b>	<b>38</b>	<b>Sum omregningsdifferanser</b>	<b>(5)</b>	<b>(39)</b>	<b>(134)</b>
(5)	1	Kontantstrømsikring	(19)	2	1
<b>41</b>	<b>38</b>	<b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>(25)</b>	<b>(37)</b>	<b>(133)</b>
<b>41</b>	<b>38</b>	<b>Utvidet resultat</b>	<b>(25)</b>	<b>(37)</b>	<b>(121)</b>
<b>(162)</b>	<b>307</b>	<b>Totalresultat</b>	<b>(172)</b>	<b>584</b>	<b>937</b>
		<b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>			
(161)	305	Kontrollerende eierinteresser	(172)	581	930
(1)	1	Ikke-kontrollerende eierinteresser		3	7

## Sammendratt balanse

	Note	30.06 2022	31.12 2021
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	2	2 134	2 079
Utsatt skattefordel		231	179
Varige driftsmidler	2	5 996	5 743
Rett til bruk eiendeler	3	3 051	2 981
Andre finansielle anleggsmidler	6	283	283
<b>Anleggsmidler</b>		<b>11 694</b>	<b>11 266</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer	6	3 853	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer	6	124	99
Likvide midler	6	3 380	3 448
<b>Omløpsmidler</b>		<b>7 357</b>	<b>7 077</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>19 051</b>	<b>18 342</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 617	4 104
Ikke-kontrollerende eierinteresser		46	49
<b>Egenkapital</b>		<b>5 782</b>	<b>7 273</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 078</b>	<b>725</b>
Langsiktige leieforpliktelser	3, 6	2 656	2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	4, 6	1 176	1 618
Rentefri langsiktig gjeld	6	31	7
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>3 864</b>	<b>4 195</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	3, 6	691	667
Rentebærende kortsiktig gjeld	4, 6	3 573	969
Rentefri kortsiktig gjeld	6	4 033	4 294
Betalbar skatt		30	218
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>8 327</b>	<b>6 149</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>19 051</b>	<b>18 342</b>



### Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(6)</b>	<b>149</b>	<b>2 969</b>	<b>4 104</b>	<b>49</b>	<b>7 273</b>
Resultat for perioden					(147)	(147)		(147)
Utvidet resultat			(19)	(5)		(25)		(25)
<b>Totalresultat</b>			<b>(19)</b>	<b>(5)</b>	<b>(147)</b>	<b>(172)</b>		<b>(172)</b>
Utbytte					(1 315)	(1 315)	(1)	(1 316)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.							(3)	(3)
<b>Egenkapital 30.06.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(25)</b>	<b>144</b>	<b>1 506</b>	<b>2 167</b>	<b>46</b>	<b>5 782</b>

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. differanse	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2021</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(7)</b>	<b>283</b>	<b>2 969</b>	<b>4 237</b>	<b>9</b>	<b>7 367</b>
Resultat for perioden					1 051	1 051	7	1 058
Utvidet resultat			1	(134)	12	(121)		(121)
<b>Totalresultat</b>			<b>1</b>	<b>(134)</b>	<b>1 063</b>	<b>930</b>	<b>7</b>	<b>937</b>
Utbytte					(1 060)	(1 060)	(7)	(1 067)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.							38	38
Øvrige endringer i egenkapital					(3)	(3)	1	(2)
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(6)</b>	<b>149</b>	<b>2 969</b>	<b>4 104</b>	<b>49</b>	<b>7 273</b>

Aksjekapitalen bestod per 30. juni 2022 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen i mai 2022 ble det vedtatt å dele ut 1 315 mill. kroner i utbytte, tilsvarende styrets forslag. Utbytte ble utbetalt i juni 2022.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
(271)	362	Resultat før skatt	(198)	795	1 352
(40)	(93)	Periodens betalte skatter	(192)	(187)	(189)
(2)	(2)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(7)	(7)	(22)
338	306	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	667	609	1 308
(2)		Resultat fra tilknyttede selskap	(2)	(1)	(3)
95	48	Finansposter uten kontantstrømeffekt	146	43	135
(31)	(16)	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(6)	(127)	(280)
104	(16)	Endring i øvrig arbeidskapital	(140)	(281)	(258)
(2)	13	Endring i andre tidsavgrensninger	(10)	(39)	(80)
1	13	Innbetalte renter	2	35	51
(82)	(49)	Utbetalte renter	(136)	(95)	(177)
<b>109</b>	<b>565</b>	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>123</b>	<b>746</b>	<b>1 837</b>
(336)	(239)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(562)	(430)	(1 062)
	(2)	Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	(51)	(28)	(187)
(7)		Kontanteffekt ved kjøp av tilknyttede selskaper	(22)		
(22)		Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(28)		(44)
7	29	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	10	68	88
		Kontanteffekt ved salg av virksomhet	6		30
(8)	(15)	Endring i andre finansielle anleggsmidler	(11)	2	(14)
<b>(366)</b>	<b>(227)</b>	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(656)</b>	<b>(388)</b>	<b>(1 189)</b>
(184)	(210)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(364)	(416)	(857)
1 650	100	Innbetaling ved opptak av gjeld	1 900	100	1 200
(56)		Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(56)	(56)	(1 111)
77	144	Nedgang/økning i kassekreditt	297		5
(1 315)		Utbetalt utbytte	(1 315)		(1 060)
<b>172</b>	<b>34</b>	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>463</b>	<b>(372)</b>	<b>(1 823)</b>
<b>(85)</b>	<b>333</b>	<b>Endring i likvide midler</b>	<b>(70)</b>	<b>(14)</b>	<b>(1 175)</b>
3 426	4 225	Likvide midler ved periodens begynnelse	3 448	4 680	4 680
38	52	Valutakursdifferanser	2	(16)	(57)
<b>3 380</b>	<b>4 650</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt inkl holdt for salg</b>	<b>3 380</b>	<b>4 650</b>	<b>3 448</b>
	(3)	Likvide midler holdt for salg		(3)	
<b>3 380</b>	<b>4 646</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>3 380</b>	<b>4 646</b>	<b>3 448</b>

## UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

### Generelt

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Den sammendratte delårsrapporten er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), slik det er godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper som er beskrevet i Integrert rapport for 2021.

*Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:*

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### *Estimater og vurderinger*

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2021. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Integrert rapport for 2021 er tilgjengelig på [www.postennorge.no](http://www.postennorge.no)

## NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

### Note 1 Segmenter

Posten Norge fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

#### Inntekter per segment

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
		<b>Driftsinntekter</b>			
4 577	4 766	Eksterne inntekter	8 952	9 414	19 562
98	66	Interne inntekter	194	133	390
<b>4 675</b>	<b>4 833</b>	<b>Logistikk</b>	<b>9 147</b>	<b>9 548</b>	<b>19 952</b>
1 237	1 261	Eksterne inntekter	2 499	2 612	5 154
105	114	Interne inntekter	211	231	467
<b>1 343</b>	<b>1 375</b>	<b>Post</b>	<b>2 709</b>	<b>2 843</b>	<b>5 620</b>
372	376	Interne inntekter	749	746	1 439
<b>371</b>	<b>376</b>	<b>Annet</b>	<b>748</b>	<b>746</b>	<b>1 439</b>
(574)	(557)	Eliminering	(1 153)	(1 112)	(2 295)
<b>5 814</b>	<b>6 027</b>	<b>Konsern</b>	<b>11 451</b>	<b>12 026</b>	<b>24 716</b>

#### Inntektskategorier

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
		<b>Leveranser over tid*</b>			
2 003	1 910	Pakketjenester	3 950	3 851	7 943
2 580	2 299	Gods og spedisjon	4 967	4 472	9 189
92	620	Øvrig Logistikkvirksomhet	230	1 221	2 819
<b>4 675</b>	<b>4 833</b>	<b>Logistikk</b>	<b>9 147</b>	<b>9 548</b>	<b>19 952</b>
825	939	Adressert/Uadressert Post	1 700	1 923	3 715
202	122	Statlig kjøp	376	263	536
81	86	Norgespakke	172	188	393
235	228	Øvrig Postvirksomhet	462	469	976
<b>1 343</b>	<b>1 375</b>	<b>Post</b>	<b>2 709</b>	<b>2 843</b>	<b>5 620</b>
<b>371</b>	<b>376</b>	<b>Annet</b>	<b>748</b>	<b>746</b>	<b>1 439</b>
(574)	(557)	Eliminering	(1 153)	(1 112)	(2 295)
<b>5 814</b>	<b>6 027</b>	<b>Eksterne driftsinntekter</b>	<b>11 451</b>	<b>12 026</b>	<b>24 716</b>

\*Enkelte av konsernets tjenester leveres på et bestemt tidspunkt. Disse tjenestene er ikke spesifisert da de er ansett som uvesentlige.



## Driftsresultat (EBIT) per segment

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
		<b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)</b>			
407	568	Logistikk	854	1 130	2 308
112	134	Post	190	304	667
(39)	(17)	Annet	(91)	(20)	(210)
<b>479</b>	<b>686</b>	<b>Konsern</b>	<b>952</b>	<b>1 414</b>	<b>2 765</b>

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
		<b>Justert driftsresultat</b>			
179	363	Logistikk	407	724	1 477
11	45	Post	(13)	123	287
(46)	(27)	Annet	(106)	(38)	(238)
<b>144</b>	<b>382</b>	<b>Konsern</b>	<b>288</b>	<b>809</b>	<b>1 525</b>

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>			
53	375	Logistikk	281	736	1 415
(141)	45	Post	(203)	122	286
(73)	(27)	Annet	(133)	(38)	(239)
<b>(161)</b>	<b>393</b>	<b>Konsern</b>	<b>(55)</b>	<b>820</b>	<b>1 462</b>

## Investeringer per segment

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
<b>Investeringer</b>			
Logistikk	416	369	895
Post	146	61	167
Annet		1	
<b>Konsern</b>	<b>562</b>	<b>430</b>	<b>1 062</b>

## Note 2 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. eiendeler	Varige drifts- midler
<b>Balansført verdi 01.01.2022</b>	<b>2 079</b>	<b>5 743</b>
Tilgang	127	435
Tilgang ved kjøp av selskap		59
Avgang	(10)	(6)
Avskrivninger	(58)	(241)
Omregningsdifferanser	(3)	6
<b>Balansført verdi 30.06.2022</b>	<b>2 134</b>	<b>5 996</b>

Investeringer i eide eiendeler i 1. halvår 2022 utgjorde totalt 562 mill. kroner. Investeringer i IT-løsninger utgjorde 125 mill. kroner. Av 435 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 134 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. 416 mill. kroner av totale investeringer gjaldt segment Logistikk.

## Note 3 Leieavtaler

Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.06 2022	31.12 2021
<b>Rett til bruk eiendeler</b>	<b>3 051</b>	<b>2 981</b>
Langsiktig leieforpliktelse	2 656	2 570
Kortsiktig leieforpliktelse	691	667
<b>Leieforpliktelser</b>	<b>3 347</b>	<b>3 237</b>

Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
183	169	Avskrivninger	365	336	695
		Nedskrivninger			64
27	30	Rentekostnader på leieforpliktelser	54	60	120

## Note 4 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.06 2022	31.12 2021
Obligasjonslån	1 000	1 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	167	611
Annen langsiktig gjeld	10	7
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>1 176</b>	<b>1 618</b>
Obligasjonslån med forfall innen ett år	350	350
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	477	111
Sertifikatlån	2 400	500
Annen kortsiktig gjeld	364	8
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>3 573</b>	<b>969</b>

Konsernets lån i japanske yen og tilhørende finansielle instrumenter på til sammen 361 mill. kroner forfaller mars 2023 og er i 1. halvår 2022 klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.

Sertifikatlån ble netto økt med 1 900 mill. kroner i 1. halvår 2022, hovedsakelig for å finansiere utbetaling av utbytte.

Per 30. juni 2022 var det trukket 302 mill. kroner på konsernets kassekreditt. Utover trekk på kassekreditt var det ikke trukket noe på konsernets trekkfasiliteter. Vektet gjennomsnittlig rente på Postens utestående rentebærende gjeld var 1,88 prosent per 30. juni 2022.

## Note 5 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q2 2022	Q2 2021		Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
12		Andre inntekter	12		
		Omstillingskostnader(-)	(36)		
	14	Tilbakeførte omstillingskostnader		14	14
(318)		Andre kostnader(-)	(320)		(11)
<b>(306)</b>	<b>14</b>	<b>Sum andre inntekter og kostnader(-)</b>	<b>(345)</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

Andre kostnader var 320 mill. kroner i 1. halvår 2022 og var hovedsaklig knyttet til innregning av ny pensjonsforpliktelse («Sliterordningen») med 307 mill. kroner. Se note 3 i Integrert rapport 2021 for ytterligere informasjon om Sliterordningen. På generalforsamling i Spekter 16. juni 2022 ble det vedtatt at arbeidsgiver må finansiere for uttak av slitertillegg for egne arbeidstakere. Betaling skal skje ut fra årlige forventede utbetalinger fra ordningen. Posten har beregnet og innregnet forpliktelsen dette medfører for konsernet. Forpliktelsen er innregnet tilsvarende som øvrige pensjonsforpliktelser, der forutsetninger per 31. desember 2021 er benyttet med bakgrunn i at dette er konsernets beste tilgjengelige estimat.

Omstillingskostnader i 1. halvår 2022 gjaldt i hovedsak restruktureringskostnader for flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen, gjeldende fra 1. april 2023. Bemanningen vil reduseres med om lag 80 årsverk, som tilbys omstillingsvirkemidler som gavepensjon og sluttpakker.

## Note 6 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt virkelig verdi hierarki i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. juni 2022:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		30.06.2022
	Nivå	Virkelig verdi over resultat*	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer					80	80
Andre finansielle anleggsmidler	1, 2	123	1	1	22	148
Rentefrie kortsiktige fordringer	2		68	10	3 775	3 853
Rentebærende kortsiktige fordringer					124	124
Likvide midler					3 380	3 380
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>7 584</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						2 656
Rentebærende langsiktig gjeld						1 176
Rentefri langsiktig gjeld	2			31		31
Kortsiktige leieforpliktelser						691
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	366				3 207
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2			1		4 062
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 191</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2				2
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		(245)	68	(20)		(197)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

\* Inkluderer virkelig verdi opsjon

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2021:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2021
	Nivå	Virkelig verdi over resultat*	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer					51	51
Andre finansielle anleggsmidler	1, 2	90	90		21	201
Rentefrie kortsiktige fordringer	2			12	3 518	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer					99	99
Likvide midler					3 448	3 448
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>7 328</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	2	389				1 229
Rentefri langsiktig gjeld	2			6		2
Kortsiktige leieforpliktelser						667
Rentebærende kortsiktig gjeld						969
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2			1		4 512
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>10 344</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1				1
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		(300)	90	6		(204)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

\* Inkluderer virkelig verdi opsjon

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi hierarkiet fra i fjor.

## Note 7 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp/salg av selskaper eller endringer i konsernets struktur per 1. halvår 2022.



**Note 8 Andre forhold**

Krigen i Ukraina har forsterket og forlenget utfordringene i de globale logistikk og forsyningskjedene som oppsto i forbindelse med pandemien. Kombinert med nye smittebølger i Kina, med påfølgende nedstengninger og forsinkede leveranser, er det liten sannsynlighet for at utfordringene med mangler og forsinkelser av driftsmateriell, vareleveranser til kunder, samt underkapasitet i det europeiske sjåførmarkedet vil bedres på kort sikt. Den utfordrende geopolitiske situasjonen har også resultert i et press på konsernets marginer. Dette påvirker Postens fremtidige estimater og økonomiske vekstanslag.

Gjennomgang av resultat og prognoser per 1. halvår 2022 har ikke identifisert indikatorer på verdifall for eiendeler.

Posten har 1. halvår ikke hatt vesentlige transaksjoner med russiske eller ukrainske selskaper. Det er ikke identifisert vesentlig transaksjonsrisiko med samarbeidspartnere, kunder og/eller leverandører som følge av sanksjoner, driftsavbrudd og/eller volatilitet i markedsprisene for råvarer og valuta.

## Halvårserklæring

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2022, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, at opplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at halvårsberetningen gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i verdipapirhandelsloven § 5-6 fjerde ledd.

Oslo, 25. august 2022

Styret i Posten Norge

Anne Carine Tanum

*Styrets leder*

Liv Fiksdahl  
*Styremedlem*

Patrik Olstad Berglund  
*Styremedlem*

Finn Kinserdal  
*Styremedlem*

Lars Nilsen  
*Styremedlem*

Tove Gravdal Rundtom  
*Styremedlem*

Tina Vibeke Stiegler  
*Styremedlem*

Ann Elisabeth Wirgeness  
*Styremedlem*

Gerd Øiahals  
*Styremedlem*

Tone Wille  
*Konsernsjef*



Alternative  
resultatmål

Kvartals-  
rapport

2. kvartal 2022  
Posten Norge

### Alternative Resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

#### Organisk vekst

Organisk vekst gir konsernets ledelse, styret og øvrige brukere av den finansielle informasjonen mulighet til å analysere underliggende vekst i den operasjonelle virksomheten.

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsinntekter (årets)	11 451	12 026	24 716
- Driftsinntekter (fjorår)	12 026	11 793	23 996
= <b>Nominell endring i driftsinntekter</b>	<b>(575)</b>	<b>233</b>	<b>721</b>

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Nominell endring i driftsinntekter	(575)	233	721
+/- Valutaeffekt	126	95	307
+/- Kjøp av virksomhet	(163)		(81)
+/- Salg av virksomhet*	1 219	195	329
+/- Endring statlig kjøp	(113)	86	(13)
= <b>Organisk endring i driftsinntekter</b>	<b>494</b>	<b>610</b>	<b>1 262</b>

\* Justering av driftsinntekter for virksomhet solgt

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Organisk endring i driftsinntekter	494	610	1 262
/ Justert driftsinntekt*	10 970	11 597	23 666
= <b>Organisk vekst</b>	<b>4,5 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>5,3 %</b>

\* Justert driftsinntekt er driftsinntekter justert for valutaeffekter, oppkjøp og statlig kjøp.

### Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), justert driftsresultat, driftsresultat (EBIT)

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Resultat før avskrivninger, finansposter og skatt (EBITDA) er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er EBITDA før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat (EBIT) inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede- og felleskontrollerte selskaper.

Måltallene er nyttig for brukere av Postens finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsinntekter	11 451	12 026	24 716
- Varekostnader	4 811	4 893	10 369
- Lønnskostnader	4 290	4 348	8 600
- Andre Driftskostnader	1 398	1 370	2 983
<b>= EBITDA</b>	<b>952</b>	<b>1 414</b>	<b>2 765</b>

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ EBITDA	952	1 414	2 765
- Avskrivninger	664	606	1 240
<b>= Justert driftsresultat</b>	<b>288</b>	<b>809</b>	<b>1 525</b>

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Justert driftsresultat	288	809	1 525
/ Driftsinntekter	11 451	12 026	24 716
<b>= Justert driftsmargin</b>	<b>2,5 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>6,2 %</b>

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Justert driftsresultat	288	809	1 525
- Nedskrivninger		3	68
+/- Andre inntekter og (kostnader)	(345)	14	3
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	2	1	3
<b>= Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>(55)</b>	<b>820</b>	<b>1 462</b>

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Driftsresultat (EBIT)	(55)	820	1 462
/ Driftsinntekter	11 451	12 026	24 716
<b>= EBIT margin</b>	<b>(0,5 %)</b>	<b>6,8 %</b>	<b>5,9 %</b>



### Netto rentebærende gjeld (NIBD) og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans, er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med markedsmessige finansplasseringer og kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Rentebærende langsiktig gjeld	3 833	3 523	4 187
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	4 265	2 156	1 636
- Markedsbaserte finansplasseringer	3 285	3 500	3 338
- Kontanter	3	11	4
- Bankinnskudd konsernkonto		1 056	
- Bankinnskudd	92	80	106
<b>= Netto rentebærende gjeld/(fordring)</b>	<b>4 718</b>	<b>1 033</b>	<b>2 376</b>

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	4 718	1 033	2 376
/ Egenkapital per balansedato	5 782	6 930	7 273
<b>= Gjeldsgrad</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	4 718	1 033	2 376
/ EBITDA siste 12 mnd	2 302	3 201	2 765
<b>= Netto rentebærende gjeld/(fordring)/EBITDA</b>	<b>2,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Markedsbaserte plasseringer	3 285	3 500	3 338
+ Syndikatfasilitet	2 070	2 848	1 998
- Sertifikatlån	2 400	400	500
<b>= Langsiktig likviditetsreserve</b>	<b>2 955</b>	<b>5 948</b>	<b>4 836</b>

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Langsiktig likviditetsreserve	2 955	5 948	4 836
+/- Innestående konsernkonto		1 057	
+/- Innestående utenfor konsernkonto	92	79	106
+ Ubenyttet kassakreditt	198	500	495
<b>= Kortsiktig likviditetsreserve</b>	<b>3 245</b>	<b>7 583</b>	<b>5 437</b>

#### Investert kapital og avkastning på investert kapital (ROIC)

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Det er et nyttig verktøy for å måle hvorvidt investeringene gir tilstrekkelig avkastning.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Immaterielle eiendeler	1 998	1 879	1 870
+ Varige driftsmidler	8 653	8 597	8 329
+ Omløpsmidler	7 206	7 779	7 429
- Sum likvide midler	3 680	4 318	4 116
- Rentebærende kortsiktig midler	106	90	99
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 409	4 581	4 406
+ Betalbar skatt	168	167	218
+ Utbytte	183	79	80
<b>= Investert Kapital</b>	<b>10 014</b>	<b>9 513</b>	<b>9 305</b>

\*Rullerende 12 måneder tall

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 004	1 845	1 525
/ Investert kapital	10 014	9 513	9 305
<b>= Avkastning på investert kapital (ROIC)</b>	<b>10,0 %</b>	<b>19,4 %</b>	<b>16,4 %</b>

#### Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Hittil 2022	Hittil 2021	Året 2021
+ Totale investeringer eide driftsmidler	620	430	1 278
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet	59		215
<b>= Investeringer før oppkjøp av virksomhet</b>	<b>562</b>	<b>430</b>	<b>1 062</b>

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	290	1 470	1 058
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato*	6 336	6 815	7 320
<b>= Egenkapitalavkastning etter skatt (ROE)</b>	<b>4,6 %</b>	<b>21,6 %</b>	<b>14,5 %</b>

\*(IB+UB)/2

	30.06 2022	30.06 2021	31.12 2021
+ Egenkapital per balansedato	5 782	6 890	7 273
/ Egenkapital og gjeld (total kapital)	19 051	19 871	18 342
<b>= Egenkapitalandel</b>	<b>30,4 %</b>	<b>34,7 %</b>	<b>39,7 %</b>