



# Kvartalsrapport 2023

**1. kvartal 2023**  
Posten Norge

## Konsernsjefen har ordet



**Posten Norge fortsetter å vokse mer enn markedet innen netthandel. Vi vinner nye kunder og ruster oss for langsiktig vekst. Inngangen til 2023 preges fortsatt av geopolitiske forhold med uro i markedene og høy inflasjon og konsernet leverer et noe svakere resultat enn samme periode i fjor.**

Justert driftsresultat i 1. kvartal 2023 ble 107 mill. kroner, en nedgang på 38 mill. kroner mot 1. kvartal 2022. Pakker fra netthandel som 12 måneders trend økte med 9,0 prosent sammenlignet med året før. I 1. kvartal 2023 falt adressert post med 11,5 prosent og uadressert med 13,6 prosent fra samme periode i fjor.

Inflasjonen er fortsatt på et høyt nivå og vi regner med høyt kostnadsnivå også framover. Usikkerheten dette medfører for privat kjøpekraft påvirker markedet og konsernets inntekter. For oss betyr det at økt fokus på kostnadseffektivitet må balanseres med tiltak som sikrer langsiktig konkurransekraft, og at investeringer tilpasses konsernets finansielle kapasitet. Langsiktig har vi tro på fremtiden og rigger oss for vekst.

Kundenes lojalitet er høy og ytterligere styrket. Net Promotor Score (NPS) viser hittil i år 55,3 mot 54,1 på samme tid i fjor.

Leveringskvaliteten er god selv om vinterføre og dårlig vær i perioder har gitt utfordringer. Kravet til brevpost er 85 prosent levert innen 3 dager og 97 prosent innen 5 dager. Per 1. kvartal var leveringskvaliteten henholdsvis 91,8 prosent innen 3 dager og 98,4 prosent innen 5 dager – som er godt over det nasjonale kravet. Flere mediasaker om postgangen, spesielt i Nord-Norge, har ført til at Nkom (Nasjonal kommunikasjonsmyndighet) vil undersøke om leveringskvaliteten er tilfredsstillende, særlig i distriktene.

Posten styrker satsingen på Norgespakken tilpasset gjenbruksmarkedet med profilering på nye plattformer som Tise og Finn i Norge, og Tradera i Danmark. Norgespakken har hatt en vekst på 14 prosent hittil i år, mot samme periode i fjor.

I Sverige har vi god utvikling i markedet og rigger oss for ytterligere vekst. Terminkapasiteten skal utvides og vår tilstedeværelse styrkes. Det inngås samarbeid med flere butikker og utplasseres flere pakkebokser i de store byene. Målet er at nettverket utvides med ytterligere 600 utleveringssteder i løpet av 2023 fra dagens 1700 utleveringssteder.

Også i Danmark utvides tilbudet med flere utleveringssteder.

For 17. år på rad har vi delt ut ut Netthandelsprisene der landets nettbutikker blir grundig testet og vurdert. De beste nettbutikkene for 2022 ble Hippi Grace, Care of Carl og Oda.

I Europas største merkevarestudie på bærekraft, Sustainable Brand Index, kom Posten på 2. plass av samtlige 268 merkevarer som ble målt i Norge. For fjerde året på rad er Posten også bransjevinner og den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. Bring kom på andreplass.

Vi fortsetter arbeidet med å bytte ut fossildrevne kjøretøy med elektriske kjøretøy og biogass-lastebiler, i tillegg til at det er tatt i bruk lastebiler som benytter naturgass, samt batteridrevne trucker. I Sverige leverer vi nå fossilfritt til over 6 millioner kunder.

Sykefraværet i 1. kvartal endte på 7,2 prosent, 1,0 prosentpoeng lavere enn på samme tid i fjor. Antall personskader gikk ned. Skadefrekvensen som 12 måneders trend endte på 6,9 sammenlignet med 8,2 på samme tid i 2022.

Jeg vil benytte anledningen til å takke våre kunder for godt samarbeid og alle ansatte for god innsats.

**Tone Wille**  
*Konsernsjef/CEO*

## Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 1. kvartal 2023 ble 5 927 mill. kroner, en økning på 290 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2022. Organisk vekst i 1. kvartal 2023 var 2,9 prosent.

Justert driftsresultat i 1. kvartal 2023 ble 107 mill. kroner, en nedgang på 38 mill. mot 1. kvartal 2022.

Logistikksegmentet hadde i 1. kvartal 2023 en resultatnedgang sammenlignet med 1. kvartal i fjor. Dette skyldtes i hovedsak negativ lønnsomhetsutvikling i virksomhet utenfor Norge, blant annet grunnet høy inflasjon i perioden.

Resultatutviklingen i Postsegmentet var i 1. kvartal 2023 positivt påvirket av høye importvolumer og økt volum på Norgespakken.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2023 ble 107 mill. kroner, på samme nivå som tilsvarende periode i 2022.

Finansresultatet i 1. kvartal 2023 ble redusert med 34 mill. sammenlignet med 2022 primært som følge av økte rentekostnader og verdireduksjon i finansielle instrumenter. Samtidig var det en positiv verdiendring knyttet til finansielle plasseringer.

Konsernets resultat før skatt ble 39 mill. kroner i 1. kvartal 2023, en reduksjon på 33 mill. kroner mot samme periode i 2022. Resultat etter skatt ble 27 mill. kroner, en reduksjon på 29 mill. kroner sammenlignet med 2022.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) ble per 31. mars 2023 negativ med 4,7 prosent, en reduksjon på 14,9 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i 2022. Avkastningen på investert kapital (ROIC) i 1. kvartal 2023 ble 3,3 prosent, en reduksjon på 9,6 prosentpoeng mot 2022.

## Resultatutvikling (Urevidert)

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
5 927	5 637	Driftsinntekter	23 429
472	473	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 790
107	144	Justert driftsresultat	406
107	106	Driftsresultat (EBIT)	(143)
(68)	(34)	Netto finans	(200)
39	73	Resultat før skatt	(343)
<b>27</b>	<b>56</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>(277)</b>

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

Se sammendrett resultatregnskap

## Nøkkeltall (Urevidert)

		Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
Justert driftsmargin	%	1,8	2,6	1,7
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	1,8	1,9	(0,6)
Egenkapitalandel	%	30,7	39,0	29,9
Avkastning på investert kapital/ROIC*	%	3,3	12,9	3,8
Egenkapitalavkastning (etter skatt)*	%	(4,7)	10,2	(4,3)
Netto rentebærende gjeld (fordring)		5 712	3 104	5 195
Investeringer, ekskl. oppkjøp		331	226	1 276

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

\*Siste 12 måneder

## Balanse (Urevidert)

	31.03 2023	31.12 2022
<b>EIENDELER</b>		
Anleggsmidler	12 953	12 449
Omløpsmidler	6 070	6 694
<b>Eiendeler</b>	<b>19 023</b>	<b>19 143</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
Egenkapital	5 832	5 715
Avsetninger for forpliktelser	985	979
Langsiktig gjeld	4 738	3 976
Kortsiktig gjeld	7 467	8 473
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>19 023</b>	<b>19 143</b>

Økning i anleggsmidler skyldtes i stor grad investeringer i terminaler, maskiner, transportmidler og IT-relaterte prosjekter, økte rett til bruk-eiendeler og positive valutaeffekter, nedjustert med periodens avskrivninger.

Omløpsmidler ble redusert, i hovedsak knyttet til reduksjon i likvide midler som følge av investeringer og nedbetaling av gjeld.

Økningen i egenkapital skyldtes hovedsakelig periodens resultat samt positive omregningsdifferanser.

Økning i langsiktig gjeld skyldtes opptak av nytt obligasjonslån og økning i leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld ble redusert hovedsakelig som følge av redusert trekk på kredittfasilitet og nedbetaling av lån i japanske yen, samt reduksjon i rentefri kortsiktig gjeld.

## Kontantstrøm (Urevidert)

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
126	14	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 197
(301)	(290)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 584)
(387)	291	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(374)
<b>(562)</b>	<b>15</b>	<b>Endring likvide midler</b>	<b>(761)</b>
2 683	3 448	Likvide midler ved periodens begynnelse	3 448
48	(36)	Valutakursdifferanser	(4)
<b>2 169</b>	<b>3 426</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>2 683</b>

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 126 mill. kroner i 1. kvartal 2023. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Reduksjon i kundefordringer og økning i avsetning til feriepenge bidro positivt, mens reduksjon i leverandørgjeld, skyldige offentlige avgifter og avsetning til påløpte kostnader reduserte kontantstrømmen.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 301 mill. kroner i 1. kvartal 2023. Dette skyldtes i hovedsak investeringer i driftsmidler.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 387 mill. kroner i 1. kvartal 2023. Dette skyldtes hovedsakelig ordinære avdrag på leieforpliktelser, nedbetaling av lån i japanske yen og kredittfasilitet, motvirket av opptak av nytt obligasjonslån og økt trekk på kassekreditt.

## Marked og utvikling per segment (urevidert)

### LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk, Internasjonal logistikk og Next. I tillegg rapporteres Shelfless som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle standardiserte pakkeprodukter mot e-handelskunder, i tillegg til stykk- og partigods og tjenesteområdet hjemlevering i Norden. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for kundespesifikke løsninger for offshoresegmentet, store industrikunder og internasjonal spedisjon i Norden. Next skal innovere og utvikle nye forretningsmodeller og markeder, samt verdimaksimere porteføljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden. Shelfless er en helhetsløsning for effektive og grønne lagertjenester for selskaper med nettbutikk.

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
4 705	4 472	Driftsinntekter	18 890
378	447	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 670
136	228	Justert driftsresultat	740
<b>136</b>	<b>228</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>383</b>

Omsetningen til segment Logistikk ble 4 705 mill. kroner i 1. kvartal 2023, en økning på 233 mill. kroner sammenlignet med samme periode i 2022. Organisk vekst hittil i 2023 for segment Logistikk var 4,6 prosent.

Til tross for svak markedsvekst innenfor netthandel hittil i 2023, økte konsernet pakkevolumet med 9,0 prosent sammenlignet med samme periode i 2022. Konsernet har også hatt vekst i bedriftsmarkedet for pakker i 1. kvartal 2023.

Justert driftsresultat for segment Logistikk ble 136 mill. kroner i 1. kvartal 2023, en reduksjon på 92 mill. kroner i forhold til samme periode i 2022. Resultatutviklingen var preget av svak markedsutvikling, i tillegg til et høyere kostnadsnivå i perioden, særlig i virksomhet utenfor Norge. Samtidig har det vært en positiv kostnadsutvikling i det norske nettverket sammenlignet med 4. kvartal 2022. Driftsresultatet (EBIT) ble 136 mill. kroner i 1. kvartal 2023, tilsvarende justert driftsresultat.

### POST

Segmentet består av divisjon Post. Divisjon Post har ansvar for de tradisjonelle posttjenestene i Norge (herunder leveringspliktige tjenester) slik som fleksible tjenester til privatkunder og adressert og uadressert postdistribusjon til bedriftsmarkedet i Norge. I tillegg inngår Norgespakken som en del av divisjonen.

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
1 406	1 367	Driftsinntekter	5 398
118	79	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	392
1	(24)	Justert driftsresultat	(32)
<b>1</b>	<b>(62)</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>(196)</b>

Postsegmentet økte omsetningen med 39 mill. kroner i 1. kvartal 2023 sammenlignet med 1. kvartal 2022. Bevilget statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester for 2023 har bidratt til økningen i driftsinntekter. Adressert post falt med 11,5 prosent og uadressert post falt med 13,6 prosent i 1. kvartal 2023 sammenlignet med 1. kvartal 2022. Norgespakken hadde en positiv volumvekst, med en vekst på 14 prosent sammenlignet med samme periode i fjor.

Justert driftsresultat for segment Post ble 1 mill. kroner i 1. kvartal 2023, en økning på 25 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal i 2022. Den positive resultatutviklingen var i hovedsak drevet av import med både høyt volum og positiv valutaeffekt, samt positiv volumutvikling på Norgespakken. Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2023 ble 1 mill. kroner, en økning på 64 mill. kroner mot samme periode i 2022. I tillegg til ovenstående ble det i 2022 innregnet kostnader knyttet til restrukturering av brevsortering fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen.

I 1. kvartal 2023 var 91,8 prosent av adressert post fremme innen 3 dager. Dette var godt over konsesjonskravet på 85 prosent.

### Andre forhold

#### HMS

##### Bemanning<sup>1</sup>

Bemanningen i konsernet var på 12 010 årsverk per 31. mars 2023, en reduksjon på 116 årsverk sammenlignet med samme periode i 2022. Økningen i segment Logistikk var i hovedsak som følge av ansettelser av egne sjåførere i varebilsegmentet, økt netthandelsvolum og betjening av pakkebokser, samt økt andel hjemkjøring. Reduksjonen i segment Post var i hovedsak grunnet fallende volum for brevpost.

##### Sykefravær og personskader

Posten har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Konsernets satsing på systematisk HMS-arbeid har gitt gode resultater.

I 1. kvartal i 2023 var sykefraværet 7,2 prosent. Dette er 1,0 prosentpoeng lavere enn samme periode i 2022. Siden årsskiftet har sykefraværet bedret seg fra 6,9 prosent til 6,6 prosent som 12 måneders trend. Det jobbes målrettet for ytterligere å redusere sykefraværet og dette er løftet frem som et prioritert område i 2023.

Totalt antall personskader pr. million arbeidede timer (H2) som 12 måneders trend var 6,9 per 31. mars 2023 og dette er 1,3 lavere enn for ett år tilbake. Antall personskader i 1. kvartal gikk ned fra 45 i 2022 til 40 i 2023. Fokus på risikoforståelse og risikomestring hos den enkelte medarbeider har vært nøkkelen for å oppnå lavere skadefrekvens og vil fortsatt være et prioritert tiltak for ytterligere forbedring.

#### Ytre miljø

Klimaregnskapet for 2022 viser at selv med økte pakkevolum fra netthandel med 7 prosent, reduserte Posten CO<sub>2</sub>-utslippene med 5 prosentpoeng. Totalt er utslipp redusert med 55 prosent, tilsvarende 385 641 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter siden basisåret 2012.

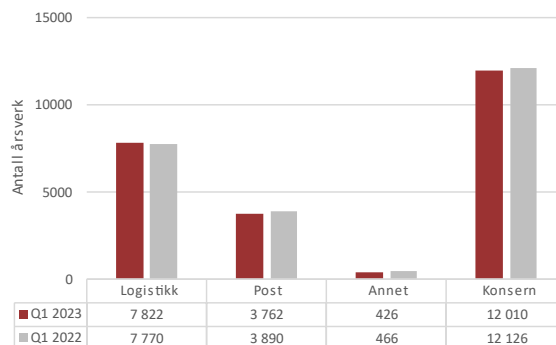
Posten ble kåret til Norges mest bærekraftige logistikkselskap i Europas største merkevarestudie på bærekraft, Sustainable Brand Index. For fjerde året på rad er Posten den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. Bring kommer på andreplass. Studien viser også at Posten kommer på 2. plass av samtlige 268 merkevarer som ble målt i Norge.

#### Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2023 er det bevilget 1 070 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. I tillegg er det bevilget 128 mill. kroner til Posten for avisomdeling i distriktene.

Regjeringen fremmet i oktober 2022 forslag til endringer i postloven – Prop. 4 LS (2022-2023). Blant annet ble det foreslått endringer for å presisere at postloven omfatter pakketjenester rettet mot bedriftsmarkedet (B2C, B2B), hvilket Posten og flere i bransjen har vært kritiske til. På denne bakgrunn ble lovforslaget trukket tilbake 17. mars 2023 ved Meld. St. 12 (2022-2023). Regjeringen fremmet 31. mars 2023 en ny lovproposisjon – Prop. 81 LS (2022-2023) – begrenset til øvrige forslag i Prop. 4 LS (2022-2023), dvs. om pakkepostforordning fra EU, brukerklagenemnd, offentlig postnummersystem og politiattest.

På bakgrunn av flere mediasaker om postgangen, spesielt i Nord-Norge, har Nkom (Nasjonal kommunikasjonsmyndighet) i brev av 30. mars 2023 iverksatt en undersøkelse av Postens fremsendingstid for leveringspliktig brevpost og lettgods innenlands, særlig i distriktene.



<sup>1</sup> Divisjon Nettverk Norge fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Metoden for å fordele antall årsverk ble endret i 4. kvartal 2022, for å bedre reflektere de leverte tjenestene, og sammenligningstall for tidligere kvartaler i 2022 er oppdatert tilsvarende.

## Fremtidsutsikter

2022 var preget av stor usikkerhet og inflasjonen i store deler av verden steg til høye nivåer. Prisveksten har vedvart, også i begynnelsen av 2023, men det forventes at denne vil avta noe gjennom året, som følge av høyere renter og lavere energipriser. Høy inflasjon og stigende renter svekker husholdningenes kjøpekraft og de økonomiske vekstutsiktene fremover. Mye peker mot resesjon eller svak økonomisk vekst i de nordiske landene i 2023, samt en moderat lavkonjunktur påfølgende år. SSB anslår veksten i BNP Fastlands-Norge til 1,3 prosent i 2023 og 1,6 prosent i 2024<sup>2</sup>. I Sverige forventes negativ BNP vekst i 2023. Resesjonen ventes å vare frem til 2026<sup>3</sup>. De økonomiske markedsutsiktene er mer usikre enn normalt.

Logistikkmarkedet er konjunkturfølsomt, og aktiviteten i samfunnet gir raskt utslag i volumutviklingen. Den svekkede kjøpekraften forventes derfor direkte å påvirke etterspørselen etter logistikkjenester fra både privat- og bedriftsmarkedet fremover. Videre vil marginer innenfor logistikksegmentet presses som følge av fallende aktivitet i kombinasjon med et høyere kostnadsnivå. Posten vil derfor intensivere gjennomføring av planlagte initiativer som skal sikre kostnadseffektiv drift både på kort og lang sikt. Samtidig investeres det i å styrke tjenestetilbudet for å øke konsernets konkurransekraft. Blant annet er ambisjonen, gjennom Shelfless-satsingen, å være ledende på e-fullfilment i Norden med en helhetsløsning fra a til å for effektive og grønne lagertjenester for selskaper med nettbutikk.

Konsernet arbeider for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene antas å fortsette å falle med om lag 10-15 prosent årlig, men dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. Postomdeling annenhver dag, som ble gjennomført fra juli 2020, er ikke tilstrekkelig for å sikre forsvarlig lønnsomhet. Posttilbudet må ytterligere tilpasses i takt med endrede markedsforhold og kundebehov. Uten endringer i leveringsplikten, er nivåene på statens betaling for pålagte bedriftsøkonomiske ulønnsomme posttjenester (statlig kjøp) raskt voksende.

En stor del av verdiskapingen til Posten og Bring er avhengig av digitale løsninger. Det medfører også sårbarheter og et globalt trusselbilde. Risikoen for dataangrep er tiltakende, og slike angrep kan få store operasjonelle, økonomiske og omdømmemessige konsekvenser. Posten jobber derfor målrettet med informasjonssikkerhet. Sammen med Postens samarbeidspartnere er det etablert sikkerhetsmessige tiltak og beredskap for å redusere risiko.

Posten vil fortsette å være en pådriver i det grønne skiftet og redusere utslipp i tråd med Parisavtalen. Målet er at alle varebiler og 80 prosent av egne lastebiler skal være fossilfrie i 2030, netto nullutslipp fra veitransporten i 2040 – og netto nullutslipp fra hele virksomheten i 2050. Endringstakten til konsernet må være høy for fortsatt å kunne være førende for utviklingen i vår bransje. Det arbeides systematisk med å utvikle flere grønne tjenester, investere i ny teknologi og omstille nettverket til fossilfrie transporter, inngå partnerskap og påvirke rammebetingelser.

Til tross for et lavere aktivitetsnivå i markedet i 2023, tar Posten fortsatt markedsandeler innen flere av de viktigste tjenesteområdene. Å opprettholde den gode veksten i det som forventes å bli et mer krevende marked i 2023 blir avgjørende for videre resultatutvikling. Vi har tro på fremtiden og rigger for vekst. Det satses offensivt i det nordiske markedet med ambisjon om å styrke posisjonene, spesielt i Sverige, og vi vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en bærekraftig måte.

<sup>2</sup> [Konjunkturtendensene \(ssb.no\)](https://www.ssb.no/konjunkturtendensene)

<sup>3</sup> [Konjunkturlaget - Konjunkturinstituttet](https://www.konjunkturlaget.no/)



# Finansiell rapport

**1. kvartal 2023**  
Posten Norge



## Sammendratt resultatregnskap

Q1 2023	Q1 2022		Note	Året 2022
<b>5 927</b>	<b>5 637</b>	<b>Driftsinntekter</b>	1,2	<b>23 429</b>
2 465	2 358	Vare- og tjenestekostnader		10 072
2 219	2 107	Lønn og personalkostnader		8 518
365	329	Avskrivninger	3,4	1 384
		Nedskrivninger	3,4	185
771	698	Andre driftskostnader		3 050
<b>5 820</b>	<b>5 492</b>	<b>Driftskostnader</b>		<b>23 208</b>
	(38)	Andre inntekter og (kostnader)	6	(371)
		Resultat fra tilknyttede selskap		7
<b>107</b>	<b>106</b>	<b>Driftsresultat</b>	1	<b>(143)</b>
(68)	(34)	Netto finansinntekter og (kostnader)		(200)
<b>39</b>	<b>73</b>	<b>Resultat før skatt</b>		<b>(343)</b>
12	16	Skattekostnad		(66)
<b>27</b>	<b>56</b>	<b>Resultat etter skatt</b>		<b>(277)</b>
27	55	Kontrollerende eierinteresser		(271)
	1	Ikke-kontrollerende eierinteresser		(5)

## Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
<b>27</b>	<b>56</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>(277)</b>
		Estimatavvik pensjon	47
		<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>47</b>
121	(65)	Omregningsdifferanser	(25)
(34)	13	Sikring av nettoinvestering	13
<b>87</b>	<b>(51)</b>	<b>Sum omregningsdifferanser</b>	<b>(12)</b>
<b>1</b>	<b>(15)</b>	<b>Kontantstrømsikring</b>	<b>(17)</b>
<b>88</b>	<b>(66)</b>	<b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>(29)</b>
<b>88</b>	<b>(66)</b>	<b>Utvidet resultat</b>	<b>18</b>
<b>115</b>	<b>(10)</b>	<b>Totalresultat</b>	<b>(259)</b>
		<b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>	
116	(11)	Kontrollerende eierinteresser	(253)
	1	Ikke-kontrollerende eierinteresser	(5)

## Sammendratt balanse

	Note	31.03 2023	31.12 2022
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	3	2 084	2 027
Utsatt skattefordel		258	251
Varige driftsmidler	3	6 661	6 498
Rett til bruk-eiendeler	4	3 558	3 266
Andre finansielle anleggsmidler	7	392	407
<b>Anleggsmidler</b>		<b>12 953</b>	<b>12 449</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer		3 785	3 895
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	116	116
Likvide midler	7	2 169	2 683
<b>Omløpsmidler</b>		<b>6 070</b>	<b>6 694</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>19 023</b>	<b>19 143</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 645	2 529
Ikke-kontrollerende eierinteresser		67	66
<b>Egenkapital</b>		<b>5 832</b>	<b>5 715</b>
Utsatt skatt		43	43
Andre avsetninger for forpliktelser		943	936
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		<b>985</b>	<b>979</b>
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 100	2 837
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	1 611	1 111
Rentefri langsiktig gjeld	7	27	29
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>4 738</b>	<b>3 976</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	4	788	743
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	2 382	3 187
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 297	4 524
Betalbar skatt			19
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>7 467</b>	<b>8 473</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>19 023</b>	<b>19 143</b>

### Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>
Resultat for perioden					27	27		27
Utvidet resultat			1	87		88		88
<b>Totalresultat</b>			<b>1</b>	<b>87</b>	<b>27</b>	<b>116</b>		<b>115</b>
Transaksjon ikke-kontr. eierint.							1	1
<b>Egenkapital 31.03.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(21)</b>	<b>223</b>	<b>1 451</b>	<b>2 645</b>	<b>67</b>	<b>5 832</b>

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(6)</b>	<b>149</b>	<b>2 969</b>	<b>4 104</b>	<b>49</b>	<b>7 273</b>
Resultat for perioden					(271)	(271)	(5)	(277)
Utvidet resultat			(17)	(12)	47	18		18
<b>Totalresultat</b>			<b>(17)</b>	<b>(12)</b>	<b>(225)</b>	<b>(253)</b>	<b>(5)</b>	<b>(259)</b>
Utbytte					(1 315)	(1 315)	(3)	(1 318)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.				(1)	(5)	(7)	26	19
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2023 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
39	73	Resultat før skatt	(343)
(10)	(152)	Periodens betalte skatter	(213)
(5)	(5)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(11)
365	329	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 568
		Resultat fra tilknyttede selskap	(7)
54	51	Finansposter uten kontantstrømeffekt	213
39	25	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(127)
(293)	(244)	Endring i øvrig arbeidskapital	328
(12)	(8)	Endring i andre tidsavgrensninger	(26)
3	1	Innbetalte renter	9
(54)	(54)	Utbetalte renter	(197)
<b>126</b>	<b>14</b>	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 197</b>
(331)	(226)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(1 276)
	(51)	Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	(191)
(2)	(5)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(136)
	(15)	Kontanteffekt ved kjøp av tilknyttede selskaper	(22)
7	4	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	21
(2)	6	Kontanteffekt ved salg av virksomhet	6
27	(3)	Endring i andre finansielle anleggsmidler	13
<b>(301)</b>	<b>(290)</b>	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(1 584)</b>
(195)	(179)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(757)
500	250	Innbetaling ved opptak av gjeld	2 000
(799)		Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(461)
107	220	Nedgang/økning i kassekreditt	159
		Utbetalt utbytte	(1 315)
<b>(387)</b>	<b>291</b>	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(374)</b>
<b>(562)</b>	<b>15</b>	<b>Endring i likvide midler</b>	<b>(761)</b>
2 683	3 448	Likvide midler ved periodens begynnelse	3 448
48	(36)	Valutakursdifferanser	(4)
<b>2 169</b>	<b>3 426</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>2 683</b>

## UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

### Generelt

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Den sammendratte delårsrapporten er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), slik det er godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper som er beskrevet i Integrert rapport for 2022.

*Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:*

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### *Estimater og vurderinger*

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning, er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2022. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Integrert rapport for 2022 er tilgjengelig på [www.postennorge.no](http://www.postennorge.no).

## NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

### Note 1 Segmenter

Posten Norge fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2022.

#### Inntekter per segment

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
		<b>Driftsinntekter</b>	
4 625	4 375	Eksterne inntekter	18 471
80	96	Interne inntekter	419
<b>4 705</b>	<b>4 472</b>	<b>Logistikk</b>	<b>18 890</b>
1 302	1 262	Eksterne inntekter	4 958
103	106	Interne inntekter	441
<b>1 406</b>	<b>1 367</b>	<b>Post</b>	<b>5 398</b>
297	373	Interne inntekter	1 505
<b>297</b>	<b>373</b>	<b>Annet</b>	<b>1 505</b>
(481)	(575)	Eliminering	(2 364)
<b>5 927</b>	<b>5 637</b>	<b>Konsern</b>	<b>23 429</b>

#### Driftsresultat (EBIT) per segment

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
		<b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)</b>	
378	447	Logistikk	1 670
118	79	Post	392
(23)	(52)	Annet	(269)
<b>472</b>	<b>473</b>	<b>Konsern</b>	<b>1 790</b>

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
		<b>Justert driftsresultat</b>	
136	228	Logistikk	740
1	(24)	Post	(32)
(30)	(60)	Annet	(301)
<b>107</b>	<b>144</b>	<b>Konsern</b>	<b>406</b>

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	
136	228	Logistikk	383
1	(62)	Post	(196)
(30)	(60)	Annet	(329)
<b>107</b>	<b>106</b>	<b>Konsern</b>	<b>(143)</b>

#### Investeringer per segment

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
<b>Investeringer</b>			
Logistikk	237	171	942
Post	94	56	334
<b>Konsern</b>	<b>331</b>	<b>226</b>	<b>1 276</b>

### Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
2 071	1 839	Pakketjenester	7 951
2 003	2 047	Gods og spedisjon	8 966
437	378	Lager	1 191
113	110	Øvrig virksomhet i segment logistikk	363
<b>4 625</b>	<b>4 375</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment logistikk</b>	<b>18 471</b>
770	836	Adressert / Uadressert Post	3 167
95	90	Norgespakke	379
267	174	Statlig kjøp	731
171	162	Øvrig virksomhet i segment post	682
<b>1 302</b>	<b>1 262</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment post</b>	<b>4 958</b>
<b>5 927</b>	<b>5 637</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>23 429</b>

### Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. eiendeler	Varige drifts- midler
<b>Balansført verdi 01.01.2023</b>	<b>2 027</b>	<b>6 498</b>
Tilgang	62	269
Tilgang ved kjøp av selskap	2	
Avgang		(8)
Avskrivninger	(37)	(131)
Omregningsdifferanser	31	32
<b>Balansført verdi 31.03.2023</b>	<b>2 084</b>	<b>6 661</b>

Investeringer i eide eiendeler utgjorde 331 mill. kroner i 1. kvartal 2023. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-løsninger og utgjorde 62 mill. kroner. Av 269 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 165 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. Totalt 237 mill. kroner av investeringer gjaldt segment Logistikk.

## Note 4 Leieavtaler

Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.03 2023	31.12 2022
<b>Rett til bruk-eiendeler</b>	<b>3 558</b>	<b>3 266</b>
Langsiktig leieforpliktelse	3 100	2 837
Kortsiktig leieforpliktelse	788	743
<b>Leieforpliktelser</b>	<b>3 889</b>	<b>3 580</b>

Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
198	182	Avskrivninger	765
		Nedskrivninger	19
33	27	Rentekostnader på leieforpliktelser	116

## Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.03 2023	31.12 2022
Obligasjonslån	1 500	1 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	111	111
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>1 611</b>	<b>1 111</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	111	488
Sertifikatlån	1 250	1 250
Annen rentebærende kortsiktig gjeld	1 021	1 449
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>2 382</b>	<b>3 187</b>

Økningen i rentebærende langsiktig gjeld per 31. mars 2023 sammenlignet med 31. desember 2022 skyldes opptak av obligasjonslån.

Reduksjonen i rentebærende kortsiktig gjeld per 31. mars 2023 sammenlignet med 31. desember 2022 skyldes i hovedsak tilbakebetaling av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år og nedbetaling av kredittfasilitet. Dette ble delvis motvirket økt trekk på kassekreditt.

Samlet sertifikatlån var 1 250 mill. kroner per 31. mars 2023 som er på samme nivå som per 31. desember 2022.

Per 31. mars 2023 var det trukket 750 mill. kroner av konsernets kredittfasiliteter. I tillegg var det per 31. mars 2023 trukket 271 mill. kroner på konsernets kassekreditt.

Vektet gjennomsnittlig rente på Postens utestående rentebærende gjeld var 3,7 prosent per 31. mars 2023.



### Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q1 2023	Q1 2022		Året 2022
	(36)	Omstillingskostnader	(36)
	(2)	Øvrige andre inntekter/(kostnader)	(335)
	<b>(38)</b>	<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	<b>(371)</b>

Det var ingen vesentlige andre inntekter og kostnader i 1. kvartal 2023.

Omstillingskostnader i 2022 gjaldt flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen.

### Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt virkelig verdi hierarki i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2022.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2023:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.03.2023
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Andre finansielle forpl.	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	68	68
Andre finansielle anleggsmidler	2	242		1	22	265
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0			3 785	3 785
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	116	116
Likvide midler		0		0	2 169	2 169
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 403</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser					3 100	3 100
Rentebærende langsiktig gjeld	2	0		0	1 611	1 611
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		26	1	27
Kortsiktige leieforpliktelser					788	788
Rentebærende kortsiktig gjeld				0	2 382	2 382
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		30	4 267	4 297
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 206</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		0		0		0
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		242		(54)		187
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0		0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2022:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2022
	Nivå	Virkelig verdi over resultat*	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	73	73
Andre finansielle anleggsmidler	2	251		1	21	274
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0	79	11	3 805	3 895
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	116	116
Likvide midler		0		0	2 683	2 683
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>7 041</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						2 837
Rentebærende langsiktig gjeld						1 111
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		28		1
Kortsiktige leieforpliktelser						743
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	377		0		2 810
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		1		4 542
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 449</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)				0		
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		(126)	79	(16)		(63)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

\* Inkluderer virkelig verdi-opisjon

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

### Note 8 Endringer i konsernets struktur

#### Kjøp

Det var ingen vesentlige kjøp i 1. kvartal 2023.

#### Salg

Det ble inngått intensjonsavtale om salg av Espeland Transport AS i desember 2022. Forventet tap ved salg på 12,5 mill. kroner ble derfor avsatt for en selvpålagt forpliktelse i 2022. I begynnelsen av 2023 ble Espeland Transport AS solgt. Det var på salgstidspunktet ingen vesentlig justering av estimert tap.

#### Andre endringer

Det har ikke vært andre vesentlige endringer i konsernets struktur i løpet av 1. kvartal 2023.



# Alternative resultatmål

**1. kvartal 2023**  
Posten Norge

### Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres, kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

#### Organisk vekst

Organisk vekst gir konsernets ledelse, styret og øvrige brukere av den finansielle informasjonen mulighet til å analysere underliggende vekst i den operasjonelle virksomheten.

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Driftsinntekter (årets)	5 927	5 637	23 429
- Driftsinntekter (fjorår)	5 637	5 999	24 716
= <b>Nominell endring i driftsinntekter</b>	<b>290</b>	<b>(363)</b>	<b>(1 287)</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Nominell endring i driftsinntekter	290	(363)	(1 287)
+/- Valutaeffekt	(78)	77	233
+/- Kjøp av virksomhet		(78)	(344)
+/- Salg av virksomhet	42	597	2 608
+/- Endring statlig kjøp	(93)	(33)	(195)
= <b>Organisk endring i driftsinntekter</b>	<b>161</b>	<b>200</b>	<b>1 015</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Organisk endring i driftsinntekter	161	200	1 015
/ Justert driftsinntekt (fjorår)*	5 594	5 481	22 453
= <b>Organisk vekst</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,6 %</b>	<b>4,5 %</b>

\* Justert driftsinntekt (fjorår) er driftsinntekter justert for kjøp og salg av virksomhet.

### Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), justert driftsresultat, driftsresultat (EBIT)

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Resultat før avskrivninger, finansposter og skatt (EBITDA) er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er EBITDA før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat (EBIT) inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede- og felleskontrollerte selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Postens finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Driftsinntekter	5 927	5 637	23 429
- Varekostnader	2 465	2 358	10 072
- Lønnskostnader	2 219	2 107	8 518
- Andre driftskostnader	771	698	3 050
<b>= EBITDA</b>	<b>472</b>	<b>473</b>	<b>1 790</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ EBITDA	472	473	1 790
- Avskrivninger	365	329	1 384
<b>= Justert driftsresultat</b>	<b>107</b>	<b>144</b>	<b>406</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Justert driftsresultat	107	144	406
/ Driftsinntekter	5 927	5 637	23 429
<b>= Justert driftsmargin</b>	<b>1,8 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>1,7 %</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Justert driftsresultat	107	144	406
- Nedskrivninger			185
+/- Andre inntekter og (kostnader)		(38)	(371)
+ Inntekter fra tilknyttede selskap			7
<b>= Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>(143)</b>

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Driftsresultat (EBIT)	107	106	(143)
/ Driftsinntekter	5 927	5 637	23 429
<b>= EBIT margin</b>	<b>1,8 %</b>	<b>1,9%</b>	<b>(0,6%)</b>

### Netto rentebærende gjeld (NIBD) og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med markedsmessige finansplasseringer og kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt, og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Rentebærende langsiktig gjeld	4 711	3 998	3 947
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	3 170	2 533	3 930
- Markedsbaserte finansplasseringer	2 063	3 323	2 581
- Kontanter	1	3	1
- Bankinnskudd	105	102	100
<b>= Netto rentebærende gjeld/(fordring)</b>	<b>5 712</b>	<b>3 104</b>	<b>5 195</b>

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	5 712	3 104	5 195
/ Egenkapital per balansedato	5 832	7 260	5 715
<b>= Gjeldsgrad</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Netto rentebærende gjeld/(fordring)	5 712	3 104	5 195
/ EBITDA siste 12 mnd	1 789	2 509	1 790
<b>= Netto rentebærende gjeld/(fordring)/EBITDA</b>	<b>3,2</b>	<b>1,2</b>	<b>2,9</b>

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Markedsbaserte plasseringer	2 063	3 323	2 581
+ Trekkfasiliteter	3 529	1 942	1 853
- Sertifikatlån	1 250	750	1 250
<b>= Langsiktig likviditetsreserve</b>	<b>4 342</b>	<b>4 515</b>	<b>3 184</b>

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Langsiktig likviditetsreserve	4 342	4 515	3 184
+/- Innestående utenfor konsernkonto	105	102	100
+ Ubenyttet kassakreditt	230	275	336
<b>= Kortsiktig likviditetsreserve</b>	<b>4 676</b>	<b>4 891</b>	<b>3 620</b>

#### Investert kapital og avkastning på investert kapital (ROIC)

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Det er et nyttig verktøy for å måle hvorvidt investeringene gir tilstrekkelig avkastning.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Immaterielle eiendeler	2 108	1 929	2 111
+ Varige driftsmidler	9 419	8 466	9 130
+ Omløpsmidler	6 884	7 276	7 032
- Sum likvide midler	2 985	3 865	3 230
- Rentebærende kortsiktige midler	118	100	115
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 333	4 351	4 332
+ Betalbar skatt	5	207	57
+ Utbytte	101	82	102
<b>= Investert kapital</b>	<b>11 079</b>	<b>9 644</b>	<b>10 756</b>

\*Rullerende 12 måneder tall

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	368	1 242	406
/ Investert kapital	11 079	9 644	10 756
<b>= Avkastning på investert kapital (ROIC)</b>	<b>3,3 %</b>	<b>12,9 %</b>	<b>3,8 %</b>

#### Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Hittil 2023	Hittil 2022	Året 2022
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	333	285	1 512
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet	2	59	236
<b>= Investeringer før oppkjøp av virksomhet</b>	<b>331</b>	<b>226</b>	<b>1 276</b>

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	(306)	761	(277)
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato*	6 546	7 451	6 494
<b>= Egenkapitalavkastning etter skatt (ROE)</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>10,2%</b>	<b>(4,3%)</b>

\*(IB+UB)/2

	31.03 2023	31.03 2022	31.12 2022
+ Egenkapital per balansedato	5 832	7 260	5 715
/ Egenkapital og gjeld (total kapital)	19 023	18 628	19 143
<b>= Egenkapitalandel</b>	<b>30,7 %</b>	<b>39,0 %</b>	<b>29,9 %</b>